

# ESTADOS FINANCIEROS

**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**Correspondiente a los ejercicios terminados**  
**al 31 de diciembre de 2025 y 2024**

**MASISA S.A. y SUBSIDIARIAS**  
**Miles de Dólares Estadounidenses**

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estados de Situación Financiera Consolidados
- Estados de Resultados Consolidados por Función
- Estados de Resultados Consolidados Integrales
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados método directo
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados
- Notas a los Estados Financieros Consolidados



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 25 de marzo de 2026

Señores Accionistas y Directores  
Masisa S.A.

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Masisa S.A. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF).

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### Oficinas

**Santiago:** Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 10, Torre Titanium, Las Condes  
**Concepción:** Chacabuco 1085, pisos 8 y 9, Edificio Centro Sur

**Viña del Mar:** Av. Libertad 1405, of. 1704, Edificio Coraceros  
**Puerto Montt:** Benavente 550, piso 10, Edificio Campanario

**Oficina de parte:** Av. Andrés Bello 2711, piso 1, Torre de la Costanera,  
Las Condes, Santiago  
**Teléfono Central:** (56) 9 3861 7940  
[www.pwc.cl](http://www.pwc.cl)



Santiago, 25 de marzo de 2026  
Masisa S.A.

2

### **Incertidumbre material relacionada con la empresa en marcha**

Producto de la fuerte disminución de la demanda de los últimos años originada en el deterioro del mercado de la construcción y mejoramiento del hogar, tanto en Estados Unidos como en Chile, principales mercados donde opera la Compañía, y los efectos de la política arancelaria impuesta por el gobierno de los Estados Unidos, el Grupo presenta pérdidas recurrentes en sus operaciones y flujos de caja operativos ajustados. Los planes y acciones de la Administración destinados a normalizar tanto los resultados como la capacidad de generación operacional se resumen en la Nota 2.2 a los presentes estados financieros consolidados. Como parte de dichas acciones, la Sociedad ha alcanzado acuerdos con sus acreedores para la reestructuración de sus pasivos financieros, logrando postergar los pagos del capital adeudado hasta el año 2027. Tal como se señala en la Nota 34.1, dichos acuerdos establecen condiciones suspensivas que, en lo principal, requieren al Grupo realizar una amortización de capital a los acreedores financieros de al menos US\$ 50 millones y alcanzar ciertos ratios financieros relevantes. En el evento que al 15 de enero de 2027 no se cumplan dichas condiciones, el capital de las deudas reestructuradas vencerá íntegramente en dicha fecha. Para tales efectos, GN Holding S.A. (controlador de Masisa S.A.) se encuentra en un proceso de búsqueda de potenciales inversionistas o socios estratégicos. Estas condiciones indican la existencia de una incertidumbre material que puede generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en marcha. No se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.

### **Asuntos clave de la auditoría**

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del año actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados como un todo y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esos asuntos. Además del asunto descrito en la sección de Incertidumbre Material Relacionada con la Empresa en Marcha, hemos determinado que el asunto descrito a continuación es asunto clave de auditoría que debe ser comunicados en nuestro informe.



Santiago, 25 de marzo de 2026

Masisa S.A.

3

---

### **Asunto clave de auditoría**

#### **Recuperabilidad de pérdidas tributarias y créditos fiscales**

Tal como se detalla en Notas 11,16.3 y 33.5., al 31 de diciembre de 2025 la sociedad mantiene saldos de activos por impuestos diferidos asociados a pérdidas tributarias por MUS\$ 94.175 y créditos fiscales no corrientes contra el impuesto a la renta originados en remesas de fuente extranjera por MUS\$ 62.213, los que no tienen plazo de prescripción y respecto de los cuales la gerencia aplica su juicio profesional para evaluar su recuperabilidad.

De acuerdo con la Nota 3.17, los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

La evaluación de la recuperabilidad implica juicios significativos de la Administración respecto a las estimaciones de utilidades fiscales futuras efectuadas utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

---

### **Respuesta de Auditoría**

Para abordar este asunto clave, y en base al alcance definido, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros:

- Entendimiento del proceso seguido por la administración para el análisis de la recuperabilidad de los activos por impuestos diferido y créditos fiscales.
- Evaluación de la razonabilidad de las hipótesis efectuadas por la administración para proyectar los flujos de recupero de los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios; incluyendo principalmente los supuestos económicos y financieros empleados para estimar las utilidades financieras futuras.
- Revisión metodológica y aritmética de las proyecciones, analizando su coherencia con el desempeño histórico de la empresa y las expectativas del mercado.
- Evaluación, con la participación de nuestros especialistas tributarios, de las principales supuestos para la proyección de ajustes tributarios a las proyecciones, de acuerdo con la normativa fiscal aplicable.



Santiago, 25 de marzo de 2026  
Masisa S.A.

4

<b>Asunto clave de auditoría</b>	<b>Respuesta de auditoría</b>
<b>Recuperabilidad de pérdidas tributarias y créditos fiscales (cont.)</b>	
Dada lo material de estos activos, así como el grado de juicio involucrado en las estimaciones y supuestos utilizados para evaluar su recuperabilidad, concluimos que la valuación de los activos por impuestos diferidos relacionados con pérdidas tributarias y con créditos fiscales no corrientes constituyen un asunto clave de auditoría.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Análisis de sensibilidad para evaluar el impacto de los supuestos más relevantes.</li></ul> <p>Del resultado de los procedimientos surge que, las pérdidas tributarias y créditos fiscales bajo análisis, si bien no prescriben, sólo podrán ser recuperadas, según las estimaciones a largo plazo, y su recuperabilidad dependerá del éxito en la implementación de los planes y acciones descritos en Nota 2.2 a los estados financieros consolidados.</p>

### **Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha a menos que la Administración tenga intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no tenga otra alternativa realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.



Santiago, 25 de marzo de 2026

Masisa S.A.

5

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.



Santiago, 25 de marzo de 2026

Masisa S.A.

6

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno corporativo una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente afecten nuestra independencia y, en su caso, las medidas adoptadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno corporativo, determinamos los que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del año actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos esos asuntos en nuestro informe del auditor salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debiera comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.



Santiago, 25 de marzo de 2026

Masisa S.A.

7

### Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

Los estados financieros consolidados de Masisa S.A. y subsidiarias por el año terminado al 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 4 de marzo de 2025. De acuerdo a dicha normativa, no auditaron los estados financieros de la subsidiaria Entidad Estructurada de Financiamiento Patrimonio Separado Número 12 de EF Securitizadora S.A. al 31 de diciembre de 2024, cuyos estados financieros representaban un 5% y un 0,5% de los activos e ingresos consolidados, respectivamente, por el por el periodo comprendido entre el 22 de octubre y el 31 de diciembre de 2024.

DocuSigned by:

A0EB2ED9B144475...

Sergio Tubío L.  
RUT: 21.175.581-4

**MASISA S.A. Y SUBSIDIARIAS**ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024

	Nota	31.12.2025	31.12.2024
Activos	N°	MUS\$	MUS\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	15.127	21.268
Otros activos financieros corrientes	6	5.379	4.782
Otros activos no financieros, corrientes	7	1.705	1.575
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	8	56.256	68.567
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	9.2	-	77
Inventarios	10	65.976	71.887
Activos por impuestos corrientes	11	997	1.374
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>145.440</b>	<b>169.530</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos financieros no corrientes	6	58	58
Otros activos no financieros no corrientes	7	1.742	2.040
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		146	806
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	1.858	2.548
Plusvalía	13	5.538	5.538
Propiedades, planta y equipo	14	208.900	218.516
Activos por derechos en uso	15	6.203	8.517
Activos por impuestos no corrientes	11	62.213	61.408
Activos por impuestos diferidos	16	67.499	68.053
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>354.157</b>	<b>367.484</b>
<b>Total de activos</b>		<b>499.597</b>	<b>537.014</b>

Las notas 1 al 40 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

**MASISA S.A. Y SUBSIDIARIAS**ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024

<b>Pasivos</b>	<b>Nota N°</b>	<b>31.12.2025 MUS\$</b>	<b>31.12.2024 MUS\$</b>
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	17	55.575	56.496
Pasivos por arrendamientos corrientes	18	2.789	3.172
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19	50.649	52.509
Otras provisiones a corto plazo	20	8.596	7.709
Pasivos por impuestos corrientes	11	14	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	21	3.106	3.129
Otros pasivos no financieros corrientes	22	100	76
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>120.829</b>	<b>123.091</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	17	66.741	69.189
Pasivos por arrendamientos no corrientes	18	4.759	6.127
Cuentas por pagar no corrientes	19	-	1.830
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	21	3.281	2.790
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>74.781</b>	<b>79.936</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>195.610</b>	<b>203.027</b>
<b>Patrimonio neto</b>			
Capital emitido	23	419.573	419.573
Pérdidas acumuladas		(102.864)	(74.090)
Otras reservas	23	(13.522)	(12.391)
<b>Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>303.187</b>	<b>333.092</b>
Participaciones no controladoras	24	800	895
<b>Patrimonio neto total</b>		<b>303.987</b>	<b>333.987</b>
<b>Total de patrimonio neto y pasivos</b>		<b>499.597</b>	<b>537.014</b>

