

ECONÓMICO SOCIAL AMBIENTAL

Informe integrado



2022

06	MENSAJE DEL PRESIDENTE
07	NUESTRA ESTRATEGIA
23	CERCANÍA CON NUESTROS CLIENTES
23	VISIÓN SUSTENTABLE
23	ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO
36	DESEMPEÑO ECONÓMICO
42	DESEMPEÑO SOCIAL
53	DESEMPEÑO AMBIENTAL
60	ANTECEDENTES GENERALES
104	ESTADOS FINANCIEROS

Acerca de este reporte

El Informe Integrado de MASISA rinde cuentas del desempeño ASG (Ambiental, Social y de Gobernanza) durante el ejercicio 2022, detallando los impactos y compromisos de la empresa y de sus sociedades filiales y coligadas.

Para desarrollar este documento se siguieron los lineamientos del Marco Internacional del Comité Internacional de Reportes Integrados (IIRC) y se utilizaron como referencia los Estándares de la Global Reporting Initiative (GRI) en su versión actualizada 2021. Asimismo, este Informe constituye una Comunicación de Progreso para los compromisos de implementar los Diez Principios del Pacto Global, y difundir los aportes para el cumplimiento de la Agenda 2030 de Naciones Unidas y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Para determinar los datos, se emplearon procedimientos regulados y alineados con modelos internos de medición de MASISA, que siguen estándares internacionales como ISO 9.001, OHSAS 18.001, ISO 14.001 y FSC®. Al igual que en años anteriores, no fueron verificados externamente los temas sociales y ambientales del presente documento.

Las cifras financieras fueron auditadas por Deloitte y preparadas de acuerdo a las normas internacionales de información financiera (NIIF).

Contacto

Para obtener mayor información, contáctenos:

Gonzalo Ojeda

Gerente de Administración y Finanzas

Patricio Reyes

Gerente Legal y Asuntos Corporativos

Paola Lara

Subgerente de Finanzas (Investor Relations)

Dirección: Av. Apoquindo 3650 piso 10. Las Condes.
Santiago. Chile

Fono: (56 2) 2 707 88 00
(56 2) 2 350 60 00

Email: comunicaciones@masisa.com
investor.relations@masisa.com

Web: www.masisa.com y corporativo.masisa.com

Identificación de los temas materiales

El proceso del Análisis de Materialidad del 2022 se centró en generar inputs relevantes para la nueva estrategia de sostenibilidad de MASISA y en segundo lugar para orientar el Informe Integrado 2022.

El proceso constó de cuatro etapas donde se consideró tanto un análisis cualitativo -a través de revisión de información y talleres - como cuantitativo -mediante una encuesta- para recabar todas las visiones y lograr una consistencia en los resultados.

1

→ **Identificación:** se realizó un diagnóstico de fuentes [a través de la revisión de documentos corporativos, análisis de la industria, medios, ONGs, gremios, autoridades, entre otros], con el fin de comprender el posicionamiento actual de la empresa y las tendencias de la industria. Aquí se detectaron 20 Temas Materiales preliminares antes de su validación y selección en la siguiente etapa.

2

→ **Validación:** se realizó un taller en el que participaron colaboradores del área de Sostenibilidad y Comunicaciones, quienes agruparon y seleccionaron estos temas materiales y generaron un lista corta. En una posterior entrevista no estructurada con el CEO de MASISA, se profundizó en los temas de la lista y su alcance.

3

→ **Priorización:** con el fin de priorizar los Temas Materiales levantados, se aplicó una encuesta a los distintos grupos de interés, tanto internos como externos.

4

→ **Matriz:** en base a los resultados obtenidos de las encuestas a los distintos grupos de interés, se construyó la Matriz de Materialidad donde el “eje X” corresponde a la visión del negocio y el “eje Y” a la importancia para los grupos de interés.

MATRIZ DE MATERIALIDAD



LISTA DE TEMAS MATERIALES

Este es el listado de temas materiales identificados en el proceso y que son abordados en este informe.

AMBIENTAL	SOCIAL - PERSONAS	SOCIAL - COMUNIDAD	GOBERNANZA	ECONÓMICO
Percepción de la industria	Seguridad y salud ocupacional	Relacionamiento comunitario	Ética, valores de integreidad	Innovación de producto y valor agregado
Cambio climático	Diversidad, inclusión y equidad de género		Derechos humanos	Relacionamiento con clientes
Recurso hídrico	Capital humano / Personas		Compilance y entorno regulatorio	Abastecimiento responsable
Economía circular				Incendios forestales

Mensaje del Presidente

Estimadas y estimados accionistas

El 2022 fue uno de los mejores años en la historia reciente de MASISA, donde no solo obtuvimos excelentes resultados financieros, también avanzamos en la consolidación de nuestro nuevo modelo de negocio y reforzamos los estilos constructivos que buscamos desarrollar con nuestra transformación cultural.

Ya se está volviendo costumbre describir los años como complejos, cambiantes y con muchas inestabilidades, y si bien el 2022 no fue la excepción, para nosotros en MASISA también representó una oportunidad más para desafiarlos y seguir construyendo sobre los claros objetivos que nos hemos propuesto. Viendo los resultados y logros, este trabajo de anticipación y adaptación a las incertidumbres ha dado sus frutos.

No puedo profundizar en estos logros, sin antes reconocer y agradecer, en nombre del Directorio, a todas y todos quienes son parte de MASISA en las diferentes unidades y países, quienes han puesto todo su talento, dedicación, trabajo y esfuerzo al servicio de la Compañía.

En relación a los resultados financieros, estos tuvieron un excelente desempeño con un aumento consistente en la generación de EBITDA, y sobre todo un nivel del ratio Deuda neta/EBITDA muy saludable, algo que no hemos visto en MASISA en muchos años. A nivel de última línea, el resultado negativo se debió al efecto contable derivado de la venta de bosques en Argentina, que no

representó una salida de caja. De no haberse dado dicho efecto, el resultado de 2022 hubiera sido el mejor de los últimos siete años. Esto nos tiene muy satisfechos, ya que es el resultado de la constante implementación de nuestro plan estratégico, con foco en maximizar nuestra rentabilidad a través de productos y servicios de mayor valor agregado y el desarrollo de canales de venta a través de nuevas tecnologías, con un modelo de negocios más orientado al cliente.

Nuestro sostenido buen desempeño y nuestros niveles conservadores de apalancamiento nos han permitido recuperar la confianza del mercado, inversionistas, bancos y clasificadoras de riesgo. Muestra de ello es que nuestras dos agencias de rating (Fitch Ratings y Feller Rate) han subido sostenidamente la clasificación de Masisa, ubicándola a la fecha en A- con ambas clasificadoras. Esta alza devuelve a la Compañía al rango de las A, no visto desde 2013-2014 y es el reflejo del sólido desempeño obtenido en los últimos años.

La innovación es algo que siempre ha marcado nuestra forma de hacer empresa, por lo que concretamos a través de nuestra filial Masisa Capital Ventures, la inversión en dos innovadoras y disruptivas startups chilenas: Formo y Teknomass. Ambas empresas se enfocan en la innovación dentro de la industria del diseño, la arquitectura y la construcción, con las que reforzamos nuestro

compromiso de hacer más sostenible el desarrollo de soluciones para el hogar.

Ya en la recta final del año, concluimos exitosamente la venta de la totalidad de los activos forestales de la compañía en Argentina, a Proener S.A.U, filial del grupo argentino Central Puerto. Esta transacción nos permite desprendernos en buenas condiciones de un activo que no estaba totalmente alineado con nuestro plan estratégico, y a la vez salir de un mercado complejo, con alta volatilidad, y dedicarnos completamente a nuestro foco estratégico, el cual venimos implementando desde el 2020.

Durante este 2022 logramos materializar de manera importante la transformación de nuestra Compañía. Hoy MASISA no solo trabaja de manera más constructiva, también es más robusta y estable financieramente, lo que nos permite mirar el 2023 enfocados en definir las mejores alternativas para ser cada día más rentables y competitivos.

Los diferentes mercados en los cuales participamos ya muestran síntomas de lo que algunos describen como la tónica del año: complicaciones macroeconómicas, diferencias políticas y una emergencia sanitaria que no ha terminado del todo. Escenario que en ningún caso nos desalienta, muy por el contrario, nos motiva a seguir profundizando nuestra transformación y optimización de nuestros procesos, en la constante búsqueda de nuevas y mejores maneras de enfrentar estos desafíos.

Andreas Eggenberg
Presidente del Directorio
MASISA



Nuestra Estrategia



MASISA sigue implementando su plan estratégico, que contempla maximizar su rentabilidad a través de productos y servicios de mayor valor agregado y el desarrollo de canales de venta a través de nuevas tecnologías. Su modelo de negocios está cada vez más orientado al cliente y concentra su capacidad industrial principalmente en Chile, sumando eficiencia en costos y gastos en todas las soluciones.

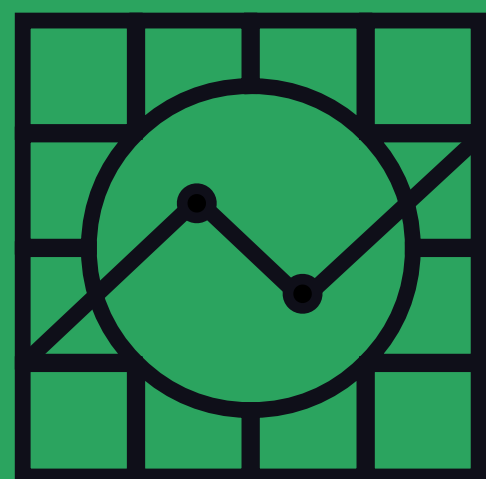
Hitos 2022

MARGEN EBITDA
ALCANZÓ EL 22,2%
EN 2022

↓ 0,1X

INDICADOR
DFN / EBITDA*
DISMINUYE A 0,1X EN
DICIEMBRE DE 2022

* EX NIIF16



MEJORA EN LA
CALIFICACIÓN DE
RIESGO

EBITDA
US\$111,2
MILLONES

SE INAUGURÓ
NUEVO MASISA
DESIGN CENTER



LANZAMIENTO DE
NUEVA COLECCIÓN
DE MELAMINAS
SENDEROS

Soluciones para una mejor calidad de vida

MASISA es un referente Latinoamericano en la producción y comercialización de tableros de madera y soluciones para muebles y revestimientos de interior, ofreciendo productos y servicios de calidad, innovadores y sustentables, que transforman espacios e inspiran a miles de clientes en los países donde opera.

La compañía desarrolla un negocio de soluciones para muebles y espacios interiores, madera aserrada y molduras MDF, que cuenta además con capacidades productivas que complementan su oferta de valor.

MÁS INFORMACIÓN



MISIÓN

Trabajamos día a día con diseño, calidad, sustentabilidad para apoyar los proyectos y sueños de nuestros clientes, colaboradores, inversionistas y comunidades en donde estamos presentes.

VISIÓN

Queremos ser la compañía que mejora la vida de las personas a través de los espacios de los que somos parte con nuestros productos y soluciones innovadoras.



Presencia Internacional

Desde sus operaciones industriales en Chile, México y Venezuela y oficinas comerciales en Perú, Ecuador, Colombia y Estados Unidos; busca transformar los espacios de sus clientes.



- Plantas industriales
- Oficinas comerciales
- Mercados exportación

Plan Estratégico

La visión que la compañía impulsa desde hace tres años ha mejorado los resultados del negocio con una optimización de los procesos administrativos y operacionales, maximizando la rentabilidad y manteniendo la calidad de los productos.

La organización se ha focalizado en la solución al cliente con productos y servicios de mayor valor agregado, en zonas geográficas que permitan garantizar una mejor rentabilidad y contundencia para su propuesta.

1

Foco estratégico de MASISA: Orientado a mercados con mejor performance.

2

Eficiencia operacional: En todas las áreas de negocios.

3

MASISA 2.0: Upsides (impactos de largo plazo).

4

Estrategia financiera

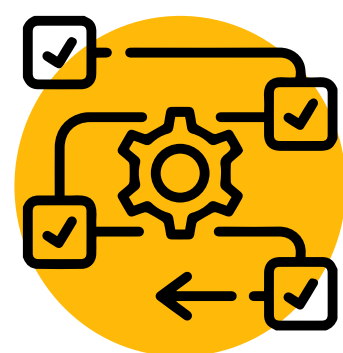
Focos de la estrategia y gestión 2022



Aumentar su participación en el mercado norteamericano, realizando inversiones para una mayor oferta de productos.



Enfoque en productos de mayor valor agregado, a través del negocio de tableros y derivados con acabado y atributos diferenciadores.



Mantener una gestión eficiente de sus inventarios por medio de la diversificación en sus mercados.



APOSTANDO POR LA INNOVACIÓN

FOCOS DE LA INNOVACIÓN

→ **Eficiencia en la cadena:** optimización de procesos, organización del puesto de trabajo (*layout*), iniciativas orientadas a la disminución de costos o aumento de valor agregado, mejoramiento en el factor de calidad, factor de operación, factor de velocidad, OTIF, cadena de suministros (*supply chain*), tecnología de procesos, mejoramiento de productos y servicios.

→ **Sostenibilidad:** oportunidades de mejora, problemáticas e iniciativas que impacten positivamente en la sostenibilidad de la empresa por medio del aumento de la circularidad y optimización de los procesos; reutilización, reducción y reciclaje de residuos; reducción del uso de agua y emisión de gases; aumento de valor compartido; mejorar la seguridad de los colaboradores o mejoras en las externalidades de MASISA en la sociedad.

→ **Nuevos negocios:** Oportunidades, solución de problemáticas e iniciativas que tengan como resultado mejorar la oferta de valor a sus clientes: consumidor final, industriales, Placa-centros, constructoras e inmobiliarias, con foco en productos de valor agregado y soluciones integrales, tanto en el desarrollo de nuevos productos, servicios u otras formas de conectarnos y comunicarnos con ellos.



INNOVACION INTERNA

Esta es una línea de innovación orientada al público interno para la recepción de nuevas ideas. Durante la convocatoria 2022, estos fueron los principales resultados:

126

ideas fueron completadas y enviadas dentro del plazo de postulación.

88

ideas nuevas y 35 ya implementadas durante años anteriores.

108

colaboradores participaron de los equipos de las ideas compartidas.

69

capitanes lideraron los equipos de las ideas enviadas.

27

patrocinadores apoyaron el desarrollo de las propuestas.

FOCOS DE LAS IDEAS

78



ideas declaran aportar a desafíos en eficiencia.

38



a sostenibilidad/SMS.

7



en nuevos negocios.

INNOVACIÓN ABIERTA

MASISA busca nuevos partners que le permitan hacer crecer su negocio abriéndose a distintas miradas. En la convocatoria abierta de MASISA Lab, aceleradora y venture capital corporativo de MASISA, se buscan proyectos para invertir en start-ups constructech a nivel global con potencial de revolucionar la industria del diseño, la arquitectura y la construcción en Latinoamérica.

En la convocatoria del año 2022, la Compañía recibió 73 postulaciones totales, de las cuales:

33

pasaron a evaluación técnica

11

a Pitch Day de inversión

15

a Pitch Day abierto de integración



HITOS DESTACADOS DEL PORTAFOLIO 2022

- Se suman las empresas Formo y Teknomass resultado de la convocatoria MASISA Lab 2021.
- PROSIP se instala en una nueva planta de 1400 m2 en Cabrero.
- Leaf panel realiza proyectos destacando el de revestimientos de interior y exterior en Clínica RedUC, y revestimientos y deck en Hotel W Santiago. Siendo la empresa con mayor crecimiento en ventas respecto a 2021.
- Isolcork prospecta el mercado de Estados Unidos, realizando las primeras obras de corcho proyectado en Arizona.
- Eligemadera obtiene el segundo lugar en concurso de Innovación de la Semana de la Madera con su software K-Timber grading, que consiste en la clasificación de grado estructural de la madera a través de teléfonos móviles.
- eCmat comienza despegue comercial con plataforma de inteligencia de negocios, sumando como clientes a Yolito, Melón, Madesur y Cintac.

PROYECTOS DE INTEGRACIÓN INNOVACIÓN ABIERTA

OLB Construcción - Eligemadera: desarrollo y lanzamiento de tablero OLB Construcción, el primer tablero de MASISA validado para su uso como elemento estructural en una solución constructiva, inscrita en Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile para construcción de hasta 140 m2 y dos pisos.

Productos de exterior MASISA Design Center - Leaf: desarrollo del proceso comercial y exhibición de productos Leaf en MASISA Design Center, logrando las primeras ventas en 2022.

Showroom de terceros en Concepción - WeDesign: alianza entre MASISA Design Center y WeDesign para la colaboración en la oferta de cocinas en Concepción, en coordinación con Placacentros propios.

Reciclaje de polvo de Placacentros - Armony: se realizan trabajos de separación del polvo y retazos del Placacento de San Bernardo para la revalorización del material, a través de compost y otros usos, en conjunto con la empresa Armony Sustentable.

Inteligencia de negocios de la industria y en la gestión de compras de mueblistas RedM - eCmat: se inicia piloto de inteligencia de negocios para mueblistas RedM en conjunto con la empresa eCmat.

OLB para SIP - PROSIP: Se inicia el desarrollo, fabricación y ensayos de un nuevo tablero para uso en solución constructiva tipo SIP en conjunto con la empresa PROSIP.

Derivación de clientes MASISA Design Center - Formo: piloto de derivación de clientes en búsqueda de remodelación de cocinas de MASISA Design Center a Formo Cocinas Modulares.

OLB Construcción - VISAI: Construcción de vivienda social intergeneracional bajo proyecto Fondef en conjunto con la Universidad de Chile, cTec e Idiem.



Cercanía
con nuestros
clientes

Cercanía con nuestros clientes



En un mercado cada vez más competitivo, MASISA se ha propuesto entender y estar cada vez más cerca de sus clientes. Desde el 2020, trabaja junto a sus equipos en una cultura organizacional enfocada en ellos para estrechar lazos y aportar a la valoración de marca.

La compañía se ha trazado el objetivo de adaptarse constantemente para entender a sus clientes.

Dentro de las actividades más relevantes desarrolladas durante el 2022 se encuentran:

- 1 Implementación de encuestas de satisfacción anuales para conocer la recomendación (NPS) y medir la experiencia de los clientes B2B en Chile, Perú, Ecuador, Colombia, México y Exportaciones.
- 2 Desarrollo y revisión mensual de los indicadores de NPS e índice de satisfacción en la Red de Placacentros en Chile, Perú y Colombia.
- 3 Creación, ejecución y seguimiento de planes de mejora continua que permitan anualmente aumentar indicadores de NPS y satisfacción.
- 4 Desarrollo de políticas de garantía y procesos de atención de reclamos y consultas que garanticen una atención omnicanal.
- 5 Creación del primer *Contact Center* de la compañía en Chile, con el objetivo de acercarse a los segmentos B2C, donde se encuentran mueblistas, arquitectos, diseñadores y clientes finales.

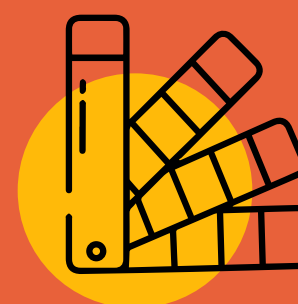


Satisfacción de los clientes

Dentro de los atributos que los clientes prefieren de MASISA, se encuentran:



Altos estándares
de calidad



Variedad de
productos adecuada
para desarrollar
distintos proyectos



Servicio
personalizado
en cada punto
de venta

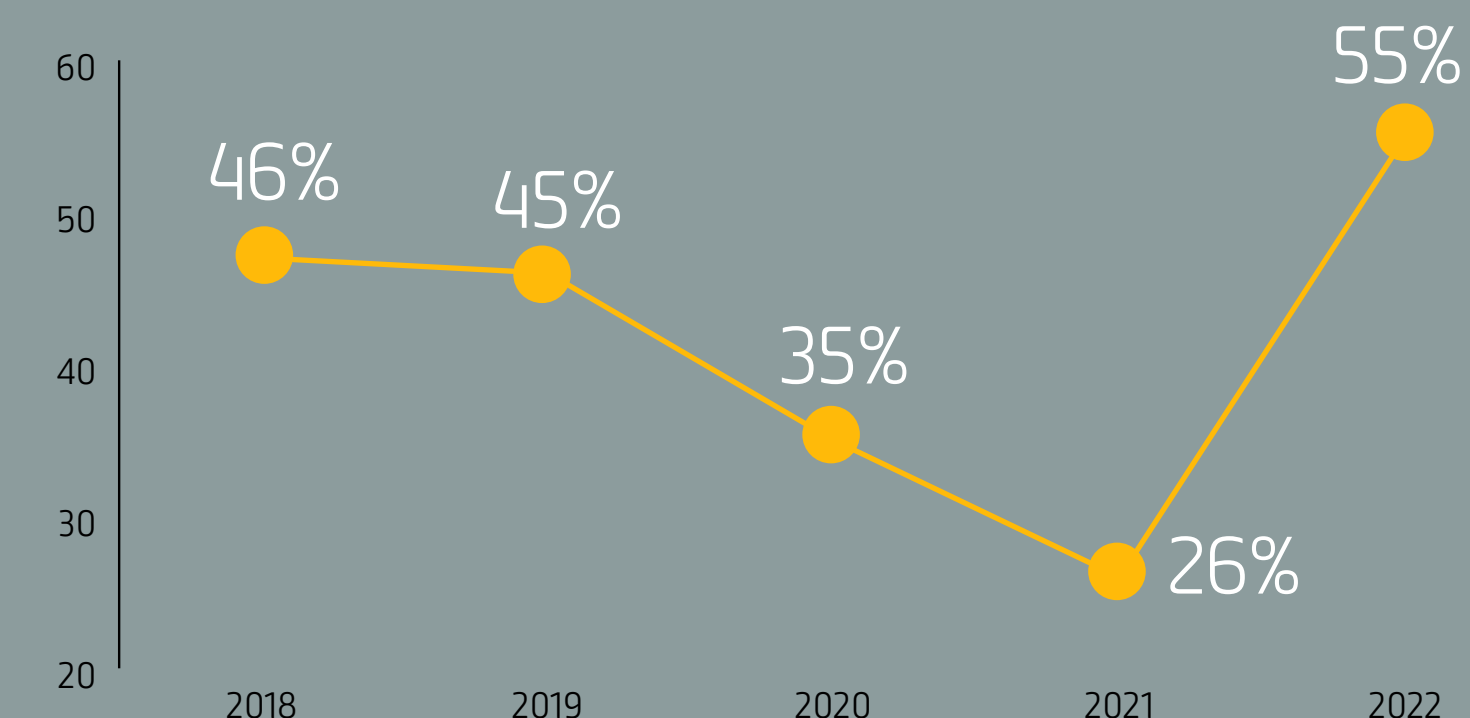
Muy buenos productos y de la mejor calidad.

👏 Nosotrosllevamos años fabricando con
sus productos y lo hemos comprobado 👏

[Cliente en redes sociales.](#)

En el 2020 MASISA comenzó con un indicador de satisfacción y NPS en todos sus mercados de un 61% para los clientes B2B y del 35% para el B2C. En el 2022 la compañía conservó un nivel de servicio bastante competitivo para su rubro, llegando a un indicador de NPS para el segmento B2B de un 65% y para sus canales B2C de un 54%. Esto es destacable si se considera la complejidad de los años 2020 y 2021, provocada por el coronavirus y sus restricciones sanitarias.

Indicador NPS de satisfacción al consumidor en Chile para el segmento B2C



*La baja del 2020 y 2021 tiene una explicación por las restricciones sanitarias en el 2020 y el aumento explosivo de la demanda en el 2021, donde se vio afectado el nivel de servicio de todas las industrias.

Los desafíos del 2023 son seguir en esta senda de entregar a los clientes servicios y productos que cumplan con sus expectativas, fijando los siguientes focos de trabajo:

- Implementar la medición de los indicadores de NPS y Satisfacción en Red de Placacentros en Ecuador y México.
- Desarrollar capacitaciones de servicio al cliente y técnicas de venta en Red de Placacentros en Chile, PEC y México.
- Implementar un Contact Center para las sucursales comerciales en Perú, Ecuador y Colombia.

Marca líder en Chile y Perú



Los resultados siguen ubicando a la compañía como la marca líder de referencia en el inconsciente de los clientes, validado a través de indicadores como el Top of Mind, conocimiento espontáneo y otros relacionados a la compra y a su frecuencia. En este último punto resaltó además que en gran medida es considerada como marca habitual debido a atributos como la calidad de sus productos, la trayectoria de la compañía y el servicio u orientación al cliente. Los resultados en Perú si bien también confirmaron el liderazgo de MASISA tuvieron una mayor competencia.

Contentos por el resultado...
Materiales de calidad + cariño
por nuestro trabajo = cliente feliz 🙌

[Cliente en redes sociales.](#)

Parte relevante de la cercanía con los clientes es el posicionamiento de marca, por esta razón durante 2022 MASISA evaluó la percepción de su marca en los mercados de Chile y Perú, tanto en los segmentos de clientes finales como profesionales en los nichos de tableros y complementos para el mueble.

Dentro del rubro de tableros se destacó también a MASISA como el líder en cada país y segmento en su relación precio/calidad.

Se consolida Masisa Design Center

Masisa Design Center se ha propuesto ofrecer una experiencia de compra única, poniendo al cliente en el centro y logrando así ser referentes en la industria de tableros y sus complementarios. Debido a esto y al crecimiento que ha tenido este nuevo canal de ventas, en el 2022 se instalaron en un local con el doble de tamaño, pasando de 70 m² a 140 m² en el mismo centro comercial Las Condes Design.

Junto con este paso, aumentaron la fuerza de venta de cara a la atención del cliente final y clientes especificadores (arquitectos, diseñadores y constructores), además se integraron nuevos espacios de exhibición, atención y también una sala de reuniones.

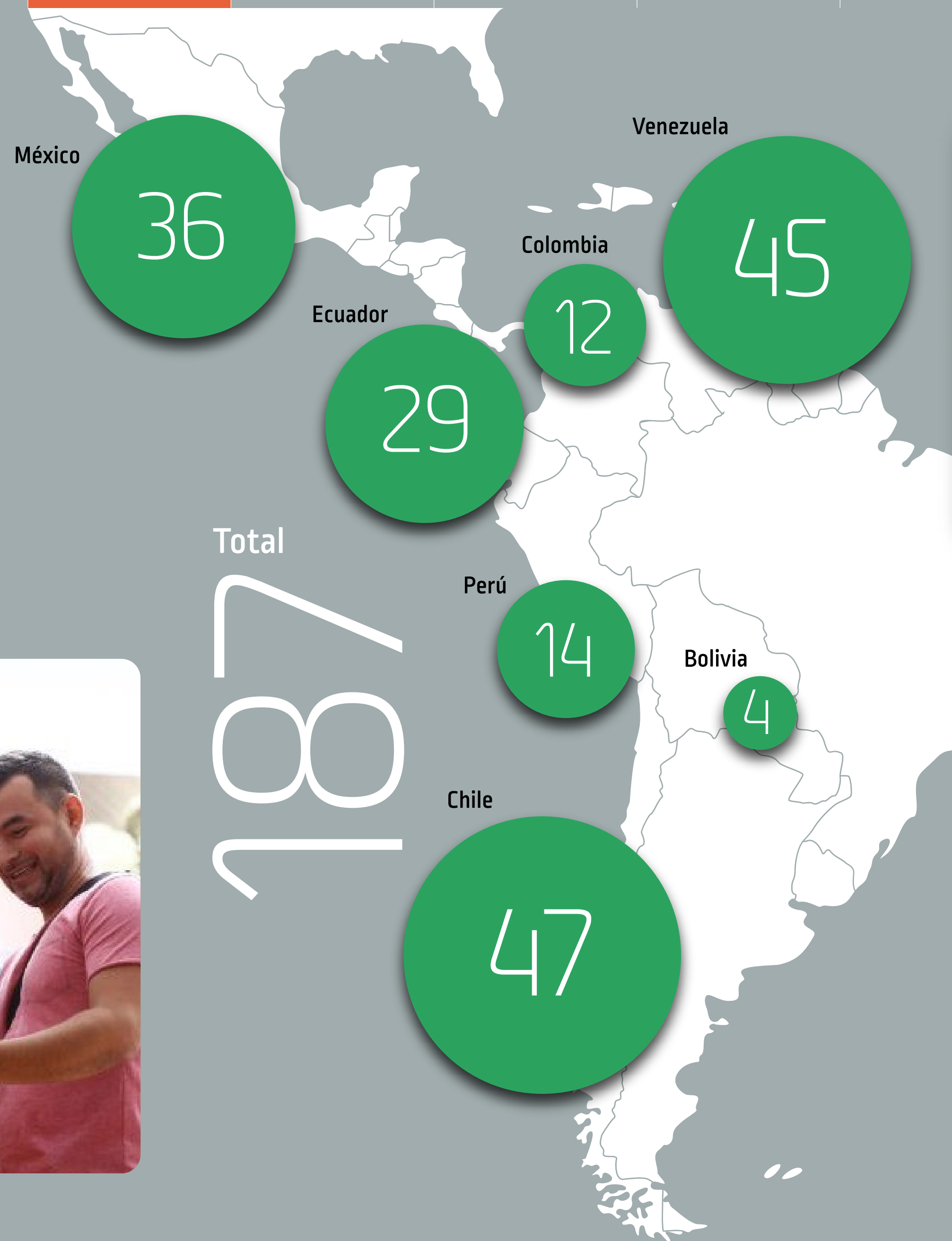
Asimismo, se implementó un protocolo de atención y medición en la calidad de la atención, obteniendo como resultado un 65% en NPS, promedio de la venta transaccional con la atención de la venta consultiva.

Dentro de los planes y acciones para el 2023 se encuentran potenciar el plan de marketing y comunicación, implementar mejoras en el servicio, ampliar la red de distribuidores y pilotear la venta de cocinas modulares para clientes finales.



Placacentros

Durante 2022 se retomaron las reuniones presenciales con los socios de los distintos Placacentros en Chile, Perú, Ecuador y Colombia, y también la Convención de socios Placacentros 2022, en la cual se reforzó el alineamiento para satisfacer las necesidades de los clientes mueblistas y la mejora continua en la atención. También se realizaron talleres para los equipos, actualizando los productos y los nuevos lineamientos de marca.



Programa RED M

En el periodo se implementaron una serie de mejoras para el programa Red M, que incluyeron el lanzamiento de la nueva imagen y logo, renovación de las condiciones del programa, modificación del valor del punto acumulado, actualización de los rangos de compras por categoría, lanzamiento de la página www.distribuidoresmasisa.com. También se inició la conexión con los Placacentros para la automatización de la extracción de ventas, que tiene como objetivo la bonificación diaria de puntos y canjes de productos MASISA por puntos Red M.

Innovando en productos

El 2022 fue un año en que MASISA siguió reforzando la comunicación de las líneas de productos, resaltando sus atributos y las certificaciones que avalan su calidad.



NUEVA COLECCIÓN “SENDEROS”

La compañía lanzó la colección “**Senderos**”, creando seis nuevos diseños de melaminas inspiradas en paisajes icónicos de la naturaleza, usando colores otoñales y fríos.

Esta nueva colección, con terminaciones de alta calidad, cuenta con el diseño **Colina**, una melamina de estructura clásica y lineal, con un tono cálido. Un diseño con vetas y catedrales contrastadas con un tono más oscuro que entrega un efecto tranquilo y natural a los espacios.

Otro diseño es la melamina **Valle**, que simula una madera rústica con un tono claro cálido, además de tener nudos y vetas que contrastan para darle mayor profundidad y naturalidad a los espacios.

Como contraste a los tonos cálidos, está también **Pacífico**, un tablero de color oscuro con tono grisáceo y profundo, que transmite una sensación de tranquilidad y calma. Asimismo, la melamina **Verde Glaciar** es un diseño inspirado en la vegetación de ambientes fríos que aporta luminosidad y frescura.

Finalmente, los diseños **Cumbre** y **Sierra**, son tableros de textura mixta que imitan una combinación de piedras, con un tono sutil de color. El primero emula un metal desgastado, con una terminación que entrelaza esta apariencia con una presencia textil, mostrando tonos grafitos y toques sutiles de bronce. Sierra es el sexto y último diseño de la colección, una melamina que logra generar equilibrio en los espacios, con un grano fino y tonos grises cálidos tipo piedra.



Líneas de productos

INNOVACIÓN

Esta línea pasó a ser un concepto modular en una propuesta donde la modernidad y la vanguardia transmiten la visión de la Compañía de los tableros de alta gama. Forman parte de esta familia de productos: alto brillo, ultra mate y revestimientos decorativos y pisos.

LÍNEA INNOVACIÓN

Lo último en tecnología para tu proyecto

TENDENCIAS

El portafolio de esta línea está conformado por las colecciones Origen, Refugio y Explora. Sus cualidades son: multifacética, intuitiva, inspiradora y emocional. Una experiencia de texturas y diseños de melaminas donde el sello antiviral hace la diferencia.

LÍNEA TENDENCIAS

Colecciones que te inspiran

LÍNEA CLÁSICOS

Ideal para todo tipo de proyecto



MÁXIMA CALIDAD
SUPERFICIAL



ACABADOS
DE ALTA TECNOLOGÍA



ANTIBACTERIANO
99,9%
JIS 2801



DESARROLLO
ÚLTIMA GENERACIÓN



PRODUCCIÓN
RESPONSABLE



ANTIMANCHAS



ANTIRAYAS
500 CICLOS



ANTIBACTERIANO
99,9%
JIS 2801



PRODUCCIÓN
RESPONSABLE



CORTE SUAVE



ANTIBACTERIANO
99,9%
JIS 2801



PRODUCCIÓN
RESPONSABLE

SELLO ANTIVIRAL

Un contexto mundial en el que los consumidores se preocupan más por la protección de sus espacios motivó la apuesta de MASISA en el 2021 de implementar una innovadora tecnología para entregar nuevos atributos a los tableros de melaminas, a partir de la integración de iones de plata en su proceso de fabricación.

También se fortaleció la difusión de los otros sellos que integran la segmentación de las líneas de productos y de las certificaciones que se han convertido en los pilares de calidad: Producción Responsable, Antirrayas y Antimanchas.

SELLOS DE LA LÍNEA INNOVACIÓN

La sincronía perfecta entre tecnología y vanguardia es lo que define a la línea Innovación y cada uno de sus productos *premium*. Entre sus cualidades más distintivas están:

- > **Sello de Máxima Calidad Superficial**
- > **Sello de Acabados De Alta Tecnología**
- > **Sello de Desarrollo de Última Generación**

SELLOS DE LA LÍNEA TENDENCIAS

La línea Tendencias se centra en los diseños originales y terminaciones modernas que ofrecen infinitas combinaciones y crean espacios especiales. Esta línea incluye cuatro sellos:

- > **Sello Antimanchas**
- > **Sello Antirrayas**

SELLO DE LA LÍNEA CLÁSICOS

- > **Sello Corte Suave**

Un garante de que los tableros lanzados en el mercado no se despostillan. Para los mueblistas es una propiedad muy valiosa, puesto que les evita calibraciones de maquinarias y cortadoras de madera, optimizando su labor sobre la materia prima.

SELLO DE PRODUCCIÓN RESPONSABLE

La certificación internacional *Forest Stewardship Council® (FSC®)*, se ha convertido en uno de los principales avales del uso correcto de los recursos naturales en los procesos. MASISA también concede la certificación *Scientific Certification System (SCS)*, garante de las empresas que utilizan un alto porcentaje de madera recuperada y reciclada.

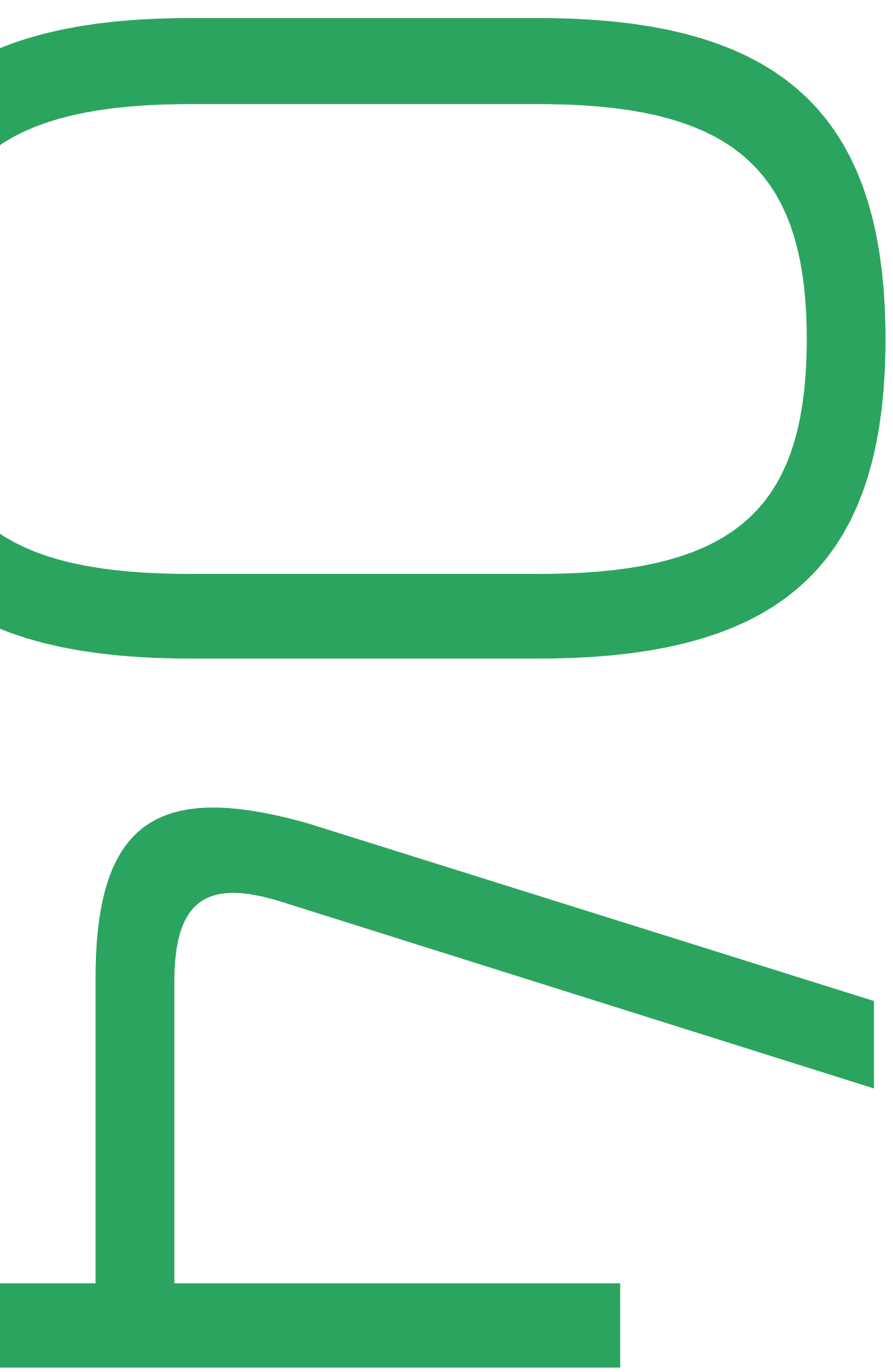
PARTICIPACIÓN DE MERCADO

14,5%

MASISA concentra el 14,5% de participación estimada en los mercados de Chile, Perú, Ecuador y Colombia; entre 12 participantes, considerando los productos MDF, PB y recubiertos.

0

1



Visión Sustentable



MASISA cuenta con una Política de Desarrollo Sostenible que fue actualizada durante 2022 y que rige a todas las empresas y/o inversiones que controla. Sobre la base de esta visión se construyó una nueva estrategia de sostenibilidad y ESG¹ que define objetivos y metas hacia el 2030.

¹ Environmental, Social and Governance [Criterios Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo].

Estrategia de Desarrollo Sostenible

Su objetivo es reforzar los principios y criterios de MASISA para garantizar un desarrollo sostenible en base a la Gestión de Triple Resultado.



ESTRATEGIA DE TRIPLE IMPACTO DE MASISA



DESARROLLO ECONÓMICO



DESARROLLO SOCIAL



CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE

Masisa está comprometida con la Agenda 2030 a través de su Estrategia de Triple Resultado en su cadena de valor

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030



MASISA mantiene su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, los que ha integrado a su estrategia de sostenibilidad.



Metas de Sostenibilidad al 2023



Trabajo decente y crecimiento económico

Ser referente de clase mundial en Seguridad y Salud Ocupacional en la industria.

Extender la red de mueblistas a través de un plan formativo, que impacte sus negocios y fortalezca la fidelización con MASISA.



Producción y consumo responsable

Desarrollar una estrategia integral para abordar eficazmente las soluciones circulares existentes y potenciales en las operaciones de MASISA.

Desarrollar tecnología para la producción de tableros con baja emisión de formaldehído.

Abastecimiento sustentable en la cadena de suministro de fibra, obtenidas a través de fuentes no tradicionales.



Acción por el clima

Reducir emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) de alcance 1 y 2 en un 30% para el año 2030.

Reducir emisiones de GEI de alcance 3 en un 20% para el año 2030.

Reducir emisiones de material particulado en las operaciones en un 30%.



Igualdad de género

Promover la transformación cultural con diversidad, inclusión y equidad de género en MASISA.



Paz, justicia e instituciones sólidas

Impulsar las buenas prácticas de Gobierno Corporativo, fomentando el crecimiento sostenible de MASISA.



Alianzas para lograr los objetivos

Crear valor compartido con alianzas público-privadas para el desarrollo de las comunidades.



PROPÓSITO DE LA ESTRATEGIA

Ser una empresa referente en materia de sostenibilidad a través del incremento de valor del negocio con soluciones innovadoras de triple impacto (ambiental, social y económico), transformando modelos de producción y consumo más sostenible.

OBJETIVOS DE LA ESTRATEGIA

- Alcanzar y mantener las mejores prácticas de la industria en sostenibilidad y ESG con especial foco en la estrategia climática y en la creación de valor compartido con las comunidades.
- Implementar y mantener un sistema comunicacional de reportabilidad de sostenibilidad y ESG.
- Instalar un programa transversal de sostenibilidad con foco en la cultura corporativa.

ACCIONES DE LA ESTRATEGIA

- Implementar los planes de acción en materia ESG comprometidos con el Banco Interamericano de Desarrollo, cumpliendo sus definiciones y tiempos.
- Identificar brechas y oportunidades para aumentar el grado de circularidad en MASISA.
- Implementar un programa de formación y una campaña comunicacional interna en materia de sostenibilidad.

BENEFICIOS ESPERADOS DE LA ESTRATEGIA

- Atraer y generar confianza en los actuales y nuevos stakeholders para asegurar la estrategia de largo plazo de MASISA.
- Mantener informados a todos los grupos de interés en las iniciativas y resultados en criterios de ESG de la Compañía.
- Generar conciencia en todos los colaboradores sobre la importancia del desempeño ambiental y social para el éxito de MASISA.

MASISA DECLARA SU COMPROMISO DE ADHESIÓN A LA INICIATIVA SBTi

Para avanzar en la estrategia climática MASISA adhirió a la iniciativa Science Based Targets (SBTi)², que es una colaboración entre CDP, el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, el Instituto de Recursos Mundiales y el Fondo Mundial para la Naturaleza.

Con esto, refuerza su compromiso de trabajar al 2030 en las metas de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y al 2050 en carbono neutralidad para MASISA.

² <https://sciencebasedtargets.org/>

MASISA PARTICIPA EN ACUERDO DE PRODUCCIÓN LIMPIA POR LA ECONOMÍA CIRCULAR

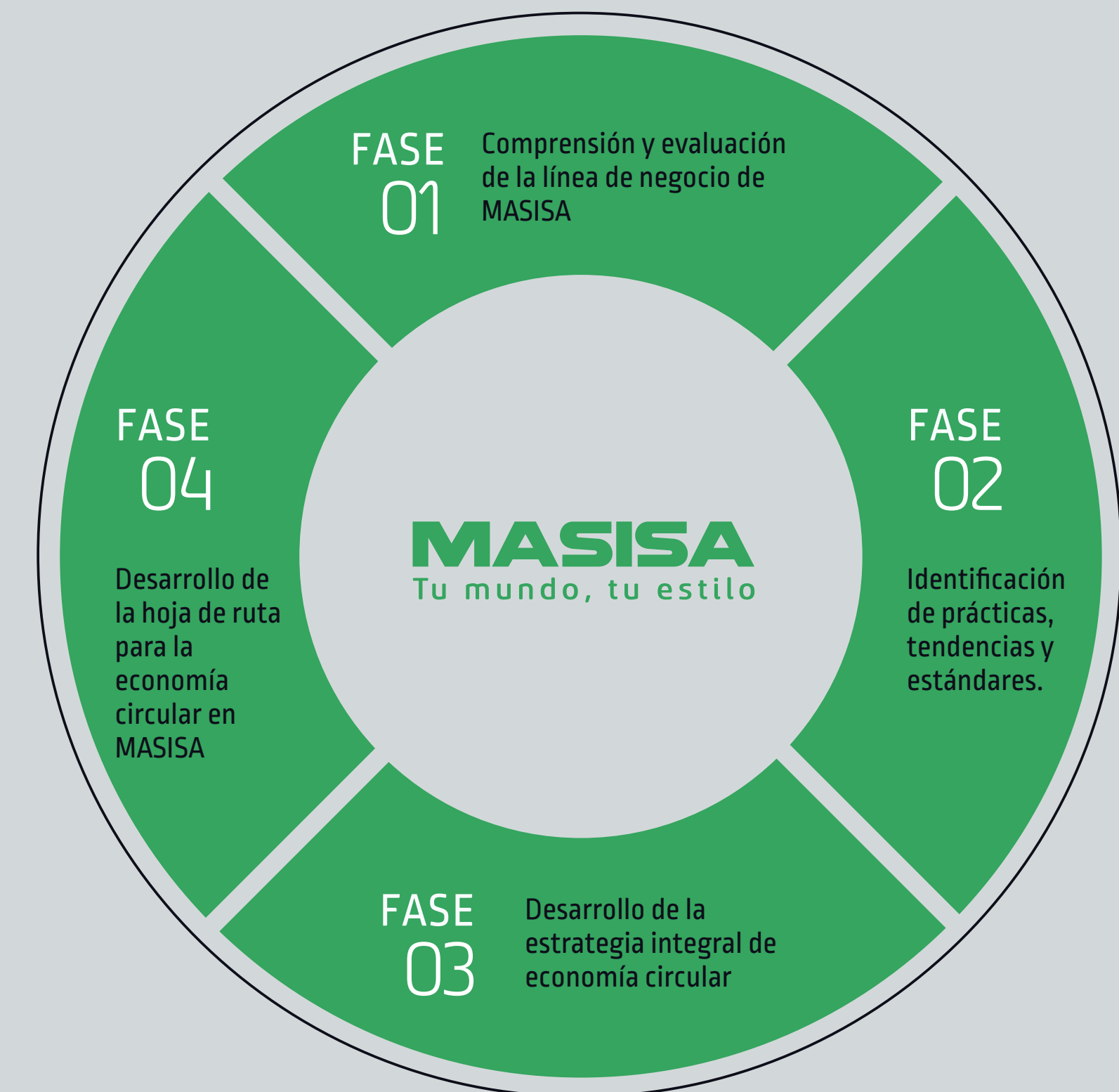
La Compañía se sumó al Acuerdo de Producción Limpia (APL)³, que impulsa a las empresas a avanzar hacia la economía circular a través de las siguientes acciones:

- Autodiagnóstico para determinar el rendimiento circular.
- Definir el grado de circularidad de la empresa.
- Establecer objetivos de mejora.
- Monitorear las mejoras que surjan.

³ <https://accionempresas.cl/programa/acuerdo-de-produccion-limpia-apl-transicion-hacia-la-economia-circular/>

PLAN DE ECONOMÍA CIRCULAR

Esta es una iniciativa para desarrollar una estrategia integral para abordar la circularidad en las operaciones de MASISA, que consta de cuatro fases de trabajo:



Identificación de Grupos de Interés

Parte relevante de una visión integral de la sustentabilidad es la identificación de los distintos públicos de interés, que son clave para el desempeño sustentable del negocio.

Los principales grupos de interés definidos por MASISA, son los siguientes:



Grupo de interés

Formas de relacionamiento



Comunidades vecinas

Participación en juntas de vecinos, eventos comunitarios, visitas, vinculación con escuelas rurales a través del programa de educación ambiental.



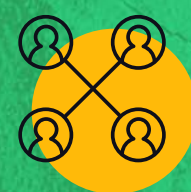
Proveedores

Reuniones de coordinación, monitoreos operativos, evaluación de proveedores.



Clientes

A través de las áreas de ventas se realizan visitas en terreno, reuniones.



Gobierno

Reuniones, participación en mesas de trabajo, visitas a terreno.



ONGs / Universidades / Instituciones

Reuniones, participación en mesas de trabajo.



Medios de comunicación

Envío sistemático de comunicados proactivos sobre los resultados financieros, sociales y ambientales.

Ética y Gobierno Corporativo



Ética y Gobierno Corporativo



La estrategia de gobernabilidad de MASISA tiene cuatro pilares fundamentales que apuntan a la creación de valor para sus accionistas y sus públicos de interés: sus Principios Empresariales, una estrategia de Triple Resultado, la gestión de riesgo, y sus políticas y procedimientos.

Modelo de Gobierno Corporativo

MASISA cuenta con un modelo de Gobierno Corporativo que promueve la gestión eficaz y eficiente de sus recursos, creando un ambiente de control interno saludable y aportando a la creación de valor para la mejor toma de decisiones, siendo un factor clave para su estrategia de negocio sostenible en el largo plazo.

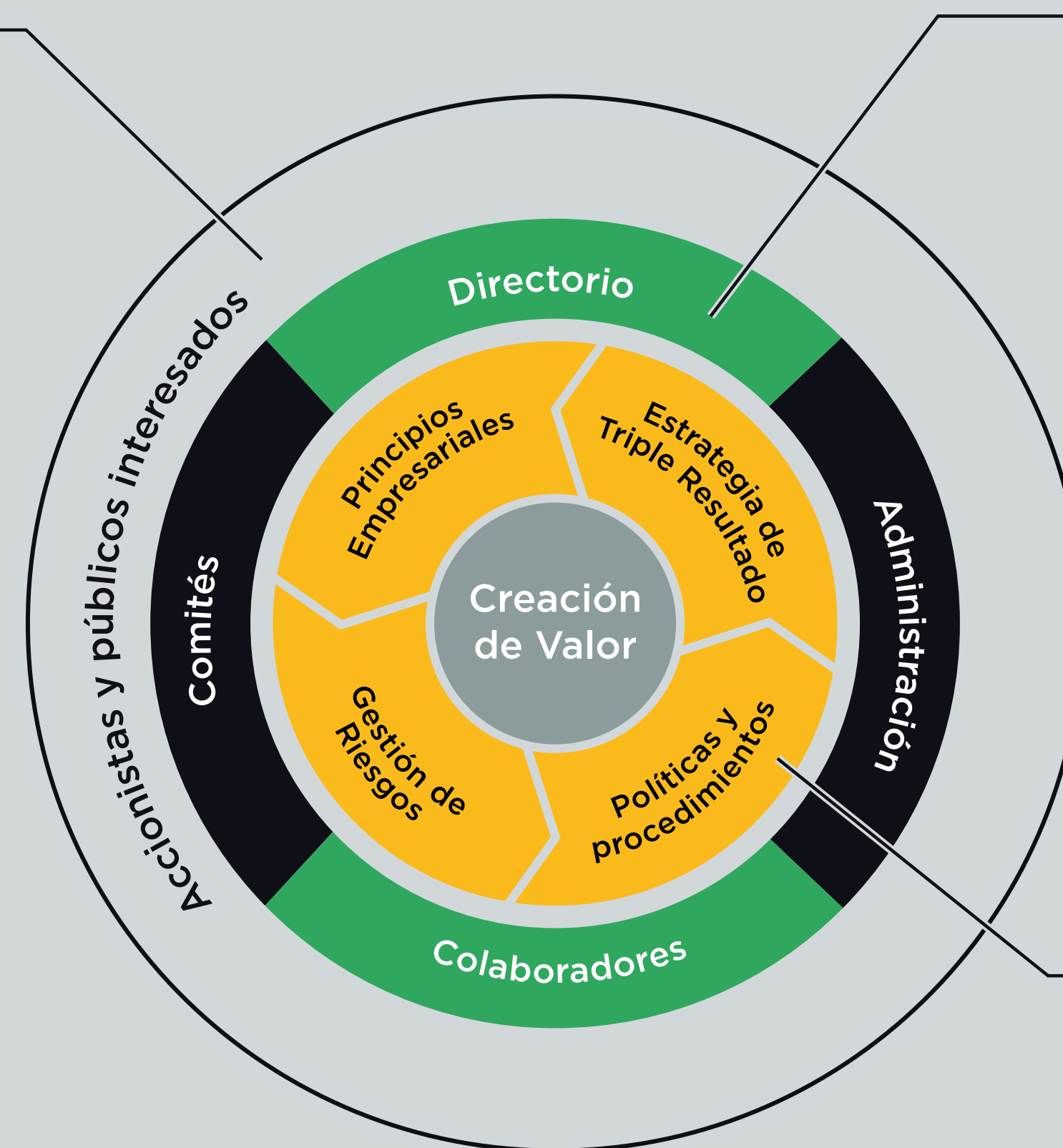


¿Para quién Gobernamos?

Para nuestros accionistas y públicos interesados, quienes son beneficiados por nuestras prácticas de transparencia, ética y probidad en la forma en que hacemos y conducimos los negocios.

¿Quiénes son los responsables?

El Directorio y sus Comités, la Administración compuesta por los niveles gerenciales, así como cada uno de los colaboradores de MASISA.



Nuestra Estrategia de Gobernabilidad
Tiene cuatro pilares fundamentales, los cuales en su conjunto definen y norman el accionar de la Empresa, cuyo objetivo es la creación de valor.

Esta herramienta permite la identificación oportuna de potenciales conflictos de interés e invita a los colaboradores a transparentar cualquier riesgo de infringir lo establecido en la ley.

Como parte del robustecimiento de su Marco de Actuación, MASISA cuenta con un Comité de Ética, organismo encargado de vigilar el cumplimiento del Código de Ética, dar seguimiento a los casos en los cuales se presenta incumplimiento y establecer sanciones a las faltas.

CANAL DE PRINCIPIOS EMPRESARIALES

La Compañía cuenta con canales de comunicación para denuncias directas o anónimas relacionadas con la observancia de sus Principios Empresariales, normas de conducta ética, conflictos de Interés y cualquier tema relacionado con un posible incumplimiento regulatorio a su ambiente de control interno, a sus estados financieros y a situaciones o hechos que requieran la atención de la administración y/o del Directorio.

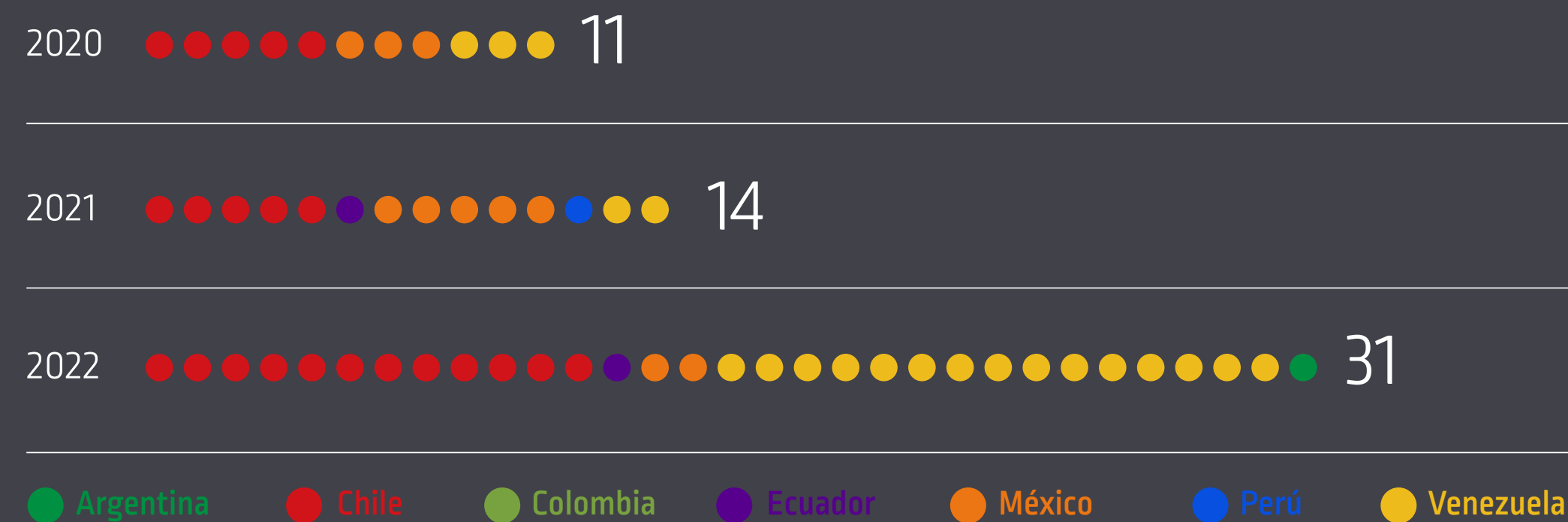
Para todas las denuncias recibidas se asegura un análisis oportuno, independiente, confidencial y sin represalias a sus emisores, a través de un proceso estructurado y monitoreado por el Comité de Riesgo y Auditoría del Directorio de MASISA e independiente de la administración de la Compañía.

Las denuncias pueden hacerse a través del correo principios@MASISA.com y en la página WEB de la compañía (corporativo.masisa.com).

