Presentación de Resultados

3Q-2026

Calificación Público, anticipada su distribución

Presentación
de Resultados

Iniciamos en unos minutos

Puedes seguirnos en nuestras redes:

@masisa_chile

www.masisa.com

MASISA
Tu mundo, tu estilo

Presentación de Resultados

Agenda

Hechos destacados a 3Q’26

Resultados financieros a 3Q’26

Información de interés

Consideraciones finales

Preguntas y respuestas (Q&A)

MASISA
Tu mundo, tu estilo

Hechos destacados 3Q’26

Ingresos
US$ 72,3 MM

EBITDA Consolidado
US$ 3,6 MM

Volumen
169,8 mil m³

EBITDA Venezuela[1]
US$ 5,1 MM

- **Volumen se mantiene estable** en comparación al mismo período del año anterior a pesar de las condiciones climáticas adversas que se visualizaron en Chile, principalmente por una mejora del mercado de EE.UU.
- Se logró **incrementar el precio en algunos mercados** por traspaso de costos debido al alza del crudo y sus derivados a causa del conflicto en Medio Oriente.
- Disciplina en la ejecución de los planes de **eficiencia gastos** por una optimización en el modelo de servicios y visualización de los efectos de la restructuración realizada en diciembre 2025.
- EBITDA trimestral de **US$ 3,6 mm (39,9% a/a)**, mientras que Venezuela tuvo un EBITDA[1] de **US$ 5,1 mm (-8,9% a/a)** durante el mismo período impactado por el terremoto a fines de Junio de este año.
- **Gestión enfocada en la liquidez y optimización del capital de trabajo:** control en los niveles de inventario y negociaciones de contratos con proveedores clave.
- **Plan de contención de CAPEX** resguardando la continuidad operacional y priorizando una asignación responsable de recursos.

Disciplina y resiliencia operacional como base para el crecimiento de largo plazo

(1) EBITDA de Venezuela es proforma y no cuenta con informe auditado.