Las notas 1 al 40 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

**MASISA S.A. Y SUBSIDIARIAS**

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR FUNCIÓN  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

	Nota N°	ACUMULADO	
		01.01.2025	01.01.2024
		31.12.2025	31.12.2024
		MUS\$	MUS
<b>Estado de resultados</b>			
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	26	271.420	294.514
Costo de ventas		(246.857)	(259.080)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>24.563</b>	<b>35.434</b>
Otros ingresos	27	9.077	7.093
Costos de distribución		(12.675)	(15.279)
Gasto de administración		(26.448)	(28.133)
Otros gastos	27	(5.624)	(5.119)
Ingresos financieros	28	631	1.249
Costos financieros	28	(13.709)	(12.209)
Utilidad (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	29	(3.322)	1.273
Utilidad por unidades de reajuste		7	81
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		(27.500)	(15.610)
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	16	(824)	(466)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		(28.324)	(16.076)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	38	-	(6.467)
Ganancia (pérdida)		(28.324)	(22.543)
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a:</b>			
A los propietarios de la controladora		(28.774)	(23.349)
A participaciones no controladoras	24	450	806
Ganancia (pérdida)		(28.324)	(22.543)
<b>Ganancias por acción</b>			
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		(0,00385)	(0,00312)
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		(0,00385)	(0,00312)

Las notas 1 al 40 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

**MASISA S.A. Y SUBSIDIARIAS**

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS INTEGRALES  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

	ACUMULADO	
	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>	(28.324)	(22.543)
<b>Componentes de otros resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos	(123)	(215)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(123)	(215)
<b>Componentes de otros resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	1.099	(670)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	1.099	(670)
<b>Coberturas del flujo de efectivo</b>		
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(2.075)	304
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	(2.075)	304
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(1.099)	(581)
<b>Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otros resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo:</b>		
Planes de beneficios definidos de otro resultado integral	33	58
<b>Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otros resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo:</b>		
Relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	(594)	82
Relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	560	(82)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	(1)	58
Otro resultado integral	(1.100)	(523)
<b>Resultado integral total</b>	<b>(29.424)</b>	<b>(23.066)</b>
<b>Resultado integral atribuible a:</b>		
Propietarios de la controladora	(29.905)	(23.989)
Participaciones no controladoras	481	923
<b>Resultado integral total</b>	<b>(29.424)</b>	<b>(23.066)</b>

Las notas 1 al 40 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

**MASISA S.A. Y SUBSIDIARIAS**

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS MÉTODO DIRECTO  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

	Nota N°	01.01.2025 31.12.2025 MUS\$	01.01.2024 31.12.2024 MUS\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>			
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		343.754	332.298
Otros cobros por actividades de operación		24.981	39.797
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(305.824)	(295.176)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(42.524)	(42.627)
Otros pagos por actividades de operación		(4.442)	(6.244)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		354	229
Otras (salidas) entradas de efectivo		2.467	63
		<u>18.766</u>	<u>28.340</u>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		-	43
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		-	(933)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		2.982	8.944
Compras de propiedades, planta y equipo		(8.177)	(10.538)
Intereses recibidos		1.375	1.027
Otras (salidas) entradas de efectivo		502	(6.665)
		<u>(3.318)</u>	<u>(8.122)</u>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		29.790	95.219
Total importes procedentes de préstamos		29.790	95.219
Préstamos de entidades relacionadas		69	138
Pagos de préstamos		(37.194)	(129.756)
Préstamos de Bono Securitizado		-	29.521
Importes procedentes (salidas) de Bonos Securitizados		786	(4.484)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(4.282)	(3.959)
Intereses pagados		(10.849)	(10.493)
	<b>16.4</b>	<u>(21.680)</u>	<u>(23.814)</u>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>			
		<b>(6.232)</b>	<b>(3.596)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
		91	270
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
		<b>(6.141)</b>	<b>(3.326)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo			
		<u>21.268</u>	<u>24.594</u>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>			
		<u><b>15.127</b></u>	<u><b>21.268</b></u>

Las notas 1 al 40 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

	Otras Reservas									
	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial período actual 01/01/2025	419.573	(11.039)	1.515	(1.770)	(1.097)	(12.391)	(74.090)	333.092	895	333.987
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo inicial reexpresado</b>	<b>419.573</b>	<b>(11.039)</b>	<b>1.515</b>	<b>(1.770)</b>	<b>(1.097)</b>	<b>(12.391)</b>	<b>(74.090)</b>	<b>333.092</b>	<b>895</b>	<b>333.987</b>
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	(28.774)	(28.774)	450	(28.324)
Otro resultado integral	-	474	(1.515)	(90)	-	(1.131)	-	(1.131)	31	(1.100)
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>474</b>	<b>(1.515)</b>	<b>(90)</b>	<b>-</b>	<b>(1.131)</b>	<b>(28.774)</b>	<b>(29.905)</b>	<b>481</b>	<b>(29.424)</b>
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(576)	(576)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	474	(1.515)	(90)	-	(1.131)	(28.774)	(29.905)	(95)	(30.000)
<b>Saldo final período actual 31/12/2025</b>	<b>419.573</b>	<b>(10.565)</b>	<b>-</b>	<b>(1.860)</b>	<b>(1.097)</b>	<b>(13.522)</b>	<b>(102.864)</b>	<b>303.187</b>	<b>800</b>	<b>303.987</b>

	Otras Reservas									
	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial período anterior 01/01/2024	419.573	(10.302)	1.293	(872)	(278)	(10.159)	(51.533)	357.881	1.006	358.887
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>419.573</b>	<b>(10.302)</b>	<b>1.293</b>	<b>(872)</b>	<b>(278)</b>	<b>(10.159)</b>	<b>(51.533)</b>	<b>357.881</b>	<b>1.006</b>	<b>358.887</b>
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	(23.349)	(23.349)	806	(22.543)
Otro resultado integral	-	(705)	222	(157)	-	(640)	-	(640)	117	(523)
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>(705)</b>	<b>222</b>	<b>(157)</b>	<b>-</b>	<b>(640)</b>	<b>(23.349)</b>	<b>(23.989)</b>	<b>923</b>	<b>(23.066)</b>
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(953)	(953)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	(819)	(819)	-	(819)	(81)	(900)
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(32)	-	(741)	-	(773)	792	19	-	19
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	(737)	222	(898)	(819)	(2.232)	(22.557)	(24.789)	(111)	(24.900)
<b>Saldo final período anterior 31/12/2024</b>	<b>419.573</b>	<b>(11.039)</b>	<b>1.515</b>	<b>(1.770)</b>	<b>(1.097)</b>	<b>(12.391)</b>	<b>(74.090)</b>	<b>333.092</b>	<b>895</b>	<b>333.987</b>

Las notas 1 al 40 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

**ÍNDICE****MASISA S.A. Y SUBSIDIARIAS.  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

1	INFORMACIÓN GENERAL.....	15
2	DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO.....	15
3	RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS .....	18
4	RECLASIFICACIONES.....	35
5	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO.....	36
6	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES .....	37
7	OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES .....	37
8	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES .....	38
9	SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS, ACCIONISTAS, ADMINISTRACIÓN Y REMUNERACIONES.....	40
10	INVENTARIOS .....	43
11	ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS.....	44
12	ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA .....	44
13	PLUSVALÍA.....	44
14	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS.....	45
15	ACTIVOS POR DERECHO A USO.....	48
16	IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LA RENTA.....	48
17	OTROS PASIVOS FINANCIEROS.....	50
18	PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS.....	54
19	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.....	55
20	OTRAS PROVISIONES .....	56
21	PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.....	57
22	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS.....	58
23	INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PATRIMONIO NETO .....	59
24	INTERÉS NO CONTROLADOR.....	60
25	INGRESOS ORDINARIOS.....	61
26	SEGMENTOS OPERATIVOS.....	61
27	OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS .....	64
28	INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS .....	64
29	RESULTADO DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA.....	65
30	MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA (Activos y Pasivos).....	66
31	INSTRUMENTOS FINANCIEROS.....	70
32	GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA.....	71
33	REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD.....	75
34	GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS .....	77
35	TRANSACCIONES NO MONETARIAS.....	80
36	CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS.....	80
37	MEDIO AMBIENTE.....	81
38	OPERACIONES DISCONTINUADAS.....	82
39	HECHOS POSTERIORES DESPUÉS DE LA FECHA DEL PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA .....	84
40	APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.....	84

## 1 INFORMACIÓN GENERAL

Masisa S.A. es una Sociedad anónima abierta chilena que hace oferta pública de sus valores, inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 0825 desde el 24 de marzo de 2004 y sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y a la actual Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y sus respectivas modificaciones posteriores. Para efectos tributarios se encuentra registrada bajo el rol único tributario (RUT) 96.802.690-9 y su oficina central está ubicada en Avenida Apoquindo N° 3650, piso 10, comuna de Las Condes, en Santiago de Chile.

El accionista controlador de Masisa S.A. ejerce el control de esta última, directamente a través de la Sociedad chilena GN Holding S.A., dueña del 69,83% del capital accionario de Masisa.