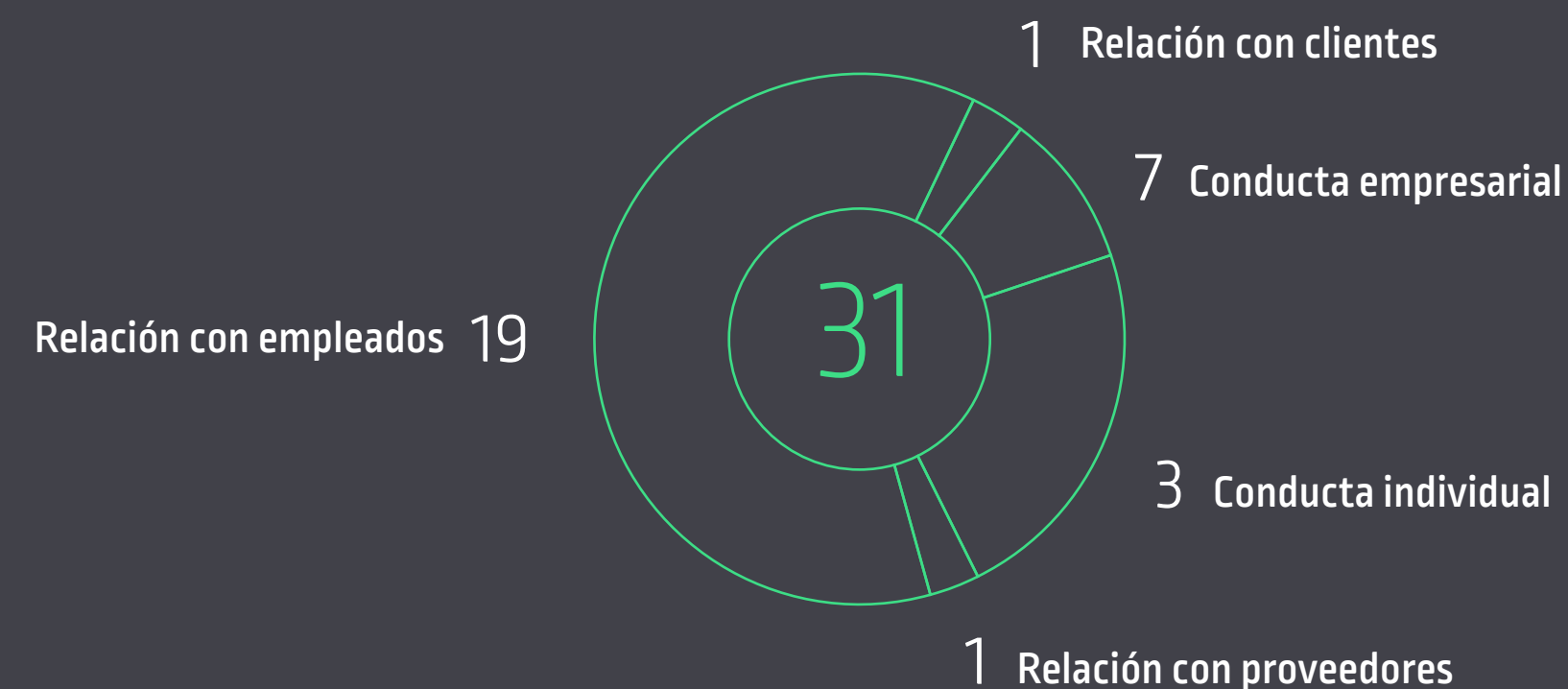
En 2022 en el canal de Principios Empresariales se recibieron 31 denuncias. Para todas las denuncias se aseguró un adecuado tratamiento de identificación de los hechos, debido proceso y aplicación de mejoras internas en aquellas situaciones que lo ameritaban.

A continuación se muestra la evolución de las denuncias desde los últimos 3 años.

Denuncias recibidas en a través del canal de Principios Empresariales



Clasificación de denuncias recibidas en 2022



Valores

Los valores son el conector invisible y tácito que está presente en el actuar diario de los colaboradores.



Seguridad



Excelencia



Integridad



Orientación al cliente



Respeto

En 2022, por tercera vez, MASISA participó en el Barómetro de Valores y Ética Empresarial, de Fundación Generación Empresarial, herramienta que ayudó a medir y compartir prácticas con otras grandes empresas.

DERECHOS HUMANOS

Durante el 2022 MASISA comenzó la ejecución de su plan de perfeccionamiento en temas de debida diligencia en Derechos Humanos. Como miembros de Pacto Global, y con su ayuda, se realizó un proceso de capacitación a todos los cargos críticos en materia de Derechos Humanos, luego se aplicó una encuesta de impacto en DDHH para todas las colaboradoras y colaboradores en las diferentes unidades y países de la Compañía.

De este proceso de levantamiento, se generó la Matriz de Riesgo en Derechos Humanos, la que tomó como base la matriz genérica de riesgos de impacto en DDHH de Pacto Global, motivo por el cual MASISA fue invitada a exponer su experiencia en el proceso frente a otras empresas u organizaciones.

Los Derechos Humanos incluidos en la matriz, son:

- Condiciones laborales dignas e igualdad de remuneraciones.
- Respeto por el trabajo y por la integridad física de los colaboradores/as.
- Respeto por la vida, salud y seguridad en jornadas laborales.
- Respeto por la vida, familia, salud, seguridad y condiciones laborales.
- Respeto por los derechos de los niños.
- Condiciones laborales dignas y seguras de personas migrantes.
- Respeto por la vida, familia, salud, seguridad y condiciones laborales durante crisis sanitarias.
- Respeto por las prácticas de anticorrupción (cohecho) que puedan afectar las condiciones laborales dignas de distintos stakeholders.

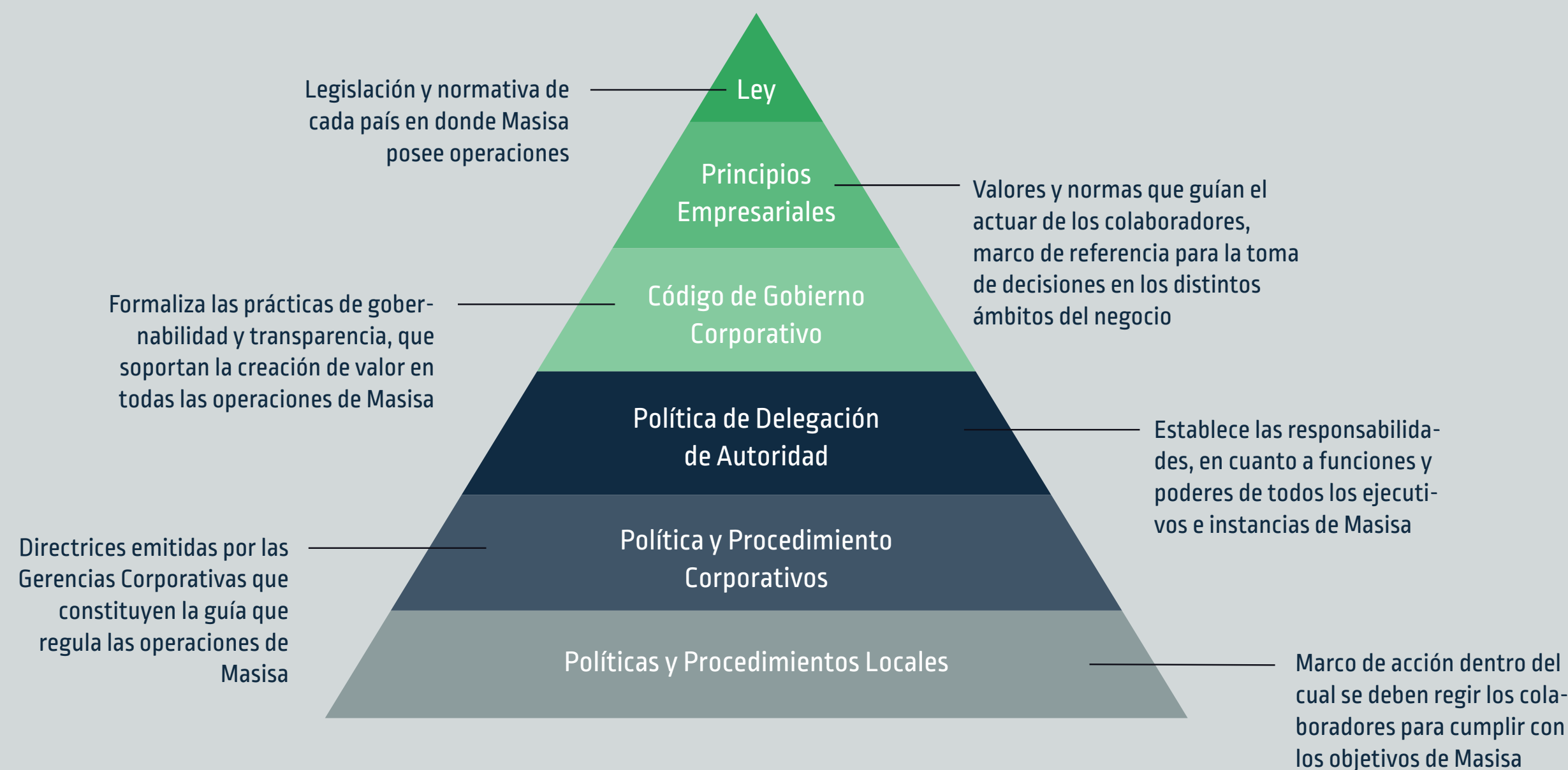
- Respeto por las prácticas de anticorrupción (financiamiento de actividades terroristas) que puedan afectar las condiciones laborales dignas de distintos stakeholders.
- Respeto por la libertad de asociación y de expresión de personas naturales y/o colaboradores/as.
- Respeto por la privacidad, salud y seguridad de los distintos stakeholders.
- Respeto por la vida digna, salud y seguridad del medio ambiente.
- Respeto por la vida digna, salud y seguridad de las zonas geográficas de donde se obtienen las materias primas.

- Respeto por la libertad de asociación y negociaciones colectivas de personas naturales y/o colaboradores/as.
- Respeto por la vida digna, salud y seguridad de personas naturales y colaboradores/as por prácticas de tráfico humano.

Para el periodo 2023, y como parte de la mejora continua de sus procesos, se trabajará en el plan de fortalecimiento de debida diligencia en derechos humanos.



Gobernabilidad y transparencia



CÓDIGO DE GOBIERNO CORPORATIVO

MASISA cuenta con un Código de Gobierno Corporativo, que considera e incorpora las recomendaciones de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OECD) y permite difundir internamente, hacia al mercado y otros públicos interesados sus prácticas, que soportan la creación de valor en todas sus operaciones de manera sostenible y alineadas a sus Principios Empresariales.

MANEJO DE CONFLICTOS DE INTERÉS Y USO DE INFORMACIÓN PRIVILEGIADA

Existe un proceso formal para el manejo de situaciones que pudieran involucrar un potencial conflicto entre los intereses de MASISA con los colaboradores y/o directores de la Compañía. Estos son canalizados a través de la Gerencia Legal y Asuntos Corporativos para su adecuado tratamiento, siguiendo los lineamientos internos y la legislación vigente.

Para garantizar el adecuado conocimiento y administración de materias que podrían originar conflictos de interés, los directores y colaboradores informan anualmente, o cada vez que se produzca algún cambio relacionado a lo informado anteriormente, acerca de sus negocios, actividades e inversiones principales en los cuales tengan interés, ya sea directamente o a través de alguna de sus personas relacionadas.

Además, MASISA tiene políticas y procedimientos formales para el manejo y divulgación de la información que pueda afectar el precio de la acción u otros valores de la Compañía, evitando además que los directores y ejecutivos realicen transacciones de acciones u otros valores de la Sociedad con información privilegiada.

Conforme a lo establecido en la Norma de Carácter General N° 211 de la Comisión para el Mercado Financiero, el Directorio de la Compañía aprobó en mayo de 2008 su Manual de Manejo de Información de Interés, actualizado conforme a la Norma de Carácter General N° 270, con fecha 27 de enero de 2010 y con fecha 27 de julio de 2022 y publicado actualmente tanto en el sitio web de MASISA (www.MASISA.com), como en el sitio de la Comisión para el Mercado Financiero (www.cmf.cl)

RELACIONES CON INVERSIONISTAS

La Compañía ha asumido el compromiso de entregar a la comunidad de inversionistas toda la información pertinente, de manera rápida y transparente, velando siempre por mantener los más altos niveles de integridad y el cumplimiento de las metas de Gobierno Corporativo.

De esta manera, las relaciones y comunicaciones con inversionistas y otros públicos de interés continúan, de manera sistemática y transparente, a cargo del equipo profesional de “Relaciones con Inversionistas”.

Se realizan presentaciones trimestrales de resultados, comunicados de prensa de resultados trimestrales y comunicados de prensa de carácter general.

Directorio

El Directorio actual fue elegido el 28 de abril de 2021 por un periodo de tres años. Es el órgano de más alto nivel que administra la Compañía y representa los intereses de todos los accionistas, independientemente de quien haya elegido a sus miembros. Su misión es proteger y valorizar el patrimonio de MASISA.

Se trata de un cuerpo colegiado, integrado por siete miembros elegidos por la Junta Ordinaria de Accionistas, de los cuales 6 directores, incluido el Presidente, el Vicepresidente y un director independiente, señor Bernhard Michael Jost, fueron elegidos con los votos del accionista controlador Grupo Nueva, mientras que el señor Ignacio Pérez Alarcón, también Director Independiente, fue elegido con los votos de los accionistas minoritarios. Estos últimos poseen además el carácter de directores independientes de conformidad a lo dispuesto por la Ley nº 18.046 de sociedades anónimas vigente. No existen directores suplentes.

En sesión de Directorio, realizada inmediatamente después de la Junta Ordinaria de Accionistas 2021, se designó al Sr. Andreas Eggenberg como Presidente del Directorio y al Sr. Jorge Carey Tagle como Vicepresidente.

Con fecha 29 de enero de 2019, el Directorio nombra a don Alejandro Carrillo Escobar como Gerente General Corporativo.

Directores:

**Claudio Cabezas Corral**

DIRECTOR

Ingeniero Forestal,
Universidad Austral de Chile

Cédula de identidad chilena:

11.961.465-1

Director desde: 30/11/2016

Última reelección: 28/04/2021

**Mauricio Saldarriaga Navarro**

DIRECTOR

Administración de Empresas del
Colegio de Estudios Superiores
de Administración CESA, Máster
en Finanzas City University of
London.Cédula de identidad colombiana:
PE102792

Director desde: 24/04/2019

Última reelección: 28/04/2021

**Ignacio Pérez Alarcón**

DIRECTOR INDEPENDIENTE

Ingeniero Industrial, Pontificia
Universidad Católica de Chile.

Cédula de identidad chilena:

9.979.516-6

Director desde: 24/04/2019

Última reelección: 28/04/2021

**Tina Christa Rosenfeld**

DIRECTORA

Administración de Empresas de la
Universidad Friedrich Alexander
Erlangen Nürnberg, Alemania.
Máster en Gestión Financiera y
Psicología Organizacional, ambas
de la Universidad Adolfo Ibáñez
en Chile. Certificado de Directora
Corporativa de la Universidad de
Harvard.Cédula de identidad chilena para
extranjeros: 14.644.931-K
Directora desde: 28/04/2021**Bernhard Michael Jost**

DIRECTOR INDEPENDIENTE

Licenciado en Economía
y Administración de la
Universidad de Bern, Suiza
Pasaporte suizo: X5232708.
Director desde: 28/04/2021**Andreas Eggenberg**

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Licenciado en ciencias económicas
y políticas de la Universidad de
Lausana.

Cédula de identidad suiza:

X2652698

Director desde 29/04/2015

Última reelección 28/04/2021

**Jorge Carey Tagle**VICEPRESIDENTE DEL
DIRECTORIOAbogado, Pontificia Universidad
Católica de Chile. Máster en
Derecho. Universidad de Nueva
York, Estados Unidos.

Cédula de identidad chilena:

4.103.027-5

Director desde 22/04/2004

Última reelección 28/04/2021

DIVERSIDAD DEL DIRECTORIO

El Directorio de MASISA se compone de siete directores, de los cuales seis son hombres y una mujer. De ellos, cuatro Directores son extranjeros y tres son chilenos.

Dos directores tienen una antigüedad menor a tres años; tres tienen una antigüedad de 3 a 6 años; uno más de 6 años y menos de 9 años de antigüedad y un director tiene más de 12 años de antigüedad.

Tres directores de MASISA se encuentran en el tramo de edad entre 41-50 años; tres tienen entre 51-60 años; y uno tiene más de 70 años.

DELEGACIÓN DE AUTORIDAD

El nivel de autoridad ejercido por la Administración es aquel delegado formalmente por el Directorio a través de la Política de Delegación de Autoridad, cuya última actualización es de octubre de 2020, disponible para todos los colaboradores de MASISA en los medios de comunicación interna de la Empresa.

NORMA DE CARÁCTER GENERAL Nº 385

Con fecha 8 de junio de 2015, la Comisión para el Mercado de Valores (CMF) dictó la Norma de Carácter General Nº385, (que deroga la anterior 341), para la difusión de información de los estándares de gobierno corporativo adoptados por las sociedades anónimas abiertas.

De acuerdo a lo indicado en dicha norma, el Directorio de la sociedad remitió al órgano regulador y publicó la información solicitada oportunamente. El grado de adhesión de la Compañía a las prácticas de gobernabilidad para el año 2022, en base al formulario de la CMF, está disponible en corporativo.masisa.com.

MASISA Nivel de Cumplimiento 78%

1. Funcionamiento y composición del Directorio 82%
2. De la relación entre la sociedad, los accionistas y el público en general 68%
3. De la gestión y control de riesgos 91%
4. De la evaluación de un tercero 0%

PROCESO DE AUTOEVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DEL DIRECTORIO

El Directorio cuenta con un proceso de autoevaluación anual, el cual es respaldado por un proceso formal realizado de preferencia en el trimestre siguiente al término de cada año y cuya finalidad es la mejora continua de su funcionamiento como cuerpo colegiado en el cumplimiento de su rol de orientación estratégica, en el control efectivo de la dirección ejecutiva y en su responsabilidad frente a todos los accionistas y públicos interesados.

Desde el periodo 2021, MASISA ha realizado el proceso de autoevaluación y de mejora continua con la asesoría de la empresa Governance Consultants, una de las firmas con mayor experiencia en Gobierno Corporativo de América Latina, en especial en este periodo 2022 se ha enfocado en el cierre de brechas y en mejorar el rendimiento del Directorio.



Comités del Directorio

El principal objetivo de la estructura de comités es garantizar la aplicación de las prácticas de gobernabilidad y transparencia, en beneficio de todos los públicos interesados.



COMITÉ DE DIRECTORES

Creado en abril de 2001, y conformado en virtud de lo establecido en el art. 50 bis de la ley 18.046 de sociedades anónimas, revisa los estados financieros y los informes de auditores externos, propone al Directorio los nombres de Auditores Externos y Clasificadores de Riesgo para ser propuestos a la Junta Ordinaria Anual de Accionistas respectiva; examina los antecedentes relativos a las operaciones con partes relacionadas del Título XVI de la Ley 18.046, evacuando un informe al Directorio para que éste pueda decidir respecto de las mismas; examina los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de MASISA; prepara un informe anual de su gestión; informa al Directorio de la conveniencia o no de contratar a la firma de auditoría externa para la prestación de servicios distintos de la auditoría.

COMITÉ DE RIESGO Y AUDITORÍA

Creado en junio de 2005, el Comité de Riesgo y Auditoría tiene como principal finalidad asistir al Directorio en las estrategias adoptadas para gestionar los riesgos claves inherentes al negocio y el monitoreo continuo del ambiente de control interno de sus operaciones. Bajo su administración y orientación directa se encuentra la Gerencia de Auditoría Interna de MASISA y el Canal de Denuncias (Whistleblowing).

COMITÉS DE LA ADMINISTRACIÓN

Aquí se encuentra el Comité de Revelaciones, Integrado por ejecutivos principales de MASISA, siendo responsable de apoyar al Directorio y a la Gerencia General, respecto de la confiabilidad de la información que la Compañía entrega al mercado y a sus públicos interesados.

Comité de Directores

Ignacio Pérez Alarcón
Mauricio Saldarriaga Navarro
Bernhard Michael Jost

Directorio

Comité de Riesgo y Auditoría

Tina Christa Rosenfeld
Andreas Eggenberg
Claudio Cabezas Corral

Los integrantes detentan su cargo desde el año 2021.

ASISTENCIA A LAS REUNIONES DE DIRECTORIO

El Directorio sesionó en 14 oportunidades durante el año 2022, 12 de ellas de forma ordinaria y dos de forma extraordinaria. La asistencia a dichas reuniones es la siguiente:

DIRECTOR	ASISTENCIA
Andreas Eggenberg	14/14
Jorge Carey Tagle	14/14
Claudio Cabezas Corral	14/14
Mauricio Saldarriaga Navarro	14/14
Ignacio Pérez Alarcón	14/14
Tina Christa Rosenfeld	14/14
Bernhard Michael Jost	14/14

Administración

La Administración tiene la responsabilidad de velar por el diseño, difusión, seguimiento, efectividad y actualización de la estrategia de Gobierno Corporativo.

Asistida por los niveles funcionales Corporativos y Operativos, provee el liderazgo y establece los parámetros necesarios para asegurar un ambiente de ejecución y control adecuado y efectivo en todos los niveles, involucrándose directamente para lograr los objetivos planificados.

El cumplimiento de tales roles se realiza a través de procesos internos de gestión, que incluyen reuniones periódicas con los equipos claves, como también visitas a los países y unidades donde MASISA tiene operaciones.

El esquema organizacional de MASISA es el siguiente:



GESTIÓN DE RIESGOS

Mediante la identificación, evaluación y administración de los riesgos y controles internos, MASISA protege e incrementa el valor para sus accionistas y públicos de interés.

La gestión de riesgos es responsabilidad de la Administración y es monitoreada periódicamente por el Directorio, labor que es delegada en el Comité de Riesgo y Auditoría.

MASISA cuenta con un proceso formal y sistemático, a través del cual soporta la gestión de los riesgos para sus negocios. Este proceso incluye dentro de sus principales componentes:

- Evaluación anual de riesgos claves realizada por la Administración y reportada al Directorio.
- Evaluaciones independientes que realiza la Gerencia de Auditoría Interna a la estructura de control interno.
- Evaluaciones de certificación (ISO, OHSAS, FSC®) que realizan empresas externas.
- Revisión de los estados financieros por parte de auditoría externa
- Inspección de riesgos en las operaciones, efectuada por compañías de seguro.

El resultado de las evaluaciones internas y externas, más el estado de cumplimiento de los planes de acción comprometidos por la Administración, es monitoreado periódicamente por el Comité de Riesgo y Auditoría.

Ley sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas

MASISA ha diseñado un modelo de prevención de riesgos para dar cumplimiento a la ley 20.393 de Responsabilidad Penal para Personas Jurídicas basado en un marco de gobernabilidad compuesto por políticas y procedimientos que norman procesos que pudieran tener alguna relación con los delitos en ella tipificados.

Para cumplir con lo dispuesto en la Ley, la máxima autoridad administrativa de Masisa, su Directorio, ha designado al Gerente de Auditoría Interna como Encargado de Prevención de Delitos, por el periodo de 3 años y ha sido prorrogado por periodos de igual duración hasta la fecha. La última designación se realizó en Sesión de Directorio de Octubre de 2020.

El encargado de prevención, al ser el Gerente de Auditoría, cuenta con absoluta autonomía respecto de la Administración, y tiene comunicación directa con el Directorio y con el Comité de Riesgos y Auditoría, el cual se encuentra compuesto por directores de Masisa. A continuación las actividades desarrolladas durante el año 2022:Supervisión del Modelo de Prevención de Delitos, revisando y/o actualizando los controles preventivos de la compañía.

- Actualización del modelo respecto de los nuevos delitos considerados en la Ley 20.393.
- Difusión del Modelo de Prevención de Delitos, Canal de Denuncias y Comité de Ética.

- Investigaciones relativas a denuncias que podrían haber sido constitutivas de los delitos contemplados en la Ley N°20.393.
- Confirmación con el área legal interna de la ausencia de litigios o juicios que tengan relación con la Ley N°20.393. Durante el año no hubo denuncias asociadas a los delitos descritos en la Ley.



OUTPUT

- Reporting:
- Reportes a la Administración Local y Corporativa
 - Reportes al Comité de Riesgo y Auditoría / Directorio

- Referencia numerales Art.4 ley 20.393:
- 1

Encargado de Prevención de Delitos: Gerente Auditoría Interna
- 2

Definición de medios y facultades del encargado de prevención de delitos
- 3

Establecimiento de un sistema de prevención de los delitos
- 4

Supervisión y certificación del sistema de prevención de delitos

Propiedad y control de la compañía

El capital de la Compañía al 31 de diciembre de 2022 se divide en 7.480.886.772 acciones, correspondientes a un voto por acción, repartidas entre 7.576 accionistas, incluidos aquellos que figuran en la lista de depositantes de acciones registrados a nombre de las empresas de depósito y/o custodia de valores (Ley N°18.876), siendo los 12 mayores accionistas los siguientes:

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	Nº ACCIONES	% PARTICIPACIÓN
GN HOLDING S.A.	5.252.372.118	70,21%
COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSIÓN	384.931.898	5,15%
BTG PACTUAL SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSIÓN (CTA.NUEVA)	342.078.555	4,57%
BANCHILE ADM. GENERAL DE FONDOS S. A.	169.091.545	2,26%
BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO BOLSA DE VALORES	162.801.022	2,18%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	124.819.113	1,67%
BANCO DE CHILE POR CUENTA DE TERCEROS NO RESIDENTES	114.032.654	1,52%
SIGLO XXI FONDO DE INVERSIÓN	79.552.589	1,06%
AFP HABITAT S A PARA FDO PENSIÓN C	67.372.345	0,90%
ITAÚ CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	50.084.062	0,67%
AFP CAPITAL S A FONDO DE PENSIÓN TIPO A	43.688.457	0,58%
FONDO DE INVERSIÓN SANTANDER SMALL CAP	37.156.434	0,50%
TOTAL	6.827.980.792	91,27%
OTROS ACCIONISTAS	652.905.980	8,73%
TOTAL ACCIONES	7.480.886.772	100,00%

ESTRUCTURA DE CONTROL

Accionistas que poseen el 10% o más del Capital de MASISA

En conformidad a los artículos 97 y siguientes de la Ley 18.045, GN Holding S.A. [76.012.127-4] controla directamente el 70,2% de las acciones de MASISA.

El accionista controlador del 100,0% de las acciones de GN Holding S.A., a través de una sociedad, es la sociedad extranjera Nueva Holding Inc. El dueño y propietario final del 100% de las acciones de Nueva Holding Inc., a través de una sociedad, es la entidad Bamont Trust Company Limited (Bamont), quien actúa en calidad de fideicomisario del fideicomiso constituido de acuerdo a las leyes de Bahamas, denominado Viva Trust. Según la estructura del fideicomiso, el señor Mark Thomas Bridges, de nacionalidad británica, ejerce el cargo de Protector de Viva Trust, quien a su vez tiene la capacidad de nombrar y remover a los miembros del Advisory Committee, órgano que ejerce la administración de Viva Trust y que es el encargado de implementar y controlar la estrategia del referido fideicomiso.

Los miembros del controlador no tienen ningún acuerdo de actuación conjunta con otros accionistas.

0

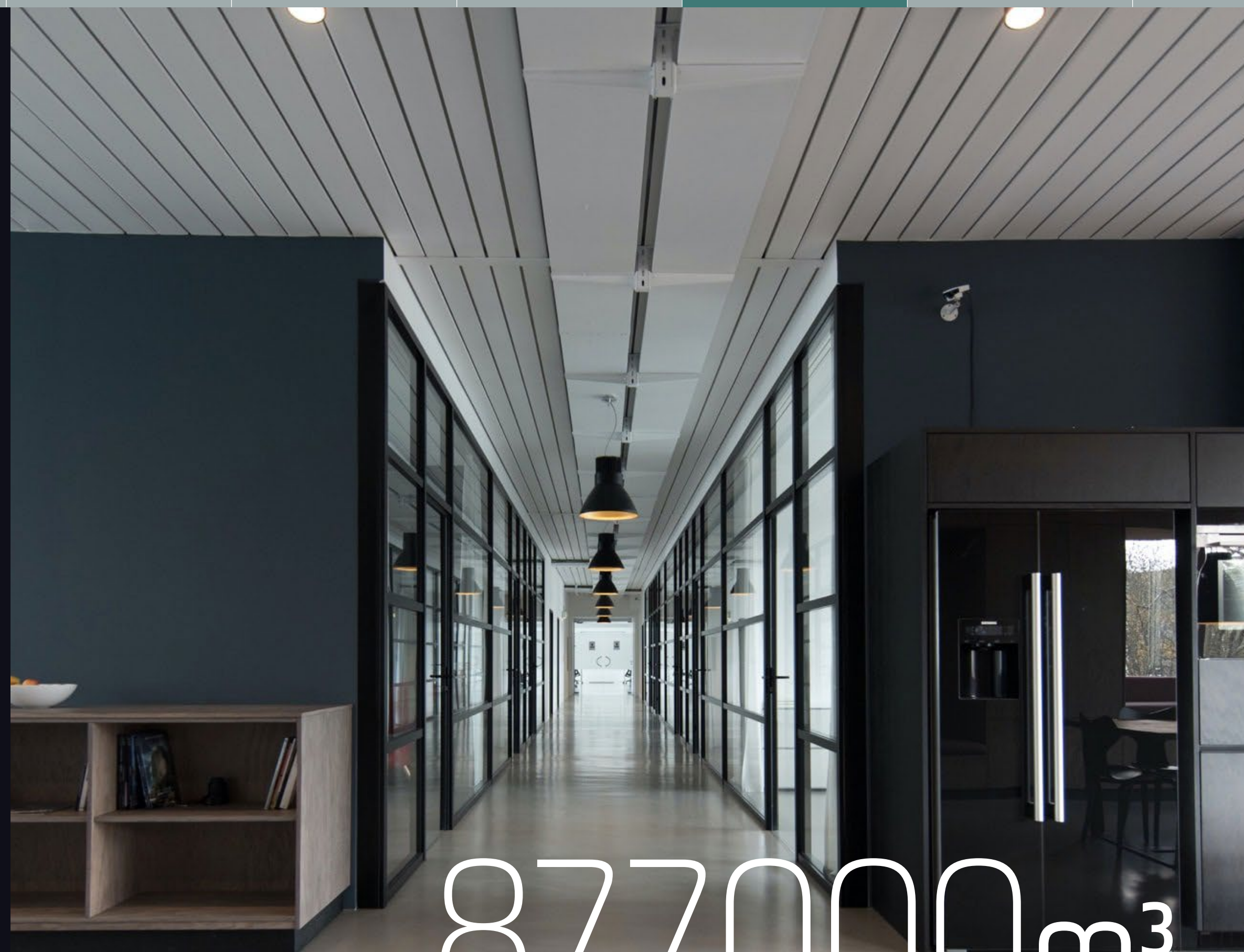
3

Desempeño Económico



El 2022 fue un buen año para MASISA. El EBITDA mostró un incremento respecto a diciembre de 2021, dado el enfoque en productos de mayor valor agregado y el dinamismo del mercado norteamericano. De esta manera, el margen EBITDA se incrementa desde 16,6% a 22,2% en diciembre de 2022.

MASISA continúa implementando su plan estratégico, el cual contempla maximizar su rentabilidad con productos y servicios de mayor valor agregado y desarrollar canales de venta a través de nuevas tecnologías con un modelo de negocios más orientado al cliente, concentrando su capacidad industrial principalmente en Chile. En paralelo, mantiene un estricto control de gastos, el cual contempla la eficiencia en todos los costos de producción y menores gastos de administración.



877.000m³

La Compañía cuenta con dos complejos industriales en Chile con una capacidad instalada de 877.000 m³ anuales para la fabricación de tableros.

Capacidad instalada

La Compañía cuenta con dos complejos industriales en Chile con una capacidad instalada de 877.000 m³ anuales para la fabricación de tableros, 350.000 m³ anuales para recubrimiento de tableros con papeles melamínicos y folios, además de 21.000.000 m² anuales para el pintado de tableros y 235.000 m³ anuales para la fabricación de molduras MDF. Asimismo, posee una capacidad total de 210.000 m³ anuales de madera aserrada.

El complejo industrial en México está ubicado en Chihuahua y consiste en una línea de tableros PB con capacidad instalada de 180.000 m³ anuales y una línea de melamina con capacidad instalada de 50.000 m³ anuales, los cuales permiten atender los mercados de México y de Estados Unidos.



EBITDA

US \$111,2 millones

Lo que representa un aumento de US\$38,4 millones respecto al mismo ejercicio del año anterior, como consecuencia de la mejora en sus márgenes de venta.

El Margen EBITDA creció desde 16,6% en diciembre de 2021 a 22,2% en diciembre de 2022, debido al enfoque en productos con mayor valor agregado.

A nivel de última línea, la Compañía registró una Pérdida atribuible a los propietarios de la controladora de US\$167,3 millones a diciembre de 2022, explicado por la venta de las filiales argentinas.

	31/12/2022	31/12/2021	VAR. DIC-22/DIC-21	
COMPOSICIÓN DEL EBITDA CONSOLIDADO (MMUS\$)			MMUS\$	%
Ganancia bruta	144,6	100,5	44,1	43,9%
Costos distribución y gastos de administración	-54,9	-52,5	-2,3	4,4%
Depreciación y amortización	21,4	24,8	-3,4	-13,6%
TOTAL EBITDA	111,2	72,8	38,4	52,8%

Nota: para determinar el EBITDA se suma a los resultados operacionales (Ganancia bruta menos Costos de distribución y Gastos de administración) la depreciación y amortización.

Deuda

A consecuencia de la operación extraordinaria de venta de las filiales argentinas, los indicadores de endeudamiento mejoran de manera relevante: el indicador DFN / EBITDA Ex NIIF16⁽¹⁾ disminuye a 0,1x en diciembre de 2022 desde 1,0x en diciembre de 2021 y el leverage a 0,1x en diciembre de 2022 desde 0,4x en diciembre de 2021.

Inversiones

A diciembre de 2022, las inversiones² de MASISA alcanzaron los US\$22,7 millones, explicado principalmente por la ejecución del plan de CAPEX 2022.

1 Descontando el efecto NIIF16 según está establecido en los covenants de la Compañía.

2 Adicionales al Activo Fijo

Ingresos y ventas

Los Ingresos de actividades ordinarias a diciembre de 2022 se ubicaron en US\$501,1 millones, lo que significó un aumento de US\$62,0 millones respecto del mismo periodo del año anterior. El aumento en los ingresos se explica por la mejora en el precio medio de negocios de la Compañía.



En el siguiente cuadro se muestra la participación relativa de cada negocio en los Ingresos de actividades ordinarias:

		31/12/2022	31/12/2021
VENTAS POR NEGOCIO		%	%
Negocio industrial	Tableros y derivados	92,0%	89,5%
	Madera aserrada	8,0%	10,5%
TOTAL		100,0%	100,0%

Con respecto a los volúmenes de ventas m3 del negocio Tableros y derivados a diciembre de 2022, se observó una disminución de un 12,0% respecto al mismo periodo del año anterior, debido a la disminución en el volumen de tableros como consecuencia de la desaceleración económica en el mercado chileno, la que fue parcialmente compensada por el aumento en el volumen de molduras asociado al mejor desempeño en el mercado norteamericano.

El volumen de ventas m3 del negocio Madera aserrada a diciembre de 2022 disminuyó en un 19,9% en comparación con el mismo periodo del año anterior, debido principalmente a los efectos de la desaceleración económica en el mercado chileno y asiático.

COSTO DE VENTAS

El costo de ventas consolidado alcanzó los US\$356,5 millones a diciembre de 2022, lo que significó un aumento de US\$17,9 millones con respecto al mismo periodo del año anterior, debido principalmente al incremento de costos en los mercados de materias primas (madera, adhesivos y químicos).

GANANCIA BRUTA

De acuerdo a lo señalado anteriormente, la ganancia bruta consolidada de la Compañía se ubicó en US\$144,6 millones a diciembre de 2022, lo que representa un aumento de US\$44,1 millones respecto del mismo periodo del año anterior.

COSTOS DE DISTRIBUCIÓN

Los costos de distribución se mantuvieron estables con un leve aumento de US\$1,7 millones a diciembre de 2022.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración se mantuvieron estables, con una variación en US\$0,7 millones respecto al mismo periodo del año anterior.

OTROS INGRESOS Y GASTOS

El efecto neto entre los otros ingresos y otros gastos por función fue una variación negativa de US\$10,1 millones a diciembre de 2022, explicado principalmente por un ingreso de US\$9,9 millones recibido en septiembre de 2021 correspondiente a una transacción asociada a una recuperación de impuestos de la ex filial MASISA Do Brasil.

Resultado financiero

El Resultado Financiero neto (Ingresos menos Costos financieros) mejoró en US\$1,4 millones respecto al mismo periodo del año anterior, debido principalmente a la mejora en los costos de financiamiento y a las inversiones de excedentes de caja.

DIFERENCIAS DE CAMBIO Y RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE

Las Diferencias de cambio y el Resultado por unidades de reajuste generaron una pérdida de US\$5,9 millones a diciembre de 2022, explicado principalmente por la devaluación del peso chileno.

IMPUESTO A LAS GANANCIAS

La variación positiva de MUS\$ 15,1 millones en el Impuesto a las Ganancias se explica principalmente por el efecto en impuestos de la transacción de venta de las sociedades argentinas, neto de los mejores resultados de 2022 antes de dicho efecto.

GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES DISCONTINUADAS

La pérdida procedente de las operaciones discontinuadas se explica por la venta de las filiales argentinas, donde destaca un efecto negativo por US\$248,9 millones en el ejercicio del año 2022.

GANANCIA (PÉRDIDA)

Con lo anterior, la Pérdida neta atribuible a los propietarios de la controladora se ubicó en US\$167,3 millones explicada por el efecto asociado a la venta de las filiales argentinas.

EFFECTOS VENTAS FILIALES ARGENTINAS	MMUS\$
Efecto valor libro transacción	{43,1}
Reservas de conversión	{202,8}
Otros	{3,0}
Total efecto en Resultado	{248,9}

Tanto el efecto valor libro de la transacción, cómo la realización de reservas de conversión están asociadas a la devaluación en el tiempo de la moneda argentina.

Lo anterior fue parcialmente compensado por la utilidad generada en las filiales argentinas hasta antes de la venta en el mes de diciembre de 2022, por US\$10,4 millones.



Análisis del estado de situación financiera

ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2022, el Total Activos disminuyó en US\$18,3 millones con respecto a diciembre de 2021, producto principalmente de las siguientes variaciones:

El Total Activos Corrientes presentó una variación positiva de US\$69,5 millones, explicado principalmente por el incremento de US\$55,6 millones en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo producto de la venta de las filiales argentinas. Adicionalmente, se observa un incremento en Inventarios de US\$22,0 millones, asociado al mayor stock de productos terminados y en proceso, debido principalmente al efecto combinado de mayores costos de materias primas y al incremento en las exportaciones.

El Total Activos No Corrientes presentó una variación negativa de US\$87,8 millones, asociada a la disminución en Propiedades, Planta y Equipo y el Activo biológico por US\$57,4 millones y US\$42,4 millones, respectivamente. Ambos efectos son consecuencia de la venta de las sociedades argentinas.

PASIVOS

El Total Patrimonio y Pasivos registró una variación negativa de US\$18,3 millones con respecto a diciembre 2021.

A nivel de Pasivos Corrientes, la principal variación se observa en las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar por US\$18,8 millones, explicado principalmente por la provisión del dividendo mínimo legal obligatorio en diciembre 2021. Lo anterior fue parcialmente compensado por un aumento en Otros pasivos financieros corrientes asociado al traspaso de deuda del largo plazo al corto plazo.

Por su parte, la variación en el Total Pasivos no Corrientes se explica por la disminución en Otros pasivos financieros no corrientes de US\$14,5 millones, debido al traspaso de deuda desde el largo plazo al corto plazo. Junto con lo anterior, la venta de las filiales argentinas ocasionó una disminución de US\$15,0 millones en el Pasivo por impuesto diferido producto de las reversas en las revaluaciones de terrenos forestales.

El Total Patrimonio aumentó en US\$20,5 millones respecto a diciembre de 2021, esto debido a que de los US\$248,9 millones de efectos extraordinarios negativos en resultados por la venta de las filiales argentinas, US\$ 202,8 millones ya se encontraban reconocidos en el patrimonio de la sociedad, y el resto fue más que compensado por la utilidad del negocio principal.

INDICADORES FINANCIEROS

Los Indicadores de liquidez presentaron un aumento con respecto a diciembre 2021, explicado por la desinversión de las filiales argentinas, cuyo efecto en caja fue de US\$60,0 millones.

Respecto a los Indicadores de actividad, su disminución se explica por la caída en la demanda y su efecto en el stock de productos terminados y en proceso.

Por su parte, el índice EBITDA (UDM)/Activo Totales presentó una mejora con respecto a diciembre 2021, como consecuencia del mejor desempeño operacional de la Compañía. No obstante, el índice Rentabilidad del patrimonio se vio negativamente afectado por la pérdida del ejercicio asociada a la desinversión de las filiales argentinas.

Respecto a los Índices de Endeudamiento, se observa una mejora, principalmente producto del mejor desempeño operacional de la compañía a nivel de EBITDA, y por la disminución en la deuda neta debido al ingreso de caja asociado a la venta de las filiales argentinas por US\$60 millones.



Desempeño Social



MASISA sigue creciendo en su compromiso de generar valor social para las personas que trabajan en la empresa, sus proveedores y la comunidad cercana a sus instalaciones.

Nuestros colaboradores y colaboradoras

El equipo MASISA ha demostrado una alta adaptabilidad a los cambios, siendo guiados por la Compañía en este proceso de transformación cultural.

PERFIL DEL EQUIPO

MASISA cuenta con una dotación de 4.337 colaboradores directos e indirectos en todas sus operaciones de Latinoamérica, de los cuales 2.174 son colaboradores directos y 2.163 indirectos.

Del total de colaboradores directos, el 32,3% está en el rango de edad de los 41 a 50 años de edad, 16,7% tiene hasta 30 años, 28,2% está entre 31 a 40 años, 19,1% está entre 51 a 60 años, y un 3,5% supera los 61 años.

El género femenino representa el 17,7% de la dotación directa de la Compañía, en tanto en los cargos directivos, este género representa un 26,7% del segmento.

DIVERSIDAD, INCLUSIÓN Y EQUIDAD DE GÉNERO

MASISA cuenta con una Política Corporativa de Diversidad, Inclusión y Equidad de Género (DIE), que marca la pauta para la toma de decisiones.

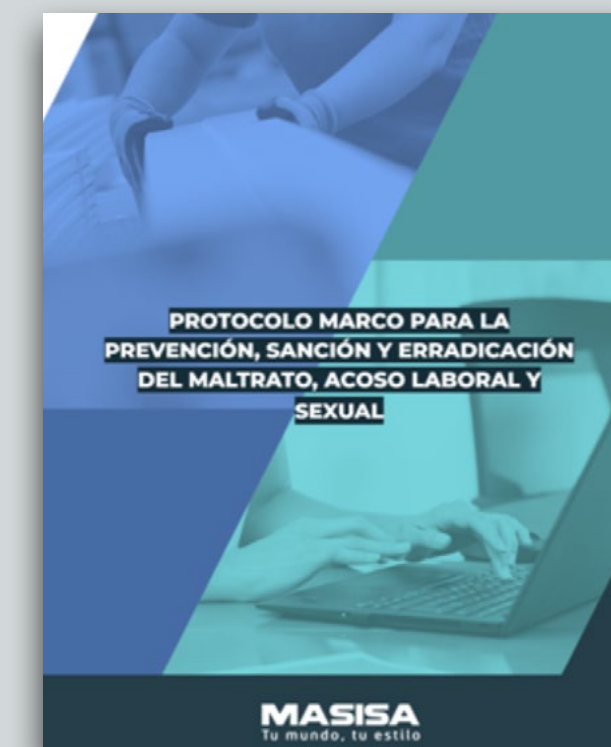
Durante 2022 la Compañía siguió impulsando la estrategia DIE en para promover la transformación cultural inclusiva con enfoque de género, responsabilidad y la conciliación entre el trabajo y la vida familiar y personal en un espacio laboral seguro y de respeto, reforzando la detección, prevención y erradicación de cualquier tipo de violencia en el ámbito laboral.

Uno de los resultados del Comité de DIE durante 2022 fue el lanzamiento del documento: **“Protocolo marco para la prevención, sanción y erradicación del maltrato, acoso laboral y sexual”**, cuyo propósito es guiar la implementación de medidas preventivas y los procedimientos de denuncia, investigación y sanción de dichas conductas de maltrato, acoso sexual y laboral. Además se preparó un programa de capacitación e learning especial, para abordar estas temáticas que complementa los programas habituales de formación en inclusión, diversidad y equidad de género.

El género femenino representa el

17,7%

de la dotación directa de la Compañía, en tanto en los cargos directivos, este género representa un 26,7% del segmento.



Relaciones laborales

Todos los colaboradores de MASISA gozan del derecho de asociación. Al cierre de 2022, 1.448 trabajadores directos se encontraban sindicalizados, lo que equivale al 66,6% de las personas.

Durante el ejercicio se desarrollaron dos procesos de negociación colectiva.

Formación y desarrollo

Un pilar en la formación en MASISA es La Escuela de Líderes, que entrega nuevas herramientas a los actuales y futuros gestores de talento para desarrollar liderazgos más efectivos. Esta experiencia de formación online interna está incluida en el proceso de transformación cultural.

Diez generaciones de colaboradores y colaboradoras han pasado por la Escuela, lo que representa el 60% de líderes capacitados en Chile, Perú, Ecuador, Colombia, México y Venezuela.

Asimismo, durante 2022 en la plataforma e-learning de la Compañía se crearon cinco nuevos cursos propios relacionados al uso de la herramienta SAP, alcanzando un total de 40 cursos disponibles para todos los colaboradores de MASISA. El uso de la plataforma Linkedin Learning, a su vez, fue utilizada por 200 colaboradores.

PAÍS	AVANCE EN LA PARTICIPACIÓN DE LÍDERES	PENDIENTE	SUMA TOTAL	% DE AVANCE EN LA PARTICIPACIÓN DE LÍDERES	PENDIENTE
Chile	95	32	127	75%	25%
Placacentro		3	3	0%	100%
PEC	5		5	100%	0%
México	14	13	27	52%	48%
Venezuela	54	66	120	45%	55%
Suma total	174	114	288	60%	40%

BECAS

Durante 2022 se entregaron 12 nuevas becas de pregrado y 10 de postgrado. Además se renovaron cinco becas. Gracias a esto, 27 miembros del equipo MASISA han podido mejorar su formación profesional.

12

Nuevas becas de pregrado

10

Nuevas becas de posgrado se entregaron durante el 2022

Gestión de salud y seguridad

MASISA asume un papel proactivo en la sociedad y considera que la salud, el medio ambiente y la seguridad son valores innegociables en su gestión. Reconoce que la responsabilidad con las personas y el medio ambiente son la base de un negocio sostenible y promueve una cultura de “autocuidado” entre sus colaboradores directos e indirectos, en todos los niveles de la empresa, porque entiende que la salud y la seguridad son una responsabilidad compartida dentro y fuera de la empresa.

El desempeño en Salud, Medio Ambiente y Seguridad (SMS) es decisivo, pues garantiza la integridad del principal activo de la empresa, que son sus colaboradores.

En este contexto, MASISA considera a sus colaboradores aliados estratégicos y se compromete a crear los medios para desarrollar una cultura de disciplina operativa, donde “todos hagan siempre lo correcto”. Este concepto orienta a la Compañía a contar con los mejores estándares de gestión existentes.

El “Sistema de Excelencia en Salud, Medio Ambiente y Seguridad”, es una herramienta fundamental para establecer los estándares de buenas prácticas y conseguir un entorno de trabajo seguro y saludable, así como el desarrollo de actividades medioambientalmente correctas, que están alineadas con el modelo de gestión de triple cuenta de resultados de MASISA. La excelencia en salud, medio ambiente y seguridad debe ser un compromiso de todo el equipo MASISA.

La dirección establece las directrices para la estructuración y evaluación de las prácticas para todas

las unidades y operaciones de MASISA, considerando los pilares de gestión de procesos y cultura, con el objetivo principal de regular, estandarizar, intercambiar y mejorar las prácticas en todas las filiales, estableciendo:

- Las directrices corporativas para todas las unidades de MASISA en el desarrollo de sus sistemas de gestión.
- El sistema para gestionar e informar sobre el rendimiento del Sistema de Excelencia en Salud, Medio Ambiente y Seguridad, a través de mediciones de rendimiento.
- El sistema establece objetivos, metas y programas de actuación para la mejora continua.
- La evaluación sistemática del nivel de cultura e implementación, considerando evaluaciones independientes.
- La definición de responsabilidades y autoridades para la aplicación y presentación de informes del Sistema de Gestión de Salud, Medio Ambiente y Seguridad.
- La definición de Programas de Buenas Prácticas para el Medio Ambiente, Salud y Seguridad, incluyendo especificaciones y recomendaciones técnicas para el trabajo seguro y la preservación del medio ambiente.

Desempeño en seguridad

Víctimas mortales

VÍCTIMAS MORTALES	EJERCICIO 2020	EJERCICIO 2021	EJERCICIO 2022
Empleados	0	0	1
Contratistas	0	0	0

Cobertura: 100% de los ingresos

Índice de frecuencia de accidentes con baja (LTIFR) - Empleados

LTIFR	UNIDAD	EJERCICIO 2020	EJERCICIO 2021	EJERCICIO 2022
Empleados	n/millón de horas trabajadas	8,02	8,52	10,51
Cobertura de datos	Empleados	100%	100%	100%

Índice total de frecuencia de lesiones registrables (TRIFR) - Empleados

TRIFR	UNIDAD	EJERCICIO 2020	EJERCICIO 2021	EJERCICIO 2022
Empleados	n/millón de horas trabajadas	5,28	4,63	5,11
Cobertura de datos	Empleados	100%	100%	100%

Índice de frecuencia de accidentes con baja (LTIFR) - Contratistas

LTIFR	UNIDAD	EJERCICIO 2020	EJERCICIO 2021	EJERCICIO 2022
Contratistas	n/millón de horas trabajadas	2,62	8,67	7,05
Cobertura de datos	Ingresos	100%	100%	100%

Índice total de frecuencia de lesiones registrables (TRIFR) - Contratistas

TRIFR	UNIDAD	EJERCICIO 2020	EJERCICIO 2021	EJERCICIO 2022
Contratistas	n/millón de horas trabajadas	7,48	21,51	22,11
Cobertura de datos	Ingresos	100%	100%	100%

Salud

Durante el año 2022 se realizaron actividades orientadas a conservar la salud de los colaboradores y colaboradoras, contemplando no solo los aspectos que la ley establece a través de los protocolos del ministerio de salud, sino que también se abordaron las diferentes variables presentes en el ambiente laboral y que de una u otra forma pueden afectar la salud individual y colectiva.

Una particularidad del periodo fue haber gestionado no solo las enfermedades de origen laboral, sino que se abarcaron los factores de riesgos asociados a las enfermedades comunes, que representan un porcentaje importante de afectación a la salud. La gestión de salud ocupacional fue más allá de las instalaciones de MASISA, llegando a las familias de los colaboradores y colaboradoras y de las comunidades donde se tiene influencia.

Relación con la comunidad

MASISA se ha propuesto en su misión corporativa contribuir al progreso social y a la sustentabilidad, impulsando iniciativas socioambientales y de desarrollo local.

El enfoque de Responsabilidad Social y Sostenibilidad se expresa en sus Política de Desarrollo Sostenible, Política de Gestión, Principios Empresariales y el desarrollo de su Fundación, donde se contemplan al menos los siguientes focos fundamentales:

- Interactuar de manera responsable y ética con las comunidades y los diversos públicos de interés, basados en el respeto mutuo y la cooperación.
- Mantener una comunicación permanente y transparente, así como una actitud de colaboración con todas sus partes interesadas.

PROCESOS DE CONSULTA A LAS COMUNIDADES

MASISA realiza consulta voluntaria en dos activos industriales que están en Chile.

En estos activos no existen procesos de evaluación y consulta legal vigentes; sin embargo, la Compañía lleva a cabo, de manera voluntaria, un proceso de consulta y participación en los territorios para conocer la percepción de las personas en distintos temas, lo cual está estipulado en el Procedimiento Corporativo de Consulta Social y en el Procedimiento Corporativo de Gestión Social y Relaciones Comunitarias.

En Chile, durante el año se realiza un proceso de socialización del Procedimiento Corporativo de Gestión Social y Relaciones Comunitarias que permite obtener información relevante de parte de la comunidad con el fin de adecuar el plan de acción del año 2023, esto permite dotar de mayor perti-

nencia el actuar de MASISA en pro del bienestar y progreso social de Cabrero y San Pedro de la Paz.

En Chile, se desarrolla la mesa de la Villa España, instancia donde participa la comunidad, la Municipalidad de Cabrero, MASISA y otras empresas lo cual ha permitido conocer las inquietudes de la comunidad, resolver dudas y generar acciones.

Durante el año 2022 se desarrollaron tres conversatorios en el marco de la Mesa de Progreso Social de la comuna de Cabrero donde se ha podido recoger información sobre seguridad, salud y medio ambiente.

También en la comuna de Cabrero, se desarrolló el Programa Radial Valor Compartido, para entregar información a la comunidad en distintos temas: plan de medicina preventiva, el programa Valor Local y Fútbol Más, entre otros contenidos. En esta instancia además, se ha dado espacio para que emprendedores y emprendedoras den a conocer sus negocios.

En Venezuela, debido a la situación socio-política y económica, no se ha realizado el proceso de consulta social, no obstante, se mantienen contactos con los líderes de las comunidades vecinas a las operaciones forestales e industriales.



Programas destacados del año

FONDO CONCURSABLE MASISA

El propósito de este programa es fortalecer el vínculo social, promoviendo el involucramiento y participación de trabajadores, familias, organizaciones sociales, vecinas y vecinos, emprendedores y emprendedoras en iniciativas sostenibles.



El fondo tiene dos líneas de financiamiento:

→ **Línea social:** Proyectos con impacto social presentados por colaboradores/as directos o indirectos en conjunto con una organización social sin fines de lucro.

→ **Línea emprendimiento:** Busca apoyar emprendimientos de pequeños emprendedores/as locales, quienes presenten una idea de negocio o un negocio en marcha, que tenga representatividad territorial y cuyo domicilio comercial esté en las áreas de influencia de Cabrero y San Pedro de la Paz.

En ambos casos, MASISA financia hasta el 70% del proyecto, con un tope de hasta un millón de pesos y la organización postulante debe financiar el 30% restante. Durante 2022 se recibieron 143 proyectos y se adjudicaron 12 fondos.

PROGRAMA VALOR LOCAL

Este programa tiene como objetivo fomentar vínculos y el desarrollo de los negocios de las personas emprendedoras pertenecientes a Cabrero, San Pedro de la Paz y otras comunas aledañas. Se espera que los emprendedores potencien sus habilidades personales y modelos de negocios impactando positivamente en el desempeño de su trabajo y a su alrededor. Durante 2022 fueron beneficiados 35 emprendedores en este programa.

Venezuela

PROGRAMA EMPRENDEDORES DEL MUEBLE

Esta formación contempla la enseñanza de la carpintería en los Centros de Capacitación Laboral de Fe y Alegría, a través de tres grandes módulos para ser carpinteros modernos, adquiriendo herramientas para su desarrollo personal, formación técnica para el diseño y aprovechamiento del tablero, estrategia y/o plan de negocio. En 2022 se formaron 60 jóvenes y han sido beneficiadas con el programa un total de 614 personas desde el 2012.

614

personas han sido beneficiadas
con el programa desde el 2012

Inversión social

Inversión en actividades filantrópicas

CATEGORÍA	2021*	2022**
Donaciones de Caridad	1%	3,15%
Inversiones en la Comunidad	89%	82%
Iniciativas Comerciales	10%	15,18%

*información considera solo Chile
** información considera a Argentina, Chile y Venezuela

Contribuciones filantrópicas

TIPO DE CONTRIBUCIONES	2021	2022
Contribuciones monetarias /efectivo	US\$2.526	US\$36.599
Tiempo: horas voluntarias de los empleados durante horas laborales	US\$15.015	US\$11.430
Donaciones en especie / físicas: donación de productos o servicios, proyectos/colaboraciones o similares	US\$194.089	US\$107.835
Gastos de gestión	US\$142.763	US\$134.535

información considera a Argentina, Chile y Venezuela

Proveedores estratégicos

Los proveedores son en MASISA socios estratégicos porque aportan valor con su experiencia y especialización, contribuyendo a una mayor productividad y flexibilidad en el proceso del negocio.

Las principales categorías de proveedores son:



Proveedores de materia prima (fibra y resinas principalmente).



Proveedores de repuestos y materiales.



Proveedores de servicios de transporte (de maderas y productos, entre otros).



Proveedores de servicios de mano de obra (manejo forestal, guardias, aseo, mantención de motores, entre otros).

1.709 **Total Proveedores**
[Con los que se realizaron compras durante el año 2022].