MASISA
Tu mundo, tu estilo

Calificación: Publico, apto para su distribución

Presentación de resultados

Agenda

Hechos destacados a 3Q’26

Resultados financieros a 3Q’26

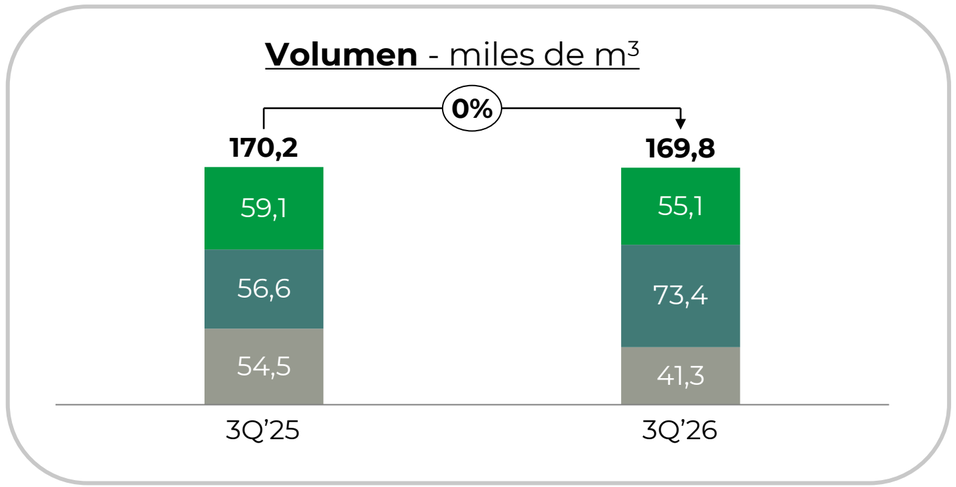
Información de interés

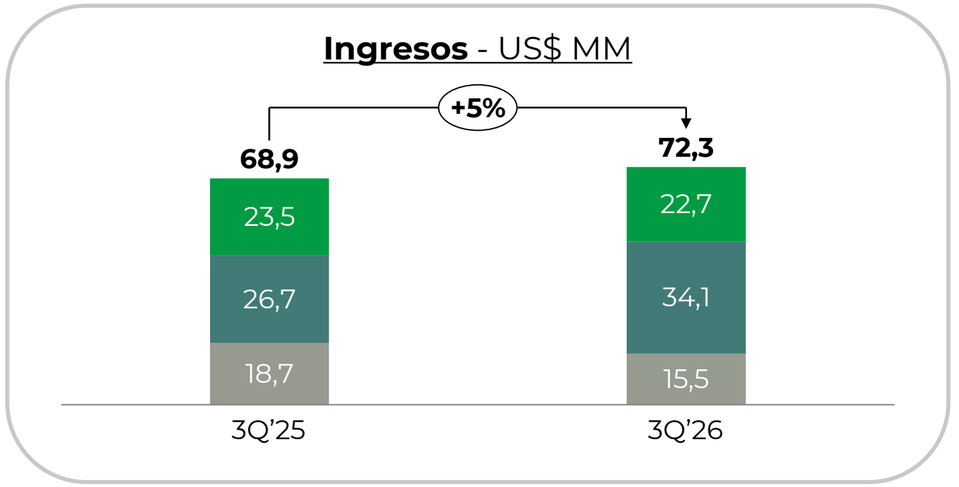
Consideraciones finales

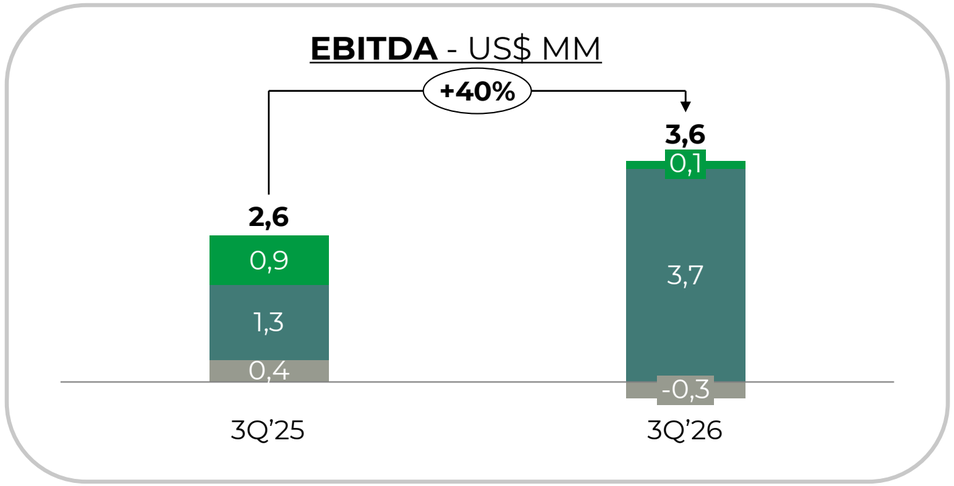
Preguntas y respuestas (Q&A)