El accionista controlador del 100,00% de las acciones de GN Holding S.A., a través de una Sociedad, es la entidad Bamont Trust Company Limited (Bamont), quien actúa en calidad de fideicomisario del fideicomiso denominado Viva Trust constituido de acuerdo a las leyes de Bahamas.

## 2 DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

Masisa trabaja para transformar los espacios e inspirar la vida de sus clientes a través de diseño, calidad y sustentabilidad, en la fabricación y comercialización de soluciones para muebles, espacios interiores y exteriores con productos y soluciones fabricados en MDF, MDP, PB, OLB, melamina, revestimientos, molduras, maderas y otros productos de valor agregado.

Desde sus operaciones industriales en Chile y presencia comercial en Perú, Ecuador, Colombia, Centroamérica, México y Estados Unidos; busca transformar espacios, llegando a clientes en todo el mundo en más de 25 mercados en América Latina, Norteamérica, Centro América y Asia. La Sociedad atiende al mercado de exportación a través de venta directa desde Chile, con producción a pedido y despacho directo al cliente en su lugar de destino.

### 2.1 Negocio Industrial

Masisa produce y comercializa tableros de madera siendo sus principales productos: tableros MDF, tableros MDP, tableros de partículas PB y tableros melamínicos. Además, comercializa otros productos como madera aserrada, molduras MDF, tablas Finger Joint, revestimiento de interiores y sistemas para la aplicación en exteriores. En la gama de los servicios, Masisa cuenta con un negocio de muebles modulares mediante especificaciones de productos.

Masisa cuenta además con un amplio mix de productos y soluciones constructivas para la industria de la construcción, los cuales son elaborados siguiendo estrictos controles de calidad, con certificaciones técnicas y altos estándares ambientales y sociales, entre los que se cuenta:

- i. MDF: Masisa fabrica tableros de fibra de madera con distintas características, formatos y espesores, los cuales comercializa crudos o revestidos con folios o melaminas.
- ii. MDP: Tablero de partículas de madera especialmente indicado para la producción de muebles de calidad de líneas rectas o formas orgánicas. Sus ventajas son la homogeneidad, resistencia, estabilidad dimensional y densidad, las cuales son ideales para nuevos usos en procesos de impresión, pintura y revestimiento.
- iii. OLB (One Layer Board): Tablero de partículas de una sola capa, adheridas con resinas reforzadas con melamina mediante un proceso de prensado de alta tecnología. Se utiliza

principalmente como parte de una solución estructural en construcción de envolventes y remodelación.

- iv. Tableros de Partículas PB: Tableros fabricados con chips, viruta de madera y aserrín. Se caracterizan por ser resistentes y livianos. Se utilizan en la fabricación de muebles, principalmente en aquellas aplicaciones en las que se requieren terminaciones planas. Masisa produce tableros de partículas con distintas características, formatos y espesores, comercializándolos crudos o revestidos con folios o melaminas.
- v. Tableros Melamínicos: Tableros de PB, MDP o MDF, recubiertos por ambas caras con láminas decorativas impregnadas con resinas melamínicas, que le otorgan una superficie totalmente cerrada, libre de poros, dura y resistente al desgaste superficial. Los que se presentan en una amplia gama de colores y texturas.
- vi. Molduras MDF: Las molduras MDF de Masisa se comercializan en distintos perfiles y espesores. Se utilizan principalmente para realizar terminaciones en encuentros pared-piso, pared-techo y en marcos de puertas y ventanas.
- vii. Madera Aserrada: Masisa produce madera aserrada, que se comercializa como madera seca y madera verde, produciéndose en varios largos y espesores para utilizarse fundamentalmente en la fabricación de muebles, construcción, embalajes o pallets.
- viii. Finger Joint: Tablas producidas a partir de un sistema de ensamblado de madera sólida de alta resistencia y homogeneidad.
- ix. Tapacantos: Cintas de PVC y ABS que cubren los cantos de los tableros de muebles y proyectos de arquitectura interior. Los tapacantos poseen los mismos diseños y texturas que los tableros de melamina Masisa.
- x. Revestimientos interiores y exteriores: Soluciones decorativas y funcionales para revestir muros de interior y cielos falsos además de revestimientos para exterior. Disponible en diversos formatos y terminaciones como melamínicas, ripados, enchapadas y pintados.
- xi. Herrajes: Complementarios para el desarrollo y construcción de muebles como correderas, bisagras, cestas extraíbles, sistemas de elevación, iluminación, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025, Masisa tiene dos complejos industriales en Chile los cuales producen bajo diversas normas de acuerdo a las necesidades de los clientes.

- E-1: Norma que identifica a los tableros con baja emisión de formaldehído.
- CESMEC: Certifica que los productos han sido sometidos a un sistema de control de calidad periódico.
- Certificación CARB Phase 2: Certificación que ratifica la baja emisión de formaldehído para aplicaciones interiores bajo exigencias de California Air Resources Board.
- Certificación SCS (Contenido de reciclaje): Certifica que un porcentaje del producto final proviene de material reciclado.
- Certificación TSCA-EPA Title VI: Certificación que ratifica la baja emisión de formaldehído para aplicaciones interiores.
- Certificación Forest Stewardship Council® (FSC® -C009554)
- Certificación Sistema Gestión Integrado: ISO 9.001:2015 Calidad, ISO 14.001:2015 Medio Ambiente y ISO 45.001:2018 Seguridad y Salud Ocupacional.

Al 31 de diciembre de 2025 Masisa tiene una capacidad instalada de 877.000 metros cúbicos anuales para la fabricación de tableros, 350.000 metros cúbicos anuales para recubrimiento de tableros con papeles melamínicos y folios, además de 21.000.000 de metros cuadrados anuales para pintado de tableros, y una capacidad de remanufactura para la fabricación de molduras de 275.000 metros cúbicos. Asimismo, posee una capacidad anual total de 210.000 metros cúbicos de madera aserrada.

Masisa cuenta con una red de 94 Placacentros, asociados mayoritariamente bajo un esquema tipo franquicia, distribuidas en Chile, Ecuador, Colombia, Perú y Bolivia. Están orientadas a carpinteros y mueblistas, y ofrecen el rango completo de los productos de Masisa, como también productos y accesorios complementarios relacionados con la fabricación de muebles

## **2.2 Situación actual de Mercado**

La Sociedad ha experimentado en los últimos años una fuerte disminución en la demanda producto del deterioro del mercado de la construcción y mejoramiento del hogar en los principales mercados donde opera. Lo anterior se vio acentuado de manera especial durante el año 2025, debido al impacto de los aranceles impuestos en Estados Unidos, uno de los principales mercados que atiende la Sociedad. Dicha disminución en la demanda, y por tanto en los niveles de producción y utilización de capacidad instalada, adicionalmente genera un efecto negativo en la dilución de costos fijos que ha impactado de manera relevante los márgenes de la Sociedad.

La anterior situación de mercado ha impactado la capacidad de generación de flujo operacional de la Sociedad provocando una presión en la liquidez de Compañía.

Sin perjuicio de lo anterior, los fundamentos de largo de plazo del negocio de la Sociedad se mantienen sólidos, con perspectivas de crecimiento para la industria en los próximos años. De acuerdo al consenso de los analistas, se prevé el comienzo de una recuperación en el periodo 2026-2027 tanto en Chile como en Estados Unidos, principales mercados de destino de la Sociedad.

Además de lo anterior, la Compañía, está abordando planes concretos en las siguientes áreas:

- Optimización de gastos y plan de reestructuración: tal como se muestra en la nota 20, la Sociedad abordó un plan de reducción de costos cuya implementación se realizó en parte en el segundo semestre del año 2025 y el resto está en proceso de ejecución. Dicho plan abarcó aproximadamente al 20% de la dotación de administración y ventas de la Sociedad.
- Reordenamiento y mejoras en el mix de productos, canales y mercados con el objeto de recuperar los márgenes.
- Reestructuración financiera: tal como se señala en la nota 34.1., la Sociedad ha completado exitosamente una negociación para la reprogramación de sus deudas financieras, sin amortizaciones de capital en 2026.
- Adicionalmente el accionista controlador de la Sociedad ha informado al mercado que se encuentra en la búsqueda de un inversionista o socio estratégico con el propósito de capitalizar a la Sociedad.

Las medidas antes señaladas en conjunto con la paulatina recuperación de los mercados en que opera la Sociedad, le permitirán a la Compañía normalizar tanto sus resultados como su capacidad de generación operacional.

### **3 RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS**

#### **3.1 Principios contables**

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo a las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (“Normas de Contabilidad NIIF”) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, e instrucciones de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos asociados a propiedades, plantas y equipos para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- ii. Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- iii. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- iv. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular el deterioro de los activos financieros.
- vi. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Tal como lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad 1 (NIC 1), estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2025 y han sido aplicadas de manera uniforme a los ejercicios que se presentan en estos estados financieros consolidados.

#### **3.2 Ejercicio cubierto**

Los presentes estados financieros de Masisa S.A. comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los estados de resultados integrales consolidados, los estados de flujos de efectivo consolidados y los estados de cambios en el patrimonio consolidados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024. Todo esto de acuerdo a lo establecido por la circular N° 1.924 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

#### **3.3 Bases de preparación**

Los presentes estados financieros consolidados se presentan en miles de dólares de los Estados Unidos de Norteamérica y han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Masisa S.A, incorporada en las normas de contabilidad de las normas internacionales de información financieras (NIIF).