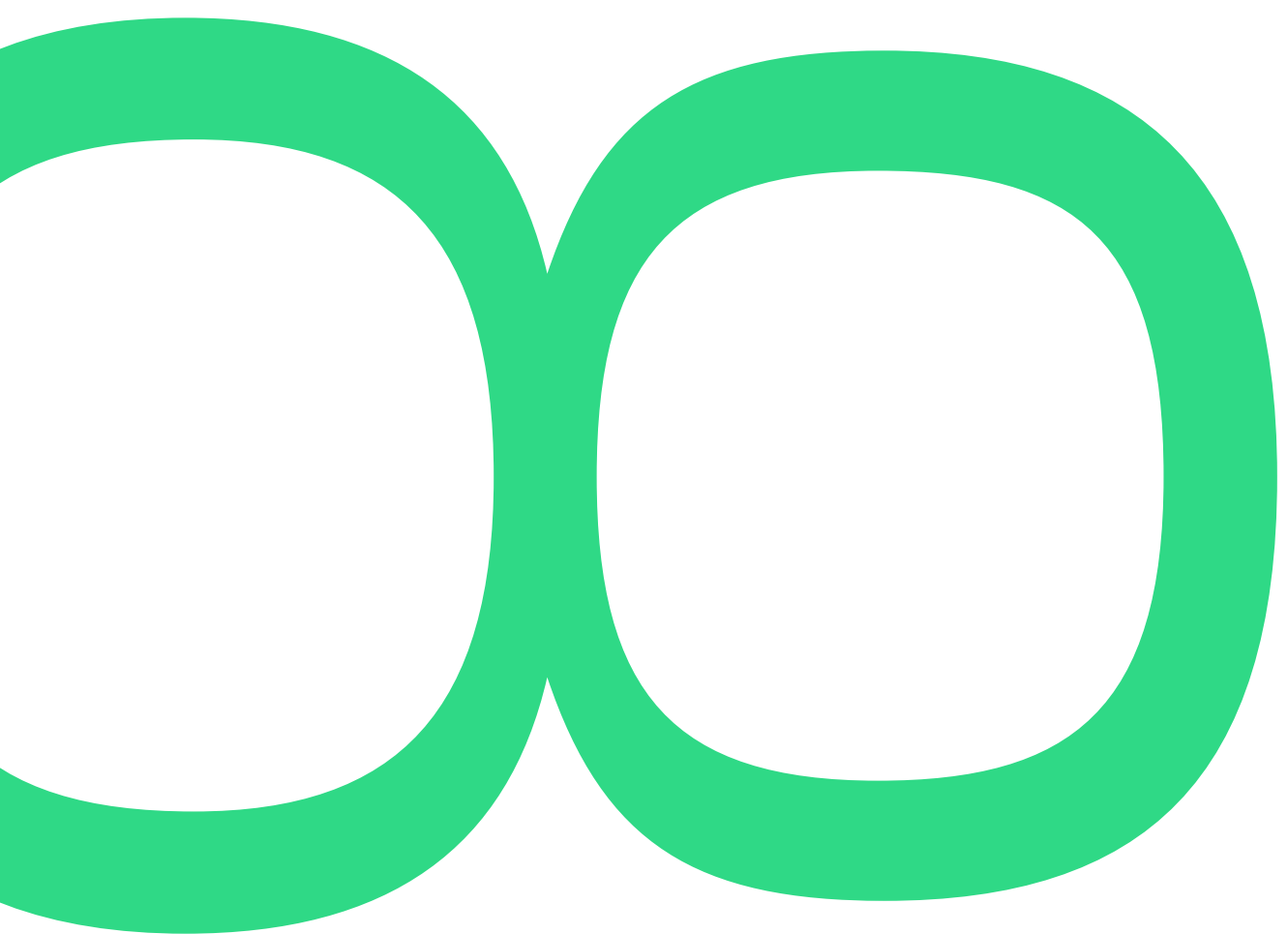
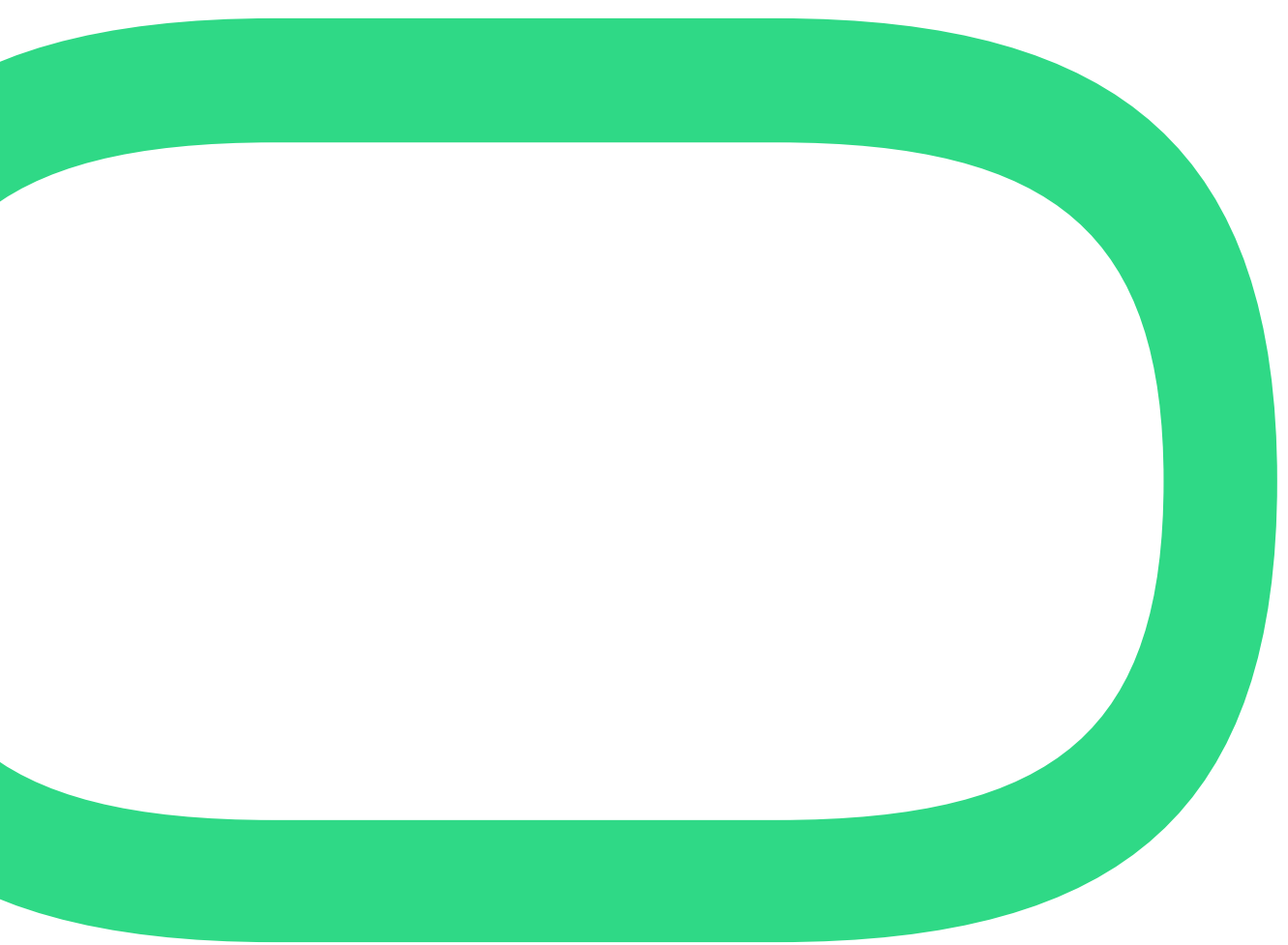
74 **Total Proveedores Críticos**
[Con ellos se realiza el proceso de evaluación anual].

Del total de los proveedores, el 90% son nacionales y el 10% extranjeros. De los nacionales el 39% son de bienes y el 61% de servicios, mientras que en el caso de proveedores extranjeros en su mayoría son de bienes.

Durante el 2022 se tienen 2 contratos con componentes de economía circular (zunchos y film para embalaje).

Los Principios Empresariales están explicitados en los contratos que MASISA suscribe con sus principales proveedores. Existen además requisitos de selección que consideran temas ambientales y sociales para nuevos proveedores.

Anualmente, las áreas de Abastecimiento y Operaciones, realizan una evaluación a sus proveedores críticos, con el objetivo de traspasar los lineamientos de la estrategia de Triple Resultado, en la que la compañía sustenta su actuar. La evaluación considera temas de calidad de servicio y producto; temáticas medioambientales representadas en un sistema de gestión ambiental; salud y seguridad ocupacional; Responsabilidad Social Empresarial; evaluación financiera; cumplimiento de temas laborales.



Desempeño Ambiental



MASISA asume la responsabilidad de la protección al medio ambiente por medio de la evaluación y control de los aspectos ambientales, proporcionando espacios para la educación medioambiental. Por otro lado, asegura el cumplimiento de la legislación y otros compromisos ambientales.

Gestión ambiental

La Compañía se encuentra en proceso de implementación de un Sistema de Gestión Integrado de seguridad, salud ocupacional, medio ambiente y calidad y posee un modelo de gestión basado en el triple resultado: **financiero, social y ambiental.**



PROYECTOS

Dentro de la estrategia para generar mejoras en las operaciones en cuanto a desempeño ambiental y el cumplimiento legal, en 2022 la Compañía desarrolló los siguientes proyectos ambientales:

- > Instaló un precipitador electrostático y con ello se han reducido considerablemente las emisiones atmosféricas. Esto fue parte del compromiso del Plan de Descontaminación Atmosférico del Concepción Metropolitano en la Planta Mapal.
- > Implementó sistema de dosificación de soda WESP e instaló un sistema independiente con el objetivo de controlar el pH, para así evitar la corrosión en el equipo y mejorar las condiciones operativas.
- > Instaló el Sistema de Monitoreo de Extracciones efectivas que da cumplimiento al monitoreo en línea con la Dirección General de Aguas, inversión que permite definir una línea base de los consumos de agua de planta y con ello generar un plan de acción.
- > En México, se hizo seguimiento al programa de reducción del consumo de gas natural, con la utilización de polvo para el secado de material y se implementaron las charlas ambientales de cinco minutos para crear conciencia entre los trabajadores sobre el manejo y disposición de los residuos.
- > En Venezuela, como parte del desarrollo del programa de transformación de desechos a subproductos, se generó convenio con empresa y/o comunidades para el reaprovechamiento de desechos plásticos y orgánicos. Logrando el desalojo de 23 Ton de desechos plásticos asociados a los procesos desarrollados en el vivero La Esperanza.

INVERSIONES MEDIOAMBIENTALES

El seguimiento de las inversiones de capital, relacionadas al sector industrial y forestal, se presenta en la siguiente tabla.

INVERSIONES MEDIOAMBIENTALES	FY 2020	FY 2021	FY 2022
	USD	USD	USD
Inversiones de capital	0	\$1.663.310	\$12.000
Gastos operativos	\$1.302.022	\$1.347.517	\$1.325.000
Gastos totales	\$1.302.022	\$3.010.827	\$1.337.000
Ahorro, evitación de costes, ingresos, incentivos fiscales, etc.	0	0	0
% de operaciones cubiertas Indique la base de la cobertura (ingresos, volumen de producción, empleados, etc.):	100%	100%	100%

INFRACCIONES MEDIOAMBIENTALES

Durante los últimos cinco años, MASISA no ha tenido infracciones ambientales con multas significativas; esto quiere decir, superiores a \$10.000 USD.

	FY 2020	FY 2021	FY 2022
Número de violaciones de regulaciones/obligaciones legales	0	0	0
Monto de multas relacionadas con lo anterior	0	0	0
Responsabilidad ambiental acumulada a final de año	0	0	0

Gestión de residuos

MASISA asegura el tratamiento y la disposición final de sus residuos conforme a la legislación vigente en cada país donde mantiene sus operaciones. La mayor parte de sus desechos son catalogados como no peligrosos, entre los cuales se encuentran los residuos industriales no aprovechables, como papel melamínico, lana mineral, aguas con pintura, resi-

nas y desechos asimilables a domésticos. También genera residuos industriales aprovechables, como lo son los zunchos, polietileno, chatarra, papeles y cartones.

A continuación se desglosa la cantidad de residuos generados según su categoría.

	UNIDAD DE MEDIDA	FY 2020	FY 2021	FY 2022
Total residuos reciclados/reutilizados	Toneladas métricas	8.921,15	10.375,21	18.485,24
Total residuos desechados [todo lo que va a relleno sanitario no peligroso y peligroso]	Toneladas métricas	8.244	8.882	15.302
Vertederos, Relleno Sanitario	Toneladas métricas	2636,07	3076,52	2519,76
Incinerados con obtención de energía	Toneladas métricas	8.407,88	9.852,78	17.740,64
Incinerados sin obtención de energía	Toneladas métricas	0	0	0
Desechados de otras formas [Escoria]	Toneladas métricas	5.608	5.806	12.782
Desechados sin saber el método	Toneladas métricas	0	0	0
Cobertura de datos [% del denominador]	% de ingresos de la compañía	91%	78%	88%

Economía circular

La compañía se encuentra trabajando en una estrategia de economía circular, la cual considera un programa de gestión para la reducción de residuos industriales en las operaciones y la innovación en nuevos productos.



¿QUÉ ES LA ECONOMÍA CIRCULAR?

La Economía Circular propone un cambio en los sistemas de producción lineal a uno de economía circular. Esta transición ha sido una prioridad para Chile durante los últimos años. Para alcanzar este cambio se deben incorporar estrategias corporativas enfocadas en el eco diseño, reutilización, reciclaje y valorización.

Las empresas tienen grandes desafíos de corto, mediano y largo plazo, que deben enfrentar con voluntad, compromiso y coordinación con diferentes actores. Para esto, es necesario conocer la totalidad de los impactos de las operaciones y generar cambios en los procesos, en el rediseño de los productos, en los flujos de materiales, agua y energía. Así como asumir nuevas responsabilidades ligadas al post consumo.

Entre los pilares de la estrategia de la economía circular en MASISA, se encuentran:

- **Gestión y aprovechamiento de residuos:** minimizar la generación y aumentar la tasa de aprovechamiento de residuos a lo largo de la cadena de valor, desde la producción hasta el post consumo de los productos puestos al mercado.
- **Innovación en productos, procesos y operaciones:** brindar soluciones con atributos sostenibles implementando el eco diseño y tecnologías innovadoras para extender la vida útil de los materiales.
- **Nuevos modelos de negocios:** crear nuevos modelos de negocio que generen beneficios de triple impacto para la organización y la cadena de valor.
- **Abastecimiento, proveedores y logística:** promover una cultura circular que permita involucrar activamente a todos los stakeholders de MASISA para mejorar el relacionamiento y aumentar el reconocimiento de las acciones circulares implementadas.

El enfoque de la Compañía para el año 2023, será la gestión y aprovechamiento de residuos.

APL DE ECONOMÍA CIRCULAR

Entre las principales líneas de trabajo se encuentra la implementación del Acuerdo de Producción Limpia, transición a la economía circular, convenio público-privado, con Acción Empresas y la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático¹. Esta iniciativa busca generar instancias de colaboración y aprendizaje para guiar al sector privado en temas de circularidad, a través del uso de una herramienta internacional, proporcionada por el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD)². Esto incluye un autodiagnóstico que determinó el rendimiento circular de una línea piloto, para luego establecer objetivos de mejora y monitoreo.



MASISA es parte de las 27 empresas que se sumaron al segundo Acuerdo de Producción Limpia, "Transición hacia la Economía Circular". Para enfrentar los desafíos la Compañía conformó un Comité, compuesto por 14 actores, quienes tienen la responsabilidad de supervisar el proceso de la línea base de circularidad y apoyar en la toma de decisiones.

¹ <https://accionempresas.cl/programa/acuerdo-de-produccion-limpia-apl-transicion-hacia-la-economia-circular/>

² <https://www.wbcd.org/>

Consumo de agua y eficiencia

En línea con sus principios empresariales y valores, MASISA se compromete a incrementar la eficiencia hídrica en sus operaciones, a aplicar una gobernanza del recurso hídrico sólida y transparente; y a colaborar para un manejo del medio ambiente responsable y sustentable.

Sus plantas productivas se abastecen principalmente de fuentes de aguas subterráneas. Para el consumo en áreas administrativas se mantiene un contrato con empresas de servicios de agua potable. Con el fin de establecer la línea base y gestionar de manera eficiente el consumo de agua, durante el año 2022, se instalaron sistemas de monitoreo en línea que miden la extracción efectiva.

La Compañía define indicadores ambientales con metas mensuales y anuales, que gestiona y monitorea en forma permanente.

CONSUMO DE AGUA	UNIDAD DE MEDIDA	FY 2020	FY 2021	FY 2022
A. Extracción: total de abastecimiento de aguas municipal	Millón de metros cúbicos	0,0551	0,074	0,065
B. Extracción: agua fresca (lagos, ríos, etc.)	Millón de metros cúbicos	0	0	0
C. Extracción: aguas subterráneas	Millón de metros cúbicos	0,444	0,543	0,613
D. Descarga: Agua devuelta a su fuente de extracción, a mayor o similar calidad a la extraída (sólo para A y B)	Millón de metros cúbicos	0,045	0,07	0,09
E. TOTAL consumo de agua fresca (a+b+c-d)	Millón de metros cúbicos	0,499	0,617	0,678
Cobertura de datos [% del denominador]	% de ingresos de la Compañía	91%	78%	88%

Compromisos con el Cambio Climático y Gestión de emisiones

EMPRESAS POR CARBONO CERO

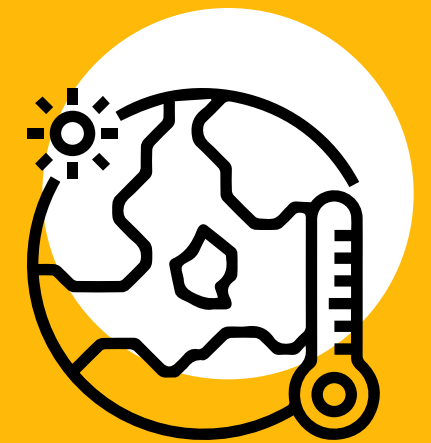
La campaña Business Ambition for 1.5°C es una convocatoria para que líderes empresariales asuman el compromiso de establecer metas basadas en la ciencia para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en sus compañías. Invita a adoptar políticas de responsabilidad social corporativa y sustentabilidad, por medio de la iniciativa Science Based Targets (SBTi).

Al firmar la carta de compromiso de la campaña Business Ambition for 1.5°C, MASISA se comprometió con el movimiento **"Race to Zero"**, enfocado a orientar a las empresas a la sostenibilidad a partir de la reducción de emisiones de carbono al año 2050. Como MASISA más de 570 empresas en todo el mundo ya adhirieron a esta iniciativa.

La Compañía tiene además un compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas que ha integrado a su estrategia de sostenibilidad.

ACCIÓN CLIMÁTICA

La Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP 27), se propone cerrar la brecha entre el compromiso y la acción. Pacto Global de las Naciones Unidas tiene como objetivo acelerar la acción del sector privado para prevenir los peores impactos de la crisis climática, trabajando en aspectos clave, donde se encuentra:



Acelerar la reducción de emisiones, para mantener el aumento de las temperaturas globales a no más de 1,5°C, para ello se debe reducir la mitad de las emisiones globales de gases de efecto invernadero para el 2030 y llegar a cero emisiones netas a nivel mundial para el 2050. La estrategia adoptada por el sector privado es unirse a la iniciativa SBTi (Science Based Targets) y establecer a corto y largo plazo.

Adaptación a los efectos del cambio climático. La coalición de Directores Financieros de Pacto Global para los ODS están trabajando para aprovechar todo el potencial de las finanzas corporativas para potenciar la transición hacia la sostenibilidad de las empresas.

Garantizar una transición justa, a medida que hacemos la transición a una economía más verde, invirtiendo en un crecimiento rico en empleos y en la protección de los trabajadores, comunidades y las tierras en las que actuamos. Las empresas pueden ayudar fomentando un dialogo social significativo, también recapacitando y mejorando las habilidades de los trabajadores, respetando los estándares laborales y teniendo en cuenta los impactos en los derechos humanos y los riesgos de degradación ambiental en los procesos comerciales.



METAS CLIMÁTICAS DE MASISA

MASISA ha revisado sus metas climáticas definidas al 2025, para alinearlas a la ciencia con un compromiso de ambición climática del 1,5°C, con el objetivo de avanzar en metas específicas, en una línea de tiempo, de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (en los 3 alcances) proyectadas al 2030, y así cumplir el compromiso de ser carbono neutral al 2050.

Por otra parte, la Compañía va un paso más allá de las metas asumidas en 2012, cuando pretendían generar un 5% de uso fósil al 2025; esta meta fue cumplida con seis años de anticipación, el año 2019.

GESTIÓN DE EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

A través de la cuantificación de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), MASISA calcula su huella de carbono. Se definió el 2019 como el año base, para establecer los objetivos climáticos alineados con las iniciativas Science Based Targets (SBTi), Business Ambition for 1.5°C y con el Objetivo de Desarrollo Sostenible número 13: Acción por el Clima, de la Agenda 2030 de la ONU.

Huella de carbono

EMISIONES GEI 2022

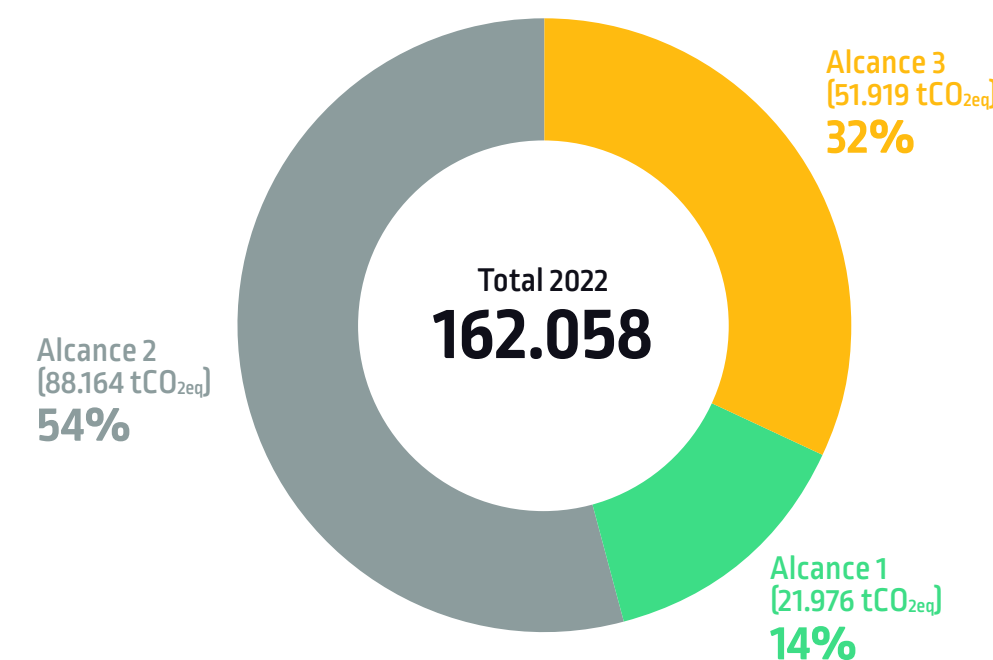
Las emisiones de GEI a nivel organizacional de MASISA Chile correspondientes al año 2022 alcanzan un valor de 162.058,25 tCO₂eq, la cual está conformada en un 54,4% por emisiones de alcance 2, seguidas por un 32,04% emisiones de alcance 3 y un 13,56% de alcance 1.

En el caso de las emisiones de Alcance 1, la principal fuente de emisiones corresponde a aquellas de carácter fijo, las que representan un 53,89% del total del alcance 1, seguidas por las fuentes móviles con un 44,87% y luego emisiones minoritarias, provenientes de las emisiones por fuga de gases refrigerantes con un 0,81% y por tratamiento de agua con un 0,43%

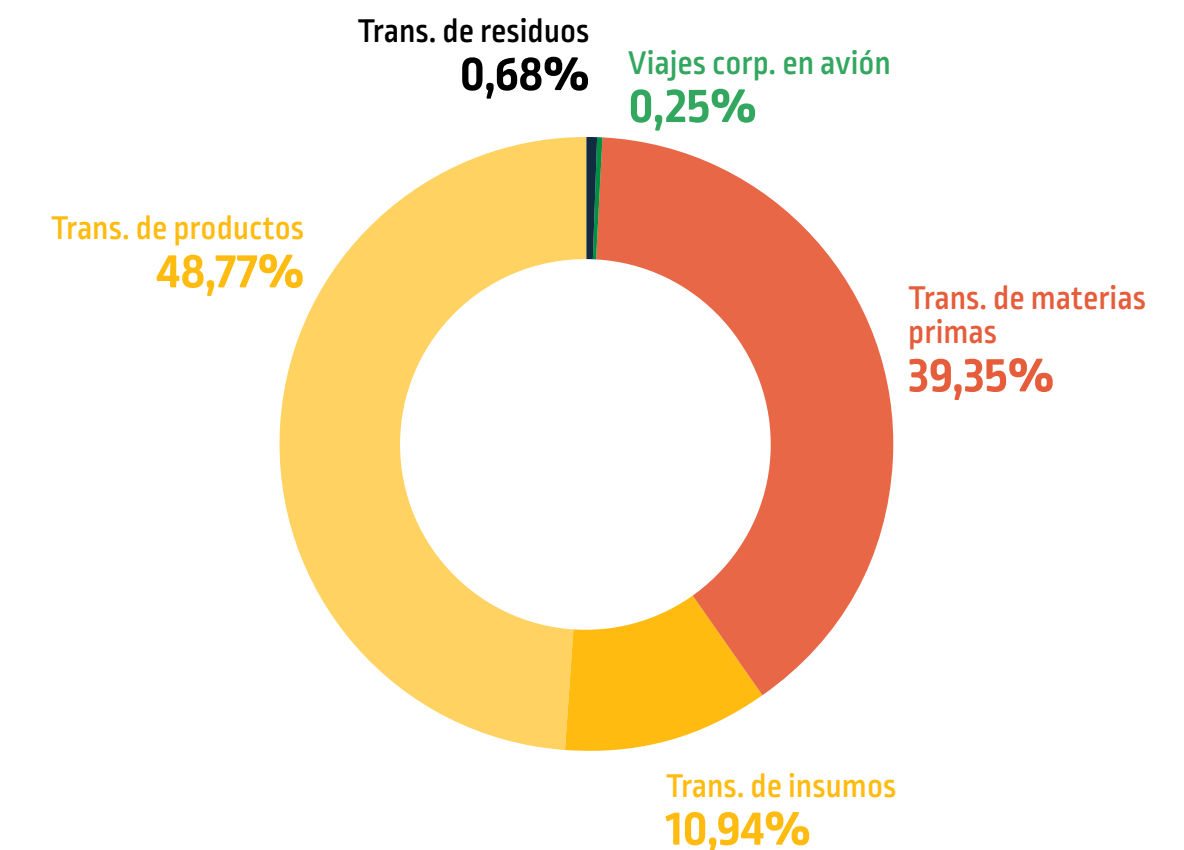
En el caso de las emisiones del Alcance 2 estas están representadas en un 100% por las emisiones asociadas al consumo de electricidad proveniente del sistema eléctrico nacional, utilizado en las operaciones de la empresa, tanto a nivel productivo, como administrativo.

Finalmente, en el Alcance 3, las emisiones están asociadas al transporte, siendo la mayor fuente el transporte de productos, con un 48,77% del total de las emisiones de alcance 3, seguida del transporte de materias primas, con un 39,35%. Le siguen emisiones por transporte de insumos (10,94%), y transporte de residuos (0,68%). Finalmente, las emisiones asociadas a viajes corporativos en avión representan un 0,25% de las emisiones del alcance 3.

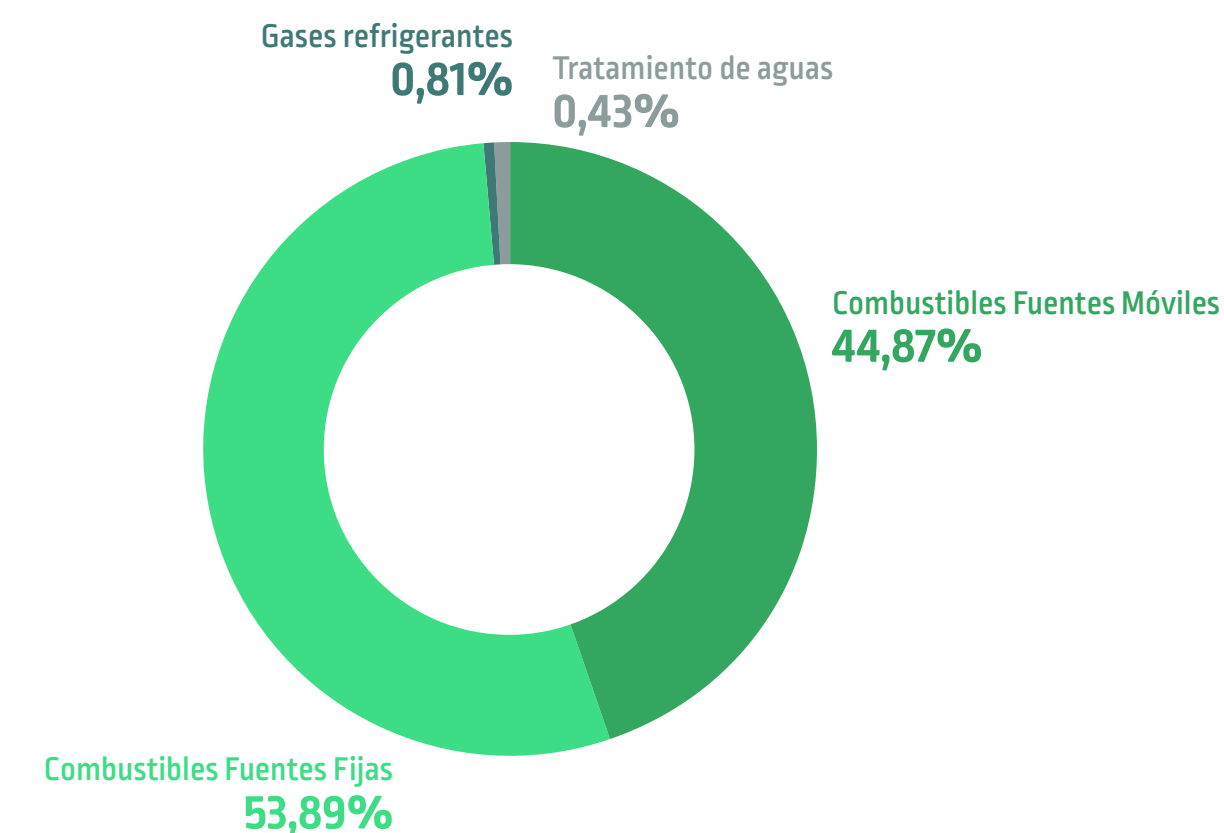
Huella de Carbono Masisa 2022



Emisiones de Alcance 3



Emisiones de Alcance 1



RESUMEN DE EMISIONES DE GEI POR ALCANCE Y FUENTE

Del alcance 1 la mayor fuente de emisión corresponde al consumo de combustible en fuentes fijas. Por otro lado, la mayor fuente de emisiones del alcance 3 son aquellas asociadas al transporte de productos, seguido de cerca por las emisiones asociadas al transporte de materias primas. Finalmente, las emisiones de alcance 2 corresponden en su totalidad a las emisiones asociadas al consumo de electricidad.

Resumen de emisiones de GEI por alcance y fuente 2022

ALCANCE	FUENTE	TON CO ₂ e	% DE LAS EMISIONES TOTALES
Alcance 1	Combustibles fuentes fijas	11.841,96	7,31%
	Combustibles fuentes móviles	9.861,47	6,09%
	Gases refrigerantes	178,31	0,11%
	Tratamiento de aguas	93,89	0,06%
Alcance 2	Consumo de electricidad	88.163,85	54,4%
Alcance 3	Viajes corporativos en avión	129,56	0,08%
	Transporte de materias primas	20.431,92	12,61%
	Transporte de insumos	5.680,23	3,51%
	Transporte de productos	25.321,5	15,62%
	Transporte de residuos	355,51	0,22%
Total		162.058,25	100%

A continuación, se presenta una comparación de las emisiones año 2021 y 2022.

ALCANCE	FUENTE	EMISIONES (TON CO2E)	
		2021	2022
Alcance 1	Combustibles fuentes fijas		
	Gas licuado	52,05	29,06
	Carbón	0	0
	Diesel	1.567,44	1174,64
	Biomasa	7803,65	10638,26
	Bencina	0	0
	Gas natural	0	0
	Combustibles fuentes móviles		
	Diesel - Automóviles	0	0
	Diesel - Camionetas	128,16	175,44
	Diesel - Camión	0	0
	Diesel - Grúa	1089,12	3002,16
	Diesel - Bus	2626,45	2693,7
	Diesel - Taxibus	2538,99	2138
	Diesel - Minibus	481,69	534,59
	Bencina - Automóviles	0	0
	Bencina - Camionetas	0	0
	Bencina - Camión	0	0
	Gas licuado - Grúas	954,58	1224,72
	Taxis, móviles y estafetas	96,64	92,86
	Gases refrigerantes		
	HCFC-22/R22	43,35	38,73
	CFC-12/R12	0	0
	R404A	0	0
	R-410	98,20	129,74
	R407	4,50	9,84
	R134A	0	0
	Tratamiento de aguas		
	RILes	144,86	93,89

ALCANCE	FUENTE	EMISIONES (TON CO2E)	
		2021	2022
Alcance 2	Consumo de electricidad		
	Consumo anual	93827,04	88163,85
Alcance 3	Viajes corporativos en avión		
	Doméstico	2,20	25,24
	Corto	0,49	7,64
	Largo	7,19	96,67
	Transporte de materias primas		
	Camión	27712,38	20431,92
	Transporte de insumos		
	Avión	1047,16	744,90
	Barco	7272,17	2140,24
	Camión	3948,78	2776,01
	Furgón	19,07	19,07
	Transporte de productos		
	Camión	33108,95	25321,55
	Transporte de residuos		
	Camión	91,92	355,51
TOTAL		184.667,04	162.058,25

Se observa una disminución de 12,2% de CO₂eq en comparación con el año 2021. Esta diferencia se puede explicar por una disminución de la producción, lo que implica menos gasto energético en todos los alcances.

Se puede mencionar que el gasto energético vs la producción es inferior respecto al año 2021 que arrojó un valor de 187,85 kgCO₂eq/m³ y el 2022 con un valor de 180,55 kgCO₂eq/m³.

Comparación emisiones directas de gases de efecto invernadero (Alcance 1)

GEI DIRECTOS (ALCANCE 1)	UNIDAD DE MEDIDA	FY 2020	FY 2021	FY 2022
Total emisiones directas GEI (Alcance 1)	Ton met de CO2e	15.877	17.630	21.976
Cobertura de datos (% del denominador)	% de ingresos de la compañía	91%	78%	88%

Comparación emisiones indirectas de gases de efecto invernadero (Alcance 2)

GEI INDIRECTOS (ALCANCE 2)	UNIDAD DE MEDIDA	FY 2020	FY 2021	FY 2022
Basado en la localización	Ton met de CO2e	88.278	93.827	88.163,85
Cobertura de datos (% del denominador)	% de ingresos de la compañía	91%	78%	88%
Basado en el mercado	Ton met de CO2e	-	-	-
Cobertura de datos (% del denominador)	% de ingresos de la compañía	-	-	-

Consumo de energía: comparación de las emisiones del alcance 2 según su tipo de obtención

TOTAL CONSUMO DE ENERGÍA	UNIDAD DE MEDIDA	FY 2020	FY 2021	FY 2022
Total consumo energías no renovables	MWh	235.775,23	249.596,34	230.727,80
Total consumo de energías renovables	MWh	610.124,8	690.021,9	691.961,3
Cobertura de datos (% del denominador)	% de ingresos de la compañía	91%	78%	88%



Emisiones atmosféricas

MASISA Chile cuenta con fuentes fijas industriales en sus instalaciones, que tienen instalados sistemas de abatimiento de alta tecnología, entre los que se encuentra un precipitador electroestático, filtros de manga y lavador de gases. Esto permite mantener bajas emisiones de partículas en suspensión y gases, como también dar cumplimiento a la normativa vigente.

Adicionalmente, como compromiso para dar cumplimiento a Resoluciones de Calificación Ambiental (RCA) y mantener un monitoreo continuo de las concentraciones de algunos contaminantes atmosféricos, MASISA cuenta con estaciones de monitoreo de calidad del aire, las cuales cuentan con representatividad poblacional.

Las estaciones se encuentran en línea, lo que permite visualizar de manera instantánea los parámetros para mantener el control constante de los valores de calidad del aire y con ello corroborar el cumplimiento de la normativa que le aplica.

EMISIONES DE NOX

MASISA en sus fuentes fijas, no presenta instalación de CEMS (Sistema de Monitoreo Continuo de Emisiones) debido a que según la Ley 20.780 de Impuesto Verde que rige en Chile, la instalación de CEMS estará en equipos sobre una capacidad instalada de 50 MWt (megavatios térmicos), producidos por establecimientos cuyas fuentes fijas, conformadas por calderas o turbinas, individualmente o en su conjunto sumen una potencia térmica mayor o igual a la señalada anteriormente. El listado de fuentes fijas de MASISA no supera los 50 MWt de capacidad, por lo tanto no aplica la instalación de CEMS

Por otra parte, para cuantificar emisiones de gases, NOx, SO₂ y material particulado, se tiene como compromiso realizar las mediciones de fuentes fijas, y reportar a la autoridad ambiental una vez al año. Esto para demostrar los valores de emisiones directas de NOx en toneladas métricas anuales.

EMISIONES DIRECTAS DE NOX	UNIDAD DE MEDIDA	FY 2020	FY 2021	FY 2022
Emisiones directas de NOx	Toneladas métricas	2,8	2,55	2,65
Cobertura de datos [% del denominador]	% de ingresos de la compañía	91%	78%	88%



Monitoreo de Riles

Para dar cumplimiento a la normativa de descarga de efluentes a cuerpos de agua superficial en el Complejo Industrial Cabrero y de descarga al alcantarillado en la Planta Mapal, MASISA cuenta con programas de monitoreos de efluentes, según lo comprometido en resoluciones R.E. N° 091 2020 de SMA para el Complejo Industrial Cabrero y R.E. N° 1370 2020 de SISS para Planta Mapal.

Según el programa establecido para Planta Mapal, se realiza monitoreo del parámetro DQO con frecuencia mensual, a continuación se muestran las concentraciones.

DEMANDA DIRECTA DE OXÍGENO QUÍMICO	UNIDAD DE MEDIDA	FY 2020	FY 2021	FY 2022
Demanda Directa de Oxígeno Químico	Toneladas métricas	328,6	442	311,5
Cobertura de datos (% del denominador)	% de ingresos de la compañía	91%	78%	88%

Gestión ambiental forestal

Entre los enfoques de trabajo incorporados en los últimos años, MASISA aboga por implementar nuevas tecnologías para producir más fibra con menos recursos, aumentando la eficiencia del uso de suelo, del agua y de la captura de carbono. A través de los años, la experiencia de MASISA ha consolidado un modelo de trabajo pensado en la sostenibilidad ambiental, entre sus acciones, se ha generado una masa forestal de material genético de primera calidad, además, el manejo forestal de las plantaciones se efectúa bajo una estrategia de diversificación. El compromiso de relacionamiento constante con la comunidad se ha intensificado a lo largo de los últimos años, implementando las mejores prácticas ambientales, en cuanto seguridad industrial y relaciones con comunidades, trabajando desde los siguientes focos:



Minimizar impactos negativos en las operaciones forestales.



Controlar el cumplimiento de la legislación vigente.



Proteger bosques de alto valor de conservación, el establecimiento de áreas protegidas y la restauración de bosques nativos.

DIVULGACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS RELACIONADOS CON EL CLIMA (TCFD)

Estamos comprometidos con la integración del TCFD³ para la compañía, por lo cual durante el año 2023 está planificado difundir los requisitos correspondientes a los siguientes ítemes:

- > Gobierno y gobernanza
- > Estrategia
- > Gestión de riesgos
- > Métricas y objetivos.

³ El Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima brinda información a los inversionistas sobre lo que las empresas están haciendo para mitigar los riesgos del cambio climático, además de ser transparentes sobre la forma en que se rigen.

Fabricación responsable de productos

En la elaboración de sus productos, MASISA utiliza en su mayoría pino y eucaliptus y certifica sus productos cumpliendo los requerimientos del estándar Cadena de Custodia de FSC®. Esto significa que ejecuta los requerimientos exigidos y que sus productos están hechos con material proveniente de bosques certificados FSC bien manejados o provienen de otras fuentes controladas.

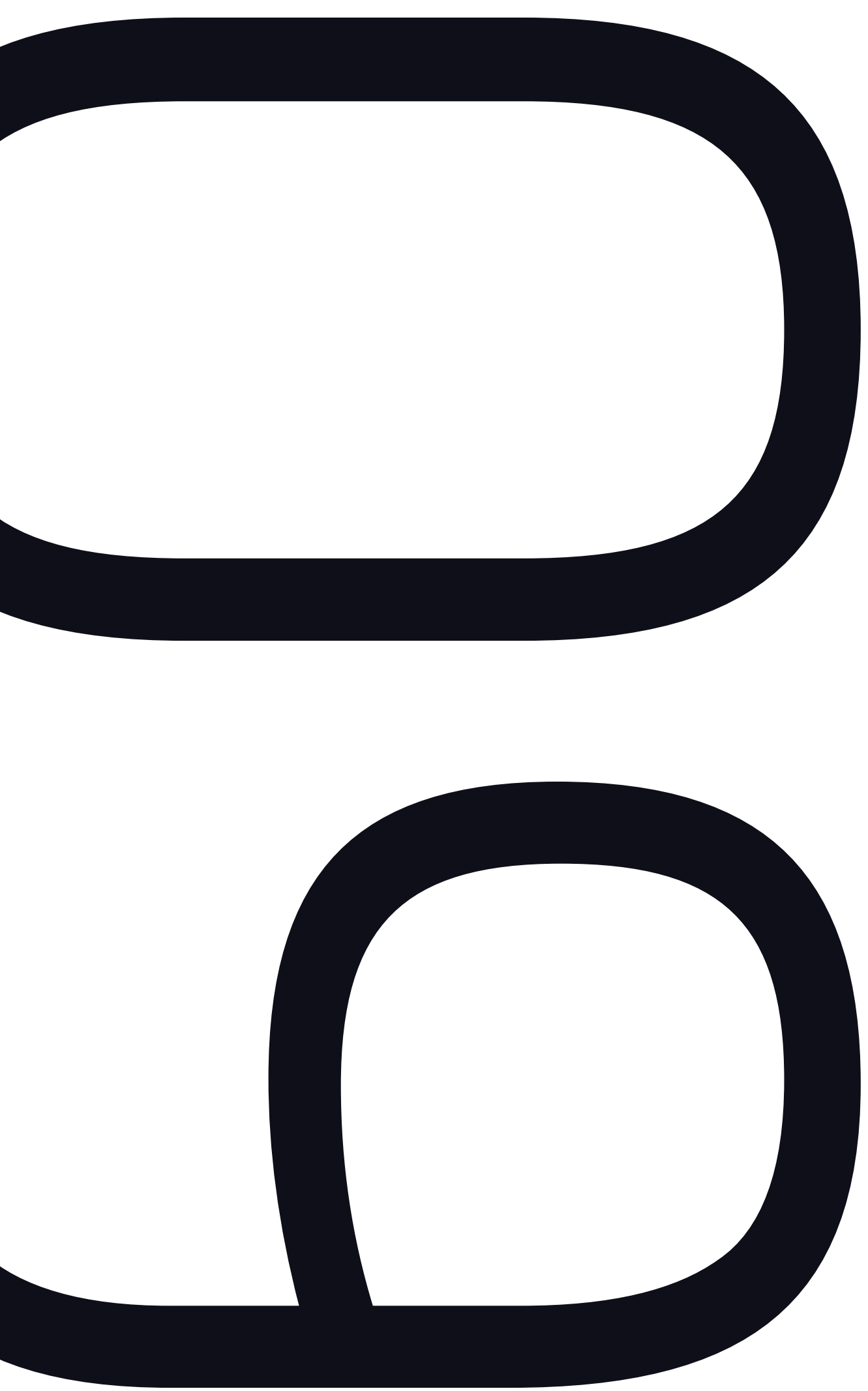
Para asegurar el cumplimiento mantiene un registro completo de las fibras ingresadas en las plantas de la compañía. Asimismo, las empresas proveedoras deben contar con el Certificado FSC®; en caso de no ser así se les aplican encuestas para averiguar procedencia y forma de obtención de la madera.

La Cadena de Custodia en Masisa S.A. ha sido implementada bajo la modalidad de multisitios, incluyendo la oficina central, las plantas industriales y las oficinas administrativas. Esto permite tener un certificado común para todas las plantas industriales.



Gestión de ruido y olores

MASISA cuenta con un sistema para disminuir ruido y malos olores generados por la planta de Cabrero, en el que se analizan los gases y vapores emitidos y se estudia la contaminación en el agua. Este es un sistema de mitigación y abatimiento que busca la disminución de la emisión de material particulado y gases.



Antecedentes Generales

Historia

2022

Durante el 2022 la compañía continuó con su proceso de transformación de su cultura organizacional y la consolidación de su renovado modelo de negocio. Un hito importante que marcó el periodo fue la venta de los activos forestales en Argentina y la repartición de dividendos a los accionistas. La Compañía no distribuía dividendos desde 2016 (con cargo a la utilidad del año 2015).

De cara a sus clientes, la compañía inauguró un nuevo MASISA Design Center, con el doble de metros cuadrados. También lanzó su nueva colección de Melaminas “Senderos” y mantuvo una excelente calificación de marca.

2021

A fines de 2021 MASISA firmó un crédito con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID Invest) por US\$35 millones a 5 años plazo y un año de gracia. Este financiamiento es un importante logro, porque demuestra los buenos resultados de la implementación del plan estratégico y la mejora en la salud financiera, gracias a la reestructuración llevada a cabo en 2020. Para la obtención del financiamiento, MASISA debió pasar un exhaustivo due diligence que consideró no sólo la revisión crediticia y financiera, sino también revisiones acerca de temáticas medioambientales, sociales y de gobierno corporativo. Los fondos obtenidos de este crédito serán utilizados para el financiamiento de inversiones y capital de trabajo.

Otro hito importante que marcó el 2021 para la compañía, fue la apertura de su primera oficina en Atlanta, con lo que se dio inicio a Masisa Holding USA. Esto permite fortalecer el posicionamiento en el extranjero y llevar un producto de calidad y de valor a más y nuevos mercados, mejorando la experiencia de todos nuestros actuales y potenciales clientes.

2020

En un año marcado por la emergencia sanitaria provocada por el Covid-19, donde gran parte de los esfuerzos estuvieron en reforzar el cuidado y salud de los colaboradores y colaboradoras, además de mantener el funcionamiento de las operaciones industriales y comerciales, MASISA logró concretar dos importantes acciones en el marco de su proceso de reorganización.

El 20 de marzo de 2020 se informó la firma del contrato para la venta de los activos forestales de MASISA en Chile, a la compañía estadounidense Global Forest Partners LP, a través de Forestal Tregualemu SpA. La transacción alcanzó un monto de US\$350 millones y consideró 78.220 hectáreas de plantación, 6.124 hectáreas de bosque nativo y 437,8 hectáreas correspondientes al vivero San Isidro. Además, consideró un contrato de largo plazo para el suministro de productos forestales, con el fin de abastecer las operaciones industriales de la compañía en Chile. Este proceso se materializó el 26 de junio de 2020.

A inicios de octubre se terminó el proceso de la reestructuración de deuda, con el pago de bonos y créditos bancarios, con lo cual se logró reducir la deuda de US\$ 458 millones a US\$ 148 millones durante el 2020.

2019

El 31 de enero se materializó la venta a Arauco de las sociedades dueñas de dos de los tres complejos industriales que tenía MASISA en México en un valor empresa de US\$160 millones, cuyos fondos se usaron principalmente para reducir la deuda de la compañía. Esta transacción permitió mantener el complejo de Chihuahua, que consiste en una línea de tableros PB con una capacidad instalada de 180.000 m3 anuales, y líneas de recubrimientos melamínicos con una capacidad instalada de 50.000 m3 anuales; así MASISA mantuvo una presencia relevante en el mercado de México y de Estados Unidos.

El 5 de abril de 2019, el Directorio acordó iniciar un proceso abierto y competitivo para la venta de los activos forestales que MASISA posee en Chile y Argentina. El Directorio consideró que para el desarrollo del nuevo modelo de negocio, la integración vertical no es determinante, por lo cual este proceso representa una oportunidad para maximizar el valor de los activos forestales y para generar valor tangible para todos los accionistas de la Sociedad. El 20 de marzo de 2020 se formalizó un acuerdo para vender los activos forestales de Chile, a un precio de US\$350 millones, que será usado fundamentalmente para el pago de deuda financiera.

2018

A principios de 2018 se inició un proceso de reorganización y simplificación del grupo de sociedades al que pertenece MASISA S.A., con el objetivo de capturar importante sinergia financiera y operativa, en virtud del cual adquirió de GN Internacional SpA (sociedad relacionada a Grupo Nueva) el 40% de las acciones de la sociedad entonces denominada Inversiones Internacionales Terranova S.A. Como consecuencia de la reorganización, el negocio forestal de MASISA en Venezuela y Chile quedó radicado en MASISA Forestal SpA, en tanto que los activos industriales de MASISA en Venezuela quedaron concentrados en Inversiones Internacionales Terranova SpA.

MASISA suscribió además un contrato de crédito por la suma total de US\$130.000.000, con los bancos Cooperative Rabobank U.A., Banco de Crédito del Perú y Banco Santander, a un plazo de cinco años y 18 meses de gracia, luego de los cuales deben realizarse siete pagos semestrales iguales correspondientes al 10% del crédito, más una cuota final al mes sesenta, correspondiente al 30% del capital. Los fondos provenientes de este crédito fueron destinados para el refinanciamiento de pasivos de la Compañía. El directorio de MASISA acordó dejar de consolidar en sus estados financieros las cifras correspondientes a las operaciones de sus filiales venezolanas, al igual que otras compañías multinacionales con inversiones en dicho país, debido a la dificultad de medir razonablemente los resultados de estas filiales.

2017

Como primer paso del proceso de desinversión, en septiembre se concretó la venta y traspaso del complejo Industrial de MAFISA Argentina, ubicado en Concordia, a la empresa austríaca EGGGER por un valor de US\$155 millones.

En diciembre se materializó el traspaso de la filial MASISA do Brasil Ltda a la sociedad brasileña Arauco do Brasil S.A. (filial de Celular Arauco y Constitución S.A) por un valor empresa de US\$102.811.917. Los activos traspasados consistieron en dos complejos industriales ubicados en Ponta Grossa, Paraná y Montenegro en Río Grande do Sul. Durante el mismo mes, la Compañía suscribió un contrato con la sociedad chilena Inversiones Arauco Internacional Limitada y con la sociedad mexicana AraucoMex S.A. de C.V., filiales de la sociedad chilena Celulosa Arauco y Constitución S.A., por la venta de las operaciones de MASISA.

2016

MASISA Empreendimentos Florestais Ltda. y la sociedad Taeda Empreendimentos Florestais S.A. firmaron un contrato de venta de madera en pie por US\$6,8 millones, operación que incluyó el compromiso de venta de terrenos forestales sobre los cuales se encuentran los activos por US\$5,8 millones. La misma filial firmó en mayo un contrato de venta por US\$20,2 millones con la sociedad Klabin S.A., que incluyó terrenos forestales y activos biológicos.

En Durango (México) se inauguró la nueva planta de MDF, proyecto iniciado en 2014 que significó una inversión de US\$123 millones para una capacidad anual de 220.000 m³ tableros MDF e implicó además una línea de melaminizado o recubrimiento de tableros con capacidad anual de 110.000 m³ y la ampliación de la planta de resinas ubicada en el mismo complejo. El objetivo de esta inversión fue consolidar la posición de MASISA en México apuntalando su liderazgo en Latinoamérica, y forma parte del plan de crecimiento focalizado en ese país.

MASISA suscribió además un contrato de crédito por la suma total de US\$100.000.000, con los bancos Cooperative Rabobank U.A., the Bank of Nova Scotia, Banco de Crédito del Perú y Export Development Canada, a un plazo de cinco años, amortizables en ocho cuotas semestrales, a partir de febrero de 2018. Los fondos serán destinados al refinanciamiento de pasivos financieros de MASISA. Asimismo, MASISA completó US\$120,8 millones del plan de venta de activos no estratégicos. Con los fondos provenientes de estas ventas se ha pagado deuda financiera, destacando la recompra de US\$100 millones de bonos internacionales implementada en febrero de 2016. Lo anterior permitió mejorar el perfil de vencimientos de la deuda y reducir así las necesidades de refinanciamiento de 2019 y el gasto financiero promedio.

2015

MASISA anunció un plan de venta de activos no estratégicos por un total de US\$100 millones, de los cuales al cierre del año 2015 se habían completado US\$81,2 millones, y concretó exitosamente la venta a Hancock del 19% del capital accionario de la sociedad chilena Hancock Chilean Plantations (HCP), quedando MASISA con el 1% de participación, y una parte mayoritaria de un crédito que MASISA mantenía con HCP. La Compañía completó así una transacción por un monto total de US\$44,2 millones. Los fondos recibidos por esta transacción fueron utilizados para reducir deuda por al menos US\$100 millones, a fin de fortalecer el perfil financiero de la Compañía. En abril se concretó un proceso de venta de madera en pie a las empresas

Forestal Tres Eme S.A., Forestal Santa Blanca S.A. y Forestal León Limitada, vendiéndose un volumen total de 707,307 m³ por un precio total neto de U\$23,0 millones, pagado al contado. Los fondos serían usados para financiar el plan de inversiones.

2014

Se concretó la alianza entre MASISA y el fondo de inversión forestal Hancock a través de la cual la Compañía vendió, en US\$204,5 millones, el 80% de un patrimonio forestal no estratégico ubicado en el sur de Chile, consistente en una superficie total de 62 mil há de tierras con 32,5 mil há plantadas de pino radiata (43% de los activos forestales en Chile). Los fondos obtenidos fueron utilizados para financiar el plan de inversiones de crecimiento de los años 2014 y 2015, ayudando a fortalecer el perfil financiero de la empresa. Asimismo, se colocó el primer bono internacional de la Compañía por US\$300 millones a una tasa de 9,5% anual, a cinco años plazo y con un solo vencimiento de capital en 2019. Esta transacción fortaleció la posición financiera de la Compañía en el largo plazo, al reducir las necesidades de refinanciamiento de los próximos cuatro años y brindar acceso a financiamiento.

2013

Se abrió el período de oferta preferente del aumento de capital a través del cual se recaudaron US\$ 80,2 millones, equivalentes a un 87,4% de las acciones emitidas. Asimismo, MASISA adquirió los activos de Rexcel, en México, consistentes en dos líneas de tableros de partículas con una capacidad nominal anual de 460 mil m³, líneas de melamina, líneas de impregnación e impresión de papel, una planta de resinas, líneas de laminados decorativos de alta presión, por un precio total de US\$54,3 millones. Por otra parte, entró en operaciones la nueva línea de melaminizado en la planta industrial de Ponta Grossa [Brasil], con una capacidad para producir 140 mil m³ anuales. Junto con la venta de activos del negocio de puertas en Chile, por un total de US\$12,3 millones, entró en operaciones una línea de melaminizado y una de pintado en la planta industrial de Cabrero [Chile] con una capacidad para producir 125 mil m³ anuales. Finalmente, MASISA adquirió una planta de cogeneración de 10 MW, por US\$6,2 millones, a Dalkia-Conade, emplazada en el complejo industrial Cabrero.

2012

MASISA adquirió los activos industriales de Arclin México S.A. de C.V. La compra consistió en una planta de resinas y formol con una capacidad anual de 60.000 toneladas y 7.300 toneladas, respectivamente. Asimismo, la Compañía colocó exitosamente dos series de bonos en UF en el mercado chileno, por un total

de US\$93 millones, y se produjo el cierre de la línea aglomerado de la planta Puschmann en Valdivia (Chile).

2011

Una nueva planta de tableros MDP fue inaugurada en Cabrero [Chile], con una inversión de US\$59 millones y una capacidad de producción de 280 mil m³ anuales. Además, MASISA Ecoenergía inició sus operaciones bajo una modalidad BOT con Dalkia-Conade; la planta de Cogeneración ubicada en Cabrero [Chile] tuvo una inversión propia de US\$3,7 millones. La Compañía, a través de su filial MASISA do Brasil Ltda., completó el proceso de venta de la planta de tableros estructurales OSB mediante la venta a Louisiana-Pacific South America S.A. de su participación minoritaria remanente cercana al 25%. Además, MASISA alcanzó el 100% de la propiedad de la filial forestal chilena, Forestal Tornagaleones (FTG).

2010

MASISA Overseas Ltd. concluyó la suscripción y desembolso de un crédito por la suma total de US\$150 millones y se constituyó MASISA Ecoenergía S.A. que tiene por objeto la producción y comercialización de biomasa forestal para todo tipo de usos energéticos y la generación, cogeneración, compra, suministro y venta de energía eléctrica y calórica obtenida a partir de biomasa forestal. Por otra parte, se produjo la reorganización societaria en Chile cuyo objeto fue separar los activos forestales de los industriales de MASISA a través del traspaso de los primeros a una sociedad filial de MASISA. La referida reorganización se materializó con el aporte de activos forestales de MASISA a la filial MASISA Forestal S.A., 100% propiedad directa e indirecta de MASISA.

2009

MASISA terminó un plan de fortalecimiento financiero que permitió recaudar US\$468 millones. Entra en operaciones la nueva planta de MDP, ubicada en Montenegro (Brasil), con perspectivas de producción de 750 mil m3 /año de tableros MDP y 300 mil m3/ año de melamina. El Directorio acordó evaluar y materializar en conjunto con Hancock Natural Resource Group, Inc. ("Hancock Timber") potenciales oportunidades de inversión en proyectos forestales Greenfield (compra de tierras para plantar bosques), comenzando en Brasil, donde se considera adquirir aproximadamente 40.000 há.