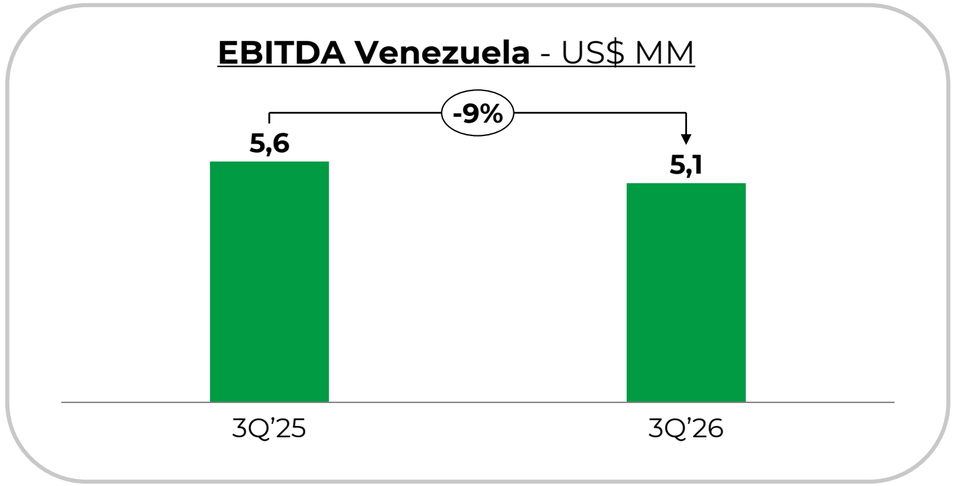
MASISA
Tu mundo, tu estilo

Resumen resultados financieros 3Q’26





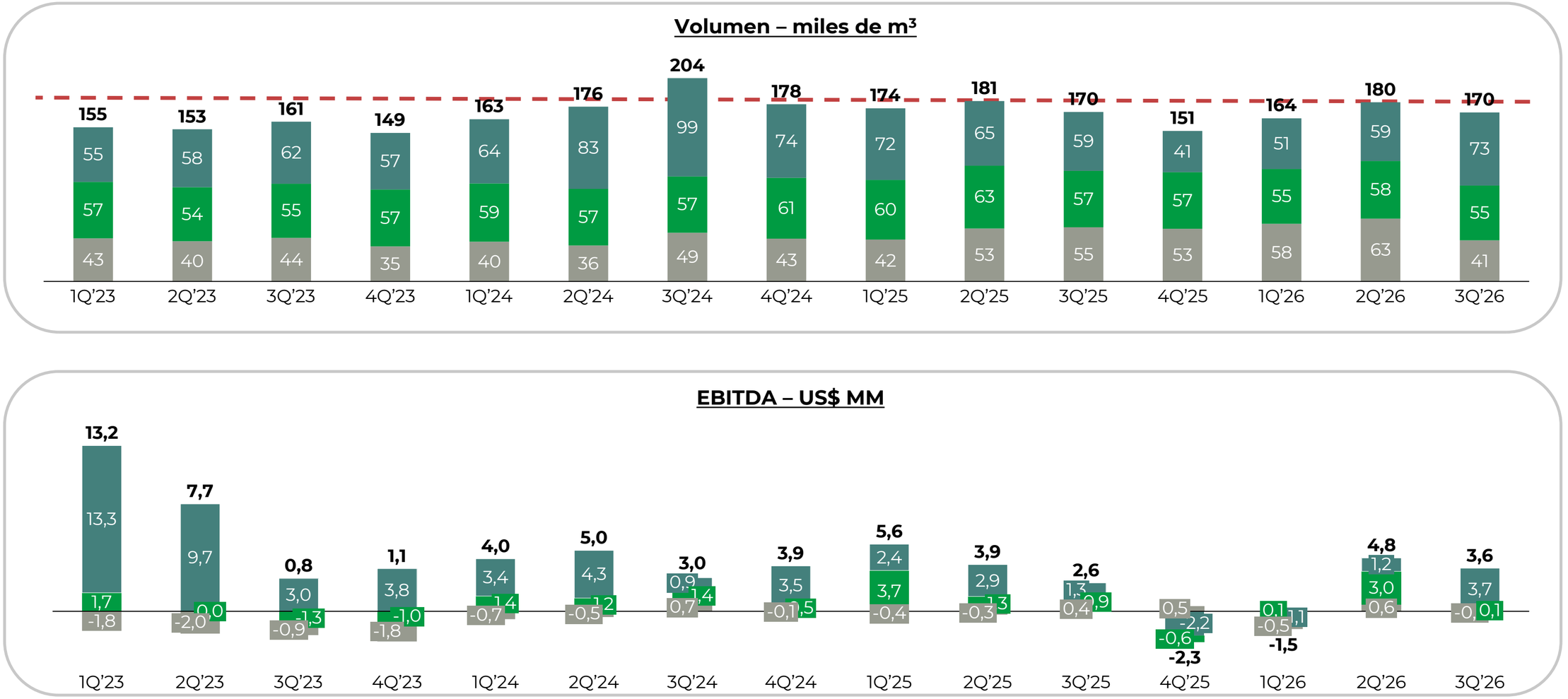




MASISA
Tu mundo, tu estilo

Calificación: Publico, apto para su distribución

Evolución trimestral por mercado (1)



(1) A partir de 2023, El EBITDA considera la operación de la planta de Chihuahua como una operación discontinua.

MASISA
Tu mundo, tu estilo

Calificación: Publico, apto para su distribución

Resiliencia Operativa ante Desafíos del Entorno

Factores Externos
Disrupciones en el entorno

Clima Severo y Cierre de Puertos
Precipitaciones superiores a la media (+25%) paralizan faenas en predios de invierno y retrasan el zarpe de naves.