## 3.4 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados de Masisa S.A. (“la Sociedad”) y sus subsidiarias (“el Grupo” en su conjunto) incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus subsidiarias.

Los efectos de las transacciones significativas realizadas con las sociedades subsidiarias han sido eliminados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios que se presenta en el estado de situación financiera consolidado y en el estado de resultados integrales consolidado, en la cuenta participaciones no controladoras.

Una subsidiaria es una entidad sobre la cual la Sociedad tiene la capacidad de poder regir las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades. Esta capacidad se manifiesta en general, aunque no únicamente, a través de la propiedad, directa o indirecta de más del 50% de los derechos sociales de la Sociedad.

El control se logra cuando la Sociedad tiene:

- i. poder sobre la inversión, derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la Sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada.
- ii. exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su involucramiento en la participada; y
- iii. capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en sus rendimientos.

### Cambios en las participaciones de la Sociedad en subsidiarias existentes

Los cambios en la participación de la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la controladora. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados.

Cuando se pierde control de una subsidiaria, se reconoce una ganancia o pérdida en resultados y se calcula como la diferencia entre:

- I. El agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida;
- II. El importe en libros previo de los activos (incluyendo la plusvalía) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Cuando los activos de la subsidiaria son medidos a montos revaluados o a valor razonable y la correspondiente ganancia o pérdida acumulada ha sido reconocida en otros resultados integrales y acumulada en patrimonio, los importes previamente reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en patrimonio se contabilizan como si la Sociedad hubiese vendido directamente los activos relevantes (es decir, reclasificado a resultados o transferido directamente a resultados retenidos como se especifica por las NIIF aplicables).

El valor razonable de cualquier inversión retenida en la antigua subsidiaria a la fecha en que se pierde control, se considerará como el valor razonable en el momento del reconocimiento inicial para su medición posterior bajo NIIF 9 Instrumentos Financieros, cuando proceda, como el costo en el momento de reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o un negocio conjunto.

En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades subsidiarias directas e indirectas, que han sido consolidadas por Masisa S.A.

RUT	País	Nombre Sociedad	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN					
			31.12.2025			31.12.2024		
			Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
76.120.369-K	Chile	Masisa Forestal SpA	100%	0%	100%	100%	0%	100%
77.790.860-K	Chile	Masisa Partes y Piezas S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
76.939.707-8	Chile	Masisa Capital Venture SpA	100%	0%	100%	100%	0%	100%
76.957.373-9	Chile	Scaleup SpA	0%	63%	63%	0%	63%	63%
0-E	Brasil	Masisa Madeiras Ltda.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	Brasil	Masisa Brasil Empreendimentos Florestais Ltda.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Colombia	Masisa Colombia S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Colombia	Masisa Placacentros Colombia S.A.S.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Ecuador	Masisa Ecuador S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Panamá	Masisa Overseas S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Panamá	Terranova Panamá S.A.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	Perú	Maderas y Sintéticos del Perú S.A.C.	99%	1%	100%	99%	1%	100%
0-E	México	Forestal Terranova México S.A. de C.V.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Estados Unidos	Masisa Holding USA Inc.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	Estados Unidos	Millwork & Door Sales Group, LLC	0%	60%	60%	0%	60%	60%
0-E	Chile	EF Securitizadora S.A. Patrimonio Separado N° 12	0%	100%	100%	0%	100%	100%

Desde el mes de octubre de 2024, se incluyen en la consolidación los estados financieros de EF Securitizadora S.A. Patrimonio Separado N°12, con quien se celebró una operación de financiamiento mediante la emisión de dos bonos securitizados por un total de MUS\$36.000 divididos en las series BBEFS-P12A y BBEFS-P12B, por MUS\$33.428 y MUS\$2.572 respectivamente.

Con fecha 30 de diciembre del 2024, Masisa Holding USA adquirió un 9,9% adicional de la sociedad estadounidense Millwork & Door Sales Group LLC en base a las condiciones pactadas contractualmente en la compra inicial de la sociedad realizada con fecha 15 de diciembre del 2021. Al cierre del 2024 la participación sobre Millwork & Door Sales Group LLC, es de un 60%.

### Inversiones en Venezuela

A partir del año 2018 Masisa dejó de consolidar en sus estados financieros las cifras correspondientes a las operaciones de sus filiales venezolanas. El motivo de la desconsolidación fue principalmente la dificultad para ejercer derechos sustantivos de control sobre dichas sociedades, como consecuencia de la inestabilidad política y económica del país.

Adicionalmente a la desconsolidación, Masisa tiene sus inversiones en Venezuela 100% provisionadas, por lo que a nivel patrimonial estas están valoradas en cero. Sin perjuicio de lo anterior, Masisa ha mantenido sus inversiones en Venezuela operando de acuerdo a las posibilidades y limitaciones relevantes que le otorga dicho mercado y el hecho de ser la única planta de este tipo en el país. El propósito ha sido mantener estas inversiones como una reserva de valor a futuro, por lo cual la Compañía se mantiene atenta a la evolución de la situación política y económica de dicho país, evaluando así los posibles impactos de la misma en sus inversiones.

### 3.5 Moneda Funcional y Moneda de Presentación

La moneda funcional para cada entidad se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad, se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional, se convierten a las tasas de cambio de cierre. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del ejercicio dentro del rubro de diferencias de cambio.

La moneda de presentación y la moneda funcional de la Sociedad Matriz es el dólar estadounidense, para lo cual, se presentan cifras redondeadas en miles de dólares estadounidenses. En la consolidación, las partidas de los estados de resultados integrales provenientes de entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense y que

proviene de economías no hiperinflacionarias, se convierten a las tasas de cambio promedio del ejercicio y para aquellas que provengan de economías hiperinflacionarias, se convierten al tipo de cambio de cierre, previo al reajuste de inflación requerido. Las partidas del balance general provenientes de entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense se convierten a las tasas de cambio de cierre.

Las diferencias netas en moneda extranjera que provienen de operaciones de inversión o de cobertura de una entidad en el exterior, son controladas directamente en el patrimonio hasta el momento de la enajenación de la inversión, momento en el cual son registradas con cargo o abono a resultados. Los resultados por impuestos y créditos atribuibles a estas operaciones son registrados con cargo o abono a patrimonio hasta el momento de su enajenación.

Cuando la Sociedad tiene una partida monetaria por cobrar o por pagar a sus subsidiarias en moneda funcional distinta de la Matriz y la liquidación de dicha partida no es probable que se produzca en un futuro predecible, la partida es considerada como inversión neta; es por ello que las diferencias de cambio que se produzcan son reconocidas en otros resultados integrales dentro de patrimonio, según lo establece NIC 21 en párrafo 32. Si la condición de liquidación de la cuenta por cobrar o por pagar tiene cambios y se conoce o se define una fecha, la partida deja de ser considerada como inversión neta y las diferencias de cambio reconocidas en patrimonio hasta la fecha son reclasificadas a resultado del ejercicio.

Para el caso de las subsidiarias en el exterior, se ha definido como moneda funcional la moneda local de cada país, producto de poseer un enfoque de negocios y flujos principalmente locales. Para las sociedades que corresponden a vehículos de inversión se ha definido como moneda funcional la moneda de la Sociedad Matriz.

Las monedas funcionales definidas en cada país donde Masisa o sus subsidiarias operan, son las siguientes:

<u>País</u>	<u>Moneda Funcional</u>
Chile	Dólar estadounidense/ Pesos chilenos (a)
Brasil	Reales brasileños
México	Pesos mexicanos
Perú	Nuevos soles peruanos
Colombia	Pesos colombianos
Ecuador	Dólar estadounidense
Panamá	Dólar estadounidense
Estados Unidos	Dólar estadounidense

- (a) La matriz tiene definida su moneda funcional en dólares estadounidenses, mientras que Masisa Partes y Piezas (negocios de tiendas propias Placacentros) se ha definido su moneda funcional en Pesos chilenos.

### 3.6 Bases de conversión

Los activos y pasivos en monedas diferentes a las monedas funcionales, son traducidos a dólares a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:

<b>(por dólar estadounidense)</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Pesos chilenos (CLP)	907,13	996,46
Unidad de fomento (UF)	0,02	0,03
Reales brasileños	5,50	6,19
Pesos mexicanos	17,95	20,51
Pesos colombianos	3.757,08	4.409,15
Nuevos soles peruanos	3,37	3,77

### **3.7 Inventario**

Los inventarios son presentados al costo de adquisición o producción, según corresponda, o valor neto realizable, el que sea menor.

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de materias primas, mano de obra directa, gastos generales de fabricación y la depreciación de los bienes de propiedades, plantas y equipos que participan en el proceso productivo (basados en unidades de producción), pero no incluye costos por intereses.

El valor neto realizable representa el precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para la venta.