2022 INFORME INTEGRADO	MENSAJE DEL PRESIDENTE	NUESTRA ESTRATEGIA	CERCANÍA CON NUESTROS CLIENTES	VISIÓN SUSTENTABLE	ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO	DESEMPEÑO ECONÓMICO	DESEMPEÑO SOCIAL	DESEMPEÑO AMBIENTAL	ANTECEDENTES GENERALES	MASISA Tu mundo, tu estilo
2008 MASISA vendió el 75% de los activos de la planta de tableros estructurales OSB, ubicada en Ponta Grossa (Brasil), a Louisiana-Pacific South America S.A. y deslistó de la Bolsa de Valores de Nueva York sus Acciones de Depósito Americanas (“ADSs”) y puso término a su programa de ADR’s de sus valores ante la SEC. Por otra parte, obtuvo el control total de la sociedad Oxinova C.A. luego de que el 51% del capital accionario de esta última fuera adquirido por Fibranova C.A. al grupo chileno Sintex-Oxi- quim. Paralelamente, se concretó el proceso de licitación de la venta de un aserradero y 13.551 há de predios forestales ubica- dos en Rio Negrinho (Brasil) avaluados en US\$70,25 millones. Finalmente, la Compañía ejecutó un plan de fortalecimiento financiero que contempló un aumento de capital de US\$100 millones; una suscripción de créditos bancarios por US\$133 millones; la colocación de bonos locales por US\$100 millones; la venta de activos en Brasil por US\$70 millones; y la reducción de los pasivos financieros en Venezuela por US\$65 millones.										
2007 El Directorio aprobó la construcción de una planta de tableros MDP en Montenegro (Brasil), cuya inversión fue de US\$140 mi- llones y MASISA colocó bonos locales por UF 2.500.000.										
2006 MASISA colocó bonos en el mercado local por UF 4.750.000 y estableció un nuevo plan estratégico en el cual se define el negocio principal, se formula una nueva estrategia corporati- va y un plan financiero y de inversiones acorde a los planes y objetivos planteados.										
2005 MASISA incrementó de 60,45% a 94,91% su participación en la filial chilena Forestal Tornagaleones S.A., la que a su vez aumentó su participación accionaria en Forestal Argentina S.A., de un 50,10% a un 98,68%. Además, la Compañía finalizó exitosamente un aumento de capital que implicó la emisión de 622,5 millones de nuevas acciones, lo que permitió recaudar fondos por US\$117,37 millones. Los accionistas de Terranova S.A. y los de la antigua MASISA S.A. aprobaron la fusión de ambas compañías vía incorporación de la antigua MASISA S.A. en y con Terranova										
S.A. Asimismo, se aprobó el cambio de nombre de la Compañía fusionada de Terranova S.A. a MASISA S.A. Por su parte, Terra-										
			nova S.A. inscribió su programa de ADR en la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos (SEC).							
			2004 MASISA duplicó la capacidad de molduras MDF en Argentina, mientras que en Chile se iniciaron las operaciones de una línea de molduras MDF.							
			2003 La sociedad Terranova S.A. se convirtió en la continuadora legal de las sociedades Forestal Terranova S.A., Andinos S.A. y Sociedad Forestal Millalemu S.A. Por su parte, MASISA asumió la gestión de las operaciones de Fibranova C.A., filial venezolana de Terranova que posee una planta de tableros de partículas y de MDF en Puerto Ordaz (Venezuela), e inició las operaciones de una línea de molduras de MDF en Argentina.							
			2002 Forestal Terranova S.A. vendió a Masonite International Cor- poration el total de su participación accionaria en su coligada Fibramold S.A. Simultáneamente, Terranova Internacional S.A. vendió a la misma empresa el total de su participación accionaria en su coligada Premdor México S.A. de C.V. A su vez, Terranova adquirió el total de acciones que Maspanel S.A. pose.a en MA- SISA S.A., con lo cual aumentó su participación en MASISA de 8,7% a un 51,9%, pasando a ser el accionista controlador de MASISA S.A. Paralelamente, la Compañía compró una planta de tableros aglomerados en Durango (México) y se creó MASISA Ecuador S.A. y MASISA Partes y Piezas Ltda.							
			2001 Terranova Venezuela terminó la construcción de su complejo industrial, iniciándose la puesta en marcha del aserradero y la planta de tableros. Por su parte, Terranova Brasil inició sus actividades mientras que Terranova Internacional S.A. materia- lizó la compra de activos forestales en Venezuela a la Sociedad Manufacturas de Papel S.A. Se constituyó, asimismo, Forestal Terranova Guatemala S.A., Comercializadora T&T C.A. y Mas- nova de México S.A. de C.V. mientras que MASISA Argentina inició las operaciones de su planta de MDF delgado y MASISA do Brasil comenzó las operaciones de la primera planta de OSB en Latinoamérica.							
			2000 Se terminó la construcción de la planta de Terranova Brasil y de la planta de molduras de Terranova Forest Products, Inc., ini-							
						ciándose su puesta en marcha. Por su parte, Forestal Terranova S.A. vendió a MASISA S.A. el total de su participación accionaria en la filial Fibranova S.A., ubicada en Cabrero, y MASISA Brasil inició las operaciones de su planta MDF en Ponta Grossa.				
						1999 A través de su filial Terranova Internacional S.A., la Compañía adquirió el 50% de la sociedad mexicana Premdor México S.A. de C.V., para acceder al mercado de puertas, y se constituyó Oxinova C.A., en Venezuela, y se inició la construcción del ase- rradero de Andinos S.A., en Cabrero (Chile).				
						1998 MASISA adquirió a su competidor chileno de tableros aglomera- dos, Tableros Nobel S.A., filial de su competidor Infodema S.A., y comenzó a desarrollar en Carolina del Sur (Estados Unidos) una planta de molduras y un centro de distribución. La sociedad canadiense Premdor, Inc., a través de su filial chilena Premdor S.A., ingresó a la propiedad de Fibramold S.A. y se constituye- ron las filiales comerciales en México, Costa Rica y Colombia.				
						1997 Se creó Maderas y Sintéticos del Perú S.A.C., para comercializar productos MASISA, y se constituyeron las sociedades Terranova de Venezuela C.A. y Terranova Brasil Ltda.				
						1996 MASISA inició la producción de MDF en Chile, en el complejo industrial de Mapal, al mismo tiempo que se creaba Terranova Forest Products Inc. y se constituía Terranova Internacional S.A. para desarrollar proyectos internacionales de explotación y co- mercialización de productos derivados de negocios forestales.				
						1995 Fueron creadas MASISA do Brasil Ltda. y Forestal Argentina S.A., filial de Forestal Tornagaleones S.A.				
						1994 La planta de tableros aglomerados de MASISA Argentina inició sus operaciones y Forestal Terranova S.A. se constituyó como matriz de tres empresas forestales, ejerciendo la administración de Sociedad Forestal Millalemu S.A., Andinos S.A. y Fibranova S.A., mientras que la Compañía de Inversiones Suizandina S.A. alcanzó un 45% de participación en la propiedad de Terranova.				
								1993 MASISA comenzó a cotizarse en la Bolsa de Nueva York (NYSE), mediante su programa de ADR.		
								1992 Comenzó el plan de expansión internacional de MASISA, creán- dose MASISA Argentina.		
								1989 Fue creada la filial Químicos Coronel para el abastecimiento de resinas adhesivas.		
								1984 MASISA adquirió Maderas y Paneles S.A., productor de tableros aglomerados, principal competidor de la época en Chile.		
								1970 MASISA comenzó a transarse en la Bolsa de Comercio de San- tiago de Chile.		
								1968 MASISA adquirió su competidor Maderas Aglomeradas Pinihue S.A.		
								1967 Fue creada la filial Forestal Tornagaleones, dedicada a la plan- tación y administración de predios forestales.		
								1965 Comenzó a operar la planta de Valdivia, produciendo chapas, puertas y tulipas.		
								1960 Fue fundada la sociedad “Maderas Aglomeradas Ltda.”, que posteriormente pasó a llamarse MASISA, el primer productor de tableros aglomerados en Chile. MASISA S.A., antes denominada Terranova S.A., es, como consecuencia de diversas divisiones y fusiones, la continuadora legal de la sociedad anónima cerrada Terranova Internacional S.A. (“TISA”).		

Objeto social MASISA S.A.

MASISA S.A. tiene por objeto a) la forestación o reforestación de terrenos propios o ajenos de aptitud preferentemente forestal; b) el manejo, la corta o explotación de bosques naturales o artificiales; c) la industrialización y transformación de la madera, en todas las formas y procedimientos que la técnica permita; d) la comercialización en Chile y en el extranjero de todo tipo de productos forestales, madereros, de partículas de maderas, propios o de terceros; e) la compra, venta, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de recursos y productos madereros, forestales, ganaderos y agrícolas y de toda clase de maquinarias, equipos, vehículos, repuestos, materias primas e insumos para la industria maderera y las actividades agrícolas, forestales y ganaderas; f) invertir capitales en negocios forestales o agrícolas y en empresas derivadas de éstos, como también, formar, constituir, participar, modificar y administrar sociedades de cualquier naturaleza que exploten las actividades o negocios antes señalados; g) la compra, venta, inversión y realización de todo tipo de transacciones relativas a acciones, efectos de comercio, valores mobiliarios, títulos de crédito, monedas o divisas extranjeras, bonos, debentu-

res, letras hipotecarias, instrumentos derivados y cualquier otro valor o instrumento de inversión del mercado de capitales; h) la adquisición, enajenación y realización de transacciones relativas a bienes inmuebles o a derechos sobre inmuebles; e, i) prestar servicios gerenciales de asesoría técnica, financiera, legal y otros, y coordinar la gestión de las sociedades en las cuales sea accionista o socia.

Principales ejecutivos

GERENTE GENERAL CORPORATIVO

Alejandro Carrillo Escobar

Contador,
Universidad Iberoamericana de México
Postgrado en Dirección de Empresas
IPADE, México.
MBA Universidad de Victoria, Canadá
RUT: 22.792.502-7
Ocupa el cargo desde el 01 de abril de 2019.

GERENTE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Gonzalo Ojeda Peñaloza

Ingeniero Comercial,
Pontificia Universidad Católica de Chile
Master of Business Administration (MBA) en el IE
Business School de Madrid
RUT: 10.364.276-0
Ocupa el cargo desde el 17 de febrero de 2020.

GERENTE LEGAL Y ASUNTOS CORPORATIVOS Y SECRETARIO DEL DIRECTORIO

Patricio Reyes Urrutia

Abogado,
Pontificia Universidad Católica de Chile.
RUT: 10.740.512-7
Ocupa el cargo desde el 01 de septiembre de 2006.

GERENTE PERSONAS, CULTURA Y COMUNICACIONES

Zoraida Cabrera Dager

Licenciada en Relaciones Industriales,
Universidad Católica Andrés Bello, Venezuela
Programa Avanzado de Gerencia,
Escuela de Negocios IESA, Venezuela
RUT: 25.543.265-6
Ocupa el cargo desde el 1 de Julio de 2016.

GERENTE SOLUCIÓN MUEBLES, REVESTIMIENTOS Y ALIANZAS

Claudia Barros Fuenzalida

Ingeniero Comercial
Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT: 10.885.737-4
Ocupa el cargo desde el 1 de abril de 2018.

GERENTE GENERAL MÉXICO

Rolando Quintanilla Guzmán

Ingeniero Civil,
Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL), México
Magíster Planificación de Empresas y Desarrollo
Regional
Maestría en Administración de Empresas
IPADE, México
C.U.R.P.: QUGR761212HNLNZLo8
Ocupa el cargo desde el 01 de octubre de 2019.

GERENTE GENERAL VENEZUELA

Carlos Urdaneta Wannoni

Ingeniero Mecánico, Universidad Simón Bolívar
Maestría en Business Administration (MBA) de la
Universidad de Iowa de Estados Unidos
C.I: 6.911.127
Ocupa el cargo desde el 01 de agosto de 2022.

GERENTE AUDITORIA INTERNA

Eduardo Muñoz Gutiérrez

Contador Público y Auditor,
Universidad Tecnológica Metropolitana, Chile
Magíster en seguridad, peritaje y auditoría en procesos
informáticos Universidad de Santiago de Chile
RUT: 14.139.835-0
Ocupa el cargo desde el 26 de agosto de 2019.

GERENTE CADENA DE SUMINISTROS

Rolando Dewulf Lobos

Ingeniero en Comercio Internacional,
Universidad Tecnológica Metropolitana
Master en Gestión de Negocios, Universidad Adolfo
Ibáñez
RUT: 10.317.242-K
Ocupa el cargo desde el 01 de septiembre de 2018.

CEO MASISA NORTH AMERICA

Dean Charles

BS, Business Administration & Marketing
Gannon UNIVERSITY
Ocupa el cargo desde el 15 de diciembre de 2021

GERENTE DE OPERACIONES

Luis Quiroga Cea

Ingeniero Electrónico
Universidad de Concepción
MBA, Universidad del Desarrollo
RUT: 12.097.159-K
Ocupa el cargo desde 01 de agosto de 2019.

GERENTE SOLUCIÓN MADERA Y FORESTAL

Juan Morales Solís

Ingeniero Forestal,
Universidad Austral de Chile
MBA en Dirección de Negocios de la Universidad
Torcuato Di Tella de Argentina
Programa de Desarrollo Empresarial de la Universidad
de Montevideo de Uruguay
RUT: 08.938.038-0
Ocupa el cargo desde el 01 de septiembre de 2020.

GERENTE SALUD, MEDIOAMBIENTE, SEGURIDAD Y RELACIÓN COMUNITARIA

Reinaldo Gallegos Rabanal

Ingeniero en Prevención de Riesgos, Universidad
Técnico Santa María
Postítulo en Ergonomía y Biomecánica Aplicada a la
Prevención de Trastornos
Universidad de Concepción
Diplomado en Gestión Ambiental de la Pontificia
Universidad Católica de Chile
RUT: 11.536.681-5
Ocupa el cargo desde el 1 de diciembre de 2020.

Oficinas administrativas; plantas, tiendas y bodegas

CHILE



OFICINAS ADMINISTRATIVAS

- 1 Av. Apoquindo 3650, Piso 10 Las Condes, Santiago
Teléfono: (56-2) 2350 6000

PLANTAS INDUSTRIALES

- 2 Planta Cabrero División Tableros Ruta Q-50 Km.
2,15 Cabrero Teléfono: (56-43) 400 800
- 2 Planta Cabrero División Maderas Ruta Q-50 Km.
Nº 2255 Cabrero Teléfono: (56-43) 404 100
- 1 Planta Mapal Calle 1 norte Nº 575, camino a Co-
ronel San Pedro de la Paz, Concepción Teléfono:
(56-41) 244 5200

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN Y BODEGAS

- 1 El Barrancón 8823, San Bernardo, Santiago, Chile
- 1 Bravo de Saravia 2550 Independencia, Santiago
Teléfono: (56-2) 24130937
- 1 Bodega Cabrero Cruce, Ruta 146, Km 0, Cabrero.
- 1 Bodega Membrillar, O-616, Lote 1, Sector Membri-
llar, Cabrero.
- 1 Bodega Mega, Ruta 146, Km 1, Cabrero.

PLACACENTROS

- 1 Sucursal San Bernardo; Gran Avda. José Miguel
Carrera 13.315 San Bernardo, Santiago Teléfono:
(56-2) 25615311
- 1 Sucursal Concepción; Ongolmo 1889 Concepción
Teléfono: (56-41) 2291472

PERÚ



OFICINAS ADMINISTRATIVAS

- 1 Lima AV. República de Panamá NRO. 3533 Oficina
401 San Isidro, Lima-Perú Teléfono: (511) 706 1400

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS APM

- 1 Maersk Logistics & Services Perú SA : Av. Néstor
Gambeta Km 14.5, Carretera a Ventanilla. Callao.
Teléfono: (511) 614 0050

COLOMBIA



CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

- 1 Calle 15 No. 27 A - 176 / Bloque 7C Bodega 2 Par-
que Industrial Arroyo hondo, Yumbo, Valle
- 1 Calle 15 No. 27 A - 176 / Bloque 12 Bodega 1, 2, 3, 4
y 7 Parque Industrial Arroyo Hondo, Yumbo, Valle

ECUADOR



OFICINAS ADMINISTRATIVAS

- 1 Parque Industrial El Sauce KM 11.5 Via Daule.
Guayaquil

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

- 1 Parque Industrial El Sauce KM 11.5 Via Daule.
Guayaquil

1: La ubicación se encuentra en modalidad de arriendo por parte de la Compañía.
2: La compañía es dueña de la propiedad.

MÉXICO

OFICINAS ADMINISTRATIVAS

- 1
- Avenida Miguel de Cervantes Saavedra S/N, Cor-
porativo Antara 1, piso 5, Col. Granada, Miguel
Hidalgo, CP: 11520 Ciudad de México Teléfono: (52-
55) 7098 7723

PLANTAS INDUSTRIALES

- 2
- Planta Chihuahua (Tablero) Blvd. Juan Pablo II Km
2.5, Col. Aeropuerto, Chihuahua, Chihuahua C.P.
31390 Teléfono (614) 42 98 900

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

- 1
- Cuautipark II - Alta Cargo Bodega 4A, Nueva
carretera puente grande las ánimas S/N. Colo-
nia La Victoria, Cuautitlán Izcalli. CP 54834 Tel
556916-8973
- 1
- Lic. José López Portillo # 2000, Int 122, Col. Moisés
Sáenz, C.P. 66613, Apodaca, NL
- 1
- Calle Maquiladoras 1416, Cd industrial Otay, CP
22444, Tijuana BC
- 1
- Parque Industrial San José del Astillero 2, Carrete-
ra al Cucba # 1204 Bodega 37, Colonia la Venta del
Astillero, CP 45221, Zapopan Jalisco

VENEZUELA

OFICINAS ADMINISTRATIVAS

- 1
- Caracas Av Libertador, Av Alameda con el Retiro
Edif. EXA piso 5 Of 511 Urb El Retiro - Caracas Telé-
fono: (58-212) 620 7011 Fax: (58-212) 285 4217
- 1
- Puerto Ordaz Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso
2, Oficina 21 y 22 - Piso 5, Oficina 52 Alta Vista
Norte Puerto Ordaz, Estado Bolívar Teléfono: (58-
286) 965 1011 Fax: (58-286) 965 1040

PLANTAS INDUSTRIALES

- 2
- Macapaima Carretera Nacional Los Barrancos,
Vía Palital, Zona Industrial Macapaima, Municipio
Independencia. Estado Anzoátegui Teléfono: (58-
286) 920 3032 Fax: (58-286) 920 3030

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

- 2
- Macapaima Carretera Nacional Los Barrancos,
Vía Palital, Zona Industrial Macapaima, Municipio
Independencia. Estado Anzoátegui Teléfono: (58-
286) 920 3125 Fax: (58-286) 920 3058

ESTADOS UNIDOS

OFICINA ADMINISTRATIVA

- 1
- 1855 Piedmont Road Suite 101 Marietta, GA 30066

1: La ubicación se encuentra en modalidad de arriendo por parte de la Compañía.
2: La compañía es dueña de la propiedad.

Asesores jurídicos MASISA S.A.

CHILE

Carey y Cía.

Contacto: Francisco Ugarte, Jorge Ugarte

correo: fugarte@carey.com, jugarte@carey.cl

teléfono: +56 2 2928 220

PERÚ

Rodrigo Elías & Medrano, Abogados.

Contacto: Álex Morris

correo: amorris@estudiorodrigo.com

teléfono: [51]619-19000.

ECUADOR

Estudio Jurídico Pérez Bustamante & Ponce.

Contacto: Miguel González

correo: mgonzalez@pbplaw.com

teléfono: +59324007836.

COLOMBIA

Posse, Herrera & Ruiz.

Contacto: Juan Camilo De Bedout

correo: juan.debedout@phrlegal.com

teléfono: +5713257300.

VENEZUELA

Rodner, Martínez & Asociados.

Contacto: Rubén Valdivieso

correo: rvaldivieso@rodnermartinez.com

ARGENTINA

Allende & Brea.

Contacto: Tomás Di Cío

correo: tedc@allendebrea.com.ar

teléfono: +541143189966.

MÉXICO

Ramírez, Gutiérrez-Azpe, Rodríguez-Rivero y Hurtado.

Contacto: Enrique Ramírez

correo: enrique.ramirez@rgrhmx.com

teléfono: 52 [55] 52 80 91 93.



Principales clientes y proveedores

En el segmento del negocio industrial, la compañía tiene un cliente que representa aproximadamente el 10% de los ingresos, mientras que tiene un proveedor que representa más del 10% de los costos.



Seguros

La Compañía reconoce la importancia de administrar y minimizar el riesgo al que están expuestos sus principales activos. Debido a esto, MASISA se preocupa de realizar una identificación, evaluación, control y traspaso de riesgos potenciales para cubrir siniestros con posibles afectaciones a terceros y daños en las instalaciones. De esta manera, la Compañía cuenta con pólizas de seguros con amplias coberturas para sus activos y riesgos operacionales. En 2022 los seguros vigentes se resumen en las pólizas de responsabilidad civil, daños materiales, pérdida de beneficios y terrorismo entre otros.

Los montos de los principales ítems asegurados, por país, se señalan a continuación.

	CHILE	MÉXICO
	MUS\$	MUS\$
Bienes Físicos y existencias	637,6	65.830
Perjuicio por paralización	125.470	13.000

Dotación



DOTACIÓN DIRECTA

Distribución de personal por geografías contratado que trabaja en MASISA y sus filiales al 31 de diciembre de 2022.

PAÍSES	DOTACIÓN
Región Andina	1.303
México	211
Venezuela	624
Red Placacentros	36
TOTAL	2.174

PAÍSES	GERENTES Y EJECUTIVOS	PROFESIONALES	TÁCTICOS	APOYO
Región Andina	8	220	347	728
México	1	26	42	142
Venezuela	6	127	82	409
Red Placacentros	0	0	6	30
TOTAL	15	373	477	1.309
%	1%	17%	22%	60%

DIVERSIDAD DE GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENTES QUE REPORTAN A ESTA O AL DIRECTORIO

Número de personas por género

PAÍSES	FEMENINO	%	MASCULINO	%
Región Andina	2	25%	6	75%
México	0	0%	1	100%
Venezuela	2	33%	4	67%
Red Placacentros	0	0%	0	0%
TOTAL	4	26,7%	11	73,3%

Número de personas por nacionalidad

PAÍSES	GERENTES Y EJECUTIVOS	EXTRANJEROS	%
Región Andina	8	2	25,0%
México	1	0	0,0%
Venezuela	6	0	0,0%
Red Placacentros	0	0	0,0%
TOTAL	15	2	13,3%

Número de personas por rango de edad

	RANGO DE EDAD					
PAÍSES	18-30	31-40	41-50	51-60	61-70	> 70
Región Andina	0	0	3	5	0	0
México	0	0	1	0	0	0
Venezuela	0	0	2	2	2	0
Red Placacentros	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	6	7	2	0
%	0%	0%	40%	47%	13%	0%

Número de personas por antigüedad

	TIEMPO EN LA COMPAÑÍA				
PAÍSES	< 3	3-6	6-9	9-12	> 12
Región Andina	3	2	0	0	3
México	1	0	0	0	0
Venezuela	1	0	1	1	3
Red Placacentros	0	0	0	0	0
TOTAL	5	2	1	1	6
%	33%	13%	7%	7%	40%

DIVERSIDAD DEL RESTO DE LA ORGANIZACIÓN

Número de personas por género

PAÍSES	FEMENINO	%	MASCULINO	%
Región Andina	233	18%	1.062	82%
México	27	13%	183	87%
Venezuela	110	18%	508	82%
Red Placacentros	11	31%	25	69%
TOTAL	381	17,6%	1.778	82,4%

Número de personas por rango de edad

	RANGO DE EDAD					
PAÍSES	18-30	31-40	41-50	51-60	61-70	> 70
Región Andina	247	390	352	250	56	0
México	48	59	65	38	0	0
Venezuela	59	155	276	111	16	1
Red Placacentros	10	10	4	10	2	0
TOTAL	364	614	697	409	74	1
%	17%	28%	32%	19%	3%	0%

Número de personas por nacionalidad

PAÍSES	EXTRANJEROS	%
Región Andina	22	1,7%
México	5	2,4%
Venezuela	1	0,2%
Red Placacentros	7	0,0%
TOTAL	35	1,6%

Número de personas sindicalizadas

PAÍSES	DOTACIÓN	AFILIACIÓN SINDICATO	%
Región Andina	1.303	977	75%
México	211	135	64%
Venezuela	624	336	54%
Red Placacentros	36	0	0%
TOTAL	2.174	1.448	66,6%

Número de personas por antigüedad

	TIEMPO EN LA COMPAÑÍA				
PAÍSES	< 3	3-6	6-9	9-12	> 12
Región Andina	359	195	192	124	425
México	117	25	5	7	56
Venezuela	111	121	51	28	307
Red Placacentros	14	13	5	2	2
TOTAL	601	354	253	161	790
%	28%	16%	12%	7%	37%

Remuneraciones de los principales ejecutivos

El monto total de las remuneraciones percibidas por el Gerente General y Ejecutivos Principales durante el ejercicio 2022, ascendió a US\$ 3.936.757, de los cuales US\$ 2.490.948 corresponden a remuneraciones propiamente tales, US\$ 1.195.809 a incentivos de corto y largo plazo y US\$ 250.000 a pago por Indemnizaciones por años de servicios. No existen otros beneficios.

Los directores y ejecutivos principales de la Compañía que se desempeñan como directores de las filiales de MASISA no perciben remuneración por este concepto específico.

MASISA opera un sistema de incentivos de corto plazo (bono de gestión anual) aplicable a los ejecutivos principales y a los colaboradores y cargos que, según criterio de la Compañía, son elegibles para su participación.

Este sistema busca motivar al colaborador a través de un sistema de incentivos que premien tanto el desempeño individual y del negocio de manera sostenible y permanente en el tiempo.

Los aspectos fundamentales que influyen en este instrumento son los resultados de la Compañía y el logro de objetivos y desempeño individual, cuya concertación y evaluación se realiza anualmente a través del Sistema de Gestión del Desempeño de MASISA.

COMPENSACIONES PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

Las compensaciones de personal clave de gerencia durante los períodos terminados al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, fueron las siguientes:

PAÍSES	31-12-2022 MUS\$	31-12-2021 MUS\$
Beneficio a corto plazo (a)	3.064	2.482
Beneficio post-empleo (b)	250	-
Otros beneficios a largo plazo	83	89
TOTAL	3.937	2.511

a) El monto informado para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 incluye MUS\$ 1.113, correspondiente a bonos anuales por gestión del año 2021 y cancelados durante el primer trimestre de 2022.

b) Beneficio correspondiente a Indemnizaciones por años de servicios, provenientes de desvinculaciones realizadas durante el tercer trimestre de 2022.

BRECHAS POR GÉNERO

PAÍSES	GERENTES Y EJECUTIVOS	PROFESIONALES	TÁCTICOS	APOYO
Región Andina	103%	96%	82%	98%
México	0%	100%	95%	99%
Red Placacentros	0%	0%	113%	83%

No considera información de la sociedades pertenecientes a Masisa® Venezuela

Marco legal y normativo

MASISA se encuentra sujeta a las normas que regulan la actividad económica y empresarial en los diversos países de Latinoamérica en donde realiza sus actividades. En el caso particular de Chile, encontramos las normas que regulan los diversos aspectos relacionados al desarrollo de sus actividades, entre ellas las más relevantes son: el Código Comercial, Código Tributario, Código Laboral, Código Sanitario, Código Civil, Ley 19.300 sobre Bases Generales del Medio Ambiente, regulaciones a su carácter de sociedad anónima, tales como la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la Ley 18.045 sobre Mercado de Valores, la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y diversas normas administrativas dictadas por la Comisión para el Mercado Financiero para velar por la transparencia de los mercados que supervisa, mediante la oportuna y amplia difusión de la información necesaria para los inversionistas y público en general, como por ejemplo, la Norma de Carácter General N°30 y sus modificaciones contenidas en la Norma de Carácter General N°385, N°457 y N°461.

La normativa aplicable tanto en Chile como en los demás países establece una serie de permisos y requisitos que habilitan para el desarrollo de las operaciones industriales y forestales, como asimismo, las restricciones o limitaciones respecto de los impactos y efectos que genera la operación forestal

e industrial en el ambiente y comunidades cercanas, sin perjuicio de lo cual, MASISA de manera voluntaria cuenta con estándares más exigentes que aquellos establecidos en la normativa. Así, por ejemplo, encontramos la regulación de las Condiciones Ambientales y Sanitarias Básicas en Lugares de Trabajo, Decreto Supremo 90/2000 (Ministerio Secretaría General de la Presidencia) que regula la emisión de residuos líquidos y el Decreto 148/2003 (Ministerio de Salud) que regula el manejo de residuos sólidos.

En especial y, atendiendo la contingencia del año 2021 y 2022, relacionada a la pandemia por el COVID 19, cada país en el cual MASISA tiene operaciones debió atender- particularmente- a la normativa local dictada a efectos de proteger la vida y salud de los trabajadores. De dicho modo, durante el año 2022, se mantuvieron aquellas normas relacionadas a teletrabajo, protocolos de trabajo en obra para evitar contagios, ley de protección del empleo, entre otras normas relevantes en materia laboral y sanitaria, principalmente.

Por otro lado, a nivel Latinoamericano, se observan países que cuentan con regulaciones especiales, como por ejemplo México que cuenta con un marco regulatorio de la propiedad rural caracterizado por una multiplicidad de pequeños propietarios y comunidades que constituyen los denominados

Ejidos, que cuentan con legislación y procesos especiales para que en ciertos casos las empresas puedan ser propietarias de superficies o partes de terreno, así también, se reconoce, constitucionalmente, como principio rector de la actividad económica el desarrollo sustentable, por lo que en 1988 se expidió la Ley General del equilibrio Ecológico y la Protección del medio ambiente, que establece políticas generales de dicha materia y son la base para leyes derivadas, como las Normas Oficiales Mexicanas, todas ellas encaminadas al cuidado de áreas y recursos naturales, atmósfera, suelo, agua, ecosistemas, actividades altamente riesgosas, energía nuclear, ruido, vibraciones, energía térmica y contaminación visual, entre otras. Cabe mencionar también como normativa relevante, la Ley de Aguas Nacionales, que regula la explotación, uso o aprovechamiento de aguas, distribución y control, así como la preservación de su cantidad y calidad para lograr su desarrollo integral sustentable; la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable, aplicable al Almacenamiento y Transformación de Materias Primas Forestales; y la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, que tiene como principal objetivo evitar que los desechos puedan convertirse en residuos peligrosos.

En Venezuela la actividad económica de MASISA esta reguladas por diversas leyes tenemos la ley de Bosques, cuyo objeto es garantizar la conservación de los bosques y demás componentes del patrimonio forestal y otras formas de vegetación silvestre no arbórea. Publicada en Gaceta Oficial N°40.222 de fecha 06/08/2013. Además, la Ley de Tierras y Desarrollo Agrario que tiene por objeto establecer las bases del desarrollo rural integral y sustentable; entendido este como el medio fundamental para el desarrollo humano y crecimiento económico del sector agrario dentro de una justa distribución de la riqueza y una planificación estratégica, democrática y participativa. Publicada en Gaceta Oficial N°5.991 del 29 de julio del 2010. Desde el punto de vista societario, son aplicables el Código de Comercio y el Decreto Ley de Costos y Precios Justos (Ley de precios justos) publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana Nro. 6.202 Extraordinario de fecha 8 de noviembre de 2015. Otro aspecto es lo relacionado con los accionistas extranjeros y el régimen de protección de la inversión de casa matriz en Venezuela (Ley de Inversión Extranjera Productiva).

En el caso de las empresas cuya actividad es industrial, se debe cumplir ciertas regulaciones especiales relacionadas con los químicos y demás insumos industriales que se usan en los diferentes procesos productivos.

Marcas y patentes

MASISA tiene registradas y vigentes, tanto en Chile como fuera del país, sus marcas, etiquetas, frases de propaganda y logos que distinguen sus productos, servicios y establecimientos comerciales. Las principales marcas son: MASISA, Placacentro, Red M, entre otras.

OPTIMIZACIÓN MALLA SOCIETARIA

En el marco de los diferentes procesos que ha desarrollado la Compañía durante el 2022, y con el objetivo de lograr importantes sinergias tanto en los procesos administrativos como operacionales, se materializó una operación de optimización de la malla societaria que involucró la disolución de las siguientes sociedades filiales y/o coligadas de la Compañía:

- Inversiones Internacionales Terranova S.A.
- Placacentros Masisa Chile S.A.
- Masisa Componentes S.A.
- Placacentros Masisa Concepción S.A.
- Masisa Servicios Placacentros S.A.
- Placacentros Masisa Perú S.A.C.
- Placacentros Masisa Argentina S.A.
- Inversiones Calle Calle S.A.

Política de financiamiento

El financiamiento de la Compañía es obtenido principalmente de la generación operacional, de créditos otorgados por instituciones financieras y el mercado de capitales local, denominados en dólares y en unidades de fomento. Para ello, dichas alternativas son evaluadas por profesionales de la Compañía y sometidos a la aprobación del Directorio.

Al 31 de diciembre de 2022, la deuda financiera está compuesta por un 35,0% en emisiones de bonos y un 65,0% en créditos bancarios (capital vigente adeudado), mientras que la denominación de la deuda financiera está concentrada en un 84,7% en dólares (incluye derivados de cobertura UF/US\$). La deuda financiera neta consolidada de MASISA alcanzó a U US\$16,8 millones, pero aislando el efecto de la venta de los activos forestales argentinos, el monto es de US\$76,8 millones, sin cambios significativos respecto a 2021.

Por su parte, la Compañía invierte sus fondos disponibles en el sistema financiero local, de acuerdo con la política de inversión aprobada por el Di-

rectorio, la cual establece la exposición al riesgo máximo mediante el tipo de instrumento, plazo y la clasificación de riesgo de la institución financiera.

PRINCIPALES ACTIVIDADES FINANCIERAS

El principal compromiso financiero es mantener una estructura de capital balanceada, mediante la obtención de fondos necesarios para una adecuada operación y para la realización de nuevas inversiones, soportada por una clasificación riesgo con grado de inversión que permite el endeudamiento en condiciones competitivas y en línea con el riesgo crediticio de MASISA.

Durante el 2022, se realizaron importantes acciones para cumplir con este objetivo, destacando:

Pago de créditos PAE (Préstamos a Exportadores) por US\$32,5 millones.

Nuevos créditos PAE por US\$21,0 millones, donde destaca Banco de Chile, Banco de Crédito e Inversiones, Banco Estado y Banco do Brasil.

Nuevo desembolso del crédito de largo plazo con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID Invest) por US\$10,0 millones, lo que significa el uso total de la línea de crédito comprometida por US\$35,0 millones.

FINANCIAMIENTO SOSTENIBLE

El financiamiento con BID Invest ha sido un importante logro para la Compañía, porque demuestra los buenos resultados operacionales de la implementación del plan estratégico y los adecuados niveles de deuda financiera alcanzados. Para la obtención del financiamiento, MASISA debió pasar un exhaustivo due diligence que consideró no sólo la revisión crediticia y financiera, sino también revisiones acerca de temáticas medio ambientales, sociales y de gobierno corporativo. Los fondos obtenidos de este crédito han sido utilizados para el financiamiento de inversiones y capital de trabajo.

Clasificación de riesgo:

COMPAÑÍA	CLASIFICACIÓN DE RIESGO
MASISA S.A.	BBB+ / A-

Durante el año 2022, las agencias de crédito actualizaron la clasificación de riesgo de MASISA, logrando importantes mejoras. El rating de la Compañía se detalla a continuación:

Feller Rate:

--> Solvencia BBB+

--> Línea de Bonos BBB+

--> Perspectiva: Estable

En febrero de 2022, Feller Rate subió la clasificación de riesgo de MASISA desde BBB a BBB+ y mantuvo la Perspectiva Estable. El cambio responde a los re-

sultados de su plan de reestructuración financiera y operacional, los que se han traducido en una mejora de los principales indicadores crediticios y de liquidez.

Feller Rate, durante febrero de 2023, sube la clasificación de riesgo de MASISA desde BBB+ a AA-.

Fitch Ratings:

--> Solvencia A-

--> Línea de Bonos A-

--> Perspectiva: Estable

En febrero de 2022, Fitch Ratings subió la clasificación de riesgo desde BBB- a BBB y la Perspectiva desde Estable a Positiva. El alza se explicó por una mejora del EBITDA en 2021 y las proyecciones para los próximos años, junto con una estructura de capital más conservadora, con un endeudamiento menor.

Sin embargo, Fitch Ratings volvió a revisar la clasificación de MASISA en el mes de diciembre de 2022, con un alza relevante en la clasificación de riesgo desde BBB a A- con Perspectiva Estable. Los argumentos del alza son el reflejo de un aumento consistente en la generación del EBITDA, junto con una deuda financiera menor. Lo anterior favoreció una mejora en la estructura de capital de la compañía, lo cual se evidenció en mejores indicadores de endeudamiento. Asimismo, muestra una evolución consistente y favorable en la generación operacional de sus principales negocios.

Este es un importante hito para la Compañía, dado que MASISA vuelve a niveles A de clasificación, lo que ratifica la capacidad fuerte del emisor para cumplir con sus obligaciones financieras.

Políticas y Plan de inversión

La Compañía ejecutó su plan de inversiones en sus activos industriales localizados en Chile y México durante el año 2022, cuyo objetivo ha sido la optimización de procesos operativos y administrativos, inversiones selectivas que impacten positivamente en el EBITDA (con rápido payback), junto con inversiones ambientales asociados al compromiso de MASISA en todas las temáticas ESG.



Estas inversiones contemplan capex de mantenimiento, eficiencia - crecimiento y sostenibilidad:

- Las inversiones de mantención consideran el mantenimiento operativo de las líneas y equipos de las plantas industriales. Anualmente se programan anualmente mantenimientos mayores, a efectos de minimizar los impactos en los niveles de producción.
- Las inversiones de eficiencia, contemplan la adquisición de equipos que permiten hacer más eficiente la producción o bien alcanzar los estándares ambientales establecidos por la misma Compañía y la autoridad ambiental.
- Las inversiones de crecimiento consideran la construcción de nuevas líneas o la compra de equipos que permitan aumentar la actual capacidad de producción.
- Las inversiones medioambientales y sociales están orientadas a la generación de valor sostenible, minimizando los impactos negativos mediante la alineación de inversiones con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Estas inversiones están en línea con la estrategia corporativa de MASISA, asociada al desarrollo e innovación de los diseños y características de los productos, logrando una diferenciación relevante con sus competidores.

Para el año 2022, MASISA a nivel consolidado invirtió US\$22,7 millones, lo que representa un incremento de un 59,0% respecto al ejercicio del año anterior. Adicionalmente, MASISA anunció inversiones para financiar su plan de crecimiento para el año 2023, los cuales consisten en la construcción de una línea finger joint, automatización de procesos y sistemas para aumentar la eficiencia operativa y de costos, junto con sistemas de depuración de emisiones atmosféricas. Los proyectos señalados siguen contribuyendo en su totalidad al plan de transformación de la Compañía.

Transacciones en los mercados bursátiles

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos tres años de la acción de la Compañía (Nemotécnico: MASISA), efectuadas en la Bolsa de Santiago y Bolsa Electrónica es la siguiente:

TRIMESTRE	TRANSACCIONES (CLP)	TRANSACCIONES (ACCIONES)	PRECIO MEDIO (CLP)
1Q22	314.218.295	4.466.467.719	14,23
2Q22	432.441.549	7.592.757.972	17,54
3Q22	621.323.861	13.721.786.791	22,10
4Q22	187.097.467	5.032.581.988	26,89
1Q21	731.917.470	10.159.190.529	13,88
2Q21	467.131.720	7.280.041.477	15,57
3Q21	245.633.157	3.239.221.125	13,19
4Q21	261.842.687	2.905.282.041	11,10
1Q20	295.746.929	6.649.072.758	22,48
2Q20	531.255.098	8.738.400.444	16,45
3Q20	324.181.822	4.363.464.102	13,45
4Q20	416.655.271	4.142.334.728	9,94

PRESENCIA BURSATIL

La presencia bursátil ^[**] registrada durante el año 2022, por las acciones de MASISA es la siguiente:

TRIMESTRE	PRESENCIA BURSÁTIL (%)
1Q22	55,56
2Q22	66,67
3Q22	75,00
4Q22	71,67

[**] Presencia bursátil calculada de acuerdo a la Norma de Carácter General N° 327 del 17/01/2012, de la Comisión para el Mercado Financiero. Considera las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica hasta el día anterior a las fechas indicadas.

PRECIO DE LA ACCIÓN

El precio de la acción de Masisa mostró un aumento de más de dos veces su precio, desde \$11,75 el 3 de enero del 2022, a \$35,00 al 31 de diciembre del 2022, mientras que el índice IPSA varió un 44,2% en el mismo período.

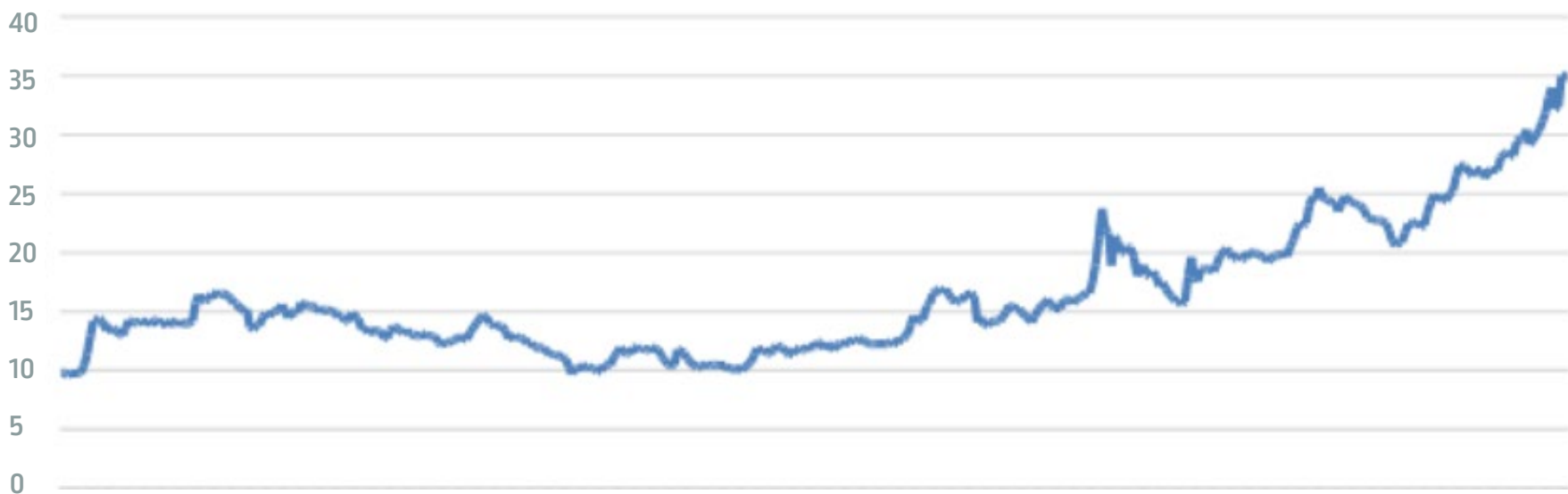
INFORMACIÓN BURSÁTIL

El precio de la acción de Masisa mostró un aumento de más de dos veces su precio, desde \$11,75 el 3 de enero del 2022, a \$35,00 al 31 de diciembre del 2022, mientras que el índice IPSA varió un 44,2% en el mismo período.

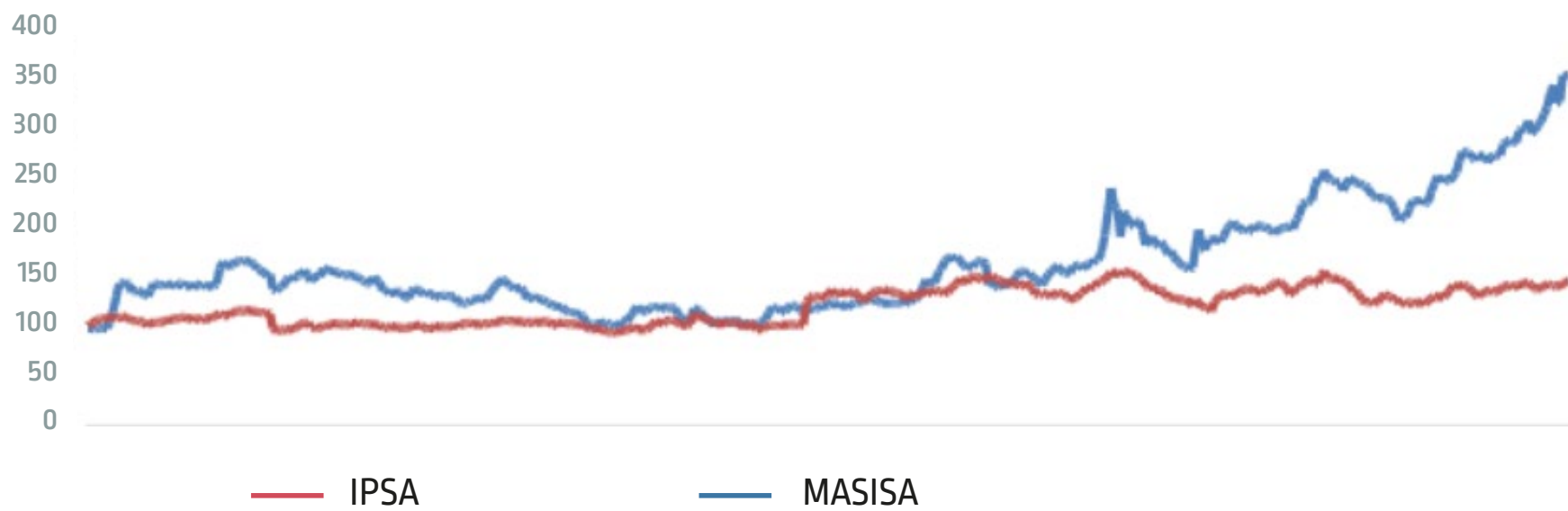
TRANSACCIÓN DE ACCIONES

Al 31 de diciembre de 2022, el señor Jorge Carey Tagle, Director de MASISA S.A. posee indirectamente 8.659.223 acciones de MASISA, esto es, a través de una sociedad relacionada denominada Inversiones Cabildo Ltda. No existen otros Directores ni Ejecutivos que tengan participación Societaria en MASISA.

Evolución Precio por Acción de MASISA (CLP)



Evolución Precio por Acción (Base 100)



Política de dividendos MASISA S.A.

Con fecha 9 de marzo de 2022, el Directorio aprobó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 30 de marzo del 2022, la siguiente política de dividendos, proposición que fue aprobada por la referida Junta: Se propuso un cambio a la política de los años anteriores, eliminando las restricciones, de manera tal que la política de dividendos consista en distribuir anualmente a los accionistas, una suma, a definirse por la Junta Ordinaria respectiva, de entre el 30% y el 100% de la utilidad líquida distribuable, determinada a partir de cada balance anual, manteniendo el Directorio su facultad legal para acordar el pago de dividendos provisorios. Al respecto cabe recordar que la Política de la Compañía para determinar la utilidad líquida distribuable de la Sociedad, fue informada a la Comisión para el Mercado Financiero, con fecha 27 de noviembre de 2009, conforme lo exigió la Circular 1.945 de fecha 29 de septiembre de 2009, estableciéndose que “para efectos de calcular su utilidad líquida a distribuir, referida al artículo 78 de la ley 18.046, establecer como política de ajustes, excluyendo del resultado del ejercicio [cuenta Ganancia Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora] los con-

ceptos señalados en los párrafos siguientes: a) Los resultados no realizados vinculados con el registro de valor justo de los activos forestales regulados por la NIC 41, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada, la porción de dichos incrementos de valor justo correspondiente a los activos vendidos o dispuestos de algún modo; b) Los resultados no realizados producto de la aplicación de los párrafos 34,42, 39 y 58 de la Norma Internacional de Información Financiera N°3 Revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización, entendiéndose por realización cuando se enajenen de la sociedad los derechos accionarios o participaciones sociales que las generaron; c) Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en las letras a) y b) precedentes, seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

Durante el ejercicio 2022 se distribuyó un dividendo definitivo de US\$28.615.719,82, correspondiente al 100% de la utilidad líquida distribuable del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, que implicó

un reparto por acción de 0,00383 dólares. El referido dividendo es de carácter mixto, ya que se compuso de: (a) una porción de dividendo definitivo mínimo obligatorio de US\$ 8.584.715,95, equivalentes a 0,00115 dólares por acción, correspondiente al 30% de la utilidad líquida distribuable del ejercicio 2021; y, (b) un dividendo definitivo adicional de US\$20.031.003,87, equivalentes a 0,00268 dólares por acción, correspondiente al 70% de la utilidad líquida distribuable del ejercicio 2021.

EJERCICIO CORRESPONDIENTE	AÑO	MONTO US\$
2013	2014	4.940.999
2014	2015	29.607.870
2015	2016	4.432.819
2016	2017	0
2017	2018	0
2018	2019	0
2019	2020	0
2020	2021	0
2021	2022	28.615.719,82

Contratos

Dentro de los contratos y operaciones más destacadas llevados a cabo durante el 2022, encontramos:

→ Con fecha 27 de diciembre de 2022, MASISA suscribió con la sociedad argentina Proener S.A.U, filial de la sociedad argentina Central Puerto S.A., una de las principales generadoras de energía eléctrica del sector privado en Argentina, un contrato de compraventa de acciones mediante el cual vendió a Proener el total de las acciones de que era dueña directa e indirectamente de las filiales argentinas de MASISA denominadas Forestal Argentina S.A. y MASISA Forestal S.A., que son dueñas de los activos forestales que tenía MASISA en dicho país, consistentes en aproximadamente 72.000 hectáreas, de las cuales aproximadamente 43.000 hectáreas están plantadas con eucaliptus y pino, la “Transacción”. El precio de la Transacción fue de US\$ 69.364.162 (sesenta y nueve millones trescientos sesenta y cuatro mil ciento sesenta y dos dólares de los Estados Unidos de América).

Remuneraciones del directorio

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, en Junta Ordinaria de Accionistas de MASISA S.A. de fecha 30 de marzo de 2022, se acordó fijar una remuneración anual para el período que va desde mayo de 2022 hasta abril de 2023, incluidos ambos meses, de US\$60.000 para los directores y el vicepresidente, y US\$90.000 para el presidente, pagadera en parcialidades mensuales. Esta remuneración se pagará por mes vencido, dentro de los primeros 5 días hábiles de cada mes.

En el evento que un director, incluyendo al vicepresidente y al presidente, renuncie o deje de ejercer el cargo durante su período, tendrá derecho a su remuneración fija antes referida para la respectiva mensualidad, sólo en una proporción equivalente a la cantidad de días del respectivo mes en que haya desempeñado el cargo. Si el Directorio nombra a un reemplazante, dicho reemplazante tendrá derecho a la remuneración fija que le corresponda, aplicando la misma proporción, esto es la cantidad de días del respectivo mes a que corresponde la mensualidad de la remuneración fija en que el director reemplazante haya desempeñado el cargo.

Adicionalmente, se acordó volver a incorporar una remuneración variable en los mismos términos que se mantuvo hasta el ejercicio 2019. La remuneración variable que se aprobó corresponde al 1% de la utili-

dad líquida distribuible de la Sociedad, neta de esta remuneración variable, al 31 de diciembre de 2022, fijada en conformidad con la Política de Determinación de la Utilidad Líquida Distribuible establecida por el Directorio de la Sociedad. Esta remuneración variable se repartirá entre los directores en proporciones iguales, salvo para el presidente, a quien le corresponderá 1,5 veces lo que corresponda a cada director. En el evento que un director, incluyendo al presidente y al vicepresidente, renuncie o deje de ejercer el cargo durante el ejercicio 2022, tendrá derecho a su remuneración variable antes referida sólo en una proporción equivalente a la cantidad de días del ejercicio 2022 en que haya desempeñado el cargo. Si el Directorio nombra a un reemplazante, dicho reemplazante tendrá derecho a la remuneración variable que le corresponda, aplicando la misma proporción, esto es la cantidad de días del año 2022 en que el director reemplazante haya desempeñado el cargo. Esta remuneración se pagará sólo una vez que se hayan enviado a la Comisión para el Mercado Financiero los Estados Financieros Consolidados auditados de MASISA S.A. al 31 de diciembre de 2022. Esta remuneración variable, independientemente de cuál sea el monto de la utilidad líquida distribuible de la Sociedad al 31 de diciembre de 2022, tendrá un límite máximo a pagar de US\$100.000 para los directores y el vicepresidente y de US\$150.000 para el presidente.

Por último, se aprobó, como parte de la remuneración de los directores del ejercicio 2022, un pago, por una sola vez y sólo para el año 2022, de US\$35.000 para los directores y el vicepresidente y de US\$50.000 para el presidente, pago que se efectuó el día 2 de mayo de 2022.

Las remuneraciones que reciban los señores directores, aun cuando están expresadas en dólares, serán pagadas en pesos, moneda de curso legal, al tipo de cambio dólar Observado publicado en el Diario Oficial del día anterior al día de su pago.

Durante el año 2022, el Directorio y Comité de directores incurrieron en gastos por USD 896.406,58. Durante dicho año el Directorio no incurrió en gastos asociados a asesorías especiales.

Detalle de las remuneraciones recibidas por los directores de MASISA, durante el ejercicio 2022 y comparación con el ejercicio inmediatamente anterior.



Ejercicio 2022

NOMBRE	CARGO	DIETA DE DIRECTORIO MUS\$	DIETA DE COMITÉ DE DIRECTORES MUS\$	DIETA DE COMITÉ DE AUDITORÍA MUS\$	DIETA ESPECIAL	TOTAL
Andreas Eggenberg	Presidente	90.000,00	-	20.000,00	50.000,00	160.000,00
Jorge Carey Tagle	Vicepresidente	60.000,00	-	-	35.000,00	95.000,00
Claudio Cabezas Corral	Director	60.000,00	-	20.000,00	35.000,00	115.000,00
Mauricio Saldarriaga	Director	60.000,00	20.000,00		35.000,00	115.000,00
Ignacio Pérez	Director	60.000,00	20.000,00		35.000,00	115.000,00
Tina Christa Rosenfeld	Directora	60.000,00	-	20.000,00	35.000,00	115.000,00
Bernhard Michael Jost	Director	60.000,00	20.000,00	-	35.000,00	115.000,00
TOTAL		450.000,00	60.000,00	60.000,00	260.000,00	830.000,00

Ejercicio 2021

NOMBRE	CARGO	DIETA DE DIRECTORIO MUS\$	DIETA DE COMITÉ DE DIRECTORES MUS\$	DIETA DE COMITÉ DE AUDITORÍA MUS\$
Andreas Eggenberg	Presidente	94.000,00	-	12.000,00
Rosangela Mac Cord	Vicepresidenta hasta el 28 de febrero de 2021.	20.000,00	-	7.000,00
Jorge Carey Tagle	Director y Vicepresidente desde el 28 de abril de 2021.	63.000,00	-	-
Claudio Cabezas Corral	Director	63.000,00	-	21.000,00
Ramiro Urenda	Director	27.000,00	9.000,00	
Mauricio Saldarriaga	Director	63.000,00	21.000,00	
Ignacio Pérez	Director	63.000,00	21.000,00	
Tina Christa Rosenfeld	Directora	36.000,00	-	12.000,00
Bernhard Michael Jost	Director	36.000,00	12.000,00	-
TOTAL		465.000,00	63.000,00	52.000,00

* El 9 de febrero de 2021, la señora Rosangela Mac Cord de Faría presentó su renuncia a contar del 1 de marzo del 2021.

* La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2021 eligió un nuevo Directorio compuesto por los señores Andreas Eggenberg, Jorge Carey Tagle, Claudio Cabezas Corral, Mauricio Saldarriaga Navarro, Ignacio Pérez Alarcón, Tina Christa Rosenfeld y Bernhard Michael Jost.

Remuneración comités

COMITÉ DE DIRECTORES:

Respecto de las remuneraciones de los 3 miembros del Comité de Directores, en Junta Ordinaria de Accionistas de MASISA S.A. de fecha 30 de marzo de 2022, se acordó que la remuneración de cada integrante no puede ser inferior a un tercio de la remuneración fija que le corresponde como direc- tor, es decir US\$20.000 anuales, cuya frecuencia, modalidad y forma de pago mensual, se sujetará a las mismas reglas establecidas anteriormente para la remuneración fija del Directorio. Asimismo, se propone como presupuesto de gastos para el funcionamiento del Comité de Directores la can- tidad anual igual a la suma de las remuneraciones anuales de los miembros del Comité, de acuerdo a lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

El Comité de Directores no incurrió en gastos por asesorías especiales durante el ejercicio 2022.

COMITÉ DE RIESGO Y AUDITORÍA:

Respecto de las remuneraciones de los miembros del Comité de Auditoría, en Junta Ordinaria de Accionistas de MASISA S.A. de fecha 30 de marzo de 2022, se acordó que la remuneración de cada integrante no puede ser inferior a un tercio de la remuneración fija que le corresponde como direc- tor, es decir US\$20.000 anuales, cuya frecuencia, modalidad y forma de pago mensual, se sujetará a las mismas reglas establecidas anteriormente para la remuneración fija del Directorio. Asimismo, se propone como presupuesto de gastos para el funcionamiento del Comité de Directores la can- tidad anual igual a la suma de las remuneraciones anuales de los miembros del Comité.

Hechos esenciales del ejercicio

A continuación, se presenta una síntesis de los hechos relevantes de MASISA correspondientes al período enero a diciembre del 2022.

→ **Con fecha 10 de marzo de 2022**, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045, en la Norma de Carácter General N°30 y en la Circular N°660 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto, vengo en informar en carácter de Hecho Esencial, que el Directorio de MASISA S.A., en sesión celebrada con fecha 9 de marzo de 2022, acordó proponer a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, a celebrarse el 30 de marzo de 2022, a las 9:30 horas, el reparto de un dividendo definitivo de USD 28.615.719,82, correspondiente al 100% de la utilidad líquida distribible del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, que implica un reparto por acción de 0,00383 dólares. El referido dividendo es de carácter mixto, ya que se compone de: (a) una porción de dividendo definitivo mínimo obligatorio de USD 8.584.715,95, equivalentes a 0,00115 dólares por acción, correspondiente al 30% de la utilidad líquida distribible del ejercicio 2021; y, (b) un dividendo definitivo adicional de USD 20.031.003,87, equivalentes a 0,00268 dólares por acción, correspondiente al 70% de la utilidad líquida distribible del ejercicio 2021. Este dividendo definitivo se propondrá pagar a partir del 6 de abril de 2022, a los accionistas que se encuentren inscritos en el registro respectivo a la me-

dianoche del quinto día hábil anterior a dicha fecha, esto es, a la medianoche del día 31 de marzo de 2022.

→ **Con fecha 30 de marzo de 2022**, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045, en la Norma de Carácter General N°30 y en la Circular N°660 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto, vengo en informar en carácter de Hecho Esencial, que en Junta Ordinaria de Accionistas de MASISA, celebrada el día de hoy, se adoptaron los siguientes acuerdos: 1.- El reparto de un dividendo definitivo de USD 28.615.719,82, correspondiente al 100% de la utilidad líquida distribible del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, que implica un reparto por acción de 0,00383 dólares. El referido dividendo es de carácter mixto, ya que se compone de: (a) una porción de dividendo definitivo mínimo obligatorio de USD 8.584.715,95, equivalentes a 0,00115 dólares por acción, correspondiente al 30% de la utilidad líquida distribible del ejercicio 2021; y, (b) un dividendo definitivo adicional de USD 20.031.003,87, equivalentes a 0,00268 dólares por acción, correspondiente al 70% de la utilidad líquida distribible del ejercicio 2021. Este dividendo definitivo se pagará a partir del 6 de abril de 2022, a los accionistas que se encuentren inscritos en el registro respectivo a la medianoche del quinto día hábil anterior a dicha fecha, esto es, a la medianoche del día 31 de marzo de 2022. El pago será, a opción de los accionistas, en pesos chilenos, según el tipo de cambio “dólar observado” publicado en el Diario Oficial de fecha 31 de marzo de 2022, o bien en dólares de los Estados Unidos de América, en la medida que los accionistas tengan una cuenta corriente en dólares y comuniquen esta opción según el procedimiento informado en el aviso que se publicará oportunamente en el Diario La Segunda de Santiago. 2.- Se seleccionó como Empresa de Auditoría Externa Independiente que deberá opinar sobre el Balance y Estados Financieros del Ejercicio 2022, a la firma Deloitte Auditores y Consultores Limitada. Adicionalmente,

se eligió a las firmas Fitch Chile Clasificadora de 2. Riesgo y Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada como clasificadoras de riesgo de MASISA para el ejercicio 2022.