Conflicto Medio Oriente
Recrudecimiento de tensiones en Medio Oriente incrementa el precio del crudo y sus derivados

Plan de Mitigación
Continuidad y liquidez activa

Contratos de Abastecimiento
Maximización de contratos de suministro forestal con socios estratégicos (Tregualemu / Hancock).
Búsqueda de fuentes de abastecimiento fuera del radio normal
Desarrollo más cercano con proveedores.

Conflicto Medio Oriente
Gestión de traspaso de costo a Clientes

Optimización Estratégica del Capital de Trabajo

Gestión de Inventario
EFICIENCIA EN MATERIA PRIMA

Estrategia de optimización de capital de trabajo, enfocada en mantener un inventario en niveles bajos pero eficientes y mejorar la utilización de recursos, sin afectar la continuidad operacional.

Cuentas por Cobrar (CxC)
GESTIÓN DE COBRANZA Y CLIENTES

Mejor gestión del ciclo de cobro y disciplina crediticia, preservando la liquidez y manteniendo condiciones comerciales competitivas.

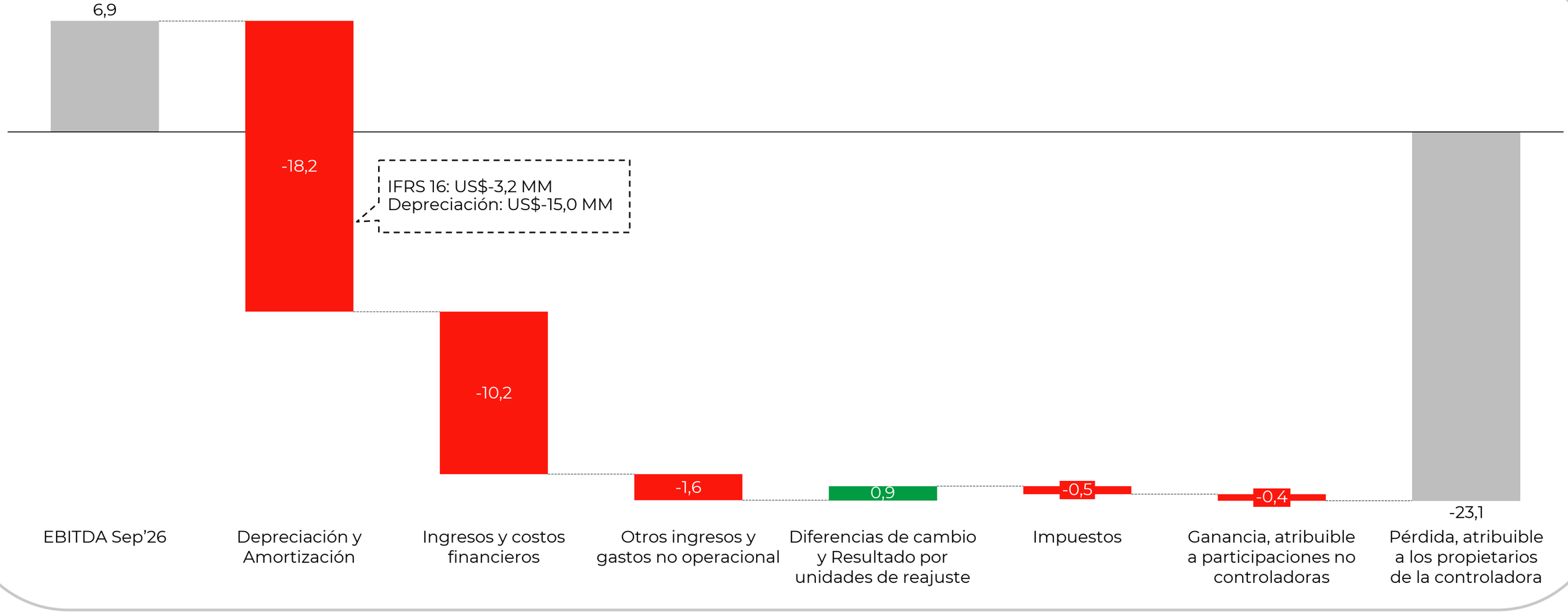
Cuentas por Pagar (CxP)
ACUERDOS ESTRATÉGICOS CON PROVEEDORES

Acuerdos de pago optimizados con proveedores clave, fortaleciendo el capital de trabajo sin comprometer la continuidad del suministro.