Las existencias se valorizan al costo según los siguientes métodos:

- i. Las existencias de productos en proceso y terminados se valorizan al costo de producción, según el sistema de costo por absorción.
- ii. Los trozos de madera pulpable y rústica se valorizan al costo promedio de producción o valor de adquisición, según corresponda.
- iii. Los materiales, repuestos, suministros y otros se valorizan al costo promedio de adquisición. La Sociedad ha deducido a su posible valor neto de realización, los materiales y repuestos defectuosos u obsoletos cuando se cumplan algunos criterios, tales como:
  - Escaso uso alternativo de materiales o repuestos con baja rotación.
  - Eventual pérdida de valor comercial de productos terminados en almacenajes prolongados por deterioros respecto de los estándares exigidos por el mercado.

### **3.8 Propiedades, planta y equipo**

Los bienes de propiedades, planta y equipo son registrados al costo, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor acumuladas. El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento, según lo previsto por la administración.

Las construcciones en curso incluyen los siguientes conceptos devengados únicamente durante el o los ejercicios de construcción:

- i. Gastos financieros relativos a la financiación externa que sean directamente atribuibles a las construcciones, tanto si es de carácter específica como genérica. En relación con el financiamiento, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio

ponderado de financiación de largo plazo a la inversión promedio acumulada no financiada específicamente susceptible de activación.

- ii. Gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativa atribuibles a la construcción.
- iii. Costos por ganancias o pérdidas por coberturas calificadas de flujos de efectivo de las adquisiciones de activo fijo en moneda extranjera registradas originalmente en el patrimonio neto.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento se imputan a resultados en el ejercicio en que se producen.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad, eficiencia o un aumento de la vida útil, son activados aumentando el valor de los bienes.

Los bienes del activo fijo, que se encuentran inactivos y disponibles para la venta serían clasificados en el rubro de "Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta" y se presentarían a su valor estimado de realización cuando éste es inferior al costo histórico neto.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, neto de depreciación, reconociendo el cargo o abono a resultados del ejercicio.

### **3.9 Depreciación**

La Sociedad deprecia los activos de Propiedades, plantas y equipos desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso. Aquellos que se relacionan directamente con la producción son depreciados en base a unidades de producción. Los otros componentes del rubro se deprecian usando el método lineal, utilizando como base de cálculo el costo de los bienes, distribuidos linealmente sobre sus vidas útiles estimadas.

La vida útil de los elementos de Propiedades, plantas y equipos se revisa anualmente.

Los terrenos industriales se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y, por lo tanto, no son objetos de depreciación.

### **3.10 Activos intangibles y Plusvalía**

Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Las vidas útiles de los activos intangibles se definen como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles con vida útil indefinida, anualmente se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Se presenta como intangible de vida útil indefinida el menor valor, entre el costo de adquisición y el valor justo de los activos adquiridos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la entidad adquirida. El menor valor es inicialmente medido al costo y posteriormente medido al costo menos cualquier pérdida por deterioro, en el caso de existir.

La Plusvalía es revisada anualmente para determinar si existe deterioro, o más frecuentemente si eventos o cambios en circunstancias indican que el valor libro puede estar deteriorado. El deterioro es determinado para la Plusvalía por medio de evaluar el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) al cual está relacionado la Plusvalía. Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) es menor al valor libro de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) a la cual se ha asignado una Plusvalía, se reconoce una pérdida por deterioro.

### **3.11 Activos y pasivos disponibles para la venta y operaciones discontinuadas**

Son clasificados como disponibles para la venta los activos o grupos de activos no corrientes cuyo valor libro se recuperará a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual. En el caso de negocios o inversiones en subsidiarias, solo cuando existe un contrato de venta firmado para una Sociedad, los activos y pasivos son reclasificados al rubro de disponible para la venta.

Una operación discontinuada es un componente del negocio del Grupo, cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del Grupo y que representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto; es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación como operación discontinuada ocurre en el momento de la disposición o cuando la operación cumple con los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinuada, el estado comparativo del resultado del año y los flujos netos de las operaciones discontinuadas debe representarse como si la operación hubiese sido discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

Masisa ha escogido revelar un importe único del resultado de operaciones discontinuadas en el estado del resultado del año y los flujos netos de las operaciones discontinuadas y ha desglosado ese importe único en Nota 38.

### **3.12 Deterioro del valor de los activos no financieros**

Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida y los menores valores, no están sujetos a amortización y se deben someter anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor.

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que exista evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, el importe en libro puede no ser recuperable totalmente.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libro del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor en uso. Al evaluar este último valor, los flujos de caja futuros estimados se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de

impuestos que refleje el valor en el tiempo del dinero y los riesgos específicos del activo de acuerdo a condiciones de mercado.

Si el valor recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo (UGE) se estima que es menor que su valor libro, este último se disminuye al valor recuperable, reconociendo un deterioro de inmediato. En caso que posteriormente se reverse un deterioro, el valor libro aumenta a la estimación revisada del valor recuperable, pero hasta el punto que no supere el valor libro que se habría determinado originalmente.

### 3.13 Activos financieros corrientes y no corrientes

La clasificación depende del propósito para el cual los activos fueron adquiridos de acuerdo al modelo de negocio establecido por la Sociedad.

La Sociedad clasifica sus activos al momento del reconocimiento inicial.

- i. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados: Los activos a valor razonable con cambios en resultados incluyen activos financieros mantenidos para negociación y activos financieros designados en el reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros son clasificados como disponibles para la venta si son adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo.

- ii. Cuentas por cobrar (Costo amortizado): Cuentas por cobrar son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo.

Se registran a su costo amortizado, correspondiendo este básicamente al valor actual de la contraprestación realizada, más los intereses devengados y no cobrados. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, en cuyo caso se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el estado de situación financiera.

- Método de tasa de interés efectiva: El método de tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el ejercicio correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.
- Deterioro de activos financieros: El nuevo modelo de deterioro se basa en las pérdidas de crédito esperadas y aplica a los instrumentos de deuda a costo amortizado o valor razonable a través de otros ingresos, cuentas por cobrar de arrendamiento, activos de contrato y ciertos compromisos de préstamo suscritos y contratos de garantía financiera. El enfoque para determinar el valor del deterioro de los activos financieros de Masisa es mediante el método simplificado para cuentas por cobrar comerciales, sin componente de financiamiento significativo. Para ello, se han estimado matrices de probabilidades de default por empresa, a su vez, determinada la pérdida dado el default y el monto expuesto. El monto expuesto al default, corresponde a la suma del saldo de las cuentas por cobrar a la fecha de medición de la pérdida esperada y del monto de línea sin utilizar a la misma fecha por una probabilidad de uso.

Este cálculo considera en la medición de las pérdidas esperadas el efecto que genera la cobertura del seguro de crédito.

Masisa, basado en su modelo de negocio mantiene activos financieros con costo amortizado como activo financiero principal, ya que busca la recuperación de sus flujos futuros en una fecha determinada, buscando el cobro de un principal más intereses sobre el capital si es que corresponde.

Las cuentas por cobrar son los principales activos financieros, estos activos poseen pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Situación Financiera Consolidado. Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que medía su reconocimiento y la cobranza si corresponde.

### **3.14 Pasivos financieros corrientes y no corrientes**

La Sociedad clasifica sus pasivos financieros dentro de las siguientes categorías:

- i. Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados: Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable con cambio en resultados cuando estos son mantenidos para negociación o son designados a valor razonable con cambios en resultados.
- ii. Otros pasivos financieros (Costo amortizado): Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.
  - Método de tasa de interés efectiva: El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el ejercicio correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un ejercicio menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

Las obligaciones financieras se presentan a valor neto, es decir, se rebajan del valor por los descuentos y gastos asociados a la colocación de estas. La Sociedad da de baja las obligaciones cuando estas son pagadas o prepagadas.

### **3.15 Instrumentos financieros derivados**

Los efectos que surjan producto de los cambios del valor razonable de este tipo de instrumentos se registran, dependiendo de su valor, en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del ejercicio en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

La Sociedad mantenía vigente un contrato de derivados de moneda. Los derivados inicialmente se reconocen a valor razonable a la fecha de la firma del contrato respectivo y posteriormente se revalorizan a su valor razonable a la fecha de cada cierre. Las ganancias o pérdidas resultantes se

reconocen en ganancias o pérdidas en función de la efectividad del instrumento derivado y según la naturaleza de la relación de cobertura. La Sociedad denomina sus derivados como instrumentos de cobertura de riesgo de tipo de cambio o de tasa de interés (instrumentos de cobertura de flujos de caja).

Un instrumento derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el ejercicio de vencimiento remanente del instrumento supera los 12 meses y no se espera su realización o pago dentro de los 12 meses posteriores. Los demás instrumentos derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

- i. Derivados implícitos: La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente, contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de resultados consolidados. A la fecha, Masisa ha determinado que no existen derivados implícitos separables en sus contratos.
- ii. Contabilidad de coberturas: La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura con respecto al riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera, según sea apropiado. La cobertura del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo. Pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor razonable o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, Masisa documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores razonables o flujos de caja del ítem cubierto. Al cierre del ejercicio 2025, Masisa no mantiene contabilidad de Cobertura.