→ **Con fecha 27 de diciembre de 2022**, según lo dispuesto en el artículo 9º e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente autorizado por el Directorio, vengo en comunicar a usted, en carácter de hecho esencial respecto de MASISA S.A. (“MASISA” o la “Sociedad”) y sus negocios, lo siguiente: Con esta fecha, MASISA suscribió con la sociedad argentina Proener S.A.U, filial de la sociedad argentina Central Puerto S.A., una de las principales generadoras de energía eléctrica del sector privado en Argentina, el contrato de compraventa de acciones mediante el cual vendió a Proener el total de las acciones de que era dueña directa e indirectamente de las filiales argentinas de MASISA denominadas Forestal Argentina S.A. y MASISA Forestal S.A., que son dueñas de los activos forestales que tenía MASISA en dicho país, consistentes en aproximadamente 72.000 hectáreas, de las cuales aproximadamente 43.000 hectáreas están plantadas con eucaliptus y pino, la “Transacción”. El precio de la Transacción es de US\$ 69.364.162 (sesenta y nueve millones trescientos sesenta y cuatro mil ciento sesenta y dos dólares de los Estados Unidos de América), el que fue pagado con esta fecha, y que después de la correspondiente retención de impuestos, significó un ingreso de caja para MASISA de US\$ 60.000.000 en su cuenta corriente en Nueva York. Esta transacción tendrá un efecto neto negativo en el patrimonio de MASISA de alrededor de US\$ 43.000.000 producto principalmente del efecto cambiario por el hecho de que el valor libro de las filiales de MASISA se contabiliza a tipo de cambio oficial en Argentina. Adicionalmente MASISA deberá revertir las reservas de conversión patrimoniales asociadas a

las referidas filiales argentinas con cargo a resultado del ejercicio, por un monto de alrededor de US\$ 202.000.000, lo que obedece principalmente al efecto acumulado de la devaluación de la moneda argentina desde la inversión inicial de MASISA en dichas filiales. Cabe destacar que este efecto es una reclasificación contable que no afecta al Patrimonio de la Sociedad. Finalmente, el Directorio acordó levantar el carácter de reservado conferido a la información de MASISA y sus negocios, contenida en el hecho esencial reservado comunicado con fecha 6 de octubre de 2022, y que hacía referencia a las negociaciones con el grupo comprador.

→ **Con fecha 28 de diciembre de 2022**, se complementa el hecho esencial del día anterior y se informa lo siguiente: el efecto total en el resultado del ejercicio producto de la operación señalada. El efecto total de la Transacción en el resultado del ejercicio está compuesto por: (i) Un efecto neto negativo en el patrimonio de Masisa de alrededor de US\$ 43.000.000 producto principalmente del efecto cambiario por el hecho de que el valor libro de las filiales de Masisa se contabiliza a tipo de cambio oficial en Argentina. Este monto también afecta al resultado del ejercicio de la Sociedad. (ii) Masisa deberá revertir las reservas de conversión patrimoniales asociadas a las referidas filiales argentinas con cargo a resultado del ejercicio, por un monto de alrededor de US\$ 202.000.000, lo que obedece principalmente al efecto acumulado de la devaluación de la moneda argentina desde la inversión inicial de Masisa en dichas filiales. Cabe destacar que este efecto es una reclasificación contable que no afecta el valor del Patrimonio de la Sociedad. 1En resumen el efecto en el resultado del ejercicio de Masisa producto de la Transacción es una pérdida contable de aproximadamente US\$ 245.000.000, la cual no implica un efecto en el flujo de caja de la Sociedad.

Informe del Comité de Directores

I. INTEGRANTES

El Comité de Directores (el “Comité”) fue creado el año 2001. Desde el 28 de abril de 2021, el Comité está integrado por los directores de Masisa S.A. Ignacio Pérez Alarcón, Mauricio Saldarriaga Navarro y Bernhard Michael Jost. El Presidente del Comité es el director Ignacio Pérez Alarcón y el Secretario, el Gerente Legal y de Asuntos Corporativos de la Sociedad, Patricio Reyes Urrutia.

II. ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR EL COMITÉ DURANTE EL 2022

Durante este período, el Comité realizó las funciones que establece el artículo 50 bis de la ley sobre Sociedades Anónimas (la “Ley”) y que se pueden encontrar, en términos generales, en el Libro de Actas del Comité:

- Examen de los estados financieros consolidados de la Compañía, trimestrales y especialmente al 31 de diciembre de 2022 y su pronunciamiento respecto de todos estos. En el caso de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022, estos fueron examinados por el Comité en sesión de fecha 27 de febrero de 2023.

- Revisión con auditores externos de planes de auditoría para la Compañía.
- Propuesta de nombres de empresas de auditoría externa y de clasificadoras de riesgo.
- Análisis y examen de los antecedentes relativos a las operaciones entre partes relacionadas del Título XVI de la Ley, artículos 146 y siguientes, cuya aprobación no está delegada a la administración en virtud del artículo 171 de reglamento de la ley de sociedades anónimas.
- Examen de los sistemas de remuneraciones y planes de compensación para los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la Compañía.

El desarrollo de sus actividades se verificó en sesiones trimestrales ordinarias y extraordinarias. Las primeras tienen por objeto la revisión de los estados financieros trimestrales de Masisa e incorporar los demás temas que debe revisar el Comité, ya sea por mandato legal o encargo del Directorio. Las segundas para el caso de no ser posible lo anterior o aparecer un tema puntual que debe ser llevado al Comité, previa citación del Presidente.

Respecto de los estados financieros consolidados de la Sociedad, (“EEFF”) trimestrales y anuales, ellos

fueron revisados y aprobados en las siguientes sesiones del Comité:

- EEFF al 31 de diciembre del 2021, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 7 de marzo de 2022.
- EEFF al 31 de marzo del 2022, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 26 de abril de 2022.
- EEFF al 30 de junio del 2022, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 26 de agosto de 2022.
- EEFF al 30 de septiembre del 2022, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 8 de noviembre de 2022.
- EEFF al 31 de diciembre del 2022, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 27 de febrero de 2023.

El Comité revisó el polinomio de bonos para el 2023, el que finalmente fue aprobado en el Directorio del 21 de diciembre de 2022.

En el punto III siguiente, se indican los temas no recurrentes revisados durante el ejercicio 2022.

Cabe consignar que cada sesión del Comité es documentada a través de actas formales cuya custodia es responsabilidad del Secretario del Directorio.

III. OTROS TEMAS NO RECURRENTES TRATADOS DURANTE EL EJERCICIO 2022

FECHA DEL COMITÉ	TEMAS TRATADOS
7 de marzo de 2022	Aplicación del polinomio de bonos 2021
13 de mayo de 2022	Presentación plan de auditoría externa anual

IV. REMUNERACIONES Y GASTOS

La remuneración de los Directores integrantes del Comité fue fijada en Junta, en conformidad a la ley, que establece que la remuneración de cada integrante del Comité no puede ser inferior a un tercio del total de las remuneraciones que le corresponde a cada Director como miembro del Directorio de la Compañía. Teniendo en consideración lo anterior, se aprobó como remuneración de cada integrante del Comité, una remuneración fija equivalente al tercio de la remuneración fija que le corresponde como Director, es decir, US\$20.000 anuales, cuya frecuencia, modalidad y forma de pago mensual, se sujetará a las reglas establecidas para la remuneración fija del Directorio.

El Comité de Directores no incurrió en gastos por asesorías especiales durante el ejercicio 2022.

V. ASISTENCIA A LAS REUNIONES

El Comité de Directores sesionó en 5 oportunidades durante el año 2022, 4 veces en forma ordinaria y 1 en forma extraordinaria.

DIRECTOR	ASISTENCIA
Ignacio Pérez Alarcón	5/5
Mauricio Saldarriaga Navarro	5/5
Bernhard Michael Jost	5/5

Ignacio Pérez Alarcón
Presidente del Comité de Directores



Sociedades Filiales y Coligadas

MASISA FORESTAL SPA

RUT: 76.120.369-K
Domicilio: Avenida Apoquindo 3650, Piso 10, Las Condes, Santiago
Teléfono: [56-2] 2350 6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Masisa Forestal SpA es una sociedad por acciones constituida originalmente con el nombre de Inversiones Internacionales Terranova II SpA, según consta de escritura pública de fecha 27 de octubre de 2010, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, cuyo extracto se inscribió a fojas 57.934, Nº 40.313 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2010 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 5 de noviembre de 2010. Posteriormente, en el mismo año 2010, pasó de ser una sociedad por acciones a una sociedad anónima. El año 2018, Inversiones Internacionales Terranova S.A. sufrió una nueva transformación a sociedad por acciones, cambiando su razón social a Masisa Forestal SpA y luego, a través de una escritura pública de fecha 31 de agosto, otorgada ante Notario Público de Santiago don Roberto Cifuentes Allel, se fusionó, incorporando por absorción a la sociedad Masisa Forestal S.A. Dicha fusión se inscribió a fojas 70385, número 36092 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2018 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 13 de septiembre del 2018.

OBJETO SOCIAL:

La Sociedad tendrá por objeto la inversión de capitales en el extranjero, pudiendo hacerlo también en Chile, sea en negocios forestales, agrícolas y en empresas

industriales relacionadas con estos rubros; la explotación, intermediación y comercialización de los productos derivados de dichos negocios o de toda otra actividad relacionada en la actualidad o en el futuro con el giro forestal; y administrar, promover, organizar, constituir y participar en sociedades o asociaciones que desarrollen las citadas áreas de producción.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a la cantidad de 462.493.637,62 Dólares, dividido en 28.345.860 acciones comunes, íntegramente suscritas y pagadas. Sus accionistas son:
(a) Masisa S.A. con el 99,97% de las acciones en que se divide el capital social; y,
(b) Masisa Overseas S.A. con el 0,03%.
El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2022 a MUS \$ 462,494.
El total de activos en esta sociedad representa el 14,68% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio: Alejandro Carrillo Escobar, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Patricio Reyes Urrutia, Claudia Barros Fuenzalida y Zoraida Cabrera Dager.
Gerente General: Gonzalo Ojeda Peñaloza

MASISA OVERSEAS S.A.

Domicilio: Bloc Office Hub, 5º piso, Santa María Business District, Ciudad de Panamá, República de Panamá.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

MASISA Overseas Limited se constituyó en 1995 bajo las leyes de las Islas Cayman. En principio la razón social fue MASISA Grand Cayman Ltd., con fecha 23 de junio de 1995 se cambió la razón social a MASISA Overseas Limited. Por escritura pública de fecha 24 de diciembre del 2020 la sociedad se redomicilia en la República de Panamá y cambia el tipo social a una sociedad anónima.

OBJETO SOCIAL:

La Sociedad tiene por objeto: 1) Comprar, vender, permutar, arrendar, administrar, comerciar, tener o invertir en bienes muebles o inmuebles de cualquier índole, así como en mercancías, bienes fungibles, efectos personales, productos y demás bienes de cualquier naturaleza o descripción. 2) Realizar todo tipo de operaciones comerciales, y vender servicios y prestarlos, así como emplear el personal necesario para hacerlo. 3) Participar en la forma que sea en otras sociedades o compañías, sean panameñas o sean extranjeras. 4) Comprar, vender y en general hacer negocios con acciones, bonos, valores y efectos personales de cualquier naturaleza o descripción. 5) Actuar como fideicomitente o fideicomisario o beneficiario de fideicomisos dentro o fuera de la República de Panamá. 6) Recibir y/o pagar regalías, comisiones y demás tipos de ingresos o egresos según sea el caso. 7) Comprar, construir y fletar buques y embarcaciones de cualquier clase junto con los accesorios correspondientes, y poseerlos con título de dominio, operarlos,

manejarlos y administrarlos, y también ser propietaria de líneas de navegación y de agencias marítimas en general y operarlas, manejarlas y administrarlas. 8) Celebrar todo tipo de convenios de préstamo, hipotecas, cesiones y contratos o convenios de cualquier índole, incluyendo los de fianza a favor de terceras personas y/o por obligaciones de terceras personas. 9) Abrir cuentas bancarias de cualquier clase y disponer respecto de éstas, en cualquier banco o establecimiento financiero de cualquier parte del mundo.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a la cantidad de USD \$5.050.000 dividido en 5.050.000 acciones, cuyo valor nominal es de USD 1,00 cada una, encontrándose todas íntegramente suscritas y pagadas. Masisa S.A. es dueña del 100% de su capital accionario.
El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2022 a MUS\$64.050.
El total de activos en esta sociedad representa el 0,59% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directores: Patricio Reyes Urrutia, Alejandro Carrillo Escobar y Claudia Barros Fuenzalida.

MASISA PARTES Y PIEZAS S.A.

RUT: 77.790.860-k
Domicilio: Santiago. Avenida Apoquindo 3650, piso 10, Las Condes, Santiago
Teléfono: [56-2] 2350 6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:

MASISA Partes y Piezas S.A. se constituyó por escritura pública otorgada el 26 de junio de 2002 en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo. Un extracto de dicha escritura fue inscrito a fojas 16.508 Nº 13.604 del Registro de Comercio de Santiago de 2002, y publicado en el Diario Oficial el 8 de julio de 2002. Mediante cesión efectuada por Inversiones Coronel Ltda. de todos sus derechos en la sociedad a MASISA Overseas Ltda., se produjo cambio de socio. Esta modificación consta en escritura pública de fecha 21 de junio de 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, cuyo extracto fue inscrito a fojas 24925 Nº17380 del Registro de Comercio de Santiago de 2006, y publicado en el Diario Oficial el 29 de junio de 2006. Luego, por escritura pública de fecha 19 de noviembre de 2014, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, cuyo extracto fue inscrito a fojas 95416 Nº58316 del Registro de Comercio de Santiago de 2014, y publicado en el Diario Oficial el 19 de diciembre de 2014, se modificó la sociedad, principalmente transformándose la sociedad en una sociedad anónima cerrada. Con fecha 4 de diciembre de 2014 se acuerda dividir la sociedad en dos sociedades anónimas cerradas, una que subsista y continúe con el nombre de MASISA Partes y Piezas S.A. y otra que se constituyó producto de la división llamada MASISA P&P S.A.

OBJETO SOCIAL:

Diseño y/o fabricación de todo tipo de partes, piezas y artículos de madera en general para la industria del mueble y la construcción, ya sea por sí misma o a través de terceros, en todas las formas que la técnica permita, así como también la prestación de servicios y asesoría a terceros; la fabricación de muebles para exportación; la comercialización en el mercado interno y externo de todo tipo de productos de madera y otros afines, sean de fabricación propia o ajena, y la importación y exportación de los mismos; la representación de todo tipo de empresas, sociedades, personas naturales o jurídicas nacionales o extranjeras en cualquier tipo de negocio o actividad económica en Chile o en el extranjero, sea como mandatario, comisionista, agente o distribuidor; y cualquier otra actividad relacionada con el giro social que los socios pueden acordar.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$3.661.777.000 dividido en 3.831.000 acciones, las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Sus accionistas son a) MASISA S.A. que posee un 99,999% de los derechos sociales de la sociedad; y, b) MASISA Overseas S.A. con un 0,001%. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2022 a MUS\$6.112. El total de activos en esta sociedad representa el 0,25% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio: Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia y Gonzalo Ojeda Peñaloza.
Gerente General: Gonzalo Ojeda Peñaloza.

MASISA CAPITAL VENTURE SPA

Domicilio: Avenida Apoquindo N°3650, piso 10, Las Condes, Santiago.
RUT: 76.939.707-8
Teléfono: [56-2] 2350 6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Masisa Capital Venture SpA es una sociedad por acciones, constituida y organizada bajo las leyes de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 30 de agosto de 2018, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fojas 72.508, número 37.213 del Registro de Comercio del Conservador de Santiago del año 2018 y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de septiembre de 2018.

OBJETO SOCIAL:

La Sociedad tiene por objeto a) efectuar toda clase de inversiones en valores y efectos de comercio, ya sea en Chile o en el extranjero, inclusive en acciones, participaciones en sociedades de personas, cuotas de fondos de inversión privador, y títulos de crédito en general, como asimismo la administración de dichas inversiones y percepción de sus frutos; b) constituir, adquirir, o integrar como socia o accionista o en otra forma directa o indirectamente, instituciones de cualquier clase o naturaleza, con terceras personas, ya sean naturales o jurídicas; y c) en general, la realización de toda otra actividad directa o indirectamente relacionada con las anteriores que acuerden los accionistas entre otras asesoría y consultorías de negocios, emprendimientos, desarrollos de nuevos productos, prestación de un servicio, internacionalización e innovación.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$1.070.518.365, dividido en 1.070.518.365 acciones ordinarias, nominativas, de una sola serie y sin valor nominal, de una única serie de acciones comunes las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas 876.518.377. Sus accionistas son: MASISA S.A. que posee el 100% de las acciones. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2022 a MUS\$1.189. El total de activos en esta sociedad representa el 0,14% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio: Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia y Gonzalo Ojeda Peñaloza
Gerente General: Mauricio Matus Acuña

SCALEUP SPA

Domicilio: Avenida Apoquindo N°3650, piso 10, Las Condes, Santiago.
RUT: 76.957.373-9.
Teléfono: [56-2] 2350 6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Scaleup SpA es una sociedad por acciones, constituida y organizada bajo las leyes de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 30 de octubre de 2018, otorgada en la 36° Notaría de Santiago de don Andrés Rieutord Alvarado. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fojas 84.770, número 43.459 del Registro de Comercio del año 2018 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado en el Diario Oficial con fecha 9 de noviembre de 2018.

OBJETO SOCIAL:

La Sociedad tendrá por objeto (a) efectuar toda clase de inversiones en valores y efectos de comercio, ya sea en Chile o en el extranjero, inclusive en acciones, participaciones en sociedades de personas, cuotas de fondos de inversión privados, y títulos de crédito en general, como asimismo la administración de dichas inversiones y la percepción de sus frutos; (b) constituir, adquirir o integrar como socia o accionista o en otra forma directa o indirectamente, instituciones de cualquier clase o naturaleza, con terceras personas, ya sean naturales o jurídicas; y, (c) en general, la realización de toda otra actividad directa o indirectamente relacionada con las anteriores que acuerden los accionistas.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$210.000.000, dividido en 210.000.000 acciones de una sola serie y sin valor nominal, suscritas y pagadas en su totalidad. Masisa Capital Venture SpA es dueña del 62,81%. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2022 a MUS\$308. El total de activos en esta sociedad representa el 0,02% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directores: Patricio Reyes Urrutia, Mauricio Matus Acuña, Sebastián Gilbert Dieguez, Fernando Paredes Schwencke y Gonzalo Ojeda Peñaloza.
Gerente General: Mauricio Matus Acuña

TERRANOVA DE VENEZUELA S.A.

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edif Exa. Piso 5, oficina 511 Urb. El Retiro.
Teléfono: [58-212] 620 70 11
Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar
Teléfono: [58-286] 965 10 11

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Terranova de Venezuela S.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 26 de febrero de 1997, se encuentra inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital, bajo el número 28, tomo 96-A-Qto, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) bajo el No. J-30425359-1.

OBJETO SOCIAL:

La compra, venta y explotación de madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 2.187.595,00 bolívares, dividido en 2.187.595 acciones con un valor nominal de 1,00 bolívar cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Terranova de Panamá S.A. es dueña del 4,46 % del capital accionario, Masisa Forestal SpA es dueña del 93,66% del capital accionario y Masisa, S.A. es dueña del 1,87% del capital accionario. El capital contable al 31 de diciembre de 2022 ascendía a MUS\$0. La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía. Se hace presente que la presente sociedad no se consolida en los estados financieros de Masisa S.A.

ADMINISTRACIÓN:

Directores Principales: Carlos Urdaneta W, José Luis Quiaragua, Gaye Zambrano, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles.
Directores Suplentes Locales: Ángel Pérez, Marielys Sánchez, Alberto Fandiño.
El presidente de la Junta Directiva es el señor Carlos Urdaneta¹.

1 La junta directiva para el periodo 2022 - 2024 fue nombrada en Asamblea General de Accionistas de fecha 9 de diciembre de 2022, la cual está pendiente de registro.

ANDINOS C.A.

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edificio Exa. Piso 5, oficina 511 Urb. El Retiro.
Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar.
Teléfono: (58-286) 965 1011.

CONSTITUCIÓN LEGAL:
Andinos C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 20 de enero de 1999, inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital, bajo el número 68, tomo 276- A- Qto, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-30587889-7.

OBJETO SOCIAL:
La realización de actividades de aserrío de madera y la compra, explotación y comercialización de madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital de la Sociedad asciende a 37.202,00 bolívares, dividido en 37.202 acciones con un valor nominal de 1,00 bolívar cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Masisa, S.A. es dueña del 100% del capital accionario. Lo anterior se debe a la disolución de pleno derecho de la sociedad Inversiones Internacionales Terranova S.A., ocurrida con fecha 30 de septiembre de 2022. El capital contable al 31 de diciembre de 2022 ascendía a MUS\$0.
La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía. Se hace presente que la presente sociedad no se consolida en los estados financieros de Masisa S.A.

ADMINISTRACIÓN:
Directores Principales: Carlos Urdaneta, Angel Pérez, Gaye Zambrano, Juan Jorge Nava Herrera, **Leonardo Miralles.**
Directores Suplentes: Alejandro Carrillo, Patricio Reyes, Zoraida Cabrera, Gonzalo Ojeda, Luis Quiroga.
Directores Suplentes Locales: José Luis Quiaragua, Marielys Sánchez, Alberto Fandiño.
El presidente de la junta directiva es el señor Carlos Urdaneta².

2 La junta directiva para el periodo 2022 - 2024 fue nombrada en Asamblea General de Accionistas de fecha 9 de diciembre de 2022, la cual está pendiente de registro.

FIBRANOVA C.A.

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro, edificio Exa. Piso 5, oficina, 511 Urb. El Retiro.
Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar
Teléfono: (58-286) 965 1011

CONSTITUCIÓN LEGAL:
Fibranova C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela, con fecha 12 de agosto de 1998 inscrita en el Registro Mercantil Quinto de la Circunscripción Judicial del Distrito Capital, bajo el número 39, tomo 238 A-Qto e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-30561362-1.

OBJETO SOCIAL:
La producción y comercialización de productos de madera y sus derivados, así como toda otra actividad de lícito comercio.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital de la Sociedad asciende a 1.373.488,00 bolívares, dividido en 1.373.488 acciones con un valor nominal de 1,00 bolívar cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Masisa, S.A. es dueña del 100% del capital accionario. Lo anterior se debe a la disolución de pleno derecho de la sociedad Inversiones Internacionales Terranova S.A., ocurrida con fecha 30 de septiembre de 2022. El capital contable al 31 de diciembre de 2022 ascendía a MUS\$0.
La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía. Se hace presente que la presente sociedad no se consolida en los estados financieros de Masisa S.A.

ADMINISTRACIÓN:
Directores Principales: Carlos Urdaneta, José Luis Quiaragua, Marielys Sánchez, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles.
Directores Suplentes: Alejandro Carrillo, Patricio Reyes, Zoraida Cabrera, Gonzalo Ojeda, Luis Quiroga.
Directores Suplentes Locales: Ángel Pérez
El presidente de la junta directiva es el señor Carlos Urdaneta³.

3 La junta directiva para el periodo 2022 - 2024 fue nombrada en Asamblea General de Accionistas de fecha 9 de diciembre de 2022, la cual está pendiente de registro.

OXINOVA C.A.

Domicilio Fiscal: Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edif Exa. Piso 5, oficina 511 Urb El Retiro.

Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar

Teléfono: (58286) 965 1011

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Oxinova C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela, con fecha 6 de octubre de 1999, y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital bajo el N° 76, Tomo353-A-Qto, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-30687612-0.

OBJETO SOCIAL:

La construcción y operación de una planta de productos químicos en Venezuela, particularmente para la producción y comercialización de formaldehído y resinas.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 607.816,00 bolívares, dividido en 607.816 acciones con un valor nominal de 1,00 bolívar cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Fibranova, C.A., es dueña del 1,60% y Masisa, S.A. es dueña del 98,40% del capital accionario. Lo anterior se debe a la disolución de pleno derecho de

la sociedad Inversiones Internacionales Terranova S.A., ocurrida con fecha 30 de septiembre de 2022.

El capital contable al 31 de diciembre de 2022 ascendía a MUS\$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía. Se hace presente que la presente sociedad no se consolida en los estados financieros de Masisa S.A.

ADMINISTRACIÓN:

Directores Principales: Carlos Urdaneta, Gaye Zambrano, José Luis Quiaragua, Juan Jorge Nava, Leonardo Miralles.

Directores Suplentes: Alejandro Carrillo, Patricio Reyes, Zoraida Cabrera, Gonzalo Ojeda, Luis Quiroga.

Directores Suplentes Locales: Marielys Sánchez, Ángel Pérez, Alberto Fandiño.

El presidente de la junta directiva es el señor Carlos Urdaneta⁴.

4 La junta directiva para el periodo 2022 - 2024 fue nombrada en Asamblea General de Accionistas de fecha 9 de diciembre de 2022, la cual está pendiente de registro.

CORPORACIÓN FORESTAL IMATACA C.A

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro, Edif Exa. Piso 5, oficina 511 Urb El Retiro.
Teléfono: (58-212) 620 70 11

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Corporación Forestal Imataca C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República de Bolivariana de Venezuela con fecha 21 de marzo de 1974, inscrita en el Registro Mercantil Primero del Distrito Capital, bajo el número 77, tomo 46-A, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-00114495-1.

OBJETO SOCIAL:

Siembra, mantenimiento, corte y comercialización de árboles madereros; compra, procesamiento, explotación y comercialización de madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 0,000064 bolívares, dividido en 6.402.068 acciones de 0,0000000000001 bolívares cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Masisa Forestal SpA es dueña del 100% del capital accionario. El capital contable al 31 de diciembre de 2022 ascendía a MUS\$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía. Se hace presente que la presente sociedad no se consolida en los estados financieros de Masisa S.A.

ADMINISTRACIÓN:

Directores Principales: Carlos Urdaneta W, Gaye Zambrano, José Luis Quiaragua, Juan Jorge Nava, Leonardo Miralles.

Directores Suplentes: Alejandro Carrillo, Patricio Reyes, Zoraida Cabrera, Gonzalo Ojeda.

Luis Quiroga

Directores Suplentes Locales: Marielys Sánchez, Ángel Pérez, Alberto Fandiño.

El presidente de la junta directiva es el señor Carlos Urdaneta⁵.

5 La junta directiva para el periodo 2022 - 2024 fue nombrada en Asamblea General de Accionistas de fecha 9 de diciembre de 2022, la cual está pendiente de registro.

CONSORCIO FORESTAL VENEZOLANO S.A. (“COFORVEN”)

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edif Exa. Piso 5, oficina 511 Urb El Retiro.
Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar.
Teléfono: (58-286) 965 1011 Máster.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

COFORVEN es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 5 de agosto de 1991, inscrita en el Registro Quinto de la Circunscripción Judicial del Distrito Capital en fecha 31 de mayo de 1999, bajo el N° 10, Tomo 314 A-Qto, originalmente inscrita por ante el Juzgado de Primera Instancia en lo Civil, Mercantil, del Tránsito y del Trabajo de la circunscripción judicial del Estado Monagas , en fecha 08 de agosto de 1991, bajo el N° 194, folios 261 al 268 del Libro de Registro de Comercio, Tomo CHAB, posteriormente llevado por el Registro Mercantil de la Circunscripción Judicial del Estado Monagas.

OBJETO SOCIAL:

La compra, explotación y comercialización de madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 0,00002719 bolíva- res, divido en 2.465.995 acciones, de las cuales 986.398 pertenecen a la clase “A” y 1.479.597 pertenecen a la clase “B”. El capital ha sido suscrito y pagado en su totalidad de la siguiente forma:

La señora Marion Schlageter es titular de 1.020 acciones de la clase “A”, equivalentes al 0,04 % del capital social y Terranova de Venezuela, S.A., es titular de 985.378 ac- ciones de la clase “A” y 1.479.579 acciones de la clase “B”, equivalentes, en su conjunto, al 99,96 % del capital social. El capital contable al 31 de diciembre de 2022 ascendía a MUS\$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del to- tal de los activos consolidados de la Compañía. Se hace presente que la presente sociedad no se consolida en los estados financieros de Masisa S.A.

ADMINISTRACIÓN:

Directores Principales: Carlos Urdaneta, Gaye Zambrano, José Luis Quiaragua, Juan Jorge Nava, Leonardo Miralles.
Directores Suplentes: Alejandro Carrillo, Patricio Reyes, Zoraida Cabrera, Gonzalo Ojeda, Luis Quiroga.
Directores Suplentes Locales: Marielys Sánchez, Ángel Pérez, Alberto Fandiño.
El presidente de la junta directiva es el señor Carlos Urdaneta⁶.

6 La junta directiva para el periodo 2022 - 2024 fue nombrada en Asamblea General de Accionistas de fecha 9 de diciembre de 2022, la cual está pendiente de registro.

CORPORACIÓN FORESTAL GUAYAMURE C.A.

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edif Exa. Piso 5, oficina 511 Urb El Retiro.
Teléfono: (58-212) 620 70 11

OBJETO SOCIAL:

Siembra, mantenimiento, corte y comercialización de árboles madereros; compra, procesamiento, explotación y comercialización de madera.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Corporación Forestal Guayamure C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la Repú- blica Bolivariana de Venezuela con fecha 27 de diciembre de 1976, inscrita en el Registro Mercantil Primero del Distrito Capital, bajo el número 8 tomo 150-A, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF).

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

Guayamure tiene un capital social de Bs. 0,00011389 dividido en 11.388.913 acciones, de las cuales 1.708.337 pertenecen a la clase “A” y 9.680.576 pertenecen a la clase “B”. El capital social ha sido íntegramente suscrito y pagado de la siguiente forma:
Masisa Forestal, SpA ha suscrito y pagado 9.680.576 acciones de la clase “B”, las cuales equivalen al 85 % del capital social y Corporación Venezolana de Guayana (CVG) ha suscrito y pagado 1.708.337 acciones de la clase “A” que equivalen al 15 % del capital social. El capital contable al 31 de diciembre de 2022 ascendía a MUS\$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del to- tal de los activos consolidados de la Compañía. Se hace presente que la presente sociedad no se consolida en los estados financieros de Masisa S.A.

ADMINISTRACIÓN:

Directores Principales: Carlos Urdaneta, Gaye Zambrano, José Luis Quiaragua, Juan Jorge Nava, Leonardo Miralles.
Directores Suplentes: Alejandro Carrillo, Patricio Reyes, Zoraida Cabrera, Gonzalo Ojeda, Luis Quiroga.
Directores Suplentes Locales: Marielys Sánchez, Ángel Pérez, Alberto Fandiño.
El presidente de la junta será el señor Carlos Urdaneta⁷.

7 La junta directiva para el periodo 2022 - 2024 fue nombrada en Asamblea General de Accionistas de fecha 9 de diciembre de 2022, la cual está pendiente de registro.

MASISA MADEIRAS LTDA.

Domicilio: Rua Deputado Estefano Mikilita, 125-
Complemento: Sala 408 Andar 04-Bloco Paradiso.
Edificio CT Empresarial. Bairro Portão. CEP 81.070-430,
Cidade: Curitiba, Estado: Paraná, Brasil.
Teléfono: (55-41) 3023-9774

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Se constituyó como sociedad de responsabilidad limitada conforme a la legislación de la República del Brasil, el 12 de diciembre de 1996, con el nombre de Gridom Co-mercial Limitada con sede en Sao Paulo, Estado de Sao Paulo, Brasil. El 16 de mayo de 1997 cambió su nombre a Terranova Brasil Limitada con sede en Rio Negrinho, Estado de Santa Catarina. El 17 de junio de 2005 cambió su nombre a MASISA Madeiras Limitada con sede en Rio Negrinho, Estado de Santa Catarina.

OBJETO SOCIAL:

Comercialización de materia prima, productos y sub-productos de flora; consumo de leña, chips y aserrín de maderas; el plantío, manoseo, corte, exploración de ac-tivos forestales; beneficiación de madera; el aserradero, laminación, deshoje y faqueadura de madera; produc-ción de compensados y contra placadas; utilización de preservativos de madera; exportación de productos y subproductos de flora; producción de semillas y mudas forestales; participación en otras sociedades.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 8.979.646,00 reales, dividido en 8.979.646 acciones, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. El 99,99% de las cuotas transferidas a Masisa Forestal SPA.
El capital contable al 31 de diciembre de 2022 ascendía a MUS\$1.721.
La inversión en esta sociedad representa el 0,01% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Joalir Roque Canalli
Nagi Paulo Nader Filho⁸

8 El señor Nagi Paulo Nader Filho dejó la Compañía y fue reemplazado por el señor Pierre Andrade Do Santos.

MASISA BRASIL
EMPREENDIMIENTOS
FLORESTAIS LTDA

Domicilio: Rua Deputado Estefano Mikilita, 125-
Complemento: Sala 408 Andar 04-Bloco Paradiso.
Edificio CT Empresarial. Bairro Portão. CEP 81.070-430,
Cidade: Curitiba, Estado: Paraná, Brasil.
Teléfono: (55-41) 3023-9774

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Se constituyó como sociedad de responsabilidad limitada conforme a la legislación de la República del Brasil el 28 de noviembre de 2007.

OBJETO SOCIAL:

MASISA Brasil Empreendimentos Florestais Ltda. tiene por objeto: actividades agrícolas y de exploración de florestas y haciendas de forestación, compra y venta de inmuebles rurales, comercio de florestas, maderas y subproductos forestales, administración y ejecución de proyectos forestales, por cuenta propia o de terceros, prestación de servicios de administración y ejecución de proyectos forestales, por cuenta propia de terceros.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 14.912.244,00 reales, dividido en 14.912.244 acciones, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. El 99,99% de las cuotas son de Masisa S.A.
El capital contable al 31 de diciembre de 2022 ascendía a MUS\$2.858.
La inversión en esta sociedad representa el 0,34% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Joalir Roque Canalli
Nagi Paulo Nader Filho⁹

9 El señor Nagi Paulo Nader Filho dejó la Compañía y fue reemplazado por el señor Pierre Andrade Do Santos.

FORESTAL TERRANOVA MÉXICO, S.A. DE C.V.

Domicilio: Domicilio del Establecimiento: Boulevard Juan Pablo II. KM 2.5 sin número. Col. Aeropuerto Chihuahua, Chihuahua C.P 31384. Domicilio Social: Ciudad de México.
Teléfono: (52) 6144298975.

CONSTITUCIÓN LEGAL:
Escritura Pública No. 64,899, de fecha 16 de diciembre de 1998.

OBJETO SOCIAL:
“La compra, importación, exportación, procesamiento, transformación y comercialización de: (i) productos derivados de la madera en todas sus formas y relaciones con el mercado de la construcción y la industria del mueble; y (ii) toda clase de artículos, productos, materiales de cualquier naturaleza, propios de la industria de la construcción”.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital de la Sociedad asciende a \$959,410,001.00 (Novecientos Cincuenta y Nueve Millones Cuatrocientos Diez Mil Un Pesos 00/100 M.N.), dividido en 959,410,001 (Novecientos Cincuenta y Nueve Millones Cuatrocientas Diez Mil Una) acciones, cada una, las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Sus accionistas son a) Masisa S.A. con el 99.99%; y, b) Masisa Overseas S.A. con el 0.01% restante.

El capital contable al 31 de diciembre de 2022 ascendía a MUS\$53.194.
La inversión en esta sociedad representa el 7,90% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:
Consejo de administración: Alejandro Carrillo Escobar, Gonzalo Andrés Ojeda Peñaloza, Patricio Reyes Urrutia.

PLACACENTROS MASISA COLOMBIA S.A.S. EN LIQUIDACIÓN

CONSTITUCIÓN LEGAL:
MASISA PLC S.A.S. EN LIQUIDACIÓN es una sociedad por acciones simplificada constituida conforme a la legislación de la República de Colombia mediante documento privado del accionista único de fecha 17 de junio de 2010, inscrito en la Cámara de Comercio de Bogotá el día 22 de junio de 2010 y cambió de razón social a Placacentros MASISA Colombia S.A.S. mediante acta de asamblea de accionista único número 11 del 5 de septiembre de 2012, registrado en la Cámara de Comercio de Bogotá D.C. en Noviembre 02 de 2012 bajo el número de inscripción 1678547.
Mediante Acta No. 32 del 01 de enero del 2019, inscrita el 25 de enero del 2019 bajo el número 02417090 del libro IX, la sociedad fue declarada disuelta y en estado de liquidación.

OBJETO SOCIAL:
Cualquier actividad comercial o civil lícita. Distribución, producción, confección, transformación, comercialización, industrialización, almacenaje, consultoría, diagnóstico, investigación, representación y prestación de servicios técnicos y profesionales relacionados con las maderas en especial pero no únicamente, en lo relacionado con tableros de madera y similares, y accesorios para la aplicación, instalación, cortes y elementos para la confección de toda clase de muebles en madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital de la Sociedad asciende a \$4.643.500.000 pesos colombianos, dividido en 46.435 acciones de valor nominal \$100.000 cada una, todas las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. El único accionista es Masisa S.A.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2022 a MUS\$2.357.
El total de activos en esta sociedad representa el 0,03% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:
Liquidador: LOIS Colombia S.A.S., NIT 900.828.266-1.

MASISA COLOMBIA S.A.S.

Domicilio: Calle 72, número 5-83, oficina 402, Bogotá, Colombia
Teléfono: (57-1) 3 25 87 00
Fax: (57-1) 3 25 87 24

CONSTITUCIÓN LEGAL:
MASISA Colombia S.A.S. es una sociedad por acciones simplificada, constituida conforme a la legislación de la República de Colombia con fecha 20 de noviembre de 1998, por escritura pública N° 5317 de la Notaría 31 de Bogotá D.C., Colombia. Que mediante Acta de Asamblea No. 31 del 21 de febrero de 2014, inscrita el 13 de marzo de 2014 bajo el N° 01816187 del Libro IX, la sociedad se transformó de Sociedad Anónima a Sociedad por acciones, simplificada bajo el nombre de MASISA Colombia S.A.S.

OBJETO SOCIAL:
La sociedad tiene por objeto social principal las siguientes actividades: 1. La compra, importación, exportación, procesamiento, transformación, y comercialización de: a. productos derivados de madera en todas sus formas y relacionados con el mercado de construcción y la industria del mueble. b. toda clase de artículos, productos y materiales de cualquier naturaleza, propios de la industria de la construcción; 2. La compra, venta, permuta, importación, exportación, distribución y en general la comercialización en la República de Colombia y en el exterior de los materiales, materias primas, productos, subproductos, semi elaborados, terminados o no, reconstruidos, renovados o reacondicionados, señalados en el punto uno (1) anterior; 3. La representación y agencia comercial de personas naturales, jurídicas o entidades de cualquier tipo, nacionales o extranjeras, que tengan por objeto producir o comercializar los ma-

teriales, materias primas, productos y bienes referidos en los numerales anteriores, los equipos o maquinarias necesarias para producirlos, o cualquier clase de bienes afines o complementarios; 4. Asesoría técnica a terceros en la comercialización, distribución y representación de dichos productos. La compra, venta, permuta, arrendamiento, enajenación, importación, exportación, distribución y en general, la comercialización de bienes muebles, herramientas, maquinaria y equipos propios de las industrias de la construcción, de la madera, así como sus accesorios y repuestos; 5. La compra, venta, administración y negociación de acciones, bonos, valores bursátiles y partes de interés en sociedades o entidades jurídicas de cualquier naturaleza; y, 6. En general, toda actividad o negocio que, relacionado con lo anterior y que acuerden los socios.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital suscrito y pagado de la sociedad asciende a COP 6.369.073.000 dividido en 6.369.073 acciones de un valor nominal de COP 1.000. Los accionistas de la sociedad son a) Masisa S.A. con un 99.9965% y b) Masisa Overseas Ltda con un 0.0037%
El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2022 a MUS\$3.101.
El total de activos en esta sociedad representa el 1,26% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:
La sociedad cuenta con cuatro tipos de representantes legales, quienes serán los representantes legales de la Sociedad. Para el ejercicio de todas las facultades que correspondan a cada tipo de representación legal se requerirá firma y/o aprobación conjunta de al menos dos de los representantes legales, salvo las facultades que mediante el presente documento han sido conferidas a los representantes legales para que éstos actúen de manera independiente. Los representantes legales se clasificarán en las siguientes cuatro clases: representantes legales clase A, representantes legales clase B, representantes legales clase C y representantes legales clase D. A cargo de los representantes legales estará la administración y gestión de los negocios sociales con sujeción a la ley, a estos estatutos y a los reglamentos y resoluciones de la asamblea de accionistas.

TERRANOVA PANAMÁ S.A.

Domicilio: Calle 50, Edificio Global Plaza, piso 6, oficina 6-D, ciudad de Panamá
Teléfono: (507) 2130033
Fax: (07) 264 24 98

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Terranova Panamá S.A. es una sociedad anónima constituida conforme a la legislación de la República de Panamá con fecha 4 de febrero de 1997, en la Notaría Quinta del Circuito de Panamá del señor Mario Velásquez Chizmar, inscrita en el Registro Público de Panamá el 6 de febrero de 1997 bajo número de ficha 32625 1, rollo 52936, imagen 0075.

OBJETO SOCIAL:

Establecer, gestionar y llevar a cabo en general el negocio de financiamiento, inversiones y corredurías en todos sus ramos; participar directa o indirectamente en la constitución de otras sociedades, compañías o empresas de cualquier tipo, clase, género o especie; establecer, gestionar y llegar a cabo el negocio de expiración, importación, agente, destruidor y comisionista de toda clase de género o especie de mercadería desde y hacia cualquier parte del mundo.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital suscrito y pagado de Terranova Panamá S.A. es de US\$24,270,000.00, dividido en 242.700 acciones nominativas con valor nominal de US\$100.00 cada una. Masisa Forestal SpA es dueña del 100% de las acciones.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2022 a MUS\$24,270. El total de activos en esta sociedad representa el 0,03% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Director- Presidente: Rolando Candanedo Navarro
Director- Secretario: Rolando Candanedo Deneken
Director-Tesorero: Alejandro Carrillo Escobar

MADERAS Y SINTÉTICOS DEL PERÚ S.A.C.

Domicilio: Avenida República de Panamá 3533, oficina 401 San Isidro, Lima.
Teléfono: (51-1) 7061400
Fax: (51-1) 7061400

CONSTITUCIÓN LEGAL Y FUSIÓN:

Maderas y Sintéticos del Perú S.A.C. se constituyó conforme a las leyes de la República del Perú por escritura pública de fecha 31 de julio de 1997, otorgada ante el Notario Público de la ciudad de Lima, doctor Ricardo Ortiz de Zevallos Villarán. Por escritura pública otorgada el 22 de julio de 1998, ante el Notario Público de la ciudad de Lima, doctor Ricardo Ortiz de Zevallos Villarán, se modificaron los estatutos de la sociedad adecuándolos a las nuevas disposiciones de la Ley 26887, Ley General de Sociedades, adoptando la estructura y funcionamiento de una sociedad anónima cerrada (S.A.C.). Mediante Escritura Pública de fecha 4 de noviembre de 2022, otorgada ante el Notario de Lima, doctor Manuel Noya de la Piedra, la sociedad absorbió a Placacentros Masisa Perú S.A.C. La entrada en vigencia de la fusión fue el 1 de noviembre de 2022.

OBJETO SOCIAL:

La sociedad tiene por objeto la fabricación y comercialización de tableros y artículos de madera en todas las formas y procedimientos. Dentro de su giro se comprenden el plantío y explotación de predios destinados al uso agrícola, importación y exportación de maderas labradas o en bruto, la transformación y comercialización de maderas de cualquier tipo y sus derivados y la importación, exportación, elaboración, fabricación, distribución y comercialización

de toda clase de productos químicos destinados a la industria en general; además, puede efectuar inversiones financieras de cualquier naturaleza.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a S/20'383,099.00, dividido en 20'383,099 acciones, de un valor nominal de S/1.00 cada una, todas las cuales se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Los accionistas son a) Masisa S.A., propietaria de 20'382,999 acciones (99,9995%); y, b) Masisa Overseas S.A., propietaria de 100 acciones (0,0005%). El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2022 asciende a MUS\$9.667. La inversión en esta sociedad representa el 1,34% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

La sociedad no tiene directorio. La gerente general es doña Claudia Elba Barros Fuenzalida.

MASISA ECUADOR S.A.

Domicilio: Urbanización Ciudad Colón, Etapa 1, Edificio Corporativo 3, Piso 5, Oficina 4, Guayaquil.
Teléfono: (593-4) 3718500

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Masisa Ecuador S.A. se constituyó en la ciudad de Quito, República del Ecuador, el 23 de octubre de 2002, por escritura pública de esa fecha otorgada ante el Notario Ramiro Dávila Silva.

OBJETO SOCIAL:

El objeto social de Masisa Ecuador S.A. es la fabricación y comercialización de tableros y artículos de madera en todas las formas y procedimientos que la técnica permita. Se comprenden dentro de este objeto el plantío, explotación y/o compraventa de inmuebles, incluyendo predios destinados al uso agrícola, la adquisición y enajenación a cualquier título de bienes, la importación y exportación de maderas labradas o en bruto, elaboradas o manufacturadas, la industrialización, transformación y comercialización de maderas de cualquier tipo y sus derivados. Para el cumplimiento de su objeto, la Compañía podrá intervenir como socio en la formación de toda clase de sociedades o compañías, aportar capital a las mismas o adquirir, tener y poseer para sí acciones, obligaciones o participaciones de otras compañías; en general la compañía podrá realizar toda clase de actos, contratos, operaciones permitidos por las leyes ecuatorianas, que sean acordes con su objeto y necesarios y convenientes para su cumplimiento.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad es de US\$1´604.830, el que se encuentra íntegramente suscrito y pagado en el acto de la constitución y su aumento de capital posterior. Los accionistas son: Masisa S.A. con un capital suscrito y pagado de US\$1.604.825; y, b) Masisa Overseas Limited con un capital suscrito y pagado de USD 5. El capital contable de la sociedad asciende a MUS\$1.605. La inversión en esta sociedad representa el 1,34% del total de los activos de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

El presidente de la Compañía es el señor Alejandro Carrillo Escobar, cuyo nombramiento fue expedido el 10 de agosto de 2022 por el período estatutario de 2 años. El gerente general correspondiente al año 2021 fue Megasolve Soluciones S.A., a su vez representada por Cornelio Marchan cuyo nombramiento fue emitido el 5 de mayo de 2022. De acuerdo con el estatuto de MASISA Ecuador S.A. la representación legal la tienen conjuntamente el Presidente y Gerente General.

MILLWORK & DOOR SALES GROUP LLC

Número de identificación fiscal: [EIN] 81-0790250
Domicilio: 1855 Piedmont RD, STE 101 Marietta, GA 30066-4271

OBJETO SOCIAL:

Administrar y operar la venta de productos para la industria de la construcción y cualquier otro negocio o actividad que sea necesario y apropiado para la consecución de dicho propósito.

CONSTITUCIÓN:

Esta sociedad se origina a través de un acuerdo de apertura otorgado en Georgia, Estados Unidos, con fecha 20 de noviembre de 2015.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital social es la cantidad de US\$2.000, dividido en 1.000 acciones clase A y 1.000 acciones clase B.

Sus accionistas son: (Clase A) Masisa Holding USA, Inc. con 501 acciones, Dean Charles con 149 acciones, James Cervi con 200 acciones y Robert Ondr con 150 acciones. (Clase B) Masisa Holding USA, Inc. con 447 acciones, Dean Charles con 203 acciones, James Cervi con 200 acciones y Robert Ondr con 150 acciones. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2022 a MUS\$ 0. El total de activos en esta sociedad representa el 0,13% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

El gerente general de la sociedad es Dean Charles.

MASISA HOLDING USA, INC.:

Número de identificación fiscal: Corporación organizada bajo las leyes DELAWARE bajo el número 37-2.044.626.

Domicilio: 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801, New Castle County, Estados Unidos.

OBJETO SOCIAL:

Sociedad de inversión.

CONSTITUCIÓN:

El certificado de incorporación de la sociedad se presentó en la oficina del Secretario del Estado de Delaware el día 23 de septiembre de 2021.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital social se encuentra dividido en 1.000 acciones, con un valor nominal de \$0,1 cada una, suscrito y pagado. El 100% de su capital accionario lo posee Forestal Terranova de México, S.A. de C.V.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2022 a MUS \$3,100.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,76% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Sus directores son: Alejandro Carrillo Escobar, presidente; Gonzalo Ojeda Peñaloza y Patricio Reyes Urrutia.

CONSORCIO TECNOLÓGICO BIOENERCEL S.A. (BIOENERCEL S.A.)

Domicilio: Barrio Universitario sin número, Edificio
Ideaincuba, Universidad de Concepción, Concepción.
Teléfono: (56-41) 2661072

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Consortio Tecnológico Bioenercel S.A. es una sociedad
anónima cerrada chilena según consta de escritura
pública de fecha 21 de agosto de 2009, otorgada en la
Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, cuyo ex-
tracto se inscribió a fojas 1560, número 1572 del Regis-
tro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de
Concepción correspondiente al año 2009 y fue publicado
según dispone la ley.

En la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el
4 de mayo de 2018 se decide poner término a las acti-
vidades de la Sociedad, este proceso se encuentra en
desarrollo al 31 de diciembre del 2021.

OBJETO SOCIAL:

El objeto social de Bioenercel S.A es: a) Desarrollar, captar
y adaptar tecnologías que permitan la implementación
en Chile de una industria de biocombustibles obtenidos
a partir de materiales lignocelulósicos; b) Desarrollar
investigación científica y tecnológica para bioprocesos
que tengan por objeto la conversión de la biomasa lig-
nocelulósica en biocombustible; c) Establecer alianzas
y vínculos con entidades nacionales y extranjeras para
incrementar la competitividad de la industria nacional
de biocombustibles obtenidos a partir de materiales
lignocelulósicos y crear nuevas oportunidades de nego-
cios de dicha industria. Será además prioritario para la

Sociedad la creación de infraestructura y la realización
de acciones para la protección y comercialización de los
resultados obtenidos.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a la cantidad de
\$1.050.000.000, dividido en 1.000 acciones nominati-
vas, de una misma serie, sin valor nominal e igual valor
cada una, todas las cuales se encuentran íntegramente
suscritas y pagadas. Sus accionistas son: Masisa con un
20% del capital accionario, CMPC Celulosa S.A. con un
20% del capital accionario, Celulosa Arauco y Constitu-
ción S.A. con un 20% del capital accionario, Universidad
de Concepción con un 21,40%, Pontificia Universidad
Católica de Valparaíso con un 14,40% y Fundación Chile
con un 4,20%.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio:

Fernando Rioseco Schmidt, Titular. Suplente: José An-
tonio Correa García.

Eckart Eitner Delgado, Titular. Suplente: Raúl González
Murillo.

Iván Rubio Huerta, Titular. Suplente: Jorge Echeverría
Vargas.

Eduardo Rodríguez Treskow, Titular. Suplente: Dante
Giacomozzi Vegas.

David Contreras Pérez, Titular. Suplente: María Carolina
Parra Fuentes.

Fernando Parada Espinoza, Titular. Suplente: Germán
Aroca Arcaya.

José Andrés Pesce Aron, Titular. Suplente: María Sofía
Grez Bauzá.

Presidente del Directorio y de la Sociedad: Fernando
Rioseco Schmidt.

FORMO SPA

Rut: 77.634.683-7

Domicilio: Santa Rosa 2550, dp 42, San Joaquín.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Formo SpA fue constituida por escritura pública de fecha
16 de agosto de 2022, otorgada en la 41º Notaria de San-
tiago de don Félix Jara Cadot, cuyo extracto se inscribió
en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes
Raíces de Santiago con fecha 24 de agosto de 2022, a
fojas 69.778 número 30.460 del año 2022, y se publicó
en el Diario Oficial de fecha 27 de agosto del mismo año,
en adelante, la “Sociedad”.

OBJETO SOCIAL:

(a) La fabricación, procesamiento, industrialización, co-
mercialización, compra, venta, importación, distribución
y exportación, de toda clase de partes y piezas para toda
clase de muebles, tales como artefactos para el hogar,
oficina, industria y comercio, incluida la prestación de
servicios de diseño, instalación, ensamblaje, armado e
instalación de los mismos, sea por cuenta propia o aje-
na; el diseño y/o la fabricación de todo tipo de partes,
piezas y artículos de madera en general para la industria
del mueble y la construcción, ya sea por sí misma o a
través de terceros, en todas las formas que la técnica
permita; la fabricación de muebles para exportación;
(b) la prestación de servicios y asesoría a terceros en el
diseño y fabricación de todo tipo de muebles y partes y
piezas de madera en general; la comercialización en el
mercado interno y externo de todo tipo de productos
de madera y otros afines, sean de fabricación propia o
ajena, la importación y exportación de los mismos; la
representación de todo tipo de empresas, sociedades,
personas naturales o jurídicas nacionales o extranjeras en

cualquier tipo de negocio o actividad económica en Chile
o en el extranjero, sea como mandatario, comisionista,
agente o distribuidor; (c) y en general, la realización de
toda otra actividad directa o indirectamente relacionada
con las anteriores que acuerden los accionistas, entre
otras, asesoría y consultorías de negocios, emprendi-
mientos, desarrollos de nuevos productos, prestación
de un servicio, internacionalización e innovación.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$122.000.000, dividi-
do en 10.000 acciones, de las cuales 1.172 se encuentran
suscritas y pagadas.

MASISA CAPITAL VENTURE SpA es dueña del 20%

ADMINISTRACIÓN:

Directorio: Mario Hernán Pinilla Solorza, Martín David
Pinilla Fuentes y Mauricio Esteban Matus Acuña

Gerente General: Martín David Pinilla Fuentes.

TEKNOMASS CHILE SPA

RUT: 76.965.037-7
Domicilio: Tinguiririca 671, Las Condes, Santiago.

CONSTITUCIÓN:
Se constituye e inscribe en el Registro Electrónico de Empresas y Sociedades con fecha 11 de enero de 2019. Con fecha 13 de junio de 2022 migra al Registro de Comercio de Santiago y se inscribe a fojas 46861, número 20959 del año 2022, se publica en el Diario Oficial con fecha 29 de junio de 2022.

OBJETO:
Importación, exportación, elaboración, fabricación, industrialización, envasado, comercialización, distribución, compraventa, comisión, consignación, representación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de aditivos y materiales para la construcción, y toda otra actividad relacionada directa o indirectamente con las anteriores que determine la empresa.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital social asciende a \$176.000.000, dividido en 6.000 acciones ordinarias, nominativas, de una sola serie y sin valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas con la suma de \$6.000.000 y 2000 acciones serie A, de las cuales se han pagado \$50.000.000.

MASISA CAPITAL VENTURE SpA es dueña del 25%

ADMINISTRACIÓN:
El Directorio de la sociedad está compuesto por los señores Matías Nicolai Rammsy, Carlos Eduardo Santander Grez y Mauricio Matus Acuña.
Gerente General: Carlos Santander Dominguez.

LEAF PANELS SPA

RUT: 76.495388-6
Domicilio: Avenida Los Libertadores, Lote 15 i 1, Galpón 4, Parque Industrial Los Libertadores, Colina, RM.

CONSTITUCIÓN:
Se constituye por escritura pública de fecha 26 de agosto de 2015, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo. Un extracto de dicha escritura se inscribió a fojas 65168, número 38105 del Registro de Comercio del año 2015 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 4 de septiembre de 2015.

OBJETO:
El diseño, fabricación, distribución e instalación de revestimientos para inmuebles y artículos arquitectónicos para usos comerciales y residenciales, y todos los negocios relacionados con el mismo, incluyendo la comercialización de licencias y derechos industriales, provisión de servicios de arquitectura, ingeniería y servicios de construcción, pudiendo realizar todos los actos y contratos necesarios para la consecución del objeto, incluyendo la compra, venta, adquisición, enajenación, explotación y utilización de todo tipo de bienes muebles e inmuebles.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital de la sociedad asciende a \$1.047.583.189 dividido en 15.343 acciones serie A y 984.653 serie serie B, íntegramente suscrito y pagado.
Masisa Capital Venture SpA posee el 38% en esta sociedad.

ADMINISTRACIÓN:
El Directorio está compuesto por los señores Thomas Kohnen, Francisco José Da Costa Maldonado, Patricio Reyes Urrutia y Gonzalo Ojeda Peñaloza.
Gerente General: David Howard Bone,

SOCIEDADES DISUELTAS Y/O VENDIDAS.

INVERSIONES INTERNACIONALES TERRANOVA S.A.
Se disolvió de pleno derecho, con fecha 30 de septiembre de 2022, según consta en escritura pública de fecha 3 de octubre de 2010, otorgada en la Notaría de don Francisco Leiva Carvajal, cuyo extracto fue inscrito a fojas 82.812, número 36.295 del año 2022 y publicado en el Diario Oficial con fecha 15 de octubre de 2022.

PLACACENTROS MASISA CHILE S.A.
Se disolvió de pleno derecho, con fecha 20 de octubre de 2022, según consta en escritura pública de fecha 20 de octubre de 2022, otorgada en la Notaría de don Francisco Leiva Carvajal, cuyo extracto fue inscrito a fojas 88.851, número 38952 del año 2022 y publicado en el Diario Oficial con fecha 5 de noviembre de 2022.

MASISA COMPONENTES S.A.
Se disolvió de pleno derecho, con fecha 31 de octubre de 2022, según consta en escritura pública de fecha 3 de noviembre de 2022, otorgada en la Notaría de don Francisco Leiva Carvajal, cuyo extracto fue inscrito a fojas 92.734, número 40.578 del año 2022 y publicado en el Diario Oficial con fecha 17 de noviembre de 2022.

PLACACENTROS MASISA CONCEPCIÓN S.A.
Se disolvió de pleno derecho, con fecha 31 de octubre de 2022, según consta en escritura pública de fecha 3 de noviembre de 2022, otorgada en la Notaría de don Francisco Leiva Carvajal, cuyo extracto fue inscrito a fojas 94.330, número 41.353 del Registro de Comercio de Santiago del año 2022 y publicado en el Diario Oficial con fecha 21 de noviembre de 2022

MASISA SERVICIOS PLACACENTRO S.A.
Se disolvió de pleno derecho, con fecha 31 de octubre de 2022, según consta en escritura pública de fecha 3 de noviembre de 2022, otorgada en la Notaría de don Francisco Leiva Carvajal, cuyo extracto fue inscrito a fojas 94.166, número 41.311 del Registro de Comercio de Santiago del año 2022 y publicado en el Diario Oficial con fecha 19 de noviembre de 2022.

INVERSIONES CALLE CALLE S.A.
Por escritura pública de fecha 9 de noviembre de 2022 otorgado en la Notaría de don Felix Jara Cadot los accionistas de mutuo acuerdo decidieron efectuar la disolución de la sociedad Inversiones Calle Calle S.A. cuyo extracto se inscribió a fojas 92.715, número 40.567 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2022 y fue publicado según dispone la ley, con fecha 17 de noviembre de 2022.

PLACACENTROS MASISA PERÚ S.A.C.
Mediante Escritura Pública de fecha 4 de noviembre de 2022, otorgada ante el Notario de Lima, doctor Manuel Noya, la sociedad fue absorbida por Maderas y Sintéticos del Perú S.A.C., mediante un proceso de fusión. Como consecuencia de la inscripción de la fusión, ocurrida el 19 de diciembre de 2022, la sociedad quedó extinguida.

PLACACENTROS MASISA ARGENTINA S.A.
La sociedad Placacentros Masisa Argentina S.A. fue disuelta el 6 de septiembre de 2022, momento en el que los accionistas en asamblea ordinaria y extraordinaria resolvieron su liquidación, disolución y cancelación registral.