MASISA
Tu mundo, tu estilo

Calificación: Publico, apto para su distribución

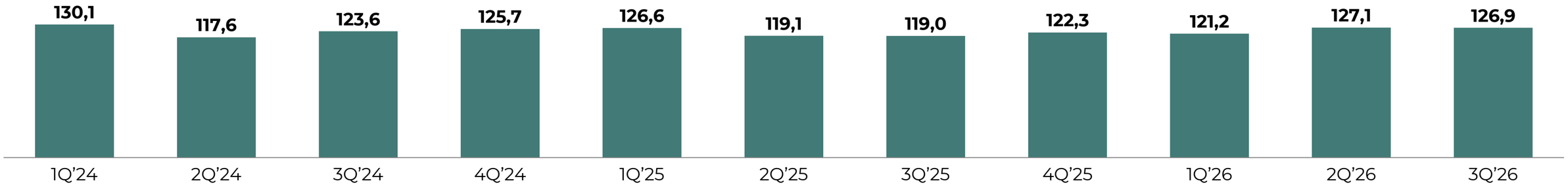
Principales variaciones en el resultado no operacional (US$ MM)



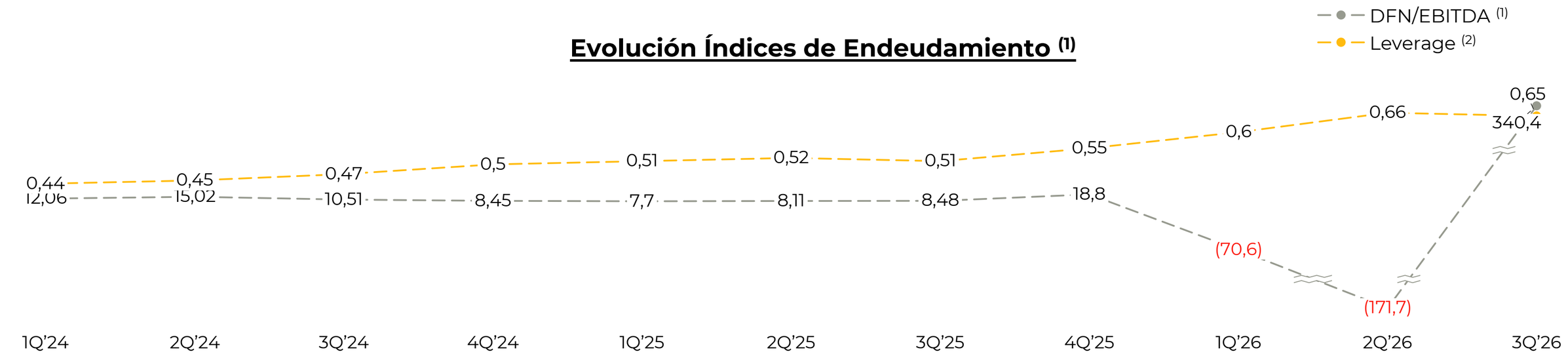
Calificación: Publico, apto para su distribución

Perfil financiero

Deuda Financiera Bruta - US$ MM



Evolución Índices de Endeudamiento (1)