- iii. Instrumentos de cobertura del valor razonable: El cambio en los valores razonables de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor razonable, se contabilizan en ganancias o pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor razonable del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. A la fecha, Masisa no ha clasificado coberturas de este tipo.
- iv. Coberturas de flujos de caja: La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se registra y se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz, de ser el caso, se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "Costos Financieros" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los ejercicios cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de cobertura se descontinúa cuando Masisa anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza o ejerce o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas.

### 3.16 Estado de flujo de efectivo

Para efectos de preparación del Estado de Flujos de Efectivo, método directo, la Sociedad ha definido las siguientes consideraciones:

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento al cierre del ejercicio no superior a tres meses. En el Estado de Situación Financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

- i. Actividades de operación: Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- ii. Actividades de inversión: Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- iii. Actividades de financiación: Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

### 3.17 Impuesto a las ganancias

La Sociedad y sus subsidiarias en Chile determinan la base imponible y calculan su impuesto a la renta de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en cada ejercicio. Sus subsidiarias en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países (ver Nota 16.2).

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con lo establecido en la NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

El impuesto sobre sociedades se registra en la cuenta de resultados consolidados o en las cuentas de patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

### **3.18 Beneficios al personal**

De acuerdo a lo establecido en la NIC 19, las obligaciones de indemnización por años de servicio son calculadas y actualizadas anualmente de acuerdo a valorizaciones realizadas por un actuario independiente, reconociendo la obligación de beneficios por retiro del personal, como un beneficio de post empleo dentro de planes de beneficios utilizando el método de unidad de crédito proyectada.

La obligación reconocida en el estado de situación financiera representa el valor actuarial de la obligación de indemnización por años de servicio. Las utilidades y pérdidas actuariales se reconocen en el estado de resultados integrales, mientras que el costo del servicio se reconoce en el estado de resultados en el ejercicio que corresponde.

El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del ejercicio se presenta en el ítem Provisiones corrientes y no corrientes por beneficios a los empleados, de los estados de situación financiera consolidados.

En base al párrafo N°154 de NIC 19, la Sociedad ha adoptado desde el año 2024 el cálculo simplificado de los beneficios a los empleados a largo plazo, (Bono de Antigüedad) principalmente porque su incertidumbre es menor, que por ejemplo los beneficios por años de servicio.

### **3.19 Provisiones**

Las obligaciones existentes a la fecha del balance, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe al momento de cancelación son indeterminados, se registran como provisiones por el valor actual del importe más probable que se estima la Sociedad tendría que desembolsar para cancelar la obligación.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones corresponden principalmente a provisiones de reestructuración organizacional, la cual es provisionada en el caso de reflejar los gastos estimados en realizar mejoras en la gestión organizacional, provisiones por bonos de gestión, asociado a la distribución de utilidades en post de compromisos de bonos pactados con los colaboradores y otras provisiones de gastos no incluidas en los conceptos anteriores. Las estimaciones de los gastos futuros son revisadas anualmente al cierre de cada ejercicio.

Las provisiones se estiman periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

### **3.20 Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos son reconocidos en la medida que es probable que los beneficios económicos fluirán a la Sociedad y puedan ser confiablemente medidos. Masisa S.A. analiza y toma en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes: (i) identificación del contrato, (ii) identificación de obligaciones de desempeño, (iii) determinación del precio de la transacción, (iv) asignación del precio y (v) reconocimiento del ingreso. Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

- i. Venta de bienes: Los ingresos por venta de bienes son reconocidos cuando el control de esos bienes ha sido transferido al comprador, generalmente al despachar los bienes y no mantiene el derecho a disponer de dichos bienes, es decir, a partir de la satisfacción de la obligación de desempeño, en base a la NIIF 15 párrafo 121 letra b.

Los ingresos procedentes de ventas de bienes y venta de servicios se reconocen una vez se satisface la obligación de desempeño, es decir, una vez que es recepcionado el producto y aceptado el servicio por el cliente. Las devoluciones y descuentos por venta, por el tipo de productos, que comercializa la Sociedad, no son significativos y corresponden a eventos puntuales que no afectan materialmente los ingresos reconocidos.

- ii. Ingresos por prestación de servicios: Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.
- iii. Ingresos por intereses: Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable.

El detalle de los ingresos de la Sociedad es revelado en la Nota 25. Aparte de proporcionar revelaciones más extensas sobre las transacciones de ingresos de la Sociedad, la aplicación de NIIF 15 no ha tenido un impacto en la situación financiera o en el desempeño financiero de la Sociedad.

### **3.21 Ganancias por acción**

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del ejercicio atribuible a la Sociedad y el promedio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho ejercicio, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna Sociedad subsidiaria, si en alguna ocasión fuera el caso. Masisa no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida diferente del beneficio básico por acción.

### **3.22 Dividendos**

La obligación y distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre anual en los estados financieros cuando corresponde, en función de la política de dividendos aprobada por la Junta de Accionistas o por la obligación generada por el marco regulador en Chile (dividendo mínimo del 30% de la utilidad líquida distribuable), la que sea mayor.

### **3.23 Combinación de negocios**

#### **i. Bajo control común**

Las combinaciones de negocios bajo control común se registran utilizando como referencia el método de unificación de intereses. Bajo este método los activos y pasivos involucrados en la transacción se mantienen reflejados al mismo valor libros en que estaban registrados en las empresas de origen, cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y la contraprestación entregada, se registra directamente en el Patrimonio neto, como un cargo o abono a Otras Reservas.

#### **ii. Transacciones entre partes no relacionadas**

Las combinaciones de negocios están contabilizadas usando el método de compras. Esto involucra el reconocimiento de activos identificables (incluyendo activos intangibles anteriormente no

reconocidos) y pasivos (incluyendo pasivos contingentes y excluyendo reestructuraciones futuras) del negocio adquirido al valor razonable.

La plusvalía adquirida en una combinación de negocios es inicialmente medida al costo, siendo igual al exceso del costo de la combinación de negocios sobre el interés de la Sociedad en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables y registrables de la adquisición.

Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. Para los propósitos de pruebas de deterioro, la plusvalía adquirida en una combinación de negocios es asignado desde la fecha de adquisición a cada unidad generadora de efectivo de la Sociedad o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación, sin perjuicio de si otros activos o pasivos de la Sociedad son asignados a esas unidades o grupos de unidades. Cada unidad o grupo de unidades a las cuales se les asigna menor valor de inversión:

- Representa el menor nivel dentro la Sociedad al cual el menor valor de inversión es monitoreado para propósitos internos de la administración; y
- No es más grande que un segmento basado en o el formato de reporte primario o secundario (NIIF 8).

Si luego de la revaluación, el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida excede la suma de la contraprestación transferida, dicho exceso se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo (grupo de unidades generadoras de efectivo) y parte de la operación dentro de esa unidad es enajenada, la plusvalía asociada con la operación enajenada es incluida en el valor libro de dicha operación para determinar las utilidades o pérdidas por enajenación de dicha operación. La plusvalía enajenada en esta circunstancia es medida en base a los valores relativos de la operación enajenada y la porción retenida de la unidad generadora de efectivo.

El período de medición es el período efectivo a partir de la fecha de adquisición hasta que la Sociedad obtiene la totalidad de la información sobre los hechos y circunstancias que existieran a la fecha de adquisición hasta un año plazo como máximo, según NIIF 3.

### **3.24 Inversiones en Coligadas y Asociadas**

Coligadas o Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control. El control viene asociado por la participación en los derechos de voto de la Sociedad donde se invierte, los derechos a retorno en esta inversión y la capacidad de utilizar el poder que la Sociedad ostenta para influir sobre la entidad con el fin de afectar los retornos de la inversión.

Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión de la Sociedad en coligadas o asociadas incluye la plusvalía (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificada en la adquisición, y se presentan en la línea Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, en el activo no corriente.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición

acumulados, se ajustan contra el importe en libro de la inversión. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Matriz, se modifican las políticas contables de las asociadas. La capacidad de ejercer influencia significativa se manifiesta en general, aunque no únicamente, a través de la propiedad, directa o indirecta en un rango entre 20% y 50% de los derechos a voto de la Sociedad.

### 3.25 Arrendamientos

Masisa evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, Masisa reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- i. Pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- ii. Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- iii. Importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- iv. El precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- v. Pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro “Pasivos por arrendamientos” en su porción corriente y no corriente de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- i. Se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- ii. Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un

- cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- iii. Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos amortización acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad incurre en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC 37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son amortizados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es amortizado durante la vida útil del activo subyacente. La amortización se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso son representados dentro del rubro "Activos por derecho en uso".

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedades, planta y equipos".

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso, sino que son reconocidos como gastos en el ejercicio en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro de gastos por administración de los presentes estados financieros consolidados.

Como una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad no ha utilizado esta solución práctica.

Los arrendamientos en los cuales la Sociedad es un arrendador son clasificados como arrendamientos. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario. El contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Sociedad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamiento se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativos son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocido sobre una base lineal durante el plazo de arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos. El ingreso por arrendamientos es asignado a los períodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

### 3.26 Clasificación de saldos en corriente y no corriente

En los Estados de Situación Financiera Consolidados, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos. Es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a ese plazo. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a juicio de la Sociedad, mediante contratos de crédito con vencimiento a largo plazo, disponibles de forma incondicional, se clasifican como pasivos no corrientes.