MASISA FORESTAL S.A. Y FORESTAL ARGENTINA S.A.
Se vendieron el 27 de diciembre de 2022.

Estados financieros



MASISA S.A. Y FILIALES

Estados financieros consolidados por los años
terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021
e informe del auditor independiente

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de
Masisa S.A.

Hemos efectuado una auditoria a los estados financieros consolidados adjuntos de Masisa S.A. y filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Masisa S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

The Deloitte logo, featuring the word "Deloitte" in a stylized, cursive script.

Marzo 1, 2023

Santiago, Chile

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Daniel Fernández P.", with a long horizontal line extending to the right.

Daniel Fernández P.

RUT: 10.048.063-8

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre
de 2022 y 2021

MASISA S.A. y FILIALES
Miles de Dólares Estadounidenses

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estados de Situación Financiera Consolidados
- Estados de Resultados Consolidados por Función
- Estados de Resultados Consolidados Integrales
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados
- Notas a los Estados Financieros Consolidados

MASISA
Tu mundo, tu estilo

MASISA S.A. Y FILIALESESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y DICIEMBRE 2021

	Nota N°	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	112.707	57.100
Otros activos financieros corrientes	5	1.919	888
Otros activos no financieros, corrientes	6	1.065	1.064
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7	76.612	79.480
Inventarios	9.1	105.259	83.213
Activos biológicos corrientes	10.1	-	4.572
Activos por impuestos corrientes	11	3.269	3.291
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		300.831	229.608
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12	-	1.674
Activos corrientes totales		300.831	231.282
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	5	688	58
Otros activos no financieros no corrientes	6	8.425	9.565
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		947	1.005
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	125	434
Plusvalía	14	5.538	5.538
Propiedades, planta y equipo	15.1	239.301	296.728
Activos biológicos no corrientes	10.1	-	42.424
Activos por derechos en uso	16	13.888	13.521
Activos por impuestos no corrientes	11	62.518	53.114
Activos por impuestos diferidos	17.3	75.751	72.617
Total de activos no corrientes		407.181	495.004
Total de activos		708.012	726.286

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES**ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y DICIEMBRE 2021**

	Nota N°	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	18	54.566	44.489
Pasivos por arrendamientos corrientes	19	3.541	2.796
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	20	49.460	68.296
Otras provisiones a corto plazo	21.1	2.967	4.218
Pasivos por impuestos corrientes	11	1	259
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	22	575	518
Otros pasivos no financieros corrientes	23	48	197
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		111.158	120.773
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12	-	931
Pasivos corrientes totales		111.158	121.704
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	18	74.902	89.362
Pasivos por arrendamientos no corrientes	19	11.815	10.939
Cuentas por pagar no corrientes	20	1.493	1.397
Pasivo por impuestos diferidos	17.3	-	15.028
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	22	3.503	3.231
Otros pasivos no financieros no corrientes	23	-	2
Total de pasivos no corrientes		91.713	119.959
Total pasivos		202.871	241.663
Patrimonio			
Capital emitido	24.1	654.557	654.557
Utilidades acumuladas		(136.984)	14.636
Otras reservas	24.2	(13.865)	(185.611)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		503.708	483.582
Participaciones no controladoras	25	1.433	1.041
Patrimonio total		505.141	484.623
Total de patrimonio y pasivos		708.012	726.286

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y DICIEMBRE 2021

	Nota N°	01.01.2022 31.12.2022 MUS\$	01.01.2021 31.12.2021 MUS\$
Estado de resultados			
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	26	501.092	439.068
Costo de ventas		(356.478)	(338.598)
Ganancia bruta		144.614	100.470
Otros ingresos	28	880	10.570
Costos de distribución		(17.425)	(15.740)
Gasto de administración		(37.435)	(36.785)
Otros gastos	28	(5.188)	(4.773)
Ingresos financieros	29	1.196	126
Costos financieros	29	(9.616)	(9.918)
Pérdidas de cambio en moneda extranjera	30	(6.085)	(4.963)
Utilidad por unidades de reajuste		138	65
Ganancia, antes de impuestos		71.079	39.052
Gasto por impuestos a las ganancias	17.1	2.159	(12.952)
Ganancia procedente de operaciones continuadas		73.238	26.100
Pérdida procedente de operaciones discontinuadas	39	(238.539)	(2.879)
(Pérdida) ganancia		(165.301)	23.221
Pérdida (ganancia) atribuible a			
(Pérdida) ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		(167.328)	23.221
(Pérdida) ganancia atribuible a participaciones no controladoras	25	2.027	-
(Pérdida) ganancia		(165.301)	23.221
(Pérdida) Ganancia por acción			
(Pérdida) ganancia por acción básica			
(Pérdida) ganancia por acción básica en operaciones continuadas		(0,02237)	0,00310
(Pérdida) ganancia por acción básica		(0,02237)	0,00310
(Pérdida) ganancia por acción diluidas			
(Pérdida) ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas		(0,02237)	0,00310
(Pérdida) ganancia diluida por acción		(0,02237)	0,00310

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS INTEGRALES
 POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y DICIEMBRE 2021
 (En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

	01.01.2022 31.12.2022 MUS\$	01.01.2021 31.12.2021 MUS\$
(Pérdida) ganancia	(165.301)	23.221
Componentes de otros resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, pérdidas por revaluación	(2.293)	(6.241)
Otro resultado integral, antes de impuestos, pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos	(551)	(89)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(2.844)	(6.330)
Componentes de otros resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	2.520	10.973
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	202.797	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	205.317	10.973
Coberturas del flujo de efectivo		
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	4.267	(3.240)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	4.267	(3.240)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	206.740	1.403
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otros resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo		
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	573	3.696
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	149	24
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otros resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo		
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	(460)	368
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	(1.152)	875
Ajustes de reclasificación en el impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	(890)	4.963
Otro resultado integral	205.850	6.366
Resultado integral total	40.549	29.587
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	40.157	29.587
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	392	-
Resultado integral total	40.549	29.587

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES
**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS MÉTODO DIRECTO
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y DICIEMBRE 2021**

	Nota N°	01.01.2022 31.12.2022 MUS\$	01.01.2021 31.12.2021 MUS\$
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		602.634	524.498
Otros cobros por actividades de operación		208	-
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(505.672)	(424.879)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(44.758)	(44.350)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(4.718)	(4.395)
Otros cobros por actividades de operación		19.525	12.214
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		1.300	576
Otras salidas de efectivo		(227)	(1.333)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		68.292	62.331
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		60.000	2.633
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros		-	(3.100)
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		(93)	(558)
Compras de propiedades, planta y equipo		(23.663)	(15.346)
Intereses recibidos		1.026	48
Otras (salidas) entradas de efectivo (*)		(3.159)	8.159
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		34.111	(8.164)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		10.000	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		107.093	79.000
Total importes procedentes de préstamos		117.093	79.000
Préstamos de entidades relacionadas		-	-
Pagos de préstamos		(121.427)	(94.225)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(5.864)	(5.368)
Dividendos pagados	24.3	(28.435)	-
Intereses pagados		(7.045)	(8.271)
Otras (salidas) entradas de efectivo		(892)	148
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	18.4	(46.570)	(28.716)
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio			
		55.833	25.451
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(226)	(121)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		55.607	25.330
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		57.100	31.770
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio		112.707	57.100

(*) incluye el flujo de caja de las operaciones discontinuas detalladas en la nota 39.

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y DICIEMBRE 2021

	Otras Reservas											
	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial período actual 01/01/2022	654.557	-	37.459	(220.304)	(1.768)	(720)	(278)	(185.611)	14.636	483.582	1.041	484.623
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	654.557	-	37.459	(220.304)	(1.768)	(720)	(278)	(185.611)	14.636	483.582	1.041	484.623
Cambios en patrimonio												
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia	-	-	-	-	-	-	-	-	(167.328)	(167.328)	2.027	(165.301)
Otro resultado integral	-	-	(1.720)	206.492	3.115	(402)	-	207.485	-	207.485	(1.635)	205.850
Resultado integral	-	-	(1.720)	206.492	3.115	(402)	-	207.485	(167.328)	40.157	392	40.549
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.031)	(20.031)	-	(20.031)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios (i)	-	-	(35.739)	-	-	-	-	(35.739)	35.739	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	(37.459)	206.492	3.115	(402)	-	171.746	(151.620)	20.126	392	20.518
Saldo final período actual 31/12/2022	654.557	-	-	(13.812)	1.347	(1.122)	(278)	(13.865)	(136.984)	503.708	1.433	505.141

(i) Ver nota 24.2

	Otras Reservas												Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora				
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$				
Saldo inicial período anterior 01/01/2021	989.089	(9.548)	40.004	(231.645)	597	(655)	51.146	(140.553)	(376.408)	462.580	-	462.580		
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Saldo Inicial Reexpresado	989.089	(9.548)	40.004	(231.645)	597	(655)	51.146	(140.553)	(376.408)	462.580	-	462.580		
Cambios en patrimonio														
Resultado Integral														
Ganancia	-	-	-	-	-	-	-	-	23.221	23.221	-	23.221		
Otro resultado integral	-	-	(2.545)	11.341	(2.365)	(65)	-	6.366	-	6.366	-	6.366		
Resultado integral	-	-	(2.545)	11.341	(2.365)	(65)	-	6.366	23.221	29.587	-	29.587		
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.585)	(8.585)	-	(8.585)		
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(334.532)	9.548	-	-	-	-	(51.424)	(51.424)	376.408	-	1.041	1.041		
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Total de cambios en patrimonio	(334.532)	9.548	(2.545)	11.341	(2.365)	(65)	(51.424)	(45.058)	391.044	21.002	1.041	22.043		
Saldo final período anterior 31/12/2021	654.557	-	37.459	(220.304)	(1.768)	(720)	(278)	(185.611)	14.636	483.582	1.041	484.623		

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

ÍNDICE

MASISA S.A. Y FILIALES. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

1	INFORMACIÓN GENERAL	10
2	DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO	10
3	RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS	12
4	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO.....	30
5	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTE Y NO CORRIENTES.....	31
6	OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.....	32
7	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	32
8	SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS, ACCIONISTAS, ADMINISTRACIÓN Y REMUNERACIONES	35
9	INVENTARIOS	38
10	ACTIVOS BIOLÓGICOS.....	38
11	ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS.....	40
12	ACTIVOS Y PASIVOS, NO CORRIENTES (O GRUPOS DE ACTIVOS O PASIVOS) MANTENIDOS PARA LA VENTA.....	40
13	ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	41
14	PLUSVALÍA	41
15	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS.....	42
16	ACTIVOS POR DERECHO A USO	46
17	IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LA RENTA.....	47
18	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	49
19	PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS.....	53
20	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	54
21	OTRAS PROVISIONES	55
22	PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.....	56
23	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS.....	57
24	INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PATRIMONIO NETO	58
25	INTERÉS NO CONTROLADOR.....	61
26	INGRESOS ORDINARIOS	62
27	SEGMENTOS OPERATIVOS	62
28	OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS	64
29	INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS	66
30	PÉRDIDA DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA.....	66
31	MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA (Activos y Pasivos).....	67
32	INSTRUMENTOS FINANCIEROS	71
33	GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA.....	72
34	REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD	77
35	GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS	78
36	TRANSACCIONES NO MONETARIAS	80
37	CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS	80
38	MEDIO AMBIENTE	81
39	OPERACIONES DISCONTINUAS	82
40	HECHOS POSTERIORES DESPUÉS DE LA FECHA DEL EJERCICIO SOBRE EL QUE SE INFORMA	84
41	APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.....	84

1 INFORMACIÓN GENERAL

Masisa S.A. es una sociedad anónima abierta chilena que hace oferta pública de sus valores, inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 0825 desde el 24 de marzo de 2004 y sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y a la actual Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y sus respectivas modificaciones posteriores. Para efectos tributarios se encuentra registrada bajo el rol único tributario (RUT) 96.802.690-9 y su oficina central está ubicada en Avenida Apoquindo N° 3650, piso 10, comuna de Las Condes, en Santiago de Chile.

El accionista controlador de Masisa S.A. ejerce el control de esta última, directamente a través de la sociedad chilena GN Holding S.A., dueña del 70,21% del capital accionario de Masisa.

El accionista controlador del 100% de las acciones de GN Holding S.A., a través de una sociedad, es la sociedad extranjera Nueva Holding Inc. El dueño y propietario final del 100% de las acciones de Nueva Holding Inc., a través de una sociedad, es la entidad Bamont Trust Company Limited (Bamont), quien actúa en calidad de fideicomisario del fideicomiso constituido de acuerdo a las leyes de Bahamas denominado Viva Trust.

2 DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

Masisa trabaja para transformar los espacios e inspirar la vida de sus clientes a través de diseño, calidad y sustentabilidad, en la fabricación y comercialización de soluciones para muebles y espacios interiores, con productos MDF, MDP, PB, melamina, revestimientos, molduras, maderas y otros productos de valor agregado.

Desde sus operaciones industriales en Chile y México y sus oficinas comerciales en Perú, Ecuador, Colombia y Estados Unidos; busca transformar espacios, llegando a clientes en todo el mundo en más de 30 mercados en América Latina, Norteamérica, Centro América y Asia.

2.1 Negocio Industrial

Masisa produce y comercializa tableros de madera siendo sus principales productos: tableros MDF, tableros MDP, tableros de partículas PB y tableros melamínicos. Además, comercializa otros productos como madera aserrada, molduras MDF y revestimiento de interiores.

Masisa cuenta con un amplio mix de productos para la industria de la construcción, los cuales son elaborados siguiendo estrictos controles de calidad y altos estándares ambientales y sociales.

- i. **MDF.** Masisa fabrica tableros de fibra de madera con distintas características, formatos y espesores, los cuales comercializa crudos o revestidos con folios o melaminas.
- ii. **MDP.** Tablero de partículas de madera especialmente indicado para la producción de muebles de calidad de líneas rectas o formas orgánicas. Sus ventajas son la homogeneidad, resistencia, estabilidad dimensional y densidad, las cuales son ideales para nuevos usos en procesos de impresión, pintura y revestimiento.
- iii. **Tableros de Partículas PB.** Tableros fabricados con chips, viruta de madera y aserrín. Se caracterizan por ser resistentes y livianos. Se utilizan en la fabricación de muebles, principalmente en aquellas aplicaciones en las que se requieren terminaciones planas. Masisa produce tableros de partículas con distintas características, formatos y espesores, comercializándolos crudos o revestidos con folios o melaminas.

- iv. **Tableros Melamínicos.** Tableros de PB, MDP o MDF, recubiertos por ambas caras con láminas decorativas impregnadas con resinas melamínicas, que le otorgan una superficie totalmente cerrada, libre de poros, dura y resistente al desgaste superficial. Los que se presentan en una amplia gama de colores y texturas.
- v. **Molduras MDF.** Las molduras MDF de Masisa se comercializan en distintos perfiles y espesores. Se utilizan principalmente para realizar terminaciones en encuentros pared-piso, pared-techo y en marcos de puertas y ventanas.
- vi. **Madera Aserrada.** Masisa produce madera aserrada, que se comercializa como madera seca y madera verde, produciéndose en varios largos y espesores para utilizarse fundamentalmente en la fabricación de muebles, construcción, embalajes o pallets.
- vii. **Tapacantos.** Cintas de PVC y ABS que cubren los cantos de los tableros de muebles y proyectos de arquitectura interior. Los tapacantos poseen los mismos diseños y texturas que los tableros de melamina Masisa.
- viii. **Revestimientos interiores.** Soluciones decorativas para revestir muros de interior. Disponible en diversos formatos y terminaciones como melamínicas, enchapadas y pintadas.
- ix. **Herrajes.** Complementarios para el desarrollo y construcción de muebles como correderas, bisagras, cestas extraíbles, sistemas de elevación, iluminación, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2022, Masisa tiene dos complejos industriales en Chile y uno en México. Los complejos de Masisa Chile Industrial producen bajo diversas normas de acuerdo a las necesidades de los clientes. A modo de referencia:

- E-1: Norma que identifica a los tableros con baja emisión de formaldehído.
- CESMEC: Certifica que los productos han sido sometidos a un sistema de control de calidad periódico.
- Certificación CARB Phase 2: Certificación que ratifica la baja emisión de formaldehído para aplicaciones interiores bajo exigencias de California Air Resources Board.
- Certificación SCS (Contenido de reciclaje): Certifica que un porcentaje del producto final proviene de material reciclado.
- Certificación TSCA-EPA Title VI: Certificación que ratifica la baja emisión de formaldehído para aplicaciones interiores.
- Certificación Forest Stewardship Council FSC® (FSC-C009554) de cadena de custodia (CdC): Para asegurar la trazabilidad de origen de la fibra hasta el producto final.

Al 31 de diciembre de 2022 Masisa Chile Industrial tiene una capacidad instalada de 877.000 metros cúbicos anuales para la fabricación de tableros, 350.000 metros cúbicos anuales para recubrimiento de tableros con papeles melamínicos y folios, además de 21 millones de metros cuadrados anuales para pintado de tableros, y una capacidad de remanufactura para la fabricación de molduras MDF de 235.000 metros cúbicos. Asimismo, posee una capacidad anual total de 210.000 metros cúbicos de madera aserrada.

El complejo industrial que se mantiene en México está ubicado en Chihuahua y consiste en una línea de tableros PB con capacidad instalada de 180.000 metros cúbicos anuales, una línea de melamina con capacidad instalada de 50.000 metros cúbicos anuales, los cuales permiten atender los mercados de México y de Norteamérica.

El complejo industrial en México produce bajo las siguientes Certificaciones:

- Forest Stewardship Council FSC® (FSC-C105160) Chain-of-Custody, y Certificación CARB Phase 2.
- Adicionalmente se rige bajo la norma Toxic Substances Control Act (EPA TSCA Title VI) y Customs-Trade Partnership Against Terrorism (C-TPAT).

Masisa cuenta con una red de 132 Placacentros, asociadas mayoritariamente bajo un esquema tipo franquicia, distribuidas en Chile, México, Ecuador, Perú, Colombia y Bolivia. Están orientadas a carpinteros y mueblistas, y ofrecen el rango completo de los productos de Masisa, como también productos y accesorios complementarios relacionados con la fabricación de muebles. La red de Placacentro juega un rol clave en la estrategia comercial y de crecimiento de la Compañía, ya que apoya el foco que tiene Masisa en el negocio de tableros.

2.2 Negocio Forestal

Con fecha 27 de diciembre del año 2022, Masisa S.A. suscribió con la sociedad argentina Proener S.A.U., filial de la sociedad Central Puerto S.A. un contrato de compraventa de acciones mediante el cual vendió a Proener el total de las acciones de que era dueña Masisa S.A. directa e indirectamente de las filiales Masisa Forestal S.A. y Forestal Argentina S.A., las cuales son dueñas de aproximadamente 72.000 hectáreas, dentro de las cuales aproximadamente 43.000 hectáreas corresponden a pino y eucaliptos plantados.

De esta manera, a partir de los presentes Estados Financieros se dejará de presentar el Negocio Forestal, como segmento de negocio, dado que ya no forma parte de los activos de Masisa. Ver Nota 39.

3 RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

3.1 Principios contables

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), considerando en los estados financieros al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, e instrucciones de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Gerencia de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- ii. Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- iii. La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- iv. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. Las hipótesis empleadas para calcular el deterioro de los activos financieros.
- vii. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- viii. Al 31 de diciembre de 2021, la valoración de los activos biológicos de acuerdo a estimaciones de crecimiento biológico y de precios de mercado.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Tal como lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad 1 (NIC 1), estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2022 y han sido aplicadas de manera uniforme a los ejercicios que se presentan en estos estados financieros consolidados.

3.2 Ejercicio cubierto

Los presentes estados financieros consolidados de Masisa S.A. comprenden los estados de situación financiera consolidados, los estados de resultados por función e integrales, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021. Todo esto de acuerdo a lo establecido por la circular N° 1.924 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

3.3 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados se presentan en miles de dólares de los Estados Unidos de Norteamérica y han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Masisa S.A. y sus sociedades filiales.

3.4 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados de Masisa S.A. ("la Sociedad") y sus filiales ("el Grupo" en su conjunto) incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus filiales.

Los efectos de las transacciones significativas realizadas con las sociedades filiales han sido eliminados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios que se presenta en el estado de situación financiera y en el estado de resultados integrales, en la cuenta participaciones no controladoras.

Una filial es una entidad sobre la cual la Sociedad tiene la capacidad de poder regir las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades. Esta capacidad se manifiesta en general, aunque no únicamente, a través de la propiedad, directa o indirecta de más del 50% de los derechos sociales de la Sociedad.

El control se logra cuando la Sociedad tiene:

- i. poder sobre la inversión, derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada.
- ii. exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su involucramiento en la participada; y
- iii. capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en sus rendimientos.

Cambios en las participaciones de la Sociedad en filiales existentes

Los cambios en la participación de la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la controladora. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados.

Cuando se pierde control de una filial, se reconoce una ganancia o pérdida en resultados y se calcula como la diferencia entre (i) el agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida; y (ii) el importe en libros previo de los activos (incluyendo la plusvalía) y pasivos de la filial y cualquier participación no controladora. Cuando los activos de la filial son medidos a montos revaluados o a valor razonable y la correspondiente ganancia o pérdida acumulada ha sido reconocida en otros resultados integrales y acumulada en patrimonio, los importes previamente reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en patrimonio se contabilizan como si la Sociedad hubiese vendido directamente los activos relevantes (es decir, reclasificado a resultados o transferido directamente a resultados retenidos como se especifica por las NIIF aplicables). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la antigua filial a la fecha en que se pierde control, se considerará como el valor razonable en el momento del reconocimiento inicial para su medición posterior bajo NIIF 9 Instrumentos Financieros, cuando proceda, como el costo en el momento de reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o un negocio conjunto.

En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades filiales directas e indirectas, que han sido consolidadas por Masisa S.A.

RUT	País	Nombre Sociedad	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN					
			31.12.2022			31.12.2021		
			Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
76.120.369-K	Chile	Masisa Forestal SpA	100%	0%	100%	100%	0%	100%
76.926.524-4	Chile	Inversiones Internacionales Terranova SA (a)	0%	0%	0%	100%	0%	100%
77.790.860-K	Chile	Masisa Partes y Piezas S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
79.576.180-2	Chile	Placacentros Masisa Chile S.A. (b)	0%	0%	0%	100%	0%	100%
76.771.720-2	Chile	Masisa Servicios Placacento S.A. (b)	0%	0%	0%	30%	70%	100%
76.816.200-K	Chile	Masisa Componentes S.A. (b)	0%	0%	0%	1%	99%	100%
96.968.730-5	Chile	Placacentros Masisa Concepción S.A. (b)	0%	0%	0%	5%	95%	100%
76.939.707-8	Chile	Masisa Capital Venture SpA	100%	0%	100%	100%	0%	100%
76.957.373-9	Chile	Scaleup SpA	0%	63%	63%	0%	60%	60%
0-E	Argentina	Forestal Argentina S.A. (c)	0%	0%	0%	99%	1%	100%
0-E	Argentina	Placacento Masisa Argentina S.A. (d)	0%	0%	0%	95%	5%	100%
0-E	Argentina	Masisa Forestal S.A. (c)	0%	0%	0%	98%	2%	100%
0-E	Brasil	Masisa Madeiras Ltda.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	Brasil	Masisa Brasil Empreendimentos Florestais Ltda.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Colombia	Masisa Colombia S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Colombia	Masisa Placacentros Colombia S.A.S.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Ecuador	Masisa Ecuador S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Panamá	Masisa Overseas S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Panamá	Terranova Panamá S.A.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	Perú	Maderas y Sintéticos Del Perú S.A.C.	99%	1%	100%	99%	1%	100%
0-E	Perú	Placacento Masisa Perú S.A.C. (e)	0%	0%	0%	0%	100%	100%
0-E	México	Forestal Terranova México S.A. de C.V.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Estados Unidos	Masisa Holding USA Inc. (f)	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	Estados Unidos	Millwork & Door Sales Group, LLC (g)	0%	50%	50%	0%	50%	50%

- Durante el mes de octubre 2022, Inversiones Internacionales Terranova S.A. fue absorbida por su controladora Masisa S.A.
- Durante el mes de noviembre 2022, el grupo de sociedades asociadas a los Placacentros Chile fueron absorbidas por su controladora final, Masisa S.A.
- Durante diciembre 2022, las sociedades forestales ubicadas en Argentina fueron vendidas, por lo cual Masisa S.A. ya no posee participación accionaria en dichas sociedades (ver Nota 39).
- Durante el año 2022, se realizaron las gestiones legales para el cierre de la sociedad Placacento Masisa Argentina S.A., lo cual fue realizado en el último trimestre disolviendo con ello la Sociedad.

- (e) Durante noviembre 2022, Placacentros Perú fue absorbida por su matriz, Maderas y Sintéticos del Perú S.A.C.
- (f) Masisa Holding USA Inc, fue creada el 23 de septiembre de 2021, cuya propiedad es del 100% de la sociedad Forestal terranova México.
- (g) Durante diciembre 2021, se materializó la compra de la sociedad Millwork & Door Sales Group, LLC (en adelante MDS). Ver nota 14.

La simplificación societaria tiene la finalidad de generar un ahorro en costos y a su vez conlleva una mayor eficiencia en los recursos operativos y administrativos.

3.5 Moneda Funcional y Moneda de Presentación

La moneda funcional para cada entidad se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad, se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional, se convierten a las tasas de cambio de cierre. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del ejercicio dentro del rubro de diferencias de cambio.

La moneda de presentación y la moneda funcional de la Sociedad Matriz es el dólar estadounidense.

En la consolidación, las partidas de los estados de resultados integrales provenientes de entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense y que provienen de economías no hiperinflacionarias, se convierten a las tasas de cambio promedio del ejercicio y para aquellas que provengan de economías hiperinflacionarias, se convierten al tipo de cambio de cierre, previo al reajuste de inflación requerido. Las partidas del balance general provenientes de entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense se convierten a las tasas de cambio de cierre.

Las diferencias netas en moneda extranjera que provienen de operaciones de inversión o de cobertura de una entidad en el exterior, son controladas directamente en el patrimonio hasta el momento de la enajenación de la inversión, momento en el cual son registradas con cargo o abono a resultados. Los resultados por impuestos y créditos atribuibles a estas operaciones son registrados con cargo o abono a patrimonio hasta el momento de su enajenación.

Cuando la Sociedad tiene una partida monetaria por cobrar o por pagar a sus filiales en moneda funcional distinta de la Matriz y la liquidación de dicha partida no es probable que se produzca en un futuro predecible, la partida es considerada como inversión neta; es por ello que las diferencias de cambio que se produzcan son reconocidas en otros resultados integrales dentro de patrimonio, según lo establece NIC 21 en párrafo 32. Si la condición de liquidación de la cuenta por cobrar o por pagar tiene cambios y se conoce o se define una fecha, la partida deja de ser considerada como inversión neta y las diferencias de cambio reconocidas en patrimonio hasta la fecha son reclasificadas a resultado del ejercicio.

Para el caso de las filiales en el exterior, se ha definido como moneda funcional la moneda local de cada país, producto de poseer un enfoque de negocios y flujos principalmente locales. Para las sociedades que corresponden a vehículos de inversión se ha definido como moneda funcional la moneda de la Sociedad Matriz.

Las monedas funcionales definidas en cada país donde Masisa o sus filiales operan, son las siguientes:

<u>País</u>	<u>Moneda Funcional</u>
Chile	Dólar estadounidense/ Pesos chilenos (a)
Argentina	Pesos argentinos
Brasil	Reales brasileños
México	Pesos mexicanos
Perú	Nuevos soles peruanos
Colombia	Pesos colombianos
Ecuador	Dólar estadounidense
Panamá	Dólar estadounidense
Estados Unidos	Dólar estadounidense

(a) La unidad de negocios tiene definida su moneda funcional en Dólares estadounidenses, mientras que los negocios de tiendas propias Placacentros se ha definido su moneda funcional en Pesos chilenos.

3.6 Bases de conversión

Los activos y pasivos en monedas diferentes a las monedas funcionales, son traducidos a dólares a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:

<u>(por dólar estadounidense)</u>	31.12.2022	31.12.2021
Pesos chilenos (CLP)	855,86	844,69
Pesos argentinos	177,16	102,72
Unidad de fomento (UF)	0,02	0,03
Reales brasileños	5,22	5,58
Pesos mexicanos	19,36	20,52
Pesos colombianos	4.810,20	3.981,16
Nuevos soles peruanos	3,82	4,00

3.7 Inventario

Los inventarios son presentados al costo de adquisición o producción, según corresponda, o valor neto realizable, el que sea menor.

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de materias primas, mano de obra directa, gastos generales de fabricación y la depreciación de los bienes de propiedades, plantas y equipos que participan en el proceso productivo (basados en unidades de producción), pero no incluye costos por intereses.

El valor neto realizable representa el precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para la venta.

Las existencias se valorizan al costo según los siguientes métodos:

- i. Las existencias de productos en proceso y terminados se valorizan al costo de producción, según el sistema de costo por absorción.
- ii. Los trozos de madera pulable y rústica se valorizan al costo promedio de producción o valor de adquisición, según corresponda.
- iii. Los materiales, repuestos, suministros y otros se valorizan al costo promedio de adquisición. La Sociedad ha deducido a su posible valor neto de realización, los materiales y repuestos defectuosos u obsoletos cuando se cumplan algunos criterios, tales como:
 - Escaso uso alternativo de materiales o repuestos con baja rotación.
 - Eventual pérdida de valor comercial de productos terminados en almacenajes prolongados por deterioros respecto de los estándares exigidos por el mercado.

3.8 Propiedades, planta y equipo

Los terrenos forestales fueron presentados en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021, a sus montos revaluados, calculando el valor razonable a la fecha de la revaluación, las cuales se efectúan con suficiente frecuencia, de tal manera que el importe en libro no difiera materialmente del que se habría calculado utilizando los valores razonables a la fecha final del ejercicio sobre el cual se informa.

Cualquier aumento en la revaluación de dichos terrenos forestales se reconoció en otro resultado integral, excepto si revierte una disminución en la revaluación del mismo previamente reconocida en resultados, en cuyo caso el aumento se acredita a resultados en la medida en que se carga la disminución previa. Una disminución del importe en libro de la reevaluación de dichos terrenos fue registrada en resultados en la medida que excede el saldo, si existe alguno, mantenido en la reserva de revaluación de propiedades relacionado con una revaluación anterior de dicho activo.

Los bienes de propiedades, planta y equipo diferentes de los terrenos forestales (en 2021) son registrados al costo, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor acumuladas. El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento, según lo previsto por la administración.

La administración de la Sociedad ha considerado que los costos por desmantelamiento, retiro o rehabilitación de elementos de propiedad, planta y equipos son equivalentes a su valor residual, por lo que no han sido considerados como parte adicional del costo de estos.

Las construcciones en curso incluyen los siguientes conceptos devengados únicamente durante el o los ejercicios de construcción:

- i. Gastos financieros relativos a la financiación externa que sean directamente atribuibles a las construcciones, tanto si es de carácter específica como genérica. En relación con el financiamiento, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiación de largo plazo a la inversión promedio acumulada no financiada específicamente susceptible de activación.
- ii. Gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativa atribuibles a la construcción.

- iii. Costos por ganancias o pérdidas por coberturas calificadas de flujos de efectivo de las adquisiciones de activo fijo en moneda extranjera registradas originalmente en el patrimonio neto.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento se imputan a resultados en el ejercicio en que se producen.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad, eficiencia o un aumento de la vida útil, son activados aumentando el valor de los bienes.

Los bienes del activo fijo que se encuentran temporalmente inactivos al cierre del ejercicio han sido clasificados en el rubro "Otros activos fijos". Los bienes del activo fijo que se encuentran inactivos y disponibles para la venta han sido clasificados en el rubro de "Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta" y se presentan a su valor estimado de realización cuando éste es inferior al costo histórico neto.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, neto de depreciación, reconociendo el cargo o abono a resultados del ejercicio.

3.9 Depreciación

La Sociedad deprecia los activos de Propiedades, plantas y equipos desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso. Aquellos que se relacionan directamente con la producción son depreciados en base a unidades de producción. Los otros componentes del rubro se deprecian usando el método lineal, utilizando como base de cálculo el costo de los bienes, distribuidos linealmente sobre sus vidas útiles estimadas.

La vida útil de los elementos de Propiedades, plantas y equipos se revisa anualmente.

Los terrenos forestales e industriales se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y, por lo tanto, no son objetos de depreciación.

3.10 Activos Biológicos

Al 31 de diciembre del 2022, Masisa no mantiene activos biológicos debido al proceso de desinversión de las filiales argentinas, ver Nota 39.

Al 31 de diciembre de 2021 las plantaciones forestales (vuelos) se valoraron a su valor razonable (fair value) menos costos de venta en el punto de cosecha o recolección.

Los vuelos incluidos en plan de cosecha de los doce meses siguientes a los de la fecha de presentación de los estados financieros consolidados, son clasificados como Activos biológicos corrientes.

3.11 Activos intangibles y Plusvalía

Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Las vidas útiles de los activos intangibles se definen como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles con vida útil indefinida, anualmente se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Se presenta como intangible de vida útil indefinida el menor valor, entre el costo de adquisición y el valor justo de los activos adquiridos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la entidad adquirida. El menor valor es inicialmente medido al costo y posteriormente medido al costo menos cualquier pérdida por deterioro, en el caso de existir.

La Plusvalía es revisada anualmente para determinar si existe deterioro, o más frecuentemente si eventos o cambios en circunstancias indican que el valor libro puede estar deteriorado. El deterioro es determinado para la Plusvalía por medio de evaluar el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) al cual está relacionado la Plusvalía. Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) es menor al valor libro de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) a la cual se ha asignado una Plusvalía, se reconoce una pérdida por deterioro.

3.12 Activos y pasivos disponibles para la venta y operaciones discontinuadas

Son clasificados como disponibles para la venta los activos o grupos de activos no corrientes cuyo valor libro se recuperará a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual. En el caso de negocios o inversiones en filiales, solo cuando existe un contrato de venta firmado para una sociedad, los activos y pasivos son reclasificados al rubro de disponible para la venta.

Una operación discontinuada es un componente del negocio del Grupo, cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del Grupo y que representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto; es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación como operación discontinuada ocurre en el momento de la disposición o cuando la operación cumple con los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinuada, el estado comparativo del resultado del año y los flujos netos de las operaciones discontinuadas debe representarse como si la operación hubiese sido discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

Masisa ha escogido revelar un importe único del resultado de operaciones discontinuadas en el estado del resultado del año y los flujos netos de las operaciones discontinuadas y ha desglosado ese importe único en la Nota 39.

3.13 Deterioro del valor de los activos no financieros

Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida y los menores valores, no están sujetos a amortización y se deben someter anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor.

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que exista evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, el importe en libro puede no ser recuperable totalmente.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libro del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor en uso. Al evaluar este último valor, los flujos de caja futuros estimados se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje el valor en el tiempo del dinero y los riesgos específicos del activo de acuerdo a condiciones de mercado.

Si el valor recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo (UGE) se estima que es menor que su valor libro, este último se disminuye al valor recuperable, reconociendo un deterioro de inmediato. En caso que posteriormente se reverse un deterioro, el valor libro aumenta a la estimación revisada del valor recuperable, pero hasta el punto que no supere el valor libro que se habría determinado originalmente.

3.14 Activos financieros corrientes y no corrientes

La clasificación depende del propósito para el cual los activos fueron adquiridos de acuerdo al modelo de negocio establecido por la Sociedad.

La Sociedad clasifica sus activos al momento del reconocimiento inicial.

- i. **Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados:** Los activos a valor razonable con cambios en resultados incluyen activos financieros mantenidos para negociación y activos financieros designados en el reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros son clasificados como disponibles para la venta si son adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo.

- ii. **Cuentas por cobrar (Costo amortizado):** Cuentas por cobrar son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo.

Se registran a su costo amortizado, correspondiendo este básicamente al valor actual de la contraprestación realizada, más los intereses devengados y no cobrados. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, en cuyo caso se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el estado de situación financiera.

- **Método de tasa de interés efectiva:** El método de tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el ejercicio correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

- Deterioro de activos financieros: El nuevo modelo de deterioro se basa en las pérdidas de crédito esperadas y aplica a los instrumentos de deuda a costo amortizado o valor razonable a través de otros ingresos, cuentas por cobrar de arrendamiento, activos de contrato y ciertos compromisos de préstamo suscritos y contratos de garantía financiera.

El enfoque para determinar el valor del deterioro de los activos financieros de Masisa es mediante el método simplificado para cuentas por cobrar comerciales, sin componente de financiamiento significativo. Para ello, se han estimado matrices de probabilidades de default por empresa, a su vez, determinada la pérdida dado el default y el monto expuesto. El monto expuesto al default, corresponde a la suma del saldo de las cuentas por cobrar a la fecha de medición de la pérdida esperada y del monto de línea sin utilizar a la misma fecha por una probabilidad de uso.

Este cálculo considera en la medición de las pérdidas esperadas el efecto de los seguros de créditos.

Masisa, basado en su modelo de negocio mantiene activos financieros con costo amortizado como activo financiero principal, ya que busca la recuperación de sus flujos futuros en una fecha determinada, buscando el cobro de un principal más intereses sobre el capital si es que corresponde.

Los préstamos y cuentas por cobrar son los principales activos financieros, estos activos poseen pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Situación Financiera. Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que medía su reconocimiento y la cobranza si corresponde.

3.15 Pasivos financieros corrientes y no corrientes

La Sociedad clasifica sus pasivos financieros dentro de las siguientes categorías:

- Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados: Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable con cambio en resultados cuando estos son mantenidos para negociación o son designados a valor razonable con cambios en resultados.
 - Otros pasivos financieros (Costo amortizado): Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.
- Método de tasa de interés efectiva: El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el ejercicio correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un ejercicio menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

Las obligaciones financieras se presentan a valor neto, es decir, se rebajan del valor por los descuentos y gastos asociados a la colocación de estas. La Sociedad da de baja las obligaciones cuando estas son pagadas, anuladas o expiran.

3.16 Instrumentos financieros derivados

Los efectos que surjan producto de los cambios del valor razonable de este tipo de instrumentos se registran, dependiendo de su valor, en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del ejercicio en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

La Sociedad mantiene vigentes contratos de derivados de moneda. Los derivados inicialmente se reconocen a valor razonable a la fecha de la firma del contrato respectivo y posteriormente se revalorizan a su valor razonable a la fecha de cada cierre. Las ganancias o pérdidas resultantes se reconocen en ganancias o pérdidas en función de la efectividad del instrumento derivado y según la naturaleza de la relación de cobertura. La Sociedad denomina sus derivados como instrumentos de cobertura de riesgo de tipo de cambio o de tasa de interés (instrumentos de cobertura de flujos de caja).

Un instrumento derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el ejercicio de vencimiento remanente del instrumento supera los 12 meses y no se espera su realización o pago dentro de los 12 meses posteriores. Los demás instrumentos derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

- i. Derivados implícitos: La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente, contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de resultados consolidados. A la fecha, Masisa ha determinado que no existen derivados implícitos separables en sus contratos.
- ii. Contabilidad de coberturas: La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura con respecto al riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera, según sea apropiado. La cobertura del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo. Pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor razonable o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, Masisa documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores razonables o flujos de caja del ítem cubierto.

- iii. Instrumentos de cobertura del valor razonable: El cambio en los valores razonables de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor razonable, se contabilizan en ganancias o pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor razonable del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. A la fecha, Masisa no ha clasificado coberturas de este tipo.

- iv. Coberturas de flujos de caja: La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se registra y se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada “Cobertura de Flujo de Caja”. La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz, de ser el caso, se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de “Costos Financieros” del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los ejercicios cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de cobertura se descontinúa cuando Masisa anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza o ejerce o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas.

3.17 Estado de flujo de efectivo

Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, la Sociedad ha definido las siguientes consideraciones:

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento al cierre del ejercicio no superior a tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

- i. Actividades de operación: Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- ii. Actividades de inversión: Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- iii. Actividades de financiación: Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

3.18 Impuesto a las ganancias

La Sociedad y sus filiales en Chile determinan la base imponible y calculan su impuesto a la renta de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en cada ejercicio. Sus filiales en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con lo establecido en la NIC 12 “Impuesto a las ganancias”.

El impuesto sobre sociedades se registra en la cuenta de resultados consolidados o en las cuentas de patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

3.19 Beneficios al personal

De acuerdo a lo establecido en la NIC 19, las obligaciones de indemnización por años de servicio son calculadas y actualizadas anualmente de acuerdo a valorizaciones realizadas por un actuario independiente, reconociendo la obligación de beneficios por retiro del personal, como un beneficio de post empleo dentro de planes de beneficios utilizando el método de unidad de crédito proyectada.

La obligación reconocida en el estado de situación financiera representa el valor actual de la obligación de indemnización por años de servicio. Las utilidades y pérdidas actuariales se reconocen en el estado de resultados integrales, mientras que el costo del servicio se reconoce en el estado de resultados en el ejercicio que corresponde.

El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del ejercicio se presenta en el ítem Provisiones corrientes y no corrientes por beneficios a los empleados, del estado de situación financiera consolidado.

3.20 Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha del balance, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe al momento de cancelación son indeterminados, se registran como provisiones por el valor actual del importe más probable que se estima la Sociedad tendría que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones se estiman periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

3.21 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos son reconocidos en la medida que es probable que los beneficios económicos fluirán a la Sociedad y puedan ser confiablemente medidos. Masisa S.A. analiza y toma en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes: (i) identificación del contrato, (ii) identificación de obligaciones de desempeño, (iii) determinación del precio de la transacción, (iv) asignación del precio y (v) reconocimiento del ingreso. Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

- i. Venta de bienes: Los ingresos por venta de bienes son reconocidos cuando el control de esos bienes ha sido transferido al comprador, generalmente al despachar los bienes y no mantiene el derecho a disponer de dichos bienes.
- ii. Ingresos por prestación de servicios: Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha a la

fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los ingresos procedentes de ventas de bienes y venta de servicios se reconocen una vez se satisface la obligación de desempeño, es decir, una vez que es recepcionado el producto y aceptado el servicio por el cliente.

- iii. Ingresos por intereses: Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable.

El detalle de los ingresos de la Sociedad es revelado en la Nota 26. Aparte de proporcionar revelaciones más extensas sobre las transacciones de ingresos de la Sociedad, la aplicación de NIIF 15 no ha tenido un impacto en la situación financiera o en el desempeño financiero de la Sociedad.

3.22 Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del ejercicio atribuible a la Sociedad y el promedio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho ejercicio, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Masisa no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida diferente del beneficio básico por acción.

3.23 Dividendos

La obligación y distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre anual en los estados financieros cuando corresponde, en función de la política de dividendos aprobada por la Junta de Accionistas o por la obligación generada por el marco regulador en Chile (dividendo mínimo del 30% de la utilidad líquida distribuable), la que sea mayor.

3.24 Combinación de negocios

i. Bajo control común

Las combinaciones de negocios bajo control común se registran utilizando como referencia el método de unificación de intereses. Bajo este método los activos y pasivos involucrados en la transacción se mantienen reflejados al mismo valor libros en que estaban registrados en las empresas de origen, cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y la contraprestación entregada, se registra directamente en el Patrimonio neto, como un cargo o abono a Otras reservas.

ii. Transacciones entre partes no relacionadas

Las combinaciones de negocios están contabilizadas usando el método de compras. Esto involucra el reconocimiento de activos identificables (incluyendo activos intangibles anteriormente no reconocidos) y pasivos (incluyendo pasivos contingentes y excluyendo reestructuraciones futuras) del negocio adquirido al valor razonable.

La plusvalía adquirida en una combinación de negocios es inicialmente medida al costo, siendo igual al exceso del costo de la combinación de negocios sobre el interés de la Sociedad en el valor

razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables y registrables de la adquisición.

Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. Para los propósitos de pruebas de deterioro, la plusvalía adquirida en una combinación de negocios es asignado desde la fecha de adquisición a cada unidad generadora de efectivo de la Sociedad o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación, sin perjuicio de si otros activos o pasivos de la Sociedad son asignados a esas unidades o grupos de unidades. Cada unidad o grupo de unidades a las cuales se les asigna menor valor de inversión:

- Representa el menor nivel dentro la Sociedad al cual el menor valor de inversión es monitoreado para propósitos internos de la administración; y
- No es más grande que un segmento basado en o el formato de reporte primario o secundario (NIIF 8).

Si luego de la revaluación, el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida excede la suma de la contraprestación transferida, dicho exceso se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo (grupo de unidades generadoras de efectivo) y parte de la operación dentro de esa unidad es enajenada, la plusvalía asociada con la operación enajenada es incluida en el valor libro de dicha operación para determinar las utilidades o pérdidas por enajenación de dicha operación. La plusvalía enajenada en esta circunstancia es medida en base a los valores relativos de la operación enajenada y la porción retenida de la unidad generadora de efectivo.

El período de medición es el período efectivo a partir de la fecha de adquisición hasta que la Sociedad obtiene la totalidad de la información sobre los hechos y circunstancias que existieran a la fecha de adquisición, según NIIF 3 R.

3.25 Inversiones en Coligadas y Asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control. El control viene asociado por la participación en los derechos de voto de la sociedad donde se invierte, los derechos a retorno en esta inversión y la capacidad de utilizar el poder que la Sociedad ostenta para influir sobre la entidad con el fin de afectar los retornos de la inversión.

Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión de la Sociedad en coligadas o asociadas incluye la plusvalía (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificada en la adquisición, y se presentan en la línea Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, en el activo no corriente.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados, se ajustan contra el importe en libro de la inversión. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Matriz, se modifican las políticas contables de las asociadas.

3.26 Arrendamientos

La Sociedad como arrendatario:

Masisa evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, Masisa reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- i. pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- ii. pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- iii. importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- iv. el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- v. pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro “Pasivos por arrendamientos” en su porción corriente y no corriente de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- i. se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- ii. Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- iii. Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad incurre en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC 37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso son representados dentro del rubro “Activos por derecho en uso”.

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de “Propiedades, planta y equipos”.

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso, si no que son reconocidos como gastos en el ejercicio en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro de gastos por administración de los presentes estados financieros.

Como una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad no ha utilizado esta solución práctica.

La Sociedad como arrendador:

Los arrendamientos en los cuales la Sociedad es un arrendador son clasificados como arrendamientos. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario. El contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Sociedad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamiento se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativos son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocido sobre una base lineal durante el plazo de arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos. El ingreso por arrendamientos es asignado a los períodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

3.27 Clasificación de saldos en corriente y no corriente

En el estado de situación financiera consolidado, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos. Es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a ese plazo. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a juicio de la Sociedad, mediante contratos de crédito con vencimiento a largo plazo, disponibles de forma incondicional, se clasifican como pasivos no corrientes.

3.28 Medio ambiente

La Sociedad adhiere a los principios del desarrollo sustentable, los cuales compatibilizan el desarrollo económico, cuidando el medio ambiente y la seguridad y salud de sus colaboradores y comunidades vecinas. La Sociedad reconoce que estos principios son clave para el bienestar de sus colaboradores, el cuidado del entorno y para lograr el éxito de sus operaciones. Los desembolsos realizados por la Sociedad son registrados como activo o gasto del ejercicio, atendiendo a la naturaleza del desembolso.

3.29 Hiperinflación en Argentina

Durante 2018, la International Practice Task Force (IPTF) del Center for Audit Quality (CAQ) declaró la economía de Argentina como hiperinflacionaria a contar del 1 de julio de 2018, considerando que la inflación acumulada de Argentina durante los últimos 3 años superó el 100%, la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias” debe ser aplicada. El índice de inflación al 30 de noviembre de 2022 y 2021 es de 83,40% y de 51,18% respectivamente. La información del presente estado financiero recoge los efectos de la hiperinflación hasta noviembre 2022, efectos registrados antes de la desinversión de las sociedades argentinas.

En base a la aplicación de la actualización de las interpretaciones de IFRS (IFRIC), la administración de Masisa, ha decidido registrar los efectos de corrección monetaria en economías hiperinflacionarias, así como sus efectos impositivos directamente relacionados en otros resultados integrales para el ejercicio 2021, en el ejercicio terminado a diciembre de 2022 se registraron en operaciones discontinuas, ver Nota 39.

3.30 Reclasificaciones

Para efectos de los presentes estados financieros consolidados, se han reclasificado como operaciones discontinuas los saldos de los estados de flujo de efectivo y estados de resultados de las operaciones argentinas presentadas en el año 2021 para una mayor comparabilidad de las cifras, ver Nota 39.

3.31 Pronunciamientos contables

a) Las siguientes Enmiendas a NIIF han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados:

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Referencia al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de

(enmiendas a NIC 16)	enero de 2022.
Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Mejoras Anuales a las Normas NIIF, Ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos Estados Financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Normas y Enmiendas a NIIF que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 17, <i>Contratos de Seguros</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2024.
Revelación de Políticas Contables (enmiendas a NIC 1 y NIIF - Declaración Práctica 2)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Definición de Estimaciones Contables (enmiendas a NIC 8)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Impuesto Diferido relacionado a Activos y Pasivos que se originan de una Sola Transacción (enmiendas a NIC 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior (enmiendas a NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2024.
Pasivos no corrientes con convenios de deuda (enmiendas a NIC 1)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2024.

La administración aún no ha evaluado el potencial impacto de la adopción de estas nuevas normas y enmienda a las normas.

4 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
Caja	12	20
Banco	5.728	18.839
Depósitos a plazo	105.101	27.856
Fondos mutuos	1.866	10.385
Total	112.707	57.100

4.1 Depósitos a Plazo

Los Depósitos a plazo, con vencimientos menores de 90 días, se encuentran registrados dentro del rubro efectivo y equivalentes al efectivo, su detalle es el siguiente:

Institución	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Banco Scotiabank	-	25.298
Banco Consorcio	25.416	-
Banco de Crédito e Inversiones	26.650	-
Banco Santander	18.061	1.261
Banco Itau Chile	24.802	190
Banco de Chile	-	308
Banco do Brasil	10	10
Banco de Crédito del Perú	-	789
Banco Estado	10.162	-
Total	105.101	27.856

4.2 Fondos mutuos

Las inversiones clasificadas como fondos mutuos corresponden a activos financieros a valor razonable con cambio en resultado, las cuales se encuentran valorizadas al valor de cierre de sus respectivas cuotas. Estos instrumentos son de liquidación inmediata.

El valor razonable de estas inversiones corresponde, para cada uno de los fondos mutuos invertidos, al producto entre el número de cuotas invertidas y el último valor cuota informado públicamente al mercado, el que a su vez corresponde también al valor de liquidación (rescate) de esta inversión.

Institución	Instrumentos	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Credicorp	Fondo Mutuo	20	64
BBVA	Fondo Mutuo	-	598
Banco Estado	Fondo Mutuo	1.402	-
Banco Scotiabank	Fondo Mutuo	175	9.368
Banco Santander	Fondo Mutuo	-	355
Itaú Chile Adm.Gral. de Fondos S.A.	Fondo Mutuo	269	-
Total		1.866	10.385

5 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTE Y NO CORRIENTES

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Depositos en garantía (a)	953	888	-	-
Fair value derivados (b)	-	-	630	-
Otros	966	-	58	58
Total	1.919	888	688	58

(a) Corresponde a garantía colateral que fue entregada para respaldar un contrato de derivado que se detalla en Nota 18.3.

(b) En el año 2022, corresponde a la posición activa, asociada al mark to market del derivado.

6 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Otros Activos	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Detalle	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos recibidos en pago	-	-	164	198
Seguros	606	716	-	-
Anticipo compra de activos fijos e inversiones (a)	-	-	1.561	1.654
Otros (b)	459	348	6.700	7.713
Total	1.065	1.064	8.425	9.565

(a) Se incluyen inversiones en esquemas asociativos forestales en Brasil.

(b) En el corto plazo, se incluye principalmente en Chile, pagos anticipados y otras garantías entre otros conceptos. En largo plazo, en México, se incluye principalmente créditos tributarios relacionados por compras de activos y en Chile, conceptos de beneficios del personal.

7 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	31.12.2022			31.12.2021		
	Activos antes de deterioro	Deterioro deudores comerciales	Activos por deudores comerciales netos	Activos antes de deterioro	Deterioro deudores comerciales	Activos por deudores comerciales netos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deudores por ventas nacionales	27.251	(902)	26.349	35.279	(1.468)	33.811
Deudores por ventas exportación	36.552	(2.409)	34.143	30.744	(2.689)	28.055
Deudores varios	9.536	(21)	9.515	10.542	(529)	10.013
Remanente crédito fiscal	3.063	-	3.063	3.314	-	3.314
Impuestos por recuperar asociados al IVA	2.187	-	2.187	2.834	-	2.834
Otras cuentas por cobrar corrientes	1.355	-	1.355	1.453	-	1.453
Total	79.944	(3.332)	76.612	84.166	(4.686)	79.480

Las cuentas comerciales por cobrar se clasifican en el rubro de Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, y, por lo tanto, se miden al costo amortizado.

La apertura de “deudores comerciales y otras cuentas por cobrar” en las distintas monedas que componen el rubro se detalla en Nota 31.1.

Los vencimientos asociados a la cartera de deudores por venta y deudores varios, son los siguientes:

Vencimientos	Cartera antes de deterioro		Deterioro		Cartera Neta	
	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Al día	64.014	57.777	-	-	64.014	57.777
De 0 a 30 días vencidos	5.636	12.527	(146)	(58)	5.490	12.469
De 31 a 60 días vencidos	163	726	(5)	(9)	158	717
De 61 a 90 días vencidos	10	418	(3)	(6)	7	412
De 91 a 120 días vencidos	37	98	(2)	(9)	35	89
De 121 a 150 días vencidos	86	63	(9)	(17)	77	46
De 151 a 180 días vencidos	13	10	(4)	(2)	9	8
De 181 a 210 días vencidos	9	14	(6)	(13)	3	1
De 211 a 250 días vencidos	26	-	(5)	-	21	-
Más de 251 días vencidos	3.345	4.932	(3.152)	(4.572)	193	360
Total	73.339	76.565	(3.332)	(4.686)	70.007	71.879

Masisa ha reconocido una provisión incobrable por deterioro de su cartera de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de MUS\$3.332 al 31 de diciembre de 2022 (MUS\$4.686 del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2021) de acuerdo a la antigüedad de los saldos morosos y la expectativa de recuperación de flujos a su valor presente.

Para los montos en mora que no han sido deteriorados, la Sociedad cuenta con seguros de crédito, garantías reales y/o personales, que cubren los principales montos no deteriorados de cada uno de estos clientes.

Para la cartera que se encuentra en cobranza judicial se deteriora el 100% del monto adeudado.

Principales características y condiciones de los seguros de créditos por país

Concepto	Chile	Colombia	Ecuador	México	Perú
Moneda del contrato	US\$-UF\$	COP\$	US\$	US\$	US\$
Límite de pago (cantidad de veces de prima pagada)	40	40	40	50	40
Plazo máximo en días de crédito asegurado	150 extranjeros y 120 nacionales	180	120	120	120
Porcentaje de cobertura	90%	93%	90%	90%	90%
Renovación del seguro	2 años	anual	2 años	2 años	2 años
Frecuencia de uso del seguro	2 cada tres años extranjeros y 2 cada año nacionales	1 cada dos años	1 cada dos años	1 cada año	1 cada año
Plazo de liquidación del seguro	semestral	trimestral	semestral	trimestral	semestral

La evaluación de los clientes a asegurar se hace de forma individual por parte de Masisa y también por parte de la Sociedad de seguro de créditos.

El seguro se ejecuta cuando un cliente no paga su deuda dentro de los 180 días vencidos o la declaración de quiebra o insolvencia de éste. Esta deuda es llevada a una cuenta específica de "Cuenta por cobrar reasegurada" la cual queda registrada en el mismo rubro de "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar". Posteriormente, la Sociedad de seguros procede a realizar la liquidación del 90% de la cartera siniestrada, generando la rebaja de esta cuenta por cobrar reasegurada y el ingreso de caja por el mismo monto. El enfoque para determinar el valor del deterioro de los activos financieros de Masisa es mediante el método simplificado para cuentas por cobrar comerciales, sin componente de financiamiento significativo. Para ello, se han estimado matrices de probabilidades de default por empresa, a su vez, determinada la pérdida dado el default y el monto expuesto. El monto expuesto al default, corresponde a la suma del saldo de las cuentas por cobrar a la fecha de medición de la pérdida esperada y del monto de línea sin utilizar a la misma fecha por una probabilidad de uso.

Este cálculo considera en la medición de las pérdidas esperadas el efecto de los seguros de créditos.

El 10% restante, si no es recuperado se castiga de acuerdo a la Circular N° 53 del SII emitida el 10 de agosto de 2020.

La Sociedad realiza todas las gestiones de cobro aplicables en cada una de las jurisdicciones donde tiene operaciones, conforme a las leyes de cada país, se procede con el castigo de la cartera de deudores comerciales.

El movimiento del deterioro de la cartera consolidada al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	(4.686)	(5.539)
Ajuste conversión saldo inicial	1.086	388
Provisión del ejercicio	(3.621)	(3.086)
Utilización del ejercicio	2.175	3.566
Otros (a)	1.714	(15)
Total	(3.332)	(4.686)

(a) Efecto corresponde a la provisión de incobrables de las sociedades fusionadas y con pérdida de control durante el año 2022.

Los límites y calificaciones atribuidos a los clientes se revisan en comités de crédito que se realizan mensualmente, en el cual se revisa la incorporación de nuevos clientes utilizando un sistema de evaluación crediticia, considerando las características propias de cada cliente y definiendo los límites de crédito aplicables.

El siguiente cuadro muestra la composición por país del saldo neto de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021.

	Total corriente	
	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
Argentina	-	4.690
Brasil	35	24
Chile	25.313	24.465
Colombia	1.581	1.417
Ecuador	3.420	2.943
Estados Unidos	29.472	26.961
México	2.793	1.909
Perú	2.995	4.108
Otros	4.398	5.362
Total	70.007	71.879

Los números de transacciones provisionados y clientes repactados y no pactados son los siguientes:

	31.12.2022	31.12.2021
Número de casos provisionados	651	815
Número de clientes repactados	-	2
Número de clientes no repactados	50	308

Los principales deudores sin deuda vencida, que corresponden a clientes recurrentes, los cuales se encuentran vigentes al 31 de diciembre de 2022 son los siguientes:

Nombre	País	Sociedad	31.12.2022
			MUS\$
East Coast Millwork Dist.	Chile	Masisa S.A.	5.897
The Empire Company, Inc.	Chile	Masisa S.A.	4.995
Orepac Building Products	Chile	Masisa S.A.	3.978
Alexandria Moulding, Inc.	Chile	Masisa S.A.	3.403
Imperial S.A.	Chile	Masisa S.A.	3.077
Bmc East, LLC	Chile	Masisa S.A.	3.017
Metrie El & El Ilc	Chile	Masisa S.A.	2.753
Sodimac S.A.	Chile	Masisa S.A.	1.370
Hermaprove	Ecuador	Masisa Ecuador	856
Consorcio Rio Blanco S.A.	Chile	Masisa S.A.	843

Es importante destacar que ninguno de los clientes representa de forma individual más del 10% del rubro.