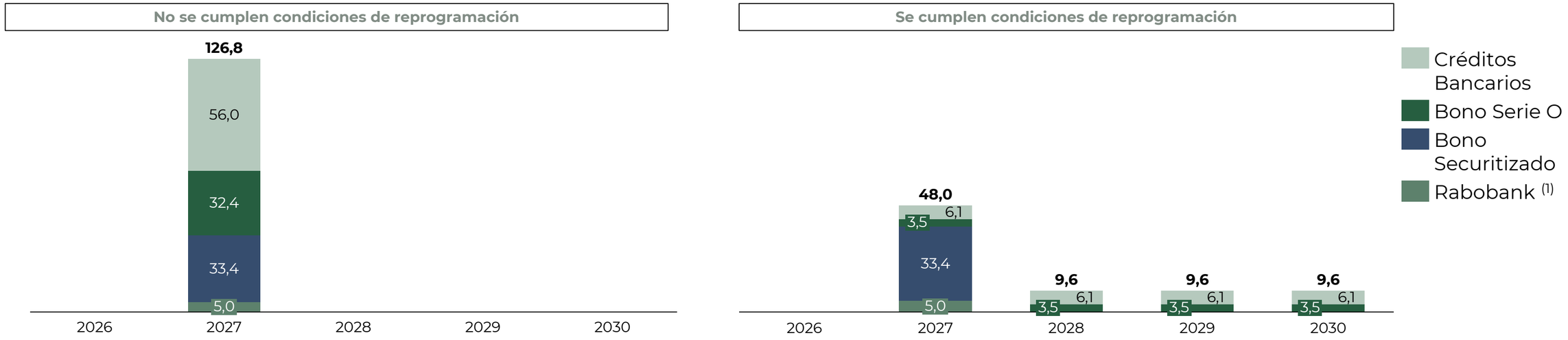


(1) *DFN/EBITDA medido como deuda financiera neta sobre EBITDA Ex NIIF 16 (gastos por arrendamientos financieros).*
(2) *Leverage medido como la razón de pasivo exigible neto sobre patrimonio total.*

MASISA
Tu mundo, tu estilo

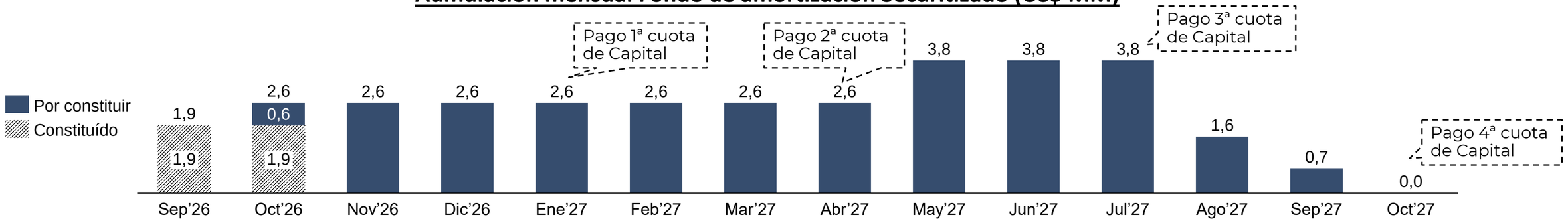
Calificación: Publico, apto para su distribución

Estructura de deuda financiera y calendario de vencimientos



(1) *Crédito con Rabobank se refinanció hasta el 15 de enero de 2027 con fecha 20 de junio de 2026*

Aumulación mensual Fondo de amortización Securitizado (US$ MM)



MASISA
Tu mundo, tu estilo

Calificación: Publico, apto para su distribución

Presentación de resultados

Agenda

Hechos destacados a 3Q’26

Resultados financieros a 3Q’26

Información de interés

Consideraciones finales

Preguntas y respuestas (Q&A)

MASISA
Tu mundo, tu estilo

Compañía avanza en sus pilares estratégicos

Inovación

Desarrollo constante de nuevos productos, soluciones y diseños para los diversos mercados.

Marca

Reconocimiento y reputación de excelencia técnica, consolidando la confianza de clientes y socios comerciales clave.

Vanguardia

Liderazgo en tendencias de productos de diseño y valor agregado con la consolidación de la marca en revestimientos y soluciones arquitectónicas y funcionales.

Visibilidad de la empresa en sus diversos mercados

La Compañía acompaña a sus Clientes y visibiliza sus nuevos productos asistiendo a ferias y reuniones en Chile, Perú y Estados Unidos dentro del ultimo trimestre.

MASISA
Tu mundo, tu estilo

Calificación: Publico, apto para su distribución

Masisa Avanza con la certificación cuatri-norma implementando la ISO 50001

Masisa se encuentra certificado bajo la trinorma ISO desde 2023
La empresa certifica la calidad de sus productos, sus estándares de seguridad y salud ocupacional, junto con la gestión del impacto ambiental de sus operaciones, procesos y productos bajo las normas ISO 9.001, 14.001 y 45.001.