### 3.27 Medio ambiente

La Sociedad adhiere a los principios del desarrollo sustentable, los cuales compatibilizan el desarrollo económico, cuidando el medio ambiente y la seguridad y salud de sus colaboradores y comunidades vecinas. La Sociedad reconoce que estos principios son clave para el bienestar de sus colaboradores, el cuidado del entorno y para lograr el éxito de sus operaciones. Todos los desembolsos realizados por la Sociedad por este concepto, son registrados como activo o gasto del ejercicio, atendiendo a la naturaleza del desembolso.

### 3.28 Segmentos operativos

La Sociedad presenta la información por segmentos de acuerdo con los informes internos proporcionados a los tomadores de decisiones claves, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversión, según lo indicado en NIIF 8 “Información financiera por segmentos”.

### 3.29 Pronunciamientos contables

- a) **La siguiente Enmienda a NIIF ha sido adoptada en estos estados financieros consolidados:**

<b>Enmiendas a NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIC 21 Ausencia de convertibilidad	1 de enero de 2025

La aplicación de esta enmienda no ha tenido efecto en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

**b) Nuevos pronunciamientos contables que aún no han sido aplicados a los presentes estados financieros consolidados:**

<b>Enmiendas a NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIIF 9 e NIIF 7 Clasificación y medición de los instrumentos financieros	1 de enero de 2026
NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 e NIC 7 Mejoras Anuales Volumen 11	1 de enero de 2026
NIIF 9 e NIIF 7 Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza	1 de enero de 2026
NIIF 18 Presentación e Información a Revelar en los estados financieros	1 de enero de 2027
NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	1 de enero de 2027
NIC 21 Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria	1 de enero de 2027
NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36, NIC 37 Revelaciones sobre incertidumbres en los estados financieros	1 de enero de 2027

La entidad se encuentra realizando las evaluaciones de los impactos de las enmiendas una vez entren en vigencia.

**4 RECLASIFICACIONES**

Para efectos de una mejor interpretación de los presentes estados financieros consolidados, se han realizado las siguientes reclasificaciones por el año terminado al 31 de diciembre de 2025

<b>Presentación 2024</b>		<b>Presentación 2025</b>	
<b>Rubro</b>	<b>Monto MUS\$</b>	<b>Rubro</b>	<b>Monto MUS\$</b>
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.616	Provisiones por beneficios a los empleados	2.616

La reclasificación señalada corresponde a la presentación de la provisión de vacaciones asociada a los empleados.

## 5 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo incluidos en los Estados de Situación Financiera Consolidada, no mantienen restricciones y su detalle al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
Caja	12	24
Banco	5.816	5.409
Depósitos a plazo	2.004	7.179
Fondos mutuos	7.295	8.656
<b>Total</b>	<b>15.127</b>	<b>21.268</b>

No existen restricciones de uso de fondos para los saldos indicados.

### 5.1 Depósitos a Plazo

Los Depósitos a plazo, con vencimientos menores a 90 días, se encuentran registrados dentro del rubro efectivo y equivalentes al efectivo, su detalle es el siguiente:

			31.12.2025	31.12.2024
Institución	Inicio	Término	MUS\$	MUS\$
BCI Miami	23-12-2025	06-01-2026	1.579	1.079
Banco Bradesco	23-12-2025	06-01-2026	337	911
Banco Santander	23-12-2025	06-01-2026	80	74
Banco do Brasil	23-12-2025	06-01-2026	8	8
Banco Consorcio	26-12-2024	03-01-2025	-	2.509
Banco de Crédito e Inversiones	19-12-2024	03-01-2025	-	2.598
<b>Total</b>			<b>2.004</b>	<b>7.179</b>

### 5.2 Fondos mutuos

Las inversiones clasificadas como fondos mutuos corresponden a activos financieros medidos a valor razonable con cambio en resultado, las cuales se encuentran valorizadas al valor de cierre de sus respectivas cuotas. Estos instrumentos son de liquidación inmediata, por lo cual son clasificados como efectivo y equivalente al efectivo.

			31.12.2025	31.12.2024
Institución	Inicio	Término	MUS\$	MUS\$
Banco Estado S.A. Adm.Gral. de Fondos	30-12-2025	02-01-2026	2.416	3.510
Banco Santander	30-12-2025	02-01-2026	2.217	289
BCI Asset Management AGF S.A.	30-12-2025	02-01-2026	1.812	1.695
Itaú Chile Adm.Gral. de Fondos S.A.	30-12-2025	02-01-2026	717	-
Banchile Adm. General de Fondos S.A.	30-12-2025	02-01-2026	110	151
Credicorp Capital Colombia S.A.	30-12-2025	02-01-2026	18	7
Corredores Davivienda S.A.	30-12-2025	02-01-2026	5	4
Banco Estado S.A.	30-12-2024	02-01-2025	-	3.000
<b>Total</b>			<b>7.295</b>	<b>8.656</b>

El valor razonable de estas inversiones corresponde, para cada uno de los fondos mutuos invertidos, al producto entre el número de cuotas invertidas y el último valor cuota informado públicamente al mercado, el que a su vez corresponde al valor de liquidación (rescate) de esta inversión.

**6 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Total Corriente		Total No Corriente	
	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
Depósitos en garantía (a)	-	972	-	-
Fondos securitizado (b)	3.246	3.810	-	-
Otros (c)	2.133	-	58	58
<b>Total</b>	<b>5.379</b>	<b>4.782</b>	<b>58</b>	<b>58</b>

- (a) Corresponde a garantía entregados para respaldos del contrato de derivado que se detalla en Nota 17.3, el cual fue cobrado en junio 2025 debido a la liquidación del derivado.
- (b) Corresponde a caja e inversiones financieras disponibles en el Patrimonio separado N°12 asociado al bono securitizado, descrito en Nota 3.4.
- (c) Corresponden a fondos asociados a documentos factorizados.

**7 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Detalle	Total Corriente		Total No Corriente	
	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
Seguros	404	389	-	-
Anticipo compra de activos en Brasil	-	-	486	687
Patentes y sobretasas	59	56	-	-
Otros Gastos asociados a los empleados	714	748	609	933
Otros (a)	528	382	647	420
<b>Total</b>	<b>1.705</b>	<b>1.575</b>	<b>1.742</b>	<b>2.040</b>

- (a) Corresponden principalmente a costos no devengados asociados al negocio de modulares, los cuales son reconocidos en resultado del ejercicio en base a su grado de avance. Además, se incluyen desembolsos efectuados por anticipado, relacionados principalmente con derechos por el uso de software.

## 8 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	31.12.2025			31.12.2024		
	Activos antes de deterioro	Deterioro deudores comerciales	Activos por deudores comerciales netos	Activos antes de deterioro	Deterioro deudores comerciales	Activos por deudores comerciales netos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deudores por ventas nacionales	6.977	(109)	6.868	7.481	(106)	7.375
Deudores por ventas exportación	3.560	(39)	3.521	18.514	(2.450)	16.064
Deudores varios	2.196	(915)	1.281	5.384	(921)	4.463
Deudores securitizados	36.006	(7)	35.999	35.900	(9)	35.891
Deudores por factoring	3.122	(1)	3.121	-	-	-
Remanente crédito fiscal	2.087	-	2.087	2.354	-	2.354
Impuestos por recuperar asociados al IVA	63	-	63	210	-	210
Otras cuentas por cobrar corrientes	3.316	-	3.316	2.210	-	2.210
<b>Total</b>	<b>57.327</b>	<b>(1.071)</b>	<b>56.256</b>	<b>72.053</b>	<b>(3.486)</b>	<b>68.567</b>

Las cuentas comerciales por cobrar se clasifican en el rubro de Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar y se miden al costo amortizado, de acuerdo a NIIF 9.

La apertura de “deudores comerciales y otras cuentas por cobrar” en las distintas monedas que componen el rubro se detalla en Nota 30. Cabe señalar que, a raíz del cambio en el modelo de negocio hacia un esquema de venta directa, la moneda funcional predominante en las transacciones de clientes de exportación pasó a ser el dólar estadounidense. Si bien existen clientes que realizan sus pagos en euros u otras monedas, dicha participación es marginal en comparación con la exposición total en dólares.

Los vencimientos asociados a la cartera de deudores por venta y deudores varios, son los siguientes:

Vencimientos	Cartera antes de deterioro		Deterioro		Cartera Neta	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Al día	43.604	54.511	-	-	43.604	54.511
De 0 a 30 días vencidos	6.122	4.934	(12)	(25)	6.110	4.909
De 31 a 60 días vencidos	601	2.010	(29)	(13)	572	1.997
De 61 a 90 días vencidos	31	885	(9)	(26)	22	859
De 91 a 120 días vencidos	112	674	(14)	(44)	98	630
De 121 a 150 días vencidos	64	233	(20)	(18)	44	215
De 151 a 180 días vencidos	54	146	(20)	(15)	34	131
De 181 a 210 días vencidos	42	28	(14)	(1)	28	27
De 211 a 250 días vencidos	41	46	(15)	(12)	26	34
Más de 251 días vencidos	1.190	3.812	(938)	(3.332)	252	480
<b>Total</b>	<b>51.861</b>	<b>67.279</b>	<b>(1.071)</b>	<b>(3.486)</b>	<b>50.790</b>	<b>63.793</b>

Masisa mantiene un saldo asociado a pérdidas por deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por MUS\$1.071 al 31 de diciembre de 2025 (MUS\$3.486 al 31 de diciembre de 2024), estimada de acuerdo con el modelo de pérdidas crediticias esperadas, incorporando información histórica, condiciones actuales y proyecciones futuras, en función de la antigüedad de la cartera y el perfil de riesgo de los deudores.