8 SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS, ACCIONISTAS, ADMINISTRACIÓN Y REMUNERACIONES

8.1 Accionistas

El detalle de los principales accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Nombre accionista	Número de Acciones	Participación %
GN Holding S.A.	5.252.372.118	70,21%
Compass Small CAP Chile Fondo de Inversion	384.931.898	5,15%
BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversion	342.078.555	4,57%
Banchile Adm General de Fondos S.A.	169.091.545	2,26%
Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	162.801.022	2,18%
Banchile Corredores de Bolsa S A	124.819.113	1,67%
Banco de Chile por Cuenta de Terceros no Residentes	114.032.654	1,52%
Siglo XXI Fondo de Inversion	79.552.589	1,06%
AFP Habitat S.A. para Fondo Pensión c	67.372.345	0,90%
Itau Corredores de Bolsa Limitada	50.084.062	0,67%
AFP Capital S.A. Fondo de Pensión Tipo a	43.688.457	0,58%
Fondo de Inversion Santander Small Cap	37.156.434	0,50%
Otros	652.905.980	8,73%
Total	7.480.886.772	100,00%

8.2 Saldos y transacciones con entidades relacionadas

i. Cuentas por cobrar y Cuentas por Pagar

La Sociedad no posee cuentas por cobrar ni pagar a empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021.

ii. Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

				Acumulado 31.12.2022		Acumulado 31.12.2021	
Sociedad	RUT	Tipo de relación	Descripción de la transacción	Monto MUS\$	Efecto en resultados (cargo) abono MUS\$	Monto MUS\$	Efecto en resultados (cargo) abono MUS\$
Controladora							
GN Holding S.A.	94.323.000-5	Matriz	Servicios Otorgados	1	1	9	7
			Dividendos	20.117	-	-	-
Total					1		7
Personal clave de la gerencia de la entidad							
Carey y Cía. Ltda.	87.010.500-2	Personal clave de la gerencia	Servicios Recibidos	223	(223)	387	(387)
Estudio Carey Ltda.	77.907.590-3	Personal clave de la gerencia	Servicios Recibidos	86	(86)	140	(140)
Total					(309)		(527)
Otras partes relacionadas							
Fundes Chile SpA	96.863.740-1	Otras partes relacionadas	Servicios Recibidos	-	-	43	(43)
Total					(309)		(570)
Total					(308)		(563)

8.3 Administración y alta dirección

Los miembros de la alta administración y demás personas que asumen la gestión de Masisa, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 7 miembros, los que permanecen por un ejercicio de 3 años, con posibilidad de ser reelegidos.

En Junta Ordinaria de Accionistas de Masisa, celebrada el 28 de abril de 2021, se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos: Se eligieron como directores de Masisa, por un período estatutario de tres años, a las siguientes personas: Andreas Markus Eggenberg, Jorge Carey Tagle, Claudio Cabezas Corral, Mauricio Saldarriaga Navarro, Tina Christa Rosenfeld, Ignacio Pérez Alarcón y Bernhard Michael Jost, estos dos últimos como directores independientes.

8.4 Comité de Directores

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo N° 50 bis de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, Masisa cuenta con un Comité de Directores compuesto de tres miembros que tienen las facultades contempladas en dicho artículo.

8.5 Remuneración y otras prestaciones

En conformidad a lo establecido en el Artículo N° 33 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, el 30 de marzo de 2022 la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Masisa para el ejercicio que va desde mayo de 2022 a abril de 2023. El detalle de los

importes pagados durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, que incluye a los miembros del Comité de Directores y Comité de Riesgos y Auditoría, es el siguiente:

	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
Dieta Directorio	710	465
Dieta Comité de Directores	60	63
Dieta Comité de Riesgo y Auditoría	60	51
Total	830	579

8.6 Compensaciones del personal clave de la gerencia

Las compensaciones pagadas al personal clave de gerencia por el ejercicio enero a diciembre de 2022 y 2021 fueron las siguientes:

	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
Beneficios a corto plazo (a)	3.604	2.482
Beneficios post-empleo (b)	250	-
Otros beneficios a largo plazo	83	29
Total	3.937	2.511

- a) El monto informado para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 incluye MUS\$1.113, correspondiente a bonos anuales por gestión del año 2021 y cancelados durante el primer trimestre de 2022.
- b) Beneficio correspondiente a Indemnizaciones por años de servicios, provenientes de desvinculaciones realizadas durante el tercer trimestre de 2022.

9 INVENTARIOS

9.1 El detalle de los inventarios es el siguiente:

	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Productos terminados		
Tableros MDF	16.284	12.821
Tableros PB	1.224	440
Tableros MDP	17.534	11.417
Madera aserrada	4.570	3.280
Molduras	7.402	7.968
Otros (a)	7.112	4.626
SubTotal	54.126	40.552
Otros Inventarios		
Productos en tránsito	1.601	3.572
Materia prima	17.461	14.673
Productos en proceso	16.021	9.192
Repuestos de mantención	13.807	12.863
Otros	2.243	2.361
Subtotal	51.133	42.661
Total	105.259	83.213

(a) Incluye productos como plywood, herrajes y otros.

9.2 Inventario reconocido como costo del período

Los inventarios reconocidos como costo durante el ejercicio, con respecto a las operaciones que continúan, fueron al 31 de diciembre de 2022 MUS\$356.478 (MUS\$343.063 al 31 de diciembre de 2021).

La administración de la Sociedad y filiales estima que las existencias serán realizadas dentro de un plazo menor a un año.

10 ACTIVOS BIOLÓGICOS

Al 31 de diciembre de 2022, dado el proceso de desinversión de las sociedades argentinas, Masisa S.A., no mantiene activos biológicos.

Al 31 de diciembre de 2021, la Unidad de Negocio Forestal administraba en Argentina un patrimonio de 72 mil hectáreas de plantaciones, constituidas por 18 mil hectáreas de pino y 26 mil hectáreas de eucaliptus. Además, contaba con 15 mil hectáreas de áreas de reserva y protección de bosques naturales. Los terrenos por forestar y suelos con otros usos tienen una superficie de 13 mil hectáreas.

10.1 Valorización

El detalle del movimiento de activos biológicos al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Saldo inicial Activos Biológicos	46.996	43.493
Disminuciones a través de ventas	(1.299)	(2.021)
Desapropiaciones a través de la enajenación de negocios	(56.498)	-
Disminuciones debidas a cosecha	(1.833)	(1.804)
Ganancias en ajustes del valor razonable atribuibles a cambios físicos	572	1.982
Ganancias (Pérdidas) en ajustes del valor razonable atribuibles a cambios de precios y costos	10.881	(3.551)
Incremento en el cambio de moneda extranjera (a)	4.611	9.334
Otras disminuciones (b)	(3.430)	(437)
Total	(46.996)	3.503
Total	-	46.996

Todos los movimientos de este rubro que afectaron los resultados, durante el periodo de enero a noviembre 2022, fueron presentados como operaciones discontinuas, ver Nota 39.

(a) Corresponde a la diferencia neta de la depreciación de la moneda local respecto al dólar y a la corrección monetaria originada en las filiales argentinas.

(b) En el primer trimestre 2022, se incluyó baja de plantaciones ocasionadas por incendios forestales, las cuales se encontraban aseguradas.

Al 31 de diciembre de 2021, el Consumo de Materia Prima Propia (CMPP), que representa el costo de las plantaciones cosechadas y vendidas durante el ejercicio, están valorizadas a su valor razonable por MUS\$3.825 y se presenta en la línea operaciones discontinuas. Ver Nota 39.

Los activos biológicos al 31 de diciembre de 2021 fueron valorizados a su valor razonable. Este se calculó a través del valor presente de los flujos estimados que generaron los activos biológicos al momento de la cosecha, para la cual se estimó la venta, menos los costos de cosecha y gastos de traslado hasta el punto de venta en el futuro.

La determinación del valor razonable de los activos biológicos consideró una evaluación de todas las variables que puedan incidir en la determinación de la proyección de los flujos, como son: estructura futura de precios, costos de formación, cosecha y transporte y las tasas de descuento aplicables al negocio forestal en base a las transacciones realizadas de cada país.

10.2 Riesgos

Dado que Masisa S.A. al cierre del ejercicio 2022 no mantiene activos biológicos, no tiene riesgos asociados a este concepto.

10.3 Activos Biológicos Pignorados o Restringidos

A la fecha de los presentes estados financieros Masisa, no posee plantaciones forestales pignoradas ni restringidas.

10.4 Sensibilización de variables

Dado que Masisa S.A. al cierre del ejercicio 2022 no mantiene activos biológicos, no presenta efectos sujetos a variables que puedan afectar los saldos contables.

11 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS

Los activos y pasivos por impuestos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, respectivamente se detallan a continuación:

Activos por impuestos	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Pagos provisionales mensuales	367	1.153	-	-
Anticipos y retenciones de impuesto renta	2.902	2.138	62.518	53.114
Total	3.269	3.291	62.518	53.114

Pasivos por impuestos	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Impuesto a la renta por pagar	1	259	-	-
Total	1	259	-	-

12 ACTIVOS Y PASIVOS, NO CORRIENTES (O GRUPOS DE ACTIVOS O PASIVOS) MANTENIDOS PARA LA VENTA.

El detalle de los activos y pasivos disponibles para la venta al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, se presentan en los siguientes cuadros:

Activos disponibles para la venta	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Terrenos ,edificios y construcciones (a)	-	1.659
Maquinaria	-	15
Total	-	1.674

Pasivos disponibles para la venta	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Pasivos financieros (a)	-	931
Total	-	931

Los activos incluidos se encuentran dentro de un proceso de venta formal y se encuentran valorizados al menor valor entre su costo y valor esperado de realización.

- (a) Con fecha 22 de agosto de 2022, se gestionó el prepago del leasing financiero suscrito con Principal. Adicionalmente, se definió mantener los activos inmobiliarios para uso propio de Masisa.

13 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2022			31.12.2021		
	Valor bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Valor neto MUS\$	Valor bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Valor neto MUS\$
Programas informáticos	3.834	(3.709)	125	3.834	(3.400)	434
Total	3.834	(3.709)	125	3.834	(3.400)	434

A continuación, el detalle del movimiento al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Saldo inicial	434	794
Ajuste de conversión	-	2
Amortización	(309)	(362)
Total	125	434

14 PLUSVALIA

El detalle de la plusvalía al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Millwork & Door Sales Group, LLC	5.538	5.538
Total	5.538	5.538

La plusvalía es atribuible principalmente a potenciar la presencia de Masisa en Norteamérica ampliando el portfolio de productos ofrecidos en ese país.

- i. Adquisición de Millwork & Door Sales Group, LLC: Masisa, con fecha 31 de diciembre 2021, mediante su filial Masisa Holding USA, adquirió el 50,1% de la Sociedad Millwork & Door Sales Group, LLC (MDS), sociedad que brinda servicios de intermediación de venta de productos de construcción, constituida bajo las leyes del estado de Georgia, Estados Unidos. Además de lo anterior, existe la opción "put" con un período de ejercicio que comienza en 5 años, asociada a la compra del 35% de la participación en la sociedad MDS, el cual está registrado como obligaciones no corrientes (ver nota 20) contra interés no controlador, con un compromiso de adquisición adicional sobre la participación de MDS de un 9,9% en base a cumplimientos de objetivos que están sujetos a revisión en un plazo de 3 años.

- ii. Principales actividades relevantes que otorgan el control a Masisa: Masisa cumple con la definición de control establecida en IFRS 10, por lo cual, los estados financieros de MDS han sido consolidados desde la fecha de toma de control, esto es el 31 de diciembre de 2021.
- iii. Activos adquiridos y pasivos asumidos: En diciembre de 2021, se realizó el registro inicial de esta operación, de acuerdo al método de adquisición, se efectuó la asignación preliminar de los valores justos y Plusvalía pagada. La Sociedad evaluó que la información adicional respecto de hechos o circunstancias existentes a la fecha de adquisición que puedan significar una modificación a esta identificación y valorización de activos y pasivos, concluyendo que no hay ajustes a realizar, conforme a lo señalado en párrafo 45, NIIF 3 (R) “Combinación de negocios”.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Administración ha evaluado los indicadores de deterioro descartando que se requiera un ajuste por este concepto.

	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Valor razonable de la contraprestación transferida (50,1%)	3.100	3.100
Interes no controlador	2.438	2.438
Total	5.538	5.538

15 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

15.1 Composición

La composición de Propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, a valores neto de depreciación y bruto, es la siguiente:

Propiedades, planta y equipos, neto	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Terrenos industriales	7.640	7.430
Terrenos forestales	-	63.746
Edificios	27.654	27.292
Planta y equipo	177.127	181.245
Equipamiento de tecnologías de la información	250	282
Instalaciones fijas y accesorios	194	59
Vehículos de motor	3	42
Construcción en curso	19.929	10.093
Otras propiedades, planta y equipos	6.504	6.539
Total	239.301	296.728

Propiedades, planta y equipos, bruto	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Terrenos industriales	7.640	7.430
Terrenos forestales	-	63.746
Edificios	68.342	71.423
Planta y equipo	377.681	381.875
Equipamiento de tecnologías de la información	1.110	2.153
Instalaciones fijas y accesorios	498	671
Vehículos de motor	158	374
Construcción en curso	19.929	10.093
Otras propiedades, planta y equipos	6.639	6.756
Total	481.997	544.521

La depreciación acumulada de Propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es la siguiente:

Depreciación acumulada	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Edificios	(40.688)	(44.131)
Planta y equipo	(200.554)	(200.630)
Equipamiento de tecnologías de la información	(860)	(1.871)
Instalaciones fijas y accesorios	(304)	(612)
Vehículos de motor	(155)	(332)
Otras propiedades, planta y equipo	(135)	(217)
Total	(242.696)	(247.793)

La depreciación total de Propiedades, planta y equipos reconocida en los resultados del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 ascendió a MUS\$17.327 (MUS\$19.633 al 31 de diciembre de 2021). Durante el primer semestre del año 2022, en Chile, se dieron de bajas activos fijos que se encontraban totalmente depreciados, los cuales no afectaron resultados.

15.2 Movimientos

Los movimientos contables al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, son los siguientes:

Activos	Terrenos Industriales MUS\$	Terrenos Forestales MUS\$	Edificios MUS\$	Plantas y equipos MUS\$	Equipamiento de tecnologías de la información MUS\$	Instalaciones Fijas y Accesorios MUS\$	Vehículos de Motor MUS\$	Construcción en curso MUS\$	Otros MUS\$	Total MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2022	7.430	63.746	27.292	181.245	282	59	42	10.093	6.539	296.728
Ajuste conversión saldo Inicial	210	(24.602)	99	509	(2)	-	(15)	86	24	(23.691)
Adiciones	-	601	-	122	-	-	164	20.559	1.218	22.664
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	-	-	138	26	-	-	-	-	-	164
Transferencias a (desde) activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	39	74	-	-	-	-	-	113
Retiros y bajas	-	-	(5)	(365)	(3)	-	(45)	-	(1)	(419)
Gastos por depreciación	-	-	(1.958)	(15.201)	(59)	(29)	(28)	-	(12)	(17.287)
Disminución por revaluación reconocido en patrimonio neto	-	(8.260)	-	-	-	-	-	-	-	(8.260)
Pérdida por deterioro (d)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversiones de deterioro de valor reconocidas en el estado de resultados (b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste conversión movimientos del año	-	2.285	-	(6)	-	-	(22)	-	-	2.257
Corrección monetaria economía hiperinflacionaria	-	29.976	-	-	-	-	-	-	-	29.976
Otros Incrementos (Disminución)	-	-	2.049	10.723	32	164	(93)	(10.809)	(1.264)	802
Operaciones discontinuas (a)	-	(63.746)	-	-	-	-	-	-	-	(63.746)
Saldo final al 31 de diciembre de 2022	7.640	-	27.654	177.127	250	194	3	19.929	6.504	239.301

Activos	Terrenos Industriales MUS\$	Terrenos Forestales MUS\$	Edificios MUS\$	Plantas y equipos MUS\$	Equipamiento de tecnologías de la información MUS\$	Instalaciones Fijas y Accesorios MUS\$	Vehículos de Motor MUS\$	Construcción en curso MUS\$	Otros MUS\$	Total MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2021	7.532	63.746	29.459	186.007	138	73	39	12.779	3.019	302.792
Ajuste conversión saldo Inicial	(102)	(11.524)	(79)	(249)	4	2	(11)	(65)	(70)	(12.094)
Adiciones	-	841	-	1.557	-	-	44	7.683	4.129	14.254
Retiros y bajas	-	-	-	(820)	-	(1)	-	-	(50)	(871)
Gastos por depreciación	-	-	(2.161)	(17.274)	(33)	(12)	(28)	-	-	(19.508)
Disminución por revaluación reconocido en patrimonio neto	-	(14.784)	-	-	-	-	-	-	-	(14.784)
Reversiones de deterioro de valor reconocidas en el estado de resultados (b)	-	-	-	793	-	-	-	-	-	793
Ajuste conversión movimientos del año	-	772	(3)	24	(12)	(3)	(2)	-	-	776
Corrección monetaria economía hiperinflacionaria	-	24.695	-	-	-	-	-	-	-	24.695
Otros incrementos (Disminución)	-	-	76	11.207	185	-	-	(10.304)	(489)	675
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	7.430	63.746	27.292	181.245	282	59	42	10.093	6.539	296.728

(a) El valor presentado en la columna terrenos forestales corresponde a la desinversión de las filiales argentinas, ver Nota 39.

(b) Corresponde a la reversa de deterioro en Chile.

- i. Capitalización de intereses: Los gastos financieros incurridos en el financiamiento directo de un activo, son activados como parte de los costos de construcción o adquisición en la medida que sean directamente asignables a un proyecto particular. En relación con el financiamiento, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiamiento de largo plazo a la inversión promedio acumulada susceptible de activación que no es financiada específicamente. Al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 no se han capitalizado intereses.
- ii. Seguros: La Sociedad tiene pólizas de seguros para cubrir los riesgos a los cuales está expuesto el material inmovilizado, entre otros. Las pólizas incluyen deducibles similares a los aplicables a negocios industriales en el mercado. Las cuales se detallan junto a otras coberturas en la Nota 35.2.
- iii. Vidas útiles estimadas: Las vidas útiles estimadas por clase de activo son las siguientes:

	Vida útil mínima	Vida útil máxima
Edificios	20	50
Plantas y equipos (a)	UP	UP
Instalaciones fijas y accesorios	3	10
Equipamiento de tecnologías de la información	3	5
Vehículos	3	5
Otras propiedades, plantas y equipos	3	10

- a) La vida útil de este rubro es determinada principalmente en función de las unidades productivas (UP) que se espera obtener producto de la explotación de dichos bienes.

La vida útil de los activos se revisa anualmente y se ajusta si es necesario al cierre de cada año.

15.3 Fundamentos de la medición y metodología de depreciación

Para la medición posterior al reconocimiento de elementos clasificados dentro del rubro de activos fijos bajo las NIIF, la Sociedad mide los activos por su costo de adquisición, menos su depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de su valor.

En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 la única excepción respecto a la valorización de los activos corresponde a los terrenos forestales, los cuales son medidos con posterioridad a su reconocimiento inicial por el método de reevaluación. Esta clase de activos fijos es evaluada al menos cada tres años o cuando se tiene conocimiento de cambios significativos de valor, con el objeto de que se represente siempre su valor razonable de la mejor manera.

La Sociedad deprecia los activos de Propiedades, plantas y equipos desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso. Los elementos de propiedades, plantas y equipos que se relacionan directamente con la producción son depreciados en base a unidades de producción. Los otros componentes son depreciados usando el método lineal, sobre sus vidas útiles estimadas.

Los terrenos se registran en forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y, por tanto, no son objetos de depreciación.

15.4 Pérdidas por deterioro reconocidas en el ejercicio

Los activos sujetos a amortización (Propiedades, planta y equipos) se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indique que el valor libro de los activos puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libro es mayor que su valor recuperable. El valor recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo, menos los costos de venta y su valor de uso. A efectos de evaluar el deterioro los activos se agrupan al nivel más bajo para el que existen flujos de efectivo identificables por separado.

Durante el ejercicio de enero a diciembre de 2022 no se han identificados indicios de deterioro en los activos industriales de la Sociedad.

15.5 Valorización de terrenos forestales

Al 31 de diciembre de 2021 el valor de terrenos forestales en Argentina se determinó mediante tasaciones efectuadas por tasadores independientes a la Sociedad, según lo establece la NIC 16. El costo histórico de los terrenos forestales ascendió a MUS\$3.299 al 31 de diciembre de 2021. El valor revaluado de estos activos asciende a MUS\$63.746 por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021. Para el año 2022 no presenta saldos de terrenos forestales dado al proceso de desinversión del segmento forestal argentino. Ver Nota 39.

15.6 Aumentos o disminuciones por reavalúo

Al 31 de diciembre de 2021, los terrenos forestales y las tierras en general constituyen un destino de inversión y protección de alta estabilidad para el inversionista y que capturan plusvalía a través del paso del tiempo, ya que es un bien limitado y escaso en los países donde opera la Sociedad. En Argentina, el mercado de tierras está indexado al dólar.

Entre los factores más relevantes que fueron considerados por las empresas a cargo de las tasaciones, se encuentran la calidad del suelo, ubicación y los precios de las transacciones más recientes. Con la información obtenida determinan el valor razonable de los terrenos forestales.

La política de la Sociedad era de actualizar las tasaciones de los terrenos forestales cada tres años o cuando hubieran ocurrido cambios significativos.

Este tipo de revalúo fue registrado contra patrimonio, neto de impuestos diferidos en el rubro Otras reservas. Al 31 de diciembre de 2022, producto de la citada desinversión del segmento argentino el superávit de revaluación fue transferido directamente a resultados acumulados como dispone la NIC 16.41. Ver Nota 24.2.

16 ACTIVOS POR DERECHO A USO

El detalle de los activos en arriendo es presentado en el siguiente cuadro:

	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Terrenos	3.116	3.561
Locales y oficinas	8.014	9.549
Maquinaria, Vehiculos y equipos	2.758	411
Total	13.888	13.521

	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Saldo inicial	13.521	17.507
Ajuste de conversión	(13)	61
Adiciones	4.456	1.132
Amortización	(3.896)	(4.912)
Bajas	(607)	(1.294)
Otros	427	1.027
Saldo final	13.888	13.521

17 IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LA RENTA

17.1 Impuesto a la renta reconocido en resultados del año

El gasto por impuesto reconocido en los resultados al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
Impuesto corriente	(492)	(691)
Otros por impuesto corriente	(1.422)	(100)
Total	(1.914)	(791)
Gasto por impuestos diferidos a las ganancias		
Gasto por impuestos diferidos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	4.072	(12.161)
Sub Total	4.072	(12.161)
Total	2.158	(12.952)

	Acumulado	
	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
Gasto por impuestos corrientes nacional y extranjeras		
Gasto por impuestos corrientes (neto)	(1.914)	(791)
SubTotal	(1.914)	(791)
Gasto por impuestos diferidos		
Beneficio (Gasto) por impuestos diferidos (neto)	4.072	(12.161)
SubTotal	4.072	(12.161)
Total	2.158	(12.952)

17.2 Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

La conciliación del resultado contable con el resultado fiscal es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
(Gasto) Ingreso por impuestos utilizando la tasa legal	(19.191)	(10.544)
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	955	(326)
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	-	457
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	4.502	(148)
Efecto impositivo de la utilización de pérdidas fiscales no reconocidas anteriormente	(47.302)	(1.661)
Efecto impositivo de una nueva evaluación de activos por impuestos diferidos no reconocidos	10	(228)
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en periodos anteriores	(2)	(697)
Otro decremento en cargo por impuestos legales	63.187	195
Total ajuste al gasto por impuestos utilizando la tasa legal	21.350	(2.408)
Total	2.159	(12.952)

La conciliación de la tasa de impuestos legal vigente en Chile y la tasa efectiva de impuestos aplicables a Masisa, se presenta a continuación:

	Acumulado	
	31.12.2022 %	31.12.2021 %
Tasa impositiva legal	27,0	27,0
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	(1,3)	0,8
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no impositivos	-	(1,2)
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	(6,3)	0,4
Efecto impositivo de la utilización de pérdidas fiscales no reconocidas anteriormente	66,6	4,3
Efecto impositivo de una nueva evaluación de activos por impuestos diferidos no reconocidos	(0,0)	0,6
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en periodos anteriores	0,0	1,79
Otro incremento (decremento) en tasa impositiva legal (%)	(88,9)	(0,5)
Total	(30,0)	6,2
Tasa impositiva efectiva (%)	(3,0)	33,2

La tasa legal de impuestos, corresponde a las establecidas por las disposiciones legales vigentes en cada país. Las tasas impositivas aplicables a las filiales de Masisa S.A. son las siguientes:

País	Tasa de impuesto %	
	31.12.2022	31.12.2021
Brasil	34,0	34,0
Chile	27,0	27,0
Colombia	35,0	32,0
Ecuador	25,0	25,0
Perú	29,5	29,5
México	30,0	30,0

17.3 Movimientos del año impuestos diferidos

El movimiento de la composición de este rubro por conceptos de diferencias temporarias netas al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

	Saldo inicial al 01.01.2021	Ajuste de conversión	Reconocido en Otros Result. Integral	Reconocido en Resultados del Ejercicio	Otros	Saldo final al 31.12.2021	Ajuste de conversión	Reconocido en Otros Result. Integral	Reconocido en Resultados del Ejercicio	Otros	Saldo final al 31.12.2022
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Diferencias temporarias deducibles relativos a:											
Propiedad Planta y Equipo	(25.373)	(142)	-	316	-	(25.199)	(1)	-	(226)	-	(25.426)
Gastos devengados	(939)	(60)	-	441	2	(556)	(1)	-	142	13	(402)
Diferencia de cambio Intercompañía (inversión neta)	(950)	-	-	4	-	(946)	-	-	15	-	(931)
Provisiones incobrables, obsolescencia y otros	3.883	227	-	1.091	-	5.201	(39)	-	(703)	161	4.620
Obligaciones por Beneficios Post-Empleo	1.186	-	23	(269)	-	940	-	149	(54)	3	1.038
Pérdidas Fiscales	106.536	(87)	1.244	(13.473)	-	94.220	5	(1.039)	6.612	(338)	99.460
Créditos Fiscales	747	-	-	(161)	-	586	-	-	(171)	-	415
Efecto IFRS 16	255	26	-	(184)	-	97	-	-	318	(3)	412
Otros	(1.740)	(59)	-	73	-	(1.726)	-	-	(1.861)	152	(3.435)
Total	83.605	(95)	1.267	(12.162)	2	72.617	(36)	(890)	4.072	(12)	75.751
Diferencias temporarias impositivos relativos a:											
Revaluaciones de Terrenos Forestales	15.174	3.635	(3.696)	-	-	15.113	159	-	-	(15.272)	-
Otros	(120)	21	-	14	-	(85)	25	-	-	60	-
Total	15.054	3.656	(3.696)	14	-	15.028	184	-	-	(15.212)	-
Total	68.551	(3.751)	4.963	(12.176)	2	57.589	(220)	(890)	4.072	15.200	75.751

17.4 Activos por impuestos diferidos no reconocidos

El detalle de activos por impuestos diferidos no reconocidos al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Activos por Impuestos Diferidos, Diferencias Temporarias, No Reconocidas	-	5.644
Activos por impuestos diferidos, pérdidas fiscales, no reconocidas	56.592	9.984
Total	56.592	15.628

18 OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La composición de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes que devengan intereses es la siguiente:

	Corriente		No Corriente	
	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Préstamos con entidades financieras	47.582	37.459	37.166	44.578
Obligaciones con el público, bonos (a)	6.391	5.705	37.736	39.205
Instrumentos derivados	593	1.325	-	5.579
Total	54.566	44.489	74.902	89.362

(a) Incluye descuentos por impuestos de timbre y estampillas, gastos de emisión y colocación, entre otros.

18.1 Préstamos de entidades financieras:

El detalle de los vencimientos y las respectivas monedas de los préstamos bancarios es el siguiente:

i. Corriente:

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa interés		31.12.2022			
							Nominativa	Efectiva	Vencimiento en meses		Corriente	Valor Nominal
									Hasta 3 meses	3 a 12 meses		
									MUS\$	MUS\$		
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	19-01-2023	5,85%	5,85%	5.059	-	5.059	5.059
Banco do Brasil	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	20-01-2023	5,00%	5,00%	3.549	-	3.549	3.549
Banco Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	23-01-2023	5,99%	5,99%	5.057	-	5.057	5.057
Banco BCI	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	02-02-2023	6,28%	6,28%	3.532	-	3.532	3.532
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	08-02-2023	5,99%	5,99%	3.530	-	3.530	3.530
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	13-02-2023	4,71%	4,71%	1.527	-	1.527	1.527
Banco Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	13-02-2023	6,21%	6,21%	1.512	-	1.512	1.512
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	02-03-2023	4,80%	4,80%	1.016	-	1.016	1.016
Banco Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	05-06-2023	6,70%	6,70%	-	5.023	5.023	5.023
Rabobank Nederland - ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	6,83%	6,83%	-	156	156	165
Rabobank Nederland - ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	6,83%	6,83%	-	674	674	716
Rabobank Nederland - ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	6,83%	6,83%	-	1.950	1.950	2.073
Rabobank Nederland - ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	6,83%	6,83%	-	346	346	367
Rabobank Nederland - ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	6,83%	6,83%	-	390	390	413
Rabobank Nederland - ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	6,83%	6,83%	-	262	262	278
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Mensual	15-07-2025	8,49%	8,49%	1.200	3.455	4.655	4.655
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Trimestral	01-01-2024	4,69%	4,69%	128	362	490	490
BID-Corporacion Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15-11-2026	4,50%	4,50%	-	6.352	6.352	6.397
BID-Corporacion Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15-11-2026	8,40%	8,40%	-	2.502	2.502	2.530
Total									26.110	21.472	47.582	47.889

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa interés		31.12.2021			
							Nominativa	Efectiva	Vencimiento en meses		Corriente	Valor Nominal
									Hasta 3 meses	3 a 12 meses		
									MUS\$	MUS\$		
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	07-02-2022	4,11%	4,11%	3.018	-	3.018	3.018
Banco Consorcio	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	24-01-2022	5,67%	5,67%	3.018	-	3.018	3.018
Banco de Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	28-01-2022	3,99%	3,99%	5.018	-	5.018	5.018
Baninter Factoring S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	19-01-2022	7,20%	7,20%	1.504	-	1.504	1.504
Scotiabank	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	27-01-2022	3,41%	3,41%	4.002	-	4.002	4.002
Eurocapital S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	21-02-2022	6,96%	6,96%	2.000	-	2.000	2.000
Banco de Credito del Peru	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	15-02-2022	3,99%	3,99%	5.022	-	5.022	5.022
Banco de Credito del Peru	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	10-03-2022	3,98%	3,98%	5.012	-	5.012	5.012
Rabobank Nederland - ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	2,08%	2,08%	-	154	154	163
Rabobank Nederland - ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	2,08%	2,08%	-	665	665	707
Rabobank Nederland - ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	2,08%	2,08%	-	1.925	1.925	2.049
Rabobank Nederland - ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	2,08%	2,08%	-	341	341	362
Rabobank Nederland - ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	2,08%	2,08%	-	385	385	408
Rabobank Nederland - ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	2,08%	2,08%	-	259	259	275
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	15-07-2025	4,26%	4,26%	1.185	3.455	4.640	4.640
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	01-01-2024	4,69%	4,69%	134	362	496	496
Total									29.913	7.546	37.459	37.694

ii. No Corriente:

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa interés		31.12.2022					No corriente	Valor Nominal
									Vencimiento						
							Nominativa	Efectiva	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años			
									MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$			
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	6,83%	6,83%	153	-	-	-	153	161	
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	6,83%	6,83%	661	-	-	-	661	697	
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	6,83%	6,83%	1.917	-	-	-	1.917	2.020	
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	6,83%	6,83%	341	-	-	-	341	359	
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	6,83%	6,83%	383	-	-	-	383	403	
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	6,83%	6,83%	258	-	-	-	258	272	
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Mensual	15-07-2025	8,49%	8,49%	4.607	2.687	-	-	7.294	7.294	
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Trimestral	01-01-2024	4,69%	4,69%	121	-	-	-	121	121	
BID-Corporacion Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15-11-2026	4,50%	4,50%	6.206	6.206	6.207	-	18.619	18.750	
BID-Corporacion Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15-11-2026	8,40%	8,40%	2.473	2.473	2.473	-	7.419	7.500	
Total									17.120	11.366	8.680	-	37.166	37.577	

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa interés		31.12.2021				No corriente	Valor Nominal
									Vencimiento					
							Nominativa	Efectiva	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años		
									MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	2,11%	2,11%	152	153	-	-	305	322
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	2,11%	2,11%	657	659	-	-	1.316	1.395
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	2,11%	2,11%	1.908	1.909	-	-	3.817	4.044
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	2,11%	2,11%	338	340	-	-	678	717
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	2,11%	2,11%	382	381	-	-	763	807
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31-10-2024	2,11%	2,11%	256	257	-	-	513	544
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	15-07-2025	4,23%	4,23%	4.607	4.607	2.687	-	11.901	11.901
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	01-01-2024	4,69%	4,69%	483	121	-	-	604	604
Bid-Corporacion Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Al vencimiento	15-11-2026	4,50%	4,50%	6.174	6.169	6.169	6.169	24.681	25.006
Total									14.957	14.596	8.856	6.169	44.578	45.340

18.2 Obligaciones con el público

El detalle de los vencimientos y moneda de las obligaciones con el público es el siguiente:

MONTOS AL 31.12.2022 Vencimiento															
Serie	Vencimiento	N° Registro	Moneda	Pago	Interés tasa efectiva	3 a 12 meses	Total Corriente	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años	Total No Corriente	Totales	Capital Insoluto
						MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Bono L	15/12/2029	560	UF	Sem.	4,86%	6.391	6.391	6.289	6.289	6.289	6.289	12.580	37.736	44.127	42.520
Total						6.391	6.391	6.289	6.289	6.289	6.289	12.580	37.736	44.127	42.520

MONTOS AL 31.12.2021 Vencimiento															
Serie	Vencimiento	N° Registro	Moneda	Pago	Interés tasa efectiva	3 a 12 meses	Total Corriente	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años	Total No Corriente	Totales	Capital Insoluto
						MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Bono L	15/12/2029	560	UF	Sem.	4,86%	5.705	5.705	5.600	5.600	5.600	5.600	16.805	39.205	44.910	46.745
Total						5.705	5.705	5.600	5.600	5.600	5.600	16.805	39.205	44.910	46.745

18.3 Instrumentos Derivados

El derivado suscrito para cubrir la exposición a variaciones cambiarias corresponde a un instrumento denominado Cross Currency Swaps (CCS), utilizado para cubrir deuda denominada en moneda distinta al dólar, fundamentalmente consistente en bonos en UF colocado en el mercado local chileno. Ver Nota 33.4.

El detalle de la valorización de los derivados que, de acuerdo a la norma, resulta en un pasivo es el siguiente:

	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Cross Currency Swaps UF/USD	593	1.325	-	5.579
Total	593	1.325	-	5.579

18.4 Conciliación de movimientos entre pasivos financieros y flujos de efectivos por actividades de financiación

A continuación, se presenta el siguiente detalle al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021:

Conceptos	Saldos al 01.01.2022	Flujos de efectivo MUS\$	Devengo de intereses MUS\$	Efectos tipo de cambio MUS\$	Cambios que no representan flujo de efectivo					Reclasificaciones MUS\$	Saldo Final al 31.12.2022
					Contratos de arrendos operativos MUS\$	Cambios al Valor razonable MUS\$	Amortización intereses tasa efectiva MUS\$	Amortización costo emision bonos MUS\$			
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	37.459	(8.009)	63	4	-	-	226	-	17.839	47.582	
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	44.578	9.984	375	-	-	-	68	-	(17.839)	37.166	
Obligaciones con el público (bonos)	44.910	(6.195)	4	5.197	-	-	-	211	-	44.127	
Pasivos por arrendamiento financiero	13.735	(5.864)	(72)	5.697	1.937	-	46	-	(123)	15.356	
Instrumentos derivados	6.904	(114)	-	105	-	(6.302)	-	-	-	593	
Intereses a pagar	-	(7.045)	-	-	-	-	-	-	7.045	-	
Dividendos pagados	-	(28.435)	-	-	-	-	-	-	28.435	-	
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(892)	-	-	-	-	-	-	892	-	
Total	147.586	(46.570)	370	11.003	1.937	(6.302)	340	211	36.249	144.824	

Conceptos	Saldos al 01.01.2021	Flujos de efectivo MUS\$	Devengo de intereses MUS\$	Efectos tipo de cambio MUS\$	Cambios que no representan flujo de efectivo				Reclasificaciones MUS\$	Saldo Final al 31.12.2021
					Contratos de arrendamientos operativos MUS\$	Cambios al Valor razonable MUS\$	Amortización intereses tasa efectiva MUS\$	Amortización costo emisión bonos MUS\$		
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	62.386	(33.618)	717	2	-	-	-	-	7.972	37.459
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	28.664	24.675	6	-	-	-	-	-	(8.767)	44.578
Obligaciones con el público (bonos)	56.542	(6.172)	61	(2.835)	-	-	-	229	(2.915)	44.910
Pasivos por arrendamiento financiero	18.635	(5.368)	88	2.952	(2.604)	-	83	-	(51)	13.735
Instrumentos derivados	738	(128)	-	2.734	-	-	-	-	3.560	6.904
Intereses a pagar	-	(8.271)	-	-	-	-	-	-	8.271	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(227)	-	-	-	-	-	-	227	-
Total	166.965	(29.109)	872	2.853	(2.604)	-	83	229	8.297	147.586

19 PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

Los valores presentes de los pagos futuros derivados de arrendamientos son los siguientes:

31.12.2022												
Concepto	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	más de 1 año hasta 2 años	más de 2 años hasta 3 años	más de 3 años hasta 4 años	más de 4 años hasta 5 años	más de 5 años	Total No Corriente
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Terrenos	Chile	UF	Mensual	107	328	435	456	477	499	522	1.119	3.073
Oficinas	Chile	UF	Mensual	229	706	935	902	1.029	580	318	1.186	4.015
Vehiculos	Chile	UF	Mensual	104	323	427	458	490	525	563	551	2.587
Vehiculos	Chile	US\$	Mensual	266	839	1.105	1.304	506	-	-	-	1.810
Arriendo Local, Oficina y Bodegas	Ecuador	US\$	Mensual	101	313	414	-	-	-	-	-	-
Arriendo Local y Oficina	Colombia	COP\$	Mensual	-	1	1	1	1	1	1	2	6
Arriendo Local y Oficina	Perú	US\$	Mensual	6	15	21	13	-	-	-	-	13
Total				864	2.677	3.541	3.337	2.611	1.605	1.404	2.858	11.815

31.12.2021												
Concepto	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	más de 1 año hasta 2 años	más de 2 años hasta 3 años	más de 3 años hasta 4 años	más de 4 años hasta 5 años	más de 5 años	Total No Corriente
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Terrenos	Chile	UF	Mensual	91	280	371	389	407	426	446	1.468	3.136
Oficinas	Chile	UF	Mensual	318	595	913	790	827	865	364	983	3.829
Vehiculos	Chile	UF	Mensual	57	39	96	-	-	-	-	-	-
Vehiculos	Chile	US\$	Mensual	97	268	365	426	455	488	522	1.159	3.050
Vehiculos	Chile	CLP	Mensual	131	28	159	-	-	-	-	-	-
Arriendo Local, Oficina y Bodegas	Ecuador	US\$	Mensual	102	316	418	451	-	-	-	-	451
Arriendo Equipos, Vehículos	México	US\$	Mensual	75	50	125	-	-	-	-	-	-
Arriendo Terrenos	México	MXN\$	Mensual	50	150	200	200	200	32	-	-	432
Arriendo Local y Oficina	Colombia	COP\$	Mensual	46	85	131	2	1	2	2	2	9
Arriendo Local y Oficina	Perú	US\$	Mensual	4	14	18	19	13	-	-	-	32
Total				971	1.825	2.796	2.277	1.903	1.813	1.334	3.612	10.939

20 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de cuentas por pagar comerciales, acreedores varios y otras cuentas al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Proveedores pagos al día Montos según plazos de pagos								
Saldo al 31 de diciembre 2022	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	entre 91 y 120 días	entre 121 y 365 días	Más de 365 días (a)	Total	Periodo promedio de pago (días)
Tipo de acreedor	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Proveedores Productos	14.899	1.060	-	4	4	-	15.967	32
Proveedores Servicios	18.697	1.177	-	-	-	-	19.874	24
Proveedores Varios	329	637	-	-	-	-	966	26
Dividendos por pagar	351	-	-	-	-	-	351	-
Otras cuentas por pagar	9.753	79	101	178	1.795	1.493	13.399	-
Total	44.029	2.953	101	182	1.799	1.493	50.557	-

Proveedores con plazos vencidos (b) Montos según días vencidos								
Saldo al 31 de diciembre 2022	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	entre 61 y 90 días	entre 91 y 120 días	entre 121 y 180 días	181 días y más	Total	
Tipo de acreedor	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Proveedores Productos	108	141	-	-	-	-	249	
Proveedores Servicios	4	143	-	-	-	-	147	
Proveedores Varios	-	-	-	-	-	-	-	
Total	112	284	-	-	-	-	396	

Proveedores pagos al día Montos según plazos de pagos								
Saldo al 31 de diciembre 2021	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	entre 61 y 90 días	entre 91 y 120 días	entre 121 y 365 días	Más de 365 días (a)	Total	Periodo promedio de pago (días)
Tipo de acreedor	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Proveedores Productos	22.545	1.010	109	85	16	-	23.765	34
Proveedores Servicios	20.281	1.198	805	217	489	-	22.990	20
Proveedores Varios	696	233	-	-	-	-	929	26
Dividendos por pagar	8.921	-	-	-	-	-	8.921	-
Otras cuentas por pagar	10.044	89	133	204	756	1.397	12.623	-
Total	62.487	2.530	1.047	506	1.261	1.397	69.228	

Proveedores con plazos vencidos (b) Montos según días vencidos								
Saldo al 31 de diciembre 2021	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	entre 61 y 90 días	entre 91 y 120 días	entre 121 y 180 días	181 días y más	Total	
Tipo de acreedor	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Proveedores Productos	181	84	17	-	-	-	282	
Proveedores Servicios	165	10	2	5	-	-	182	
Proveedores Varios	1	-	-	-	-	-	1	
Total	347	94	19	5	-	-	465	

- (a) En las otras cuentas por pagar no corriente, se refleja la opción de venta “put” que los propietarios del 35% de la Sociedad Millwork & Door Sales Group, LLC podrían ejercer, la cual se determinó tomando como base el valor nominal del precio de esas acciones pactadas en el contrato, cuyo plazo se ejerce a partir del quinto año. La tasa de descuento empleada para determinar esta opción es del 9,8% (9,2% para el año 2021). El monto de esta opción asciende a MUS\$1.493 al 31 de diciembre de 2022 (MUS\$1.397 al 31 de diciembre de 2021).

Las opciones de venta otorgadas a intereses minoritarios de sociedades filiales se valoran por su precio de ejercicio y se ha registrado como obligaciones no corrientes valorizadas a su valor presente con cargo al saldo de intereses No Controlador. Ver nota 25.

- (b) Los saldos vencidos corresponden principalmente a facturas emitidas por proveedores extranjeros cuyo producto o servicio no ha concretado la totalidad de la entrega. Al 31 de diciembre de 2022, esto representa 0,8% del total de las cuentas por pagar.

El plazo medio para pago a proveedores es de 30 días, por lo que el valor razonable no difiere de forma significativa de su valor libro.

El desglose por moneda de este rubro y su vencimiento corriente se encuentran detallados en la Nota 31.3.

La apertura por segmento de este rubro se encuentra revelada en la Nota 27.3.

Los principales proveedores que componen este rubro al 31 de diciembre de 2022 son los siguientes:

Nombre del Proveedor	País	Sociedad	31.12.2022 MUS\$
Enel Generacion Chile S.A.	Chile	Masisa S.A.	6.755
Mediterranean Shipping Co. Chile S.A.	Chile	Masisa S.A.	2.518
Bakelite Resinas Limitada	Chile	Masisa S.A.	2.249
MT Logistica Spa	Chile	Masisa S.A.	1.326
Duraplay de Parral Sapi de CV	México	Forestal Terranova Mexico	902
Automotriz Autosur Ltda	Chile	Masisa S.A.	783
Rakor S.R.L.	Chile	Masisa S.A.	773
Isogama Industria Quimica Ltda.	Chile	Masisa S.A.	767
Hapag Lloyd Chile Agencia Maritima Ltda.	Chile	Masisa S.A.	603
Weinig Vertrieb und Service	Chile	Masisa S.A.	510

21 OTRAS PROVISIONES

- 21.1 El detalle de las otras provisiones al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Concepto	Corriente	
	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Provisión por reestructuración	43	1.725
Provisión de reclamaciones legales (a)	-	102
Participación en utilidades y bonos	2.896	2.003
Otras provisiones (b)	28	388
Total	2.967	4.218

- (a) Principalmente corresponden a juicios en Argentina.
- (b) En el ítem otros se incluyen provisiones constituidas por Masisa y sus filiales, principalmente provisión por traslado de maquinarias y provisiones para hacer frente al cumplimiento de diversas obligaciones.

21.2 El movimiento de las provisiones al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

	Provisión por Reestructuración MUS\$	Provisión de Reclamaciones Legales MUS\$	Provisión Participación Utilidades MUS\$	Otras Provisiones MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2022	1.725	102	2.003	388
Ajuste Conversión saldo Inicial	(166)	-	(26)	(7)
Provisiones adicionales	-	-	2.896	-
Provisión utilizada	(1.516)	-	(1.977)	(259)
Reverso de provisión	-	-	-	(94)
Otros decrementos	-	(102)	-	-
Total	43	-	2.896	28

	Provisión por Reestructuración MUS\$	Provisión de Reclamaciones Legales MUS\$	Provisión Participación Utilidades MUS\$	Otras Provisiones MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2021	1.131	107	-	48
Ajuste Conversión saldo Inicial	427	(19)	-	(4)
Provisiones adicionales	1.587	-	2.003	344
Provisión utilizada	(1.401)	(5)	-	-
Reverso de provisión	(19)	-	-	-
Otros incrementos (decrementos)	-	19	-	-
Total	1.725	102	2.003	388

22 PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La sociedad matriz ha constituido una provisión para cubrir indemnizaciones por años de servicio, las que serán pagadas a su personal de acuerdo con los contratos colectivos e individuales. Esta provisión representa el total de la provisión devengada según la obligación descrita en Nota 3.19.

La provisión de beneficios al personal se determina en atención a un cálculo actuarial efectuada trimestralmente.

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión de beneficios al personal al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Obligación por Beneficios Post Empleo

Concepto	Corrientes		No corrientes	
	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021
Indemnización por años de servicio	575	518	3.503	3.231
Total	575	518	3.503	3.231

Detalle de movimientos	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Valor presente de obligaciones al inicio del período	3.749	4.339
Costo de servicio corriente obligación plan de beneficios	327	364
Costo por interés	80	39
Contribuciones pagadas obligación plan de beneficios	(1.017)	(666)
Variación actuarial y variación del plan de beneficios	532	104
Efectos diferencia de cambio	407	(431)
Total	4.078	3.749

La administración utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Estos supuestos incluyen una tasa de descuento, los aumentos esperados en las remuneraciones y la permanencia futura estimada, entre otros.

Los principales supuestos utilizados para propósitos del cálculo actuarial son los siguientes:

Bases actuariales utilizadas	31.12.2022	31.12.2021
Tasa real anual de descuento	2,00%	2,00%
Tasa esperada de incremento salarial	1,50%	1,50%
Tasa anual de despidos	1,50%	1,50%
Tasa anual de renunciaciones	0,50%	0,50%
Edad de retiro		
Hombres	65 Años	65 Años
Mujeres	60 Años	60 Años
Tabla de mortalidad		
Hombres	CBH 2014 H	CBH 2014 H
Mujeres	RV 2014 M	RV 2014 M

23 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El detalle de los otros pasivos no financieros al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Concepto	Total Corriente		Total No Corriente	
	Vencimiento		Total al	Total al
	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Moratoria AFIP (a)	-	4	-	2
Otros (b)	48	193	-	-
Total	48	197	-	2

- (a) Reclamaciones Legales: En mayo de 2009, la Corte Suprema de Justicia de la Nación (CSJN) se pronunció, en forma general para Argentina, en contra de la aplicación de un beneficio de

deducción de la base imponible de impuesto a las ganancias de hasta el 10 % del valor FOB de las exportaciones de determinados bienes y servicios, por lo que se reconoce el plan de pago acordado.

- (b) Corresponde a las ventas en las cuales no se han cumplido todas las obligaciones de desempeño, principalmente efectuadas en los últimos días del mes.

24 INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PATRIMONIO NETO

24.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones:

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2022 asciende a MUS\$654.557 equivalentes a 7.480.886.772 acciones, sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios. Se compone de la siguiente forma:

Número de acciones

Fecha	Serie	N° acciones suscritas	N° acciones pagadas	N° acciones con derecho a voto
Saldo 01.01.2009	Única	5.667.750.881	5.667.750.881	5.667.750.881
Aumento 2009	Única	1.297.352.607	1.297.352.607	1.297.352.607
Aumento 2013	Única	874.001.803	874.001.803	874.001.803
Acciones propias en cartera	Única	(358.218.519)	(358.218.519)	(358.218.519)
Total	Única	7.480.886.772	7.480.886.772	7.480.886.772

Capital

Capital suscrito y pagado	
Serie	MUS\$
Única	654.557

Con fecha 28 de mayo de 2020, Masisa realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas en la cual se aprobó la venta de los activos forestales chilenos de propiedad de Masisa Forestal a Forestal Tregualemu.

Dicho acuerdo generó que accionistas disidentes de Masisa pudieran ejercer su derecho a retiro de la Sociedad. El número de acciones adquiridas por Masisa fueron 358.218.519 acciones, equivalentes al 4,6% del total de acciones. Según el art. 27 de la Ley N°18.046, las acciones adquiridas bajo un proceso de derecho a retiro fueron enajenadas en el plazo máximo de un año a contar de su adquisición. De ésta manera, el Directorio en su sesión del 30 de junio de 2021, acordó no enajenar dichas acciones en una bolsa de valores, transacción que se materializó con fecha 15 de septiembre de 2021 por un monto igual al costo de adquisición de dichas acciones por MUS\$9.548, equivalente a 358.218.519 acciones de pago, sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios de la Sociedad, por tanto, el capital social de Masisa a dicha fecha quedó reducido de pleno derecho a la suma de MUS\$979.541, dividido en 7.480.886.772.

Posteriormente, el 24 de noviembre del año 2021, en Junta Extraordinaria de Accionistas se aprobó la disminución de capital mediante la absorción de pérdidas acumuladas, en base a las cifras de diciembre 2020, las pérdidas acumuladas alcanzaban el valor de MUS\$376.408, de las cuales fueron rebajadas antes de la disminución de capital, las reservas para futuros dividendos por MUS\$51.424, realizando una disminución de capital efectiva de MUS\$324.984, quedando un capital social de MUS\$654.557, dividido en 7.480.886.772 acciones.

24.2 Otras reservas

El detalle de las Otras reservas para el 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
De conversión	(13.812)	(220.304)
Revaluación de terrenos forestales	-	37.459
Ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	(1.122)	(720)
De coberturas	1.347	(1.768)
Otras	(278)	(278)
Total	(13.865)	(185.611)

- i. Reserva de Conversión: Se clasifican en esta reserva los movimientos patrimoniales de las filiales que controlan sus estados financieros en una moneda funcional distinta a la moneda de reporte (dólar estadounidense). Producto de las ventas de las filiales argentinas, la reserva acumulada de diferencia de conversión existente en el patrimonio originada por esas filiales, se reconoció en resultado del año, generando un cargo de MUS\$202.797, ver Nota 39. al 31 de diciembre de 2021 incluye también los efectos de hiperinflación generados en Argentina en base a la aplicación de los criterios de las normativas IFRIC.
- ii. Reserva de Revaluación Terrenos Forestales: De acuerdo con el criterio contable descrito en la Nota 3.8, la Sociedad adoptó como criterio de valorización de sus terrenos forestales el costo revaluado. Estas reservas fueron transferidas directamente a resultados acumulados durante diciembre 2022, dado el proceso de venta de las sociedades que se mantenían en Argentina.
- iii. Reservas de Coberturas: Tal como se detalla en la Nota 32.1, la Sociedad mantiene instrumentos derivados que ha clasificado como cobertura. Las diferencias de valorización de estos instrumentos bajo NIIF, se clasifican con cargo o abono a patrimonio.
- iv. Otras Reservas: Los montos clasificados como Otras Reservas, corresponden exclusivamente a costos de emisión y colocación de acciones. De acuerdo a lo establecido en la circular N° 1.736 de la Comisión para el Mercado Financiero (ex Superintendencia de Valores y Seguros), se ha deducido del capital pagado los costos de emisión y de colocación de acciones de emisiones anteriores.

24.3 Distribución de utilidades

A partir del año 2022, la política de dividendos es distribuir anualmente a los accionistas, un monto entre el 30% y 100% de la utilidad líquida distribuible, a partir de cada balance anual, manteniendo el Directorio su facultad legal para acordar el pago de dividendos provisorios.

A continuación, se detalla el dividendo por acción que las Juntas de Accionistas han acordado por los resultados de los ejercicios, el cual se presenta en dólares a la fecha de pago:

Dividendo	Mes de pago	Dividendo por acción	Cantidad de acciones con derecho
Obligatorio año 2011 Nro 16	may/2012	0,001777588324614420	6.965.103.488
Adicional año 2011 Nro 17	may/2012	0,000592529441538141	6.965.103.488
Obligatorio año 2012 Nro 18	may/2013	0,001577558166785420	6.965.103.488
Obligatorio año 2013 Nro 19	may/2014	0,000630301331157359	7.839.105.291
Obligatorio año 2014 Nro 20	may/2015	0,003776945023863790	7.839.105.291
Obligatorio año 2015 Nro 21	may/2016	0,000565475421741278	7.839.105.291
Extraordinario año 2018 Nro 22	may/2018	0,029713875291026500	7.839.105.291
Obligatorio año 2021 Nro 23	abr/2022	0,001147553252928720	7.480.886.772
Adicional año 2021 Nro 24	abr/2022	0,002677624256388090	7.480.886.772

Conforme a lo dispuesto por la Comisión para el Mercado Financiero, en Circular N° 1945 de fecha 29 de septiembre de 2009, el Directorio de la sociedad, con fecha 26 de noviembre de 2009 decidió, para efectos de calcular su utilidad líquida a distribuir, referida en el artículo N° 78 de la ley N° 18.046, establecer como política de ajustes, excluyendo del resultado del ejercicio (cuenta Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora) los conceptos señalados en los párrafos siguientes, lo que fue ratificado en Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2010:

- i. Los resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos forestales regulados por la NIC 41 (registrados como variación de activos biológicos), reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización (registrados como consumo de materia prima propia). Para estos efectos, se entiende por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos cosechados y/o vendidos en el ejercicio.
- ii. Los resultados no realizados producto de la aplicación de los párrafos 34, 39, 42, y 58 de la Norma Internacional de Información Financiera N° 3 Revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización, es decir cuando se enajenen de la sociedad los derechos accionarios o participaciones sociales que la generaron.
- iii. Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en i) y ii) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

De acuerdo a lo descrito en los párrafos anteriores, la utilidad líquida a distribuir se determina anualmente. Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021, el resultado fue el siguiente:

	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
(Pérdida) Ganancia atribuible a los propietarios de la Controladora	(167.328)	23.221
Ajustes según política:		
Variación Activos Biológicos devengados en el año	-	1.569
Consumo Materia Prima Propia devengada en el año	-	3.825
Impuestos diferidos	-	-
(Pérdida) Utilidad líquida a distribuir	(167.328)	28.615

24.4 Acciones de propia emisión

Con fecha 28 de mayo de 2020, Masisa realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas en la cual se aprobó la venta de los activos forestales chilenos de propiedad de Masisa Forestal a Forestal Tregualemu.

Dicho acuerdo generó que accionistas disidentes de Masisa pudieran ejercer su derecho a retiro de la Sociedad. El número de acciones adquiridas por Masisa fueron 358.218.519 acciones, equivalentes al 4,6% del total de acciones. Según el art. 27 de la Ley N°18.046, las acciones adquiridas bajo un proceso de derecho a retiro fueron enajenadas en el plazo máximo de un año a contar de su adquisición. De ésta manera, el Directorio en su sesión del 30 de junio de 2021, acordó no enajenar dichas acciones en una bolsa de valores, transacción que se materializó con fecha 15 de septiembre de 2021 por un monto igual al costo de adquisición de dichas acciones por MUS\$9.548, equivalente a 358.218.519 acciones de pago, sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios de la Sociedad, por tanto, el capital social de Masisa a dicha fecha quedó reducido de pleno derecho a la suma de MUS\$979.541, dividido en 7.480.886.772.

25 INTERÉS NO CONTROLADOR

El detalle por sociedad de los efectos originados por la participación de terceros en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, es el siguiente:

Sociedad	Interés no controlador		Interés no controlador	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
	%	%	MUS\$	MUS\$
ScaleUp SpA	37,19%	40,00%	48	145
Millwork & Door Sales Group, LLC	49,90%	49,90%	1.385	896
Total			1.433	1.041

Masisa ha elegido la política contable de registrar "la put" descrita en Nota 20 con cargo a la participación no controladora sobre Millwork & Door Sales Group, LLC como si hubiera sido adquirido a la fecha de reporte.

Sociedad	Participación del minoritario		Participación en Resultados	
	31.12.2022	31.12.2021	01.01.2022	01.01.2021
	%	%	31.12.2022	31.12.2021
			MUS\$	MUS\$
ScaleUp SpA	37,19%	40,00%	(44)	-
Millwork & Door Sales Group, LLC	49,90%	49,90%	2.071	-
Total			2.027	-

26 INGRESOS ORDINARIOS

El detalle de los ingresos ordinarios por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 se detalla en la nota 27.

27 SEGMENTOS OPERATIVOS

Dado el proceso de desinversión de las sociedades forestales, al cierre del ejercicio 2022 la Sociedad mantiene solo el segmento industrial vigente. Para la presentación del año 2021, la Sociedad controlaba sus resultados por cada uno de los segmentos operativos, esto es Forestal e Industrial. Adicionalmente, los gastos financieros, diferencias de cambio, reajustes, impuestos e ingresos y gastos extraordinarios o de tipo financiero no son asignados a los segmentos, debido a que son gestionados en forma centralizada.