Con el objetivo de fortalecer el sistema de gestión de energía, se tomo la decisión de iniciar la implementación de la norma ISO 50.001 en septiembre de 2026.

Con esto Masisa avanza hacia la certificación del Sistema de Gestión Integrado bajo un esquema de cuatrinorma ISO en 2027.

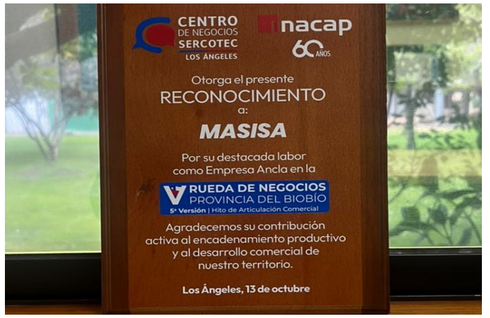
Reconocimientos a nuestra gestión

IISE 2026, categoría Bronce
Índice de Impacto Social Empresarial

acción empresas | WBCSD Global Network
Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático por CORFO

Acuerdo de Producción Limpia
Transición hacia la Economía Circular, Acción Empresas y Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático

Empresa Ancla, Rueda de Negocios
Provincia del Biobío; Centro de Negocios Sercotec Los Ángeles e INACAP



MASISA
Tu mundo, tu estilo

Calificación: Publico, apto para su distribución

Mercados

Estados Unidos

- Mercado "flat" en 2027 con crecimiento sectorial desigual.
- Continuidad y expansión comercial con presencia de marca.
- Recuperación gradual en vivienda y remodelación; oficinas tradicionales y manufactura enfrentan mayor presión

Chile

- Inversión en construcción a la baja durante el año 2026, pero se visualiza un efecto traslado de proyectos hacia 2027.
- Para concretar un crecimiento en la construcción es clave la obtención de aprobaciones y estabilizar costos.
- Lo anterior junto con un aumento del movimiento del mercado habitacional a través de los subsidios y el nuevo FOGAE puede activar el mercado de la construcción

Colombia

- Expectativas de crecimiento enfocadas en la recuperación.
- Plan masivo de reconstrucción vial y civil tras sismo (daños aproximados de 3% del PIB) con el presupuesto público 2027 enfocado en reactivación.
- Tasas de interés a la baja e inflación bajo control mejora el poder adquisitivo, reactiva proyectos, facilita el crédito e impulsa inversión en remodelaciones y mobiliario

MASISA
Tu mundo, tu estilo

Calificación: Publico, apto para su distribución

Presentación de Resultados

Agenda

- Hechos destacados a 3Q’26
- Resultados financieros a 3Q’26
- Información de interés
- **Consideraciones finales**
- Preguntas y respuestas (Q&A)

MASISA
Tu mundo, tu estilo

Consideraciones Finales

- **La recuperación se ralentiza pero no se frena** debido a los factores climáticos adversos en Chile que dificultaron el abastecimiento de materia prima y el alza de costos debido al conflicto en Medio Oriente.
- Principales mercados secundarios mantienen una **tendencia favorable en el año,** impulsada por una mayor penetración de productos de mayor valor agregado en Colombia a pesar de la compleja situación producto del terremoto.
- Ejecución disciplinada enfocada en fortalecer la liquidez, optimizar el capital de trabajo y mantener una estricta gestión de costos.
- CAPEX adaptable a las condiciones de liquidez, sin comprometer continuidad operativa.
- **Venezuela continúa consolidando su recuperació**n, impulsado por su posición como líder en la producción de tableros y una sostenida capacidad de generación y remesa de caja hacia la matriz desde 2025.
- **Masisa mantiene su visibilidad** liderando en innovación, imagen de marca y vanguardia.
- **Coyuntura desafiante, con una estrategia de largo plazo robusta que sustenta una trayectoria de recuperación y crecimiento.**

MASISA
Tu mundo, tu estilo

Presentación de Resultados

Agenda

- Hechos destacados a 3Q’26
- Resultados financieros a 3Q’26
- Información de interés
- Consideraciones finales
- **Preguntas y respuestas (Q&A)**

MASISA
Tu mundo, tu estilo

Calificación técnico, antes de su distribución

MASISA®

Tu mundo, tu estilo

Calificación técnico, antes de su distribución