Para la cartera que se encuentra en cobranza judicial se deteriora el 100% del monto adeudado.

Para los montos en mora que no han sido deteriorados, la Sociedad cuenta con un seguro de crédito, garantías reales y/o personales, que cubren los principales montos no deteriorados de cada una de las ventas de sus clientes, incluida la cartera securitizada.

Las principales características y condiciones de los seguros de crédito local y exportación, son las siguientes:

Concepto	Masisa y Subsidiarias
Moneda del contrato	US\$-UF\$
Límite de pago (cantidad de veces de prima pagada)	45
Plazo máximo en días de crédito asegurado	150 extranjeros y 120 nacionales
Porcentaje de cobertura	0,9
Renovación del seguro	2 años
Frecuencia de uso del seguro	2 cada tres años extranjeros y 2 cada año nacionales
Plazo de liquidación del seguro	180 días - 210 días

La evaluación crediticia de los clientes es realizada por Masisa y también por la compañía de seguros.

Cuando un cliente se declara en quiebra, en proceso de reorganización o la prórroga de sus facturas vencidas son rechazadas, Masisa procede a siniestrar al cliente bajo la póliza de crédito en la compañía de seguros. Dicha cuenta por cobrar siniestrada es registrada en su totalidad en la cuenta contable "Cuenta por cobrar reasegurada" presentada en el mismo rubro de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. Cuando la compañía de seguros realiza la liquidación del siniestro, pagando las facturas siniestradas por el porcentaje de cobertura, se procede a rebajar la Cuenta por cobrar reasegurada y se registra el ingreso a la caja por el mismo monto. El diferencial que no es cubierto por la póliza de crédito se castiga de acuerdo a la Circular N° 53 del SII emitida el 10 de agosto de 2020.

Para determinar el valor del deterioro de la cuenta por cobrar, Masisa utiliza el método simplificado para cuentas por cobrar comerciales sin componente de financiamiento significativo. Esto quiere decir que se utiliza el monto expuesto al default (saldo de la cuenta por cobrar y el monto de la línea de crédito sin utilizar), la probabilidad de default y la pérdida dado el default. Cabe destacar que, la medición de la pérdida esperada considera el efecto de la cobertura del seguro de crédito.

La Sociedad realiza todas las gestiones de cobro aplicables en cada una de las jurisdicciones donde tiene operaciones comerciales, conforme a las leyes de cada país, procediendo con el castigo de la cartera de deudores comerciales cuando corresponda.

Masisa durante octubre del 2024, ha realizado una operación de securitización de facturas nacionales y de exportación, cuyo detalle se encuentra en la Nota 3.4. La Sociedad y EF Securitizadora S.A. Patrimonio Separado N°12 firmaron un mandato de cobro, en el cual Masisa seguirá realizando las gestiones de recaudación y cobranza.

El movimiento del deterioro de la cartera consolidada al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	(3.486)	(3.430)
Provisión (reversa) del ejercicio	2.345	(74)
Castigo	70	18
<b>Total</b>	<b>(1.071)</b>	<b>(3.486)</b>

Los límites y calificaciones atribuidos a los clientes se analizan en comités de crédito mensuales, en los que se revisa la incorporación de nuevos clientes utilizando un sistema de evaluación crediticia, considerando las características propias de cada cliente y definiendo los límites de

crédito asignados por la compañía de seguros. Los casos en los cuales los clientes no cuentan con líneas de crédito suficiente para realizar venta a crédito, se evalúa caso a caso en dichos comités de crédito, si la Sociedad decide operar a riesgo Masisa.

El siguiente cuadro muestra la composición por país del saldo neto de deudores comerciales al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024.

	<b>Total Corriente</b>	
	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Estados Unidos y Canadá	17.269	29.597
Chile	18.976	21.757
México	1.369	400
Ecuador	3.900	2.989
Perú	1.773	2.000
Colombia	2.528	2.304
Otros	4.975	4.746
<b>Total</b>	<b>50.790</b>	<b>63.793</b>

Los números de clientes provisionados y clientes no provisionados son los siguientes:

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Número de clientes provisionados	397	293
Número de clientes no provisionados	328	343
<b>Total</b>	<b>725</b>	<b>636</b>

## 9 SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS, ACCIONISTAS, ADMINISTRACIÓN Y REMUNERACIONES

### 9.1 Accionistas

El detalle de los principales accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

RUT	Nombre accionista	<b>2025</b>	
		<b>Número de Acciones</b>	<b>Participación %</b>
76.012.127-4	GN Holding S.A.	5.223.927.166	69,83%
96.804.330-7	Compass Small CAP Chile Fondo de Inversion	622.522.207	8,32%
98.000.100-8	AFP Habitat S.A. para Fondo Pensión C	219.191.518	2,93%
98.000.100-8	AFP Habitat S.A. Fondo tipo A	159.669.873	2,13%
96.571.220-8	Banchile Corredores de Bolsa S.A.	107.673.848	1,44%
76.240.079-0	AFP Cuprum S.A. Fondo tipo A	92.394.993	1,24%
98.000.100-8	AFP Habitat S.A. Fondo tipo B	76.808.749	1,03%
98.000.000-1	AFP Capital S.A. Fondo de Pensión A	70.651.250	0,94%
76.240.079-0	AFP Cuprum S.A. para Fondo Pensión C	69.895.668	0,93%
76.265.736-8	AFP Provida S.A. para Fondo Pensión C	56.967.391	0,76%
98.000.100-8	AFP Habitat S.A. Fondo tipo D	45.454.051	0,61%
96.683.200-2	Santander Corredores De Bolsa Limitada	41.037.929	0,55%
-	Otros	694.692.129	9,29%
	<b>Total</b>	<b>7.480.886.772</b>	<b>100,00%</b>

		2024	
RUT	Nombre accionista	Número de Acciones	Participación %
76.012.127-4	GN Holding S.A.	5.252.372.118	70,21%
96.804.330-7	Compass Small CAP Chile Fondo de Inversion	490.633.519	6,56%
98.000.100-8	AFP Habitat S.A. para Fondo Pensión C	219.191.518	2,93%
98.000.100-8	AFP Habitat S.A. Fondo tipo A	159.669.873	2,13%
96.571.220-8	Banchile Corredores de Bolsa S.A.	106.565.699	1,42%
76.240.079-0	AFP Cuprum S.A. Fondo tipo A	93.147.168	1,25%
98.000.000-1	AFP Capital S.A. Fondo de Pensión A	81.170.798	1,09%
98.000.100-8	AFP Habitat S.A. Fondo tipo B	76.808.749	1,03%
76.240.079-0	AFP Cuprum S.A. para Fondo Pensión C	69.895.668	0,93%
98.000.000-1	AFP Capital S.A. Fondo de Pensión tipo C	57.002.994	0,76%
96.665.450-3	Itau Corredores de Bolsa Ltda.	56.544.093	0,76%
76.265.736-8	AFP Provida S.A. para Fondo Pensión C	54.202.542	0,72%
-	Otros	763.682.033	10,21%
<b>Total</b>		<b>7.480.886.772</b>	<b>100,00%</b>

## 9.2 Saldos y transacciones con entidades relacionadas

### i. Cuentas por cobrar

Sociedad	RUT	Tipo de relación	Descripción de la transacción	Tasa	Total Corriente		Total No Corriente	
					31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
					MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Leaf Panels SpA	76.495.388-6	Asociada	Financiamiento	10%	-	68	-	-
Leaf Panels SpA	76.495.388-6	Asociada	Comercial	-	-	9	-	-
<b>Total</b>					-	77	-	-

### ii. Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

Sociedad	RUT	Tipo de relación	Descripción de la transacción	Acumulado 31.12.2025		Acumulado 31.12.2024	
				Monto MUS\$	Efecto en resultados (cargo) abono MUS\$	Monto MUS\$	Efecto en resultados (cargo) abono MUS\$
<b>Personal clave de la gerencia de la entidad</b>							
Carey y Cía. Ltda.	87.010.500-2	Personal clave de la gerencia	Servicios Recibidos	84	(84)	69	(69)
Estudio Carey Ltda.	77.907.590-3	Personal clave de la gerencia	Servicios Recibidos	67	(67)	73	(73)
Camanchaca S.A.	93.711.000-6	Personal clave de la gerencia	Servicios Recibidos	1	1	104	(87)
Transportes Interpolar Ltda.	77.970.900-0	Personal clave de la gerencia	Servicios Recibidos	-	-	91	(76)
<b>Total</b>					<b>(150)</b>		<b>(305)</b>

La Sociedad no posee cuentas por pagar