27.1 Ingresos por producto:

El detalle se presenta en el siguiente cuadro:

		Acumulados	
		31.12.2022	31.12.2021
		MUS\$	MUS\$
Negocio Industrial	Tableros y derivados	461.163	392.932
	Maderas aserradas	39.929	46.136
Total		501.092	439.068

27.2 Ingresos por Segmentos Geográficos

El detalle de los ingresos ordinarios distribuidos según el mercado de destino de los productos por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Mercado	Acumulados		Variación %
	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	
Estados Unidos (a)	242.641	153.091	58,5%
Chile	131.137	170.433	(23,1%)
Perú	18.886	19.867	(4,9%)
Colombia	18.512	11.791	57,0%
México	27.848	23.468	18,7%
Ecuador (a)	16.169	13.493	19,8%
Canadá (a)	8.546	9.448	(9,5%)
China (a)	2.492	5.072	(50,9%)
Vietnam (a)	1.301	1.663	(21,8%)
Corea del Sur (a)	5.203	5.241	(0,7%)
Otros (a)	28.357	25.501	0,0%
Total	501.092	439.068	14,1%

(a) Al 31 de diciembre de 2022, el 100% de los ingresos locales se realizan en la moneda local de cada país, excepto por aquellos mercados de exportación cuyos ingresos son realizados en dólares.

27.3 Resultado por Segmento

A continuación, se presenta un análisis del estado de resultados de Masisa, proveniente de las operaciones de cada uno de estos segmentos:

Acumulado:

	Industrial		Forestal		Financiamiento, Ajustes y Otros		Total	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ventas	501.092	439.068	-	-	-	-	501.092	439.068
Costo de Ventas	(356.478)	(338.598)	-	-	-	-	(356.478)	(338.598)
Margen de Venta	144.614	100.470	-	-	-	-	144.614	100.470
Costos de distribución	(17.425)	(15.740)	-	-	-	-	(17.425)	(15.740)
Gasto de Administración, Venta y Otros	(37.435)	(36.201)	-	-	-	(584)	(37.435)	(36.785)
Otros Ingresos (Gastos)	(7.533)	7.120	-	-	3.225	(1.323)	(4.308)	5.797
Costos Financieros	-	-	-	-	(8.420)	(9.792)	(8.420)	(9.792)
Diferencia de cambio / Reajustes	-	-	-	-	(5.947)	(4.898)	(5.947)	(4.898)
Operaciones discontinuas	-	-	(238.539)	(2.879)	-	-	(238.539)	(2.879)
Impuesto a las Ganancias	-	-	-	-	2.159	(12.952)	2.159	(12.952)
Ganancia (Pérdida)	82.221	55.649	(238.539)	(2.879)	(8.983)	(29.549)	(165.301)	23.221

- En Gastos de Administración, Ventas y Otros se incluyen costos de mercadotecnia, gastos de investigación y desarrollo y gastos de administración.
- En Diferencias de cambio / Reajustes se incluyen diferencias de cambio y resultados por unidades de reajuste.
- En Otros Ingresos (Gastos) se incluye ganancia (pérdida) por baja en cuentas de activos no corrientes mantenidos para la venta, minusvalía comprada, y otras ganancias (pérdidas) de operaciones.

Depreciación y amortización:

Depreciación y Amortización	Forestal		Industrial		Otros Ajustes		Total	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Acumulado a diciembre	-	14	21.451	24.880	(26)	13	21.425	24.907

La amortización de los activos bajos contratos de arriendos acumulada a diciembre asciende a MUS\$3.786 y MUS\$4.912 para el año 2022 y 2021 respectivamente.

Partidas significativas no monetarias distintas de la depreciación y amortización:

Consumos de Materia Prima Propia	Forestal		Industrial		Otros Ajustes		Total	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Acumulado a diciembre	-	3.825	-	-	-	-	-	3.825

Individualización de clientes que representen más de un 10% de los ingresos:

Ninguno de los clientes de Masisa representa más del 10% de los ingresos de las actividades ordinarias.

27.4 Activos y pasivos por segmentos

El detalle de activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

	Industrial		Forestal		Financiamiento, Ajustes y Otros		Total	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos								
Deudores comerciales	76.612	73.610	-	5.870	-	-	76.612	79.480
Inventarios	105.259	82.423	-	790	-	-	105.259	83.213
Propiedad planta y equipos, neto	239.301	232.936	-	63.792	-	-	239.301	296.728
Activos biológicos	-	-	-	46.996	-	-	-	46.996
Otros activos	167.880	149.606	-	6.246	118.960	64.017	286.840	219.869
Total Activos	589.052	538.575	-	123.694	118.960	64.017	708.012	726.286
Pasivos								
Cuentas por pagar comerciales	50.511	68.533	-	1.160	442	-	50.953	69.693
Otros pasivos	-	-	-	-	151.918	171.970	151.918	171.970
Total Pasivos	50.511	68.533	-	1.160	152.360	171.970	202.871	241.663

La distribución de activos y pasivos por negocios está hecha en base consolidada.

27.5 Flujo de caja por segmentos

El detalle de activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre de 2022 y 31 diciembre de 2021, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022			31 de diciembre de 2021		
	Industrial	Forestal	Total	Industrial	Forestal	Total
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	68.292	-	68.292	62.331	-	62.331
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	34.111	-	34.111	(8.164)	-	(8.164)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(46.570)	-	(46.570)	(28.716)	-	(28.716)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	55.833	-	55.833	25.451	-	25.451
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(226)	-	(226)	(121)	-	(121)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	55.607	-	55.607	25.330	-	25.330
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	57.100	-	57.100	31.770	-	31.770
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	112.707	-	112.707	57.100	-	57.100

28 OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS

- El detalle de otros ingresos y otros gastos por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
Otros ingresos		
Recuperación de impuestos (a)	-	9.967
Otros ingresos	880	603
Total	880	10.570

Otros gastos	Acumulado	
	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Activos dados de baja por desuso y provisión deducible siniestro (b)	(1.359)	-
Pérdida neta por venta de activos fijos forestales a Tregualemu	-	(290)
Plan de reestructuración	(59)	(2.253)
Moratoria AFIP deuda impositiva	-	(20)
Reversa de deterioro activos fijos (c)	-	793
Gastos sobre inversiones en Argentina	-	(515)
Otros gastos por función (d)	(3.770)	(2.488)
Total	(5.188)	(4.773)

- (a) En el tercer trimestre de 2021, en virtud de una transacción extrajudicial entre Arauco Brasil y Masisa, esta última recibió en pago de la primera y registró un ingreso de MUS\$9.967 (neto de impuestos MUS\$7.276), asociado a una recuperación de impuestos de la ex filial Masisa Do Brasil, hoy Arauco Brasil (producto de la venta de dicha filial a Arauco el año 2017). El tribunal correspondiente falló que no correspondía incluir el Impuesto a Circulación de Bienes y Servicios (ICMS) en la base de cálculo de los impuestos de Contribución al Programa de Integración Social (PIS) y Contribución al Financiamiento de la Seguridad Social (COFINS). Debido a lo anterior se activaron créditos tributarios por PIS/COFINS pagados en exceso por Masisa Do Brasil entre los años 2001 al 2017. Este pago de Arauco Brasil a Masisa S.A. significó un flujo de caja positivo para esta última en septiembre de 2021 por MUS\$8.440, neto de retenciones.
- (b) En Chile, en el último trimestre 2022 corresponde a la provisión del deducible del seguro asociado a los gastos incurridos para la extinción del incendio ocurrido cerca de la planta de Cabrero.
- (c) Corresponde a una reversa de deterioro en Chile, asociado a la Línea de producción tableros.
- (d) En el ejercicio del año 2022, se incluyen gastos de patente, asesorías legales y la sentencia de arbitraje en contra de Masisa, interpuesta por Inmobiliaria Faster S.A.

II. Detalle de los deterioro y reversas de deterioro es el siguiente:

Diciembre 2022	Propiedades, planta y equipos MUS\$	Activos intangibles distintos a la plusvalía MUS\$	Activos por derecho en uso MUS\$	Total, de activos por clase MUS\$
Pérdidas por deterioro de valor en el resultado del período	-	-	-	-
Reversión de Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	-	-	-	-

Diciembre 2021	Propiedades, planta y equipos MUS\$	Activos intangibles distintos a la plusvalía MUS\$	Activos por derecho en uso MUS\$	Total, de activos por clase MUS\$
Pérdidas por deterioro de valor en el resultado del período	-	-	-	-
Reversión de Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	793	-	-	793

29 INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los saldos de ingresos y costos financieros, es el siguiente:

29.1 Ingresos Financieros

El detalle de los ingresos financieros por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
Intereses por inversiones financieras	1.183	83
Préstamos y cuentas por cobrar	13	43
Total	1.196	126

29.2 Costos Financieros

El detalle de los costos financieros por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
Gasto por Intereses, préstamos bancarios	(4.411)	(4.409)
Gasto por intereses, bonos	(2.894)	(3.145)
Gasto por valoración derivados financieros netos	(867)	(1.014)
Comisiones bancarias	(482)	(245)
Gastos por contratos de arriendos financieros	(887)	(849)
Otros gastos financieros	(75)	(256)
Total	(9.616)	(9.918)

30 PÉRDIDA DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA

Las diferencias de cambios reconocidas en resultados fueron generadas al 31 de diciembre de 2022 y 2021 por saldos de activos y pasivos en monedas distintas a la moneda funcional, reconocidas en resultados del ejercicio según el siguiente detalle:

	Acumulado	
	31.12.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
Pérdida de cambio en moneda extranjera	(6.085)	(4.963)
Total	(6.085)	(4.963)

31 MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA (Activos y Pasivos)

31.1 El detalle de los activos corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

Activos	31.12.2022	31.12.2021
Activos corrientes	MUS\$	MUS\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	112.707	57.100
Dólares	102.697	44.104
Euros	65	144
Otras Monedas	451	329
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	2.149	6.137
Pesos Chilenos no reajutable	7.345	6.386
Otros activos financieros corrientes	1.919	888
Pesos Chilenos no reajutable	953	888
Otros activos no financieros, corrientes	1.065	1.064
Dólares	120	48
Otras Monedas	9	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	44	260
Pesos Chilenos no reajutable	836	739
U.F.	56	17
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	76.612	79.480
Dólares	44.717	43.031
Euros	4.001	1.057
Otras Monedas	458	28
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	6.865	8.754
Pesos Chilenos no reajutable	20.571	26.610
Inventarios	105.259	83.213
Dólares	82.796	64.746
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	21.906	16.878
Pesos Chilenos no reajutable	557	1.589
Activos biológicos corrientes	-	4.572
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	-	4.572
Activos por impuestos corrientes	3.269	3.291
Dólares	370	409
Otras Monedas	56	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	2.571	2.141
Pesos Chilenos no reajutable	272	741
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	300.831	229.608
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	-	1.674
Dólares	-	1.370
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	-	184
Pesos Chilenos no reajutable	-	120
Activos corrientes totales	300.831	231.282
Dólares	231.666	153.708
Euros	4.066	1.201
Otras Monedas	974	357
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	33.535	38.926
Pesos Chilenos no reajutable	30.534	37.073
U.F.	56	17

31.2 El detalle de los activos no corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

	31.12.2022	31.12.2021
Activos no corrientes	MUS\$	MUS\$
Otros activos financieros no corrientes	688	58
Dólares	661	31
Pesos Chilenos no reajutable	27	27
Otros activos no financieros no corrientes	8.425	9.565
Dólares	74	170
Otras Monedas	1.561	1.654
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	5.254	5.282
Pesos Chilenos no reajutable	1.388	2.102
U.F.	148	357
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	947	1.005
Dólares	10	10
Pesos Chilenos no reajutable	937	995
Activos intangibles distintos de la plusvalía	125	434
Dólares	117	424
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	8	10
Plusvalía	5.538	5.538
Dólares	5.538	5.538
Propiedades, Planta y Equipo	239.301	296.728
Dólares	223.376	218.160
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	15.681	78.301
Pesos Chilenos no reajutable	244	267
Activos biológicos no corrientes	-	42.424
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	-	42.424
Activos por derechos en uso	13.888	13.521
Dólares	13.381	855
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	507	925
Pesos Chilenos no reajutable	-	11.741
Activos por impuestos no corrientes	62.518	53.114
Dólares	61.151	51.765
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	1.367	1.349
Activos por impuestos diferidos	75.751	72.617
Dólares	68.313	65.402
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	7.296	6.688
Pesos Chilenos no reajutable	142	527
Total de activos no corrientes	407.181	495.004
Dólares	372.621	342.355
Otras Monedas	1.561	1.654
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	30.113	134.979
Pesos Chilenos no reajutable	2.738	15.659
U.F.	148	357
Total de activos	708.012	726.286
Dólares	604.287	496.063
Euros	4.066	1.201
Otras Monedas	2.535	2.011
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	63.648	173.905
Pesos Chilenos no reajutable	33.272	52.732
U.F.	204	374

31.3 El detalle de los pasivos corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

Patrimonio y pasivos	31.12.2022		31.12.2021	
	Monto hasta 90 Días	Monto más de 90 días menos de 1 año	Monto hasta 90 Días	Monto más de 90 días menos de 1 año
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivos				
Pasivos corrientes				
Otros pasivos financieros corrientes	26.703	27.863	29.938	14.551
Dólares	26.703	21.472	29.938	8.846
U.F.	-	6.391	-	5.705
Pasivos por arrendamientos corrientes	1.345	2.196	1.549	1.247
Dólares	539	323	858	268
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	204	-	131	-
Pesos Chilenos no reajutable	266	839	131	153
U.F.	336	1.034	429	826
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	44.045	5.415	26.318	41.978
Dólares	23.547	2.003	18.755	10.757
Euros	367	2.233	65	381
Otras Monedas	30	-	-	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	584	-	2.253	2
Pesos Chilenos no reajutable	19.241	1.179	5.243	30.836
U.F.	276	-	2	2
Otras provisiones corrientes	1.615	1.352	2.908	1.310
Dólares	1.587	1.324	1.471	1.232
Otras Monedas	1	-	1	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	27	-	45	-
Pesos Chilenos no reajutable	-	28	1.391	78
Pasivos por Impuestos corrientes	-	1	141	118
Dólares	-	-	-	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	-	-	140	-
Pesos Chilenos no reajutable	-	1	1	118
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	-	575	1	517
Pesos Chilenos no reajutable	-	575	1	517
Otros pasivos no financieros corrientes	48	-	147	50
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	1	-	11	-
Pesos Chilenos no reajutable	47	-	136	50
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	73.756	37.402	61.002	59.771
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-	931	-
Dólares	-	-	931	-
Pasivos corrientes totales	73.756	37.402	61.933	59.771
Dólares	52.376	25.122	51.953	21.103
Euros	367	2.233	65	381
Otras Monedas	31	-	1	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	816	-	2.580	2
Pesos Chilenos no reajutable	19.554	2.622	6.903	31.752
U.F.	612	7.425	431	6.533

31.4 El detalle de los pasivos no corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

	31.12.2022		31.12.2021	
	Monto 13 meses a 5 años	Monto más de 5 años	Monto 13 meses a 5 años	Monto más de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivos no corrientes				
Otros pasivos financieros no corrientes	62.322	12.580	72.557	16.805
Dólares	37.166	-	50.157	-
U.F.	25.156	12.580	22.400	16.805
Pasivos por arrendamientos corrientes	8.959	2.856	7.329	3.610
Dólares	2.049	551	2.374	1.159
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	317	-	441	-
Pesos Chilenos no reajutable	1.810	-	-	-
U.F.	4.783	2.305	4.514	2.451
Cuentas por pagar no corrientes	-	1.493	-	1.397
Dólares	-	1.493	-	1.397
Pasivo por impuestos diferidos	-	-	15.028	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	-	-	15.028	-
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	3.503	-	3.231	-
Dólares	106	-	116	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	180	-	182	-
Pesos Chilenos no reajutable	3.217	-	2.933	-
Total de pasivos no corrientes	74.784	16.929	98.147	21.812
Dólares	39.321	2.044	52.647	2.556
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	497	-	15.653	-
Pesos Chilenos no reajutable	5.027	-	2.933	-
U.F.	29.939	14.885	26.914	19.256
Total pasivos	148.540	54.331	160.080	81.583
Dólares	91.697	27.166	104.600	23.659
Euros	367	2.233	65	381
Otras Monedas	31	-	1	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	1.313	-	18.233	2
Pesos Chilenos no reajutable	24.581	2.622	9.836	31.752
U.F.	30.551	22.310	27.345	25.789

32 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

32.1 Instrumentos financieros por categoría

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados (incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de medición y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos) para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumento de patrimonio se revelan en la Nota 3.14 y 3.15 respectivamente.

Las políticas contables se han aplicado a las categorías que se detallan a continuación:

Instrumentos Financieros Corrientes:

Activos financieros	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	Clasificación NIIF 9
Efectivo y equivalentes al efectivo (incluye depósito a plazo y fondos mutuos)	112.707	57.100	Valor razonable con cambios en resultado
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	76.612	79.480	Costo amortizado
Otros activos financieros corrientes	1.919	888	Costo amortizado
Total	191.238	137.468	

Pasivos financieros	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	Clasificación NIIF 9
			Valor razonable con cambios en resultado / Costo
Otros pasivos financieros corrientes	54.566	44.489	Amortizado
Pasivos por arrendamientos corrientes	3.541	2.796	Costo amortizado
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	49.460	68.296	Costo amortizado
Total	107.567	115.581	

Instrumentos Financieros No Corrientes:

Activos financieros	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	Clasificación NIIF 9
Otros activos financieros no corrientes	688	58	Valor razonable con cambios en resultado
Total activos financieros	688	58	

Pasivos financieros	31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	Clasificación NIIF 9
			Valor razonable con cambios en resultado / Costo
Otros pasivos financieros no corrientes	74.902	89.362	Amortizado
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.493	1.397	Valor razonable con cambios en resultado
Pasivos por arrendamientos no corrientes	11.815	10.939	Costo amortizado
Total pasivos financieros	88.210	101.698	

Los activos y pasivos a costo amortizado son registrados utilizando el método de interés efectivo y se someten a una prueba de deterioro de valor. No son transados en mercados activos y poseen flujos de pagos fijos o determinables.

Los activos y pasivos a valor razonables son valuados constantemente y las variaciones en sus mediciones son reconocidas en resultados del ejercicio.

- i. Nivel 1: valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.

- ii. Nivel 2: información ("Inputs") provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel 1, pero observables en mercado para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios). Se incluye los derivados de cobertura.
- iii. Nivel 3: inputs para activos o pasivos que no se basan en datos de mercado observables. Se incluye opción "Put".

32.2 Valor razonable de instrumentos financieros

Masisa considera que las tasas a las cuales tiene sus instrumentos financieros no difieren significativamente de las condiciones que pudiera obtener al 31 de diciembre de 2022, por lo que considera que el valor razonable de sus instrumentos financieros es equivalente a su valor de registro, es decir, su tasa efectiva es equivalente a la tasa nominal.

33 GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos operacionales y financieros que pueden afectar sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y la Administración de Masisa. En estas instancias se definen estrategias y acciones de acuerdo a la evolución de los mercados a nivel global y local.

A continuación, se presenta una definición de los principales riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para Masisa, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en aplicación por parte de la Sociedad.

33.1 Riesgo de mercado

La construcción y remodelación de viviendas es el principal impulsor de la demanda de tableros, molduras y otros productos de madera. Debido al carácter cíclico de la demanda de los productos que ofrece la Compañía, un deterioro de las condiciones económicas globales podría afectar negativamente a sus principales mercados. Para mitigar dicha exposición, la Compañía impulsó un plan estratégico que le permite diversificar su mix de productos, con una mayor cobertura geográfica y reducir los efectos adversos de su negocio, situación financiera y resultados.

Covid-19

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud caracterizó el brote de una nueva cepa del coronavirus ("COVID-19") como una pandemia, del cual los primeros casos se registraron en China, en la localidad de Wuhan, durante diciembre de 2019. Este virus presentó un nivel de contagio y expansión muy alto, lo que generó una crisis sanitaria y económica a nivel mundial por los siguientes dos años.

Si bien continúa el Plan de Emergencia en Chile, el que incluye medidas de prevención y autocuidado, en el año 2022 la Autoridad Sanitaria autorizó el uso opcional de la mascarilla. De esta manera, Masisa continúa con todos los planes de cuidado de sus colaboradores y colaboradoras permitiendo el uso opcional de la mascarilla en sus instalaciones y oficinas.

33.2 Riesgo Comercial

Masisa participa en mercados competitivos, los cuales son sensibles a los ciclos económicos y a los cambios en los niveles de producción, los que pueden afectar en su participación de mercado y sus

márgenes de rentabilidad. Para mitigar estos riesgos, la Sociedad concentra sus esfuerzos en ejecutar su estrategia comercial y maximizar su rentabilidad a través de productos y servicios de mayor valor agregado y desarrollar canales de venta a través de nuevas tecnologías con un modelo de negocios más orientado al cliente.

33.3 Riesgos relacionados con la operación

Una interrupción en cualquiera de las plantas u otras instalaciones de la Sociedad podría impedir satisfacer la demanda y el cumplimiento de los objetivos de producción. No obstante, Masisa cuenta con cobertura de perjuicio por paralización o pérdida de beneficios, asociado a la ocurrencia de un incendio u otro riesgo adicional que puedan ocasionar una parada forzosa de las operaciones.

33.4 Riesgo de tipo de cambio

Descripción y políticas de gestión

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Compañía está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar sus resultados y el valor de sus activos y/o pasivos. Las políticas para el manejo y control de riesgos son establecidas por el Directorio y la Administración de la Compañía. En estas instancias se definen estrategias y acciones para la mitigación de riesgos.

La Compañía está expuesta a las variaciones de las monedas distintas de las monedas funcionales de cada una de sus operaciones. Respecto a la exposición de sus resultados, la mayoría de las ventas son denominadas en o están indexadas a las respectivas monedas locales de cada país, a excepción de Chile cuya moneda funcional es dólar estadounidense. Por su parte, los costos y gastos tienen una mezcla de denominación en moneda local y moneda extranjera, generando una exposición neta a la apreciación o depreciación de las monedas locales versus el dólar estadounidense. Los efectos anteriores están compensados parcialmente por las ventas de exportación a terceros, que al 31 de diciembre de 2022 representaron el 57,8% de las ventas del negocio industrial consolidadas; y por la capacidad de implementar alzas de precios en los diferentes mercados locales de manera de compensar el deterioro de márgenes operacionales que se originaría en caso de una devaluación de las monedas locales. Esto último es diferente en cada mercado, dependiendo del grado de apertura de cada economía local y de la situación competitiva.

Respecto a las partidas de pasivos, la principal exposición es el bono local Serie L denominado en Unidades de Fomento (UF), cuyo riesgo está parcialmente cubierto a través de un instrumento de cobertura. No obstante, la variación en el tipo de cambio de la porción descubierta del bono Serie L es compensada con las Cuentas por cobrar de clientes locales.

La Sociedad, al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 mantenía vigente el siguiente instrumento derivado:

Tratamiento IFRS	Tipo de derivado	Cobertura	Valor razonable	
			31.12.2022 MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Cobertura	Cross Currency Swap UF/USD (CCS)	Bono L25 (Security)	37	(6.904)

Análisis de sensibilidad

Considerando el tamaño de la exposición y la volatilidad de las monedas, los principales riesgos de tipo de cambio que enfrenta la Compañía son la variación del peso chileno y el peso mexicano

respecto al dólar. Tomando como base los estados financieros al 31 de diciembre de 2022, el efecto estimado por posición monetaria de devaluaciones de estas monedas sería:

- i. Peso chileno: una variación de un 10% en el tipo de cambio, desde US\$/CL\$ 855,86 a US\$/CL\$ 941,45 y permaneciendo todas las demás variables constantes, generaría una utilidad antes de impuesto por una vez de aproximadamente US\$6,0 millones.
- ii. Peso mexicano: una devaluación de un 10% de esta moneda, desde US\$/MX\$19,36 a US\$/MX\$21,30 generaría una pérdida antes de impuesto por una vez de aproximadamente US\$2,2 millones.

Los efectos operacionales recurrentes, derivados de la exposición a monedas en las diferentes operaciones se mitigan a través de traspasos graduales a precios en los mercados en los trimestres siguientes, de acuerdo con la situación competitiva de cada país.

33.5 Riesgo de tasa de interés

Descripción y políticas de gestión

Masisa mantiene deuda financiera con bancos locales e internacionales, organismo multilateral y un bono emitido en el mercado local. La deuda está mayoritariamente denominada en US\$ dólares a tasa fija mitigando el riesgo de tasa de interés. La administración evalúa periódicamente la factibilidad de contratar instrumentos derivados de tasa de interés

Al 31 de diciembre de 2022 la empresa no mantiene cobertura de instrumentos derivados sobre tasas de interés variable contratados directamente con una institución financiera.

Análisis de sensibilidad

El principal riesgo de tasa de interés que enfrenta la Compañía son las variaciones en la tasa LIBOR y su impacto en la deuda financiera a tasa flotante.

Cabe destacar que a partir de junio 2023 la tasa LIBOR será reemplazada por la tasa TERM SOFR, publicada diariamente por la CME (Chicago Mercantile Exchange). Esto tendrá efecto en los créditos de la Compañía a tasa flotante.

	31.12.2022	Total
Tasa Fija	MUS\$	%
Bonos y derivados	44.720	34,5%
Préstamos con bancos	55.014	42,5%
Tasa Variable		
Préstamos con bancos	29.734	23,0%
Total	129.468	100,0%

Dado lo anterior, el análisis de sensibilidad a variaciones en la tasa de interés se realiza simulando el impacto en gastos financieros frente a variaciones en dicha tasa. Al 31 de diciembre de 2022 un 23,0% de la deuda financiera de la Compañía se encontraba a tasa variable, por lo que una variación positiva o negativa de 100 puntos bases en la tasa de interés anual generaría una pérdida / ganancia antes de impuestos de MUS\$297.

33.6 Riesgo de crédito

- i. Deudores por ventas: Masisa mantiene líneas de crédito abiertas con sus clientes, otorgadas bajo criterios de riesgo crediticio, solvencia, historial de pagos, garantías reales y personales y otras variables relevantes. De este modo, la Sociedad mantiene saldos de cuentas por cobrar con un número determinado de clientes, saldos que son dinámicos y fluctúan fundamentalmente de acuerdo a la facturación, que se ve influenciada por los ciclos económicos en cada uno de los mercados en donde opera Masisa y a la aplicación de las políticas y mejores prácticas de cobranza aplicadas por la sociedad.

Cabe destacar que en cada filial de Masisa existen comités de crédito, dirigidos en forma centralizada que sesionan mensualmente y equipos dedicados al monitoreo y control de las cuentas por cobrar, lo que mantiene acotado el riesgo comercial por deudores incobrables. Ante problemas de pago por parte de clientes, la Sociedad evalúa y gestiona las situaciones individuales, implementando acciones que permitan el cobro de los saldos adeudados, incluyendo renegociaciones de deuda, requerimientos de garantía y hasta instancias judiciales. Para la estimación de los deterioros de las cuentas por cobrar se utiliza el modelo basado en las pérdidas esperadas en base a la NIIF 9, este modelo esta descrito en la Nota 7 deudores por venta y también se detalla en las políticas contables en el punto 3.13.

Por último, Masisa mantiene para sus operaciones en Chile, Colombia, Ecuador, México y Perú, seguros de crédito con Sociedades de seguro de primera línea, tanto local como internacional, evaluadas como Investment Grade por agencias calificadoras de riesgo de reconocido prestigio mundial. Estos seguros aminoran los riesgos ante siniestros de no pago, con lo que se protege la sanidad de las cuentas por cobrar y se fortalece la operación de los equipos comerciales en cada una de las filiales de Masisa.

	31.12.2022	Total
Exposición Deudores por Ventas Comerciales	MUS\$	%
Deuda asegurada (a)	53.921	90%
Deuda descubierta	16.086	10%
Total	70.007	100%

(a) Deuda garantizada por garantías reales o seguros de crédito

- ii. Efectivo y equivalentes al efectivo e inversiones de caja: Masisa mantiene políticas conservadoras para realizar inversiones de excedentes de caja, los cuales son invertidos en forma diversificada en instrumentos financieros de bajo riesgo y alta liquidez, tales como: depósitos a plazo, pactos o fondos mutuos de renta fija. Las instituciones financieras que se utilizan para realizar inversiones son instituciones de primera línea, tanto locales como internacionales, evaluadas con Investment Grade por agencias calificadoras de riesgo de reconocido prestigio mundial.

Además, se busca generar posiciones de balance que generen una cobertura natural de posiciones de deuda u obligaciones denominadas en distintas monedas.

- iii. Contrapartes en instrumentos derivados: Para aminorar el riesgo de no pago de compensaciones de derivados, Masisa opera con instituciones financieras de primera línea.

33.7 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez tiene relación con la capacidad de la Sociedad para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. Las fuentes de liquidez para dar cumplimiento a sus obligaciones son la generación de caja operacional y financiamientos con terceros (instituciones financieras). Continuamente se monitorea el flujo de caja para gestionar las necesidades de liquidez y en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes. Masisa mantiene líneas de crédito no comprometidas con distintos bancos e instituciones financieras.

33.8 Riesgo de precio de materias primas

i. Resinas

Descripción y políticas de gestión

Estos químicos utilizados en la fabricación de tableros de madera se producen con metanol y urea, ambos componentes derivados del gas natural, cuyo precio está relacionado al precio del petróleo. Variaciones del precio del crudo o del gas natural en los mercados internacionales pueden afectar parcialmente el costo de las resinas, lo que afecta en forma similar a toda la industria de tableros.

Análisis de sensibilidad

Se asume una variación en los costos químicos de los tableros positiva o negativa de 1% en las operaciones consolidadas de Masisa. Permaneciendo todo lo demás constante, dicha variación generaría un mayor/menor costo anual de MUS\$773 antes de impuestos. Lo anterior no considera mitigaciones de este impacto en el corto plazo mediante el traspaso de estas variaciones de costos a precios.

ii. Madera

Descripción y política de gestión

Masisa utiliza fibra de madera como uno de los principales insumos para sus tableros. Para estos efectos, la Compañía actualmente se abastece de fibra de madera desde diversos aserraderos ubicados en las zonas donde mantiene las plantas industriales. Adicionalmente, mantiene una política de diversificar sus fuentes de abastecimiento de residuos de madera de terceros, disminuyendo la dependencia de proveedores individuales.

Asimismo, producto de la desinversión de los activos forestales en Chile, y la venta de los activos forestales en Argentina, la Compañía cuenta con un contrato de abastecimiento que le permite asegurar el volumen de fibra en el largo plazo. Adicionalmente, la Compañía planifica con antelación las necesidades de abastecimiento de madera, lo cual le permite anticipar y obtener mejores condiciones de compra en el mercado spot.

En Brasil, la compañía dejó de tener propiedad de terrenos forestales. Sin embargo, mantiene derechos de propiedad sobre una parte de ciertas plantaciones forestales desarrolladas en asociación con los propietarios bajo una modalidad contractual denominada "Fomento forestal", en la cual Masisa,

además de la propiedad sobre una parte de las plantaciones, tiene derechos preferentes de compra de la parte de las plantaciones que son propiedad del dueño de los terrenos.

Análisis de sensibilidad

Se asume una variación en los costos de madera de los tableros positiva o negativa de 1% en las operaciones consolidadas de Masisa. Permaneciendo todo lo demás constante, dicha variación generaría un mayor/menor costo anual de MUS\$483 antes de impuestos. Lo anterior no considera mitigaciones de este impacto en el corto plazo mediante el traspaso de estas variaciones de costos a precios.

34 REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio de reporte. La administración de Masisa ha realizado juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en dichos estados financieros. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

34.1 Deterioro de activos

La Sociedad revisa al menos una vez al año el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujos de efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el menor valor entre su valor razonable (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

Con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro del valor, la sociedad comprueba anualmente el deterioro del valor de las plusvalías adquiridas en combinaciones de negocios, de acuerdo a lo indicado en NIC 36.

34.2 Provisión de beneficios al personal

Los costos esperados de indemnizaciones por años de servicio relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados del ejercicio. Cualquier ganancia o pérdida actuarial, la cual puede surgir de diferencias entre los resultados reales y esperados o por cambios en los supuestos actuariales, son reconocidos dentro de los costos de operación en el estado de resultados.

Los supuestos que se refieren a los costos esperados son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Sociedad al menos una vez al año. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones.

34.3 Vida útil de propiedades plantas y equipos

Masisa revisa la vida útil estimada de propiedades, planta y equipo al final de cada ejercicio anual, como se indica en Nota 3.9. Durante el ejercicio financiero, la administración ha determinado que no existen cambios significativos en las vidas útiles estimadas en los ejercicios presentados.

34.4 Activos Biológicos

Al 31 de diciembre de 2021 la valorización de las plantaciones forestales se basó en modelos de flujo de caja descontados lo que significa que el valor razonable de los activos biológicos se calculó utilizando los flujos de efectivo provenientes de operaciones continuas, es decir, sobre la base de planes de administración forestal sustentable considerando el potencial de crecimiento de los bosques.

34.5 Activos por impuestos diferidos

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos, principalmente asociados a pérdidas tributarias, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades fiscales futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

35 GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS

35.1 Restricciones a la gestión, garantías o límite de indicadores financieros.

Los contratos de créditos y contrato de emisión de bonos en el mercado local contienen obligaciones de hacer y no hacer que incluyen las siguientes condiciones:

- i. Envío de información financiera en forma periódica.
- ii. Mantención de seguros sobre los principales activos.
- iii. Prohibición de entregar financiamiento a alguna entidad del grupo empresarial, que no sea el emisor o alguna de sus filiales o coligadas.
- iv. Mantención al día de los libros contables de la matriz y sus subsidiarias.
- v. Mantener un auditor aceptable independiente.
- vi. Realizar transacciones con las filiales a condiciones de mercado.
- vii. Prohibición de otorgar garantías reales en exceso de ciertos límites normales de mercado y con excepciones también habituales de mercado y créditos que ya contaban con garantía o para nuevas inversiones.
- viii. Mantener la inscripción de la Sociedad en el Registro de Valores de la CMF, mantenerse listada en la Bolsa de Comercio de Santiago y mantener clasificaciones de riesgo por entidades de reconocido prestigio.
- ix. Mantener capacidad instalada mínima para fabricar tableros de madera de 770.000 m3 anuales. Mantener capacidad instalada para la fabricación de recubrimiento mínima de 260.000 m3 anuales.
- x. Cumplimiento de disposiciones ambientales y sociales exigido por BID Invest.
- xi. Ausencia de prácticas prohibidas exigido por BID Invest.

Adicionalmente, algunos contratos de créditos contienen requerimientos de indicadores financieros, los que se detallan a continuación:

Covenants financieros	Deuda financiera neta/EBITDA		Pasivos totales netos/Patrimonio		Caja Mínima	
	Límite	31.12.2022	Límite	31.12.2022	Límite	Nivel actual
Bonos UF	≤ 3,0 veces	0,1 veces	≤ 0,5 veces	0,14 veces	≤ US\$ 25 mm	US\$ 112,7 mm
Bancos	≤ 3,0 veces	0,1 veces	≤ 0,5 veces	0,14 veces	≤ US\$ 25 mm	US\$ 112,7 mm

- i. Con la consumación de la venta de los activos forestales argentinos, el indicador Deuda financiera neta/EBITDA no podrá ser mayor a tres coma cero veces para efectos de exigibilidad anticipada. Sin embargo, se deja expresa constancia que el indicador no podrá superar las dos coma cinco veces para realizar distribuciones de dividendos definitivos o provisorios por sobre el mínimo legal, devoluciones de capital o préstamos a los accionistas.
- ii. Con la consumación de la venta de los activos forestales chilenos, el nivel de Pasivos totales netos sobre Patrimonio del Emisor no podrá ser mayor a cero coma cinco veces. Este es un covenant de incurrencia, es decir su incumplimiento no produce exigibilidad anticipada de la deuda, más bien no se podrá incurrir en deuda adicional por un monto total acumulado que supere los MUS\$75.000 mientras no se vuelva a estar en cumplimiento del indicador.
- iii. Con la consumación de la venta de los activos forestales argentinos, se debe mantener una caja mínima reflejada en la cuenta “Efectivo y Equivalentes al Efectivo” registrada en los Estados Financieros Consolidados de MUS\$ 25.000, por un periodo de 12 meses a contar del 27 de diciembre de 2022.

La medición de los covenants por instrumentos financieros se mide de la siguiente forma:

- i. Bonos UF
 - Deuda Financiera Neta / EBITDA: medido como la razón entre la Deuda Financiera Neta de caja y equivalentes y el EBITDA generado en los últimos 12 meses. Al EBITDA se le debe restar el monto de amortización de los contratos de arriendos operativos.
 - Pasivos Totales Netos / Patrimonio: medido como la razón entre los Pasivos totales netos de caja y equivalentes y el Patrimonio total. Este covenant es de incurrencia y, de incumplirse, sólo limita la capacidad de endeudamiento adicional de la Sociedad.
 - Caja mínima: reflejada en la cuenta “Efectivo y Equivalentes al Efectivo” registrada en los Estados Financieros Consolidados.
- ii. Otros Bancos
 - Deuda Financiera Neta / EBITDA: medido como la razón entre la Deuda Financiera Neta de caja y equivalentes y el EBITDA generado en los últimos 12 meses. Al EBITDA se le debe restar el monto de amortización de los contratos de arriendos operativos.
 - Pasivos Totales Netos / Patrimonio: medido como la razón entre los Pasivos totales netos de caja y equivalentes y el Patrimonio total. Este covenant es de incurrencia y, de incumplirse, sólo limita la capacidad de endeudamiento adicional de la Compañía.
 - Caja mínima: reflejada en la cuenta “Efectivo y Equivalentes al Efectivo” registrada en los Estados Financieros Consolidados.

El 20 de diciembre de 2021 Masisa firmó un contrato de crédito con la Corporación Interamericana de Inversiones (BID Invest) por una línea comprometida de hasta MUS\$35.000, a 5 años plazo.

35.2 Seguros Contratados

La Sociedad matriz y sus filiales tienen contratadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el período de su actividad. Los principales seguros contratados al 31 de diciembre de 2022 son los siguientes:

- i. Chile: para bienes físicos, existencias y paralización de plantas un total de MUS\$728.648.
- ii. México: para bienes físicos, existencias y paralización de plantas un total de MUS\$78.830

Cada una de estas coberturas tiene deducibles de mercado respecto al valor cubierto, los cuales varían dependiendo del siniestro y del activo asegurado.

Las pólizas incluyen deducibles similares a los aplicables a negocios industriales en el mercado.

Cabe destacar que con fecha 30 de diciembre de 2022, se produjo un foco de incendio en el sector de La Colonia, detrás del Complejo Industrial Cabrero, el que producto del fuerte viento, se propagó a la zona de acopio de biomasa ubicado al interior de la planta.

Si bien se produjeron algunos daños en el aserrado, no hubo víctimas fatales ni lesionados y el incendio finalmente fue controlado y apagado. Dicha situación fue informada a la compañía de seguros y se encuentra bajo cobertura.

36 TRANSACCIONES NO MONETARIAS

Durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2022 se realizaron operaciones no monetarias. Para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021 Masisa no ha realizado transacciones no monetarias significativas.

37 CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

37.1 Contingencias

Al 31 de diciembre de 2022, existe un Arbitraje iniciado por Arauco Do Brasil S.A. y Arauco Indústria de Painéis Ltda. en contra de Masisa S.A. por un supuesto incumplimiento contractual por parte de Masisa al contrato denominado Quota Purchase Agreement ("QPA"), celebrado con fecha 7 de septiembre de 2017, mediante el cual Arauco adquirió de Masisa las cuotas sociales de la sociedad Arauco Industrias de Painéis Ltda. antes denominada Masisa do Brasil Ltda. Masisa ha rechazado dichos supuestos incumplimientos, entre otros argumentos por las limitaciones contractuales del QPA, la inexistencia de daños y el incumplimiento de los montos mínimos indemnizables (de minimis propios de este tipo de contratos), solicitando se declare el rechazo íntegro de la demanda.

En opinión de la Administración de la Sociedad y sus asesores legales consideran que no es necesario constituir una provisión por este arbitraje.

37.2 Cauciones Obtenidas de terceros

El objetivo de las cauciones obtenidas de terceros es garantizar el pago y cumplimiento de obligaciones de clientes relacionados a operaciones del giro de la Sociedad. Estas consisten en prendas, hipotecas, fianzas, codeudas solidarias y otras garantías. Por tratarse de activos contingentes, estos no son contabilizados en los estados financieros. El saldo de este concepto al 31 de diciembre de 2022 es de MUS\$1.740 (MUS\$1.192 al 31 de diciembre de 2021).

38 MEDIO AMBIENTE

La Sociedad tiene un compromiso con el desarrollo sostenible, por lo que busca generar valor económico teniendo en consideración los valores ambientales y sociales:

- i. **Gestión de riesgos:** la Sociedad busca disminuir los riesgos en sus operaciones asegurando el cumplimiento de la ley y manteniendo la "licencia social para operar", entendida como una relación fluida, transparente y de mutuo beneficio con sus públicos interesados.
- ii. **Eco-eficiencia:** la gestión ambiental adecuada permite ahorros de costos por un menor gasto en disposición de desechos y por lograr una mayor eficiencia en la utilización de recursos, tales como agua y energía.
- iii. **Inversiones y gastos ambientales:** la Sociedad ha comprometido y realizado inversiones y gastos en las áreas operativas asociadas a su sistema de gestión ambiental. Los montos invertidos por la Sociedad y filiales por los ejercicios terminados 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 son los siguientes:

Unidad de Negocio	Item	Acumulado	
		31.12.2022	31.12.2021
		MUS\$	MUS\$
Industrial	Inversiones	12	-
	Gastos	1.325	1.050
Totales		1.337	1.084

Al 31 de diciembre de 2022 la Sociedad no tiene compromisos financieros asociados a inversiones de medio ambiente.

Certificaciones:

En Argentina, para efectos del año 2021, la mayoría de las plantaciones cuentan con la certificación FSC® (FSC-C007609).

En Chile, la división industrial cuenta con certificación FSC® (FSC-C009554) de manejo forestal y cadena de custodia, respectivamente.

En México, la planta de Chihuahua está certificada con cadena de custodia FSC® (FSC-C105160).

Asimismo, Masisa, de acuerdo a las demandas de los clientes, produce tableros con baja emisión de formaldehído en todas sus operaciones y cuenta con certificaciones clase E-1, según norma europea, y CARB Fase 2, exigencia del Estado de California, Estados Unidos, u otras requeridas por mercados específicos.

Aspecto Legal:

En este ámbito se encuentra todo lo relacionado con solicitudes de permisos, autorizaciones y certificados relativos al área ambiental, así como la regularización de los aspectos que pudieren estar pendientes.

Masisa actúa y decide sobre la base del cumplimiento de la legislación ambiental aplicable, buenas prácticas de gestión y al cumplimiento de requisitos voluntariamente asumidos, promoviendo a las operaciones para implementar estándares de desempeño más exigentes que las legislaciones vigentes.

39 OPERACIONES DISCONTINUAS

Con fecha 27 de diciembre del año 2022, Masisa S.A. suscribió con la sociedad argentina Proener S.A.U., filial de la sociedad Central Puerto S.A. un contrato de compraventa de acciones mediante el cual vendió a Proener el total de las acciones de que era dueña Masisa S.A. directa e indirectamente de las filiales Masisa Forestal S.A. y Forestal Argentina S.A., las cuales son dueñas de aproximadamente 72.000 hectáreas, dentro de las cuales aproximadamente 43.000 hectáreas corresponden a pino y eucaliptos plantados. Esta transacción tuvo un efecto neto de una pérdida en los resultados del ejercicio por MUS\$238.539, la cual se compone por los siguientes efectos negativos: i) la pérdida neta en la venta de las filiales de MUS\$43.158, producto principalmente del efecto cambiario por el hecho de que el valor libro de las filiales de Masisa se contabiliza a tipo de cambio oficial en Argentina. ii) realización de la reserva de conversión acumulada desde el inicio de la inversión, que fue generada por los efectos de tipo de cambio por MUS\$202.797, iii) gastos asociados a asesorías por MUS\$2.220, y otros gastos asociados por MUS\$802. Todo este efecto se compensa con el resultado positivo que tuvieron las filiales argentinas de enero a noviembre de 2022 por MUS\$10.438.

Dado lo anterior, en base a NIIF 5 "activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas" dado que el negocio forestal, es un segmento identificado que representaba una línea de negocio y un área geográfica significativa, y puede considerarse separada del resto, para ello se han presentado los efectos de la desinversión propiamente tal en la línea del estado de resultado pérdida por operaciones discontinuas, considerando también los flujos provenientes de la contraprestación de las transferencia de acciones es presentado en la línea de flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios de acuerdo a lo descrito en la Nota 3.12 de los criterios contables utilizados en los presentes estados financieros.

Para efectos de revelación en base a NIIF 5 se presenta la información comparativa de las filiales inmersas en el proceso de desinversión:

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

	30.11.2022	31.12.2021		30.11.2022	31.12.2021
Activos	MUS\$	MUS\$	Pasivos	MUS\$	MUS\$
Activos corrientes			Pasivos corrientes		
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.049	982	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.588	1.068
Otros activos financieros corrientes	23	188	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	570	570
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	3.910	4.767	Otras provisiones a corto plazo	96	101
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	1.564	1.011	Pasivos por impuestos corrientes	623	285
Inventarios	533	790	Otros pasivos no financieros	2	4
Activos biológicos corrientes	3.256	4.572			
Activos por impuestos corrientes	295	422			
Activos corrientes totales	13.630	12.732	Pasivos corrientes totales	2.879	2.028
Activos no corrientes			Pasivos no corrientes		
Propiedades, planta y equipo	63.860	63.792	Pasivo por impuestos diferidos	15.331	15.140
Activos biológicos no corrientes	53.242	42.424	Otros Pasivos no corrientes	-	1
Activos por impuestos diferidos	-	114			
Total de activos no corrientes	117.102	106.330	Total de pasivos no corrientes	15.331	15.141
			Patrimonio	112.522	101.893
Total de activos	130.732	119.062	Total pasivos y patrimonio	130.732	119.062

	01.01.2022	01.01.2021
	30.11.2022	31.12.2021
	MUS\$	MUS\$
ESTADOS DE RESULTADO		
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de actividades ordinarias	7.213	8.519
Costo de ventas	(5.520)	(6.486)
Ganancia bruta	1.693	2.033
Otros ingresos	7.698	(4.582)
Gasto de administración	(761)	(719)
Otros gastos		(137)
Ingresos financieros	796	214
Costos financieros	(85)	(143)
Pérdidas de cambio en moneda extranjera	1.729	757
Ganancia, antes de impuestos	11.070	(2.577)
Gasto por impuestos a las ganancias	(632)	(302)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	10.438	(2.879)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

	01.01.2022 30.11.2022 MUS\$	01.01.2021 31.12.2021 MUS\$
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	2.767	1.053
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión	132	(711)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	-	(393)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2.899	(51)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	168	198
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	3.067	147
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	982	835
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	4.049	982

El flujo de estas sociedades está incluido en el flujo consolidado en la línea "Otras entradas (salidas) de efectivo, procedentes de las actividades de inversión.

40 HECHOS POSTERIORES DESPUÉS DE LA FECHA DEL EJERCICIO SOBRE EL QUE SE INFORMA

Con fecha 27 de enero de 2023, la Junta Extraordinaria de Accionistas de Masisa aprobó una disminución del capital de la Sociedad por un monto de 58.000.000 de dólares de los Estados Unidos de América, el que se distribuirá entre todos los accionistas de Masisa, a prorrata de su participación en la Sociedad. Con esta disminución, el actual capital suscrito y pagado ascendente a 654.556.991,95 dólares de los Estados Unidos de América, dividido en 7.480.886.772 acciones sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios, disminuye a la cantidad de 596.556.991,95 dólares de los Estados Unidos de América, sin variar la cantidad de acciones en que se encuentra dividido.

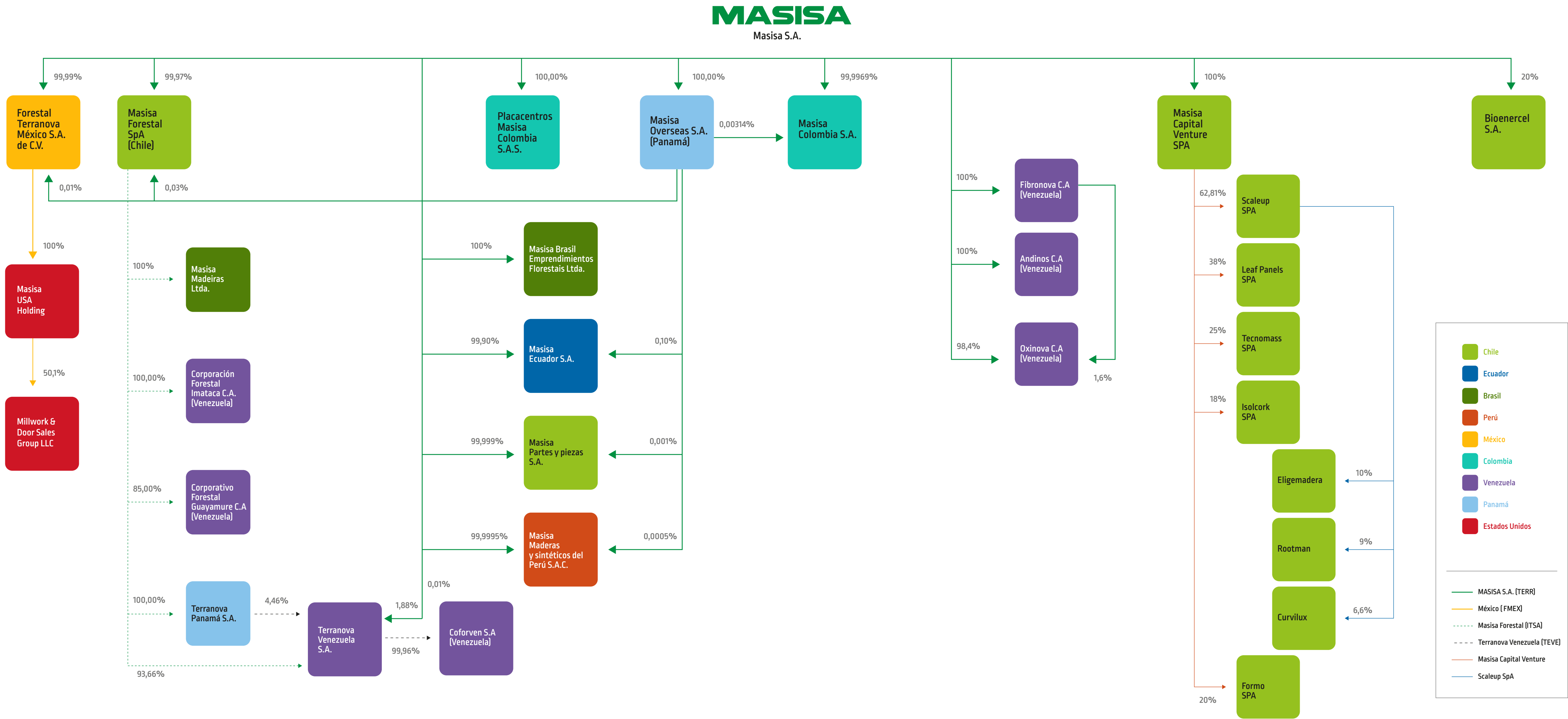
El propósito de esta disminución de capital, es repartir a los accionistas de Masisa los fondos de la venta de las filiales argentinas Forestal Argentina S.A. y Masisa Forestal S.A., dueñas de los activos forestales que tenía Masisa en dicho país, transacción que se materializó el pasado 27 de diciembre de 2022.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados no se tiene conocimiento de otros hechos posteriores significativos que hagan variar la situación financiera o los resultados de la Sociedad, además de lo anteriormente comunicado.

41 APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros consolidados fueron aprobados en sesión ordinaria de Directorio celebrada el 01 de marzo de 2023.

Estructura organizacional Masisa



Indice GRI

CONTENIDOS GENERALES GRI 2 2021	PÁGINA
2-1 Detalles organizacionales	3 y 11
2-2 Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	3
2-3 Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	3
2-4 Actualización de la información	3
2-5 Verificación externa	3
2-6 Actividades cadena de valor y otras relaciones comerciales	11, 23, 64, 89
2-7 Empleados	57 y 90 a 92
2-8 Trabajadores que no son empleados	57
2-9 Estructura de gobernanza y composición	41a 43
2-10 Designación y selección del máximo órgano de gobierno	41
2-11 Presidente del máximo órgano de gobierno	41
2-12 Rol del máximo organo de gobierno en la supervisión de los impactos	36, 43, 45
2-13 Delegación de responsabilidad de gestión de los impactos	43
2-14 Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	Aprobación
2-15 Conflictos de interés	40
2-18 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	43
2-19 Políticas de remuneración	100
2-20 Proceso para determinar la remuneración	100-101
2-22 Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	29
2-23 Compromisos y políticas	29-30
2-24 Incorporación de los compromisos y políticas	40 y 45
2-25 Proceso para remediar los impactos negativos	71 y 78
2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	38, 43y 45
2-27 Cumplimiento de la legislación y las normativas	67,76 y 78
2-28 Afiliación a asociaciones	29 a 32
2-29 Enfoque para la participación de los grupos de interés	4 y 33
2-30 Convenios de negociación colectiva	58

TEMAS MATERIALES GRI 3 2021	PÁGINA
3-1 Proceso para determinar los temas materiales	4
3-2 Lista de temas materiales	4
Desempeño Económico GRI 201 2016	
Enfoque de Gestión	49
201-2 Implicancias financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	71 y 78
Prácticas de abastecimiento GRI 204 2016	
Enfoque de Gestión	
Energía 302 2016	
Enfoque de Gestión	72
302-1 Consumo de energía dentro de la organización	72-75
302-2 Consumo de energía fuera de la organización	72-75
302-4 Reducción del consumo energético	74
Aguas y efluentes GRI 303 2018	
Enfoque de Gestión	70
303-3 Extracción de agua	70
303-4 Vertido de agua	70
303-5 Consumo de agua	70
Emisiones GRI 305 2016	
Enfoque de Gestión	72
305-1 Emisiones Directas de GEI (alcance 1)	72-75
305-2 Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (Alcance 2)	72-75
305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	72-75
305-5 Reducción de las emisiones de GEI	74
305-7 Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire	76

TEMAS MATERIALES GRI 3 2021	PÁGINA
Residuos GRI 306 2020	
Enfoque de Gestión	68-69
306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	68 y 69
306-3 Residuos generados	68
306-4 Residuos no destinados a eliminación	68
306-5 Residuos destinados a eliminación	68
Salud y seguridad ocupacional 403 2018	
Enfoque de Gestión	59
403-1 Sistema de gestión de la salud y seguridad	59-61
403-9 Lesiones por accidente laboral	60
Formación GRI 404 2016	
Enfoque de Gestión	58
404-2 Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición	58
Diversidad y equidad GRI 405 2016	
Enfoque de Gestión	97
405-1 Diversidad de organo de gobierno y empleados	91-92
405-2 Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	93
Libertad de asociación y negociación colectiva GRI 407 2016	
Enfoque de Gestión	58
407-1 Operaciones y proveedores en los que el derecho a la libertad de asociación y la negociación colectiva podría estar en riesgo	58
Prácticas de derechos humanos GRI 410 2016	
Enfoque de Gestión	39
Comunidades Locales GRI 413 2016	
Enfoque de Gestión	62
413-1 Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	62 y 63

Declaración de responsabilidad

Los suscritos declaramos bajo juramento que la información contenida en la presente Memoria es expresión fiel de la verdad, declaración por la cual asumimos la responsabilidad legal correspondiente.

DocuSigned by:

3660F9337611429...

Andreas Eggenberg
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Licenciado en ciencias económicas y políticas de la Universidad de Lausana.
Cédula de identidad suiza: X2652698
Director desde 29/04/2015
Última reelección 28/04/2021

DocuSigned by:

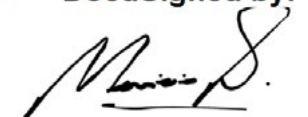
68AF0083D56F451...

Jorge Carey Tagle
VICEPRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile. Máster en Derecho. Universidad de Nueva York, Estados Unidos.
Cédula de identidad chilena: 4.103.027-5
Director desde 22/04/2004
Última reelección 28/04/2021

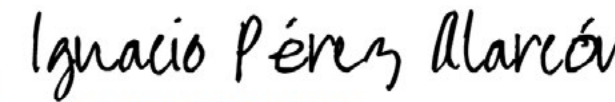
DocuSigned by:

517DDCA6E4C544B...

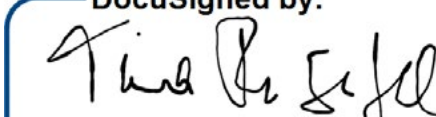
Claudio Cabezas Corral
DIRECTOR
Ingeniero Forestal, Universidad Austral de Chile
Cédula de identidad chilena: 11.961.465-1
Director desde: 30/11/2016
Última reelección: 28/04/2021

DocuSigned by:

194186A4EFE7466...

Mauricio Saldarriaga Navarro
DIRECTOR
Administración de Empresas del Colegio de Estudios Superiores de Administración CESA, Máster en Finanzas City University of London.
Cédula de identidad colombiana: PE102792
Director desde: 24/04/2019
Última reelección: 28/04/2021

DocuSigned by:

FF7B8AF198E14C2...

Ignacio Pérez Alarcón
DIRECTOR INDEPENDIENTE
Ingeniero Industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile.
Cédula de identidad chilena: 9.979.516-6
Director desde: 24/04/2019
Última reelección: 28/04/2021

DocuSigned by:

0DBA1E3BCBED4A2...

Tina Christa Rosenfeld
DIRECTORA
Administración de Empresas de la Universidad Friedrich Alexander Erlangen Nürnberg, Alemania. Máster en Gestión Financiera y Psicología Organizacional, ambas de la Universidad Adolfo Ibáñez en Chile. Certificado de Directora Corporativa de la Universidad de Harvard.
Cédula de identidad chilena para extranjeros: 14.644.931-K
Directora desde: 28/04/2021

DocuSigned by:

24279A4F165944A...

Bernhard Michael Jost
DIRECTOR INDEPENDIENTE
Licenciado en Economía y Administración de la Universidad de Bern, Suiza
Pasaporte suizo: X5232708.
Director desde: 28/04/2021

MASISA
Tu mundo, tu estilo

DISEÑO:

NEGRO.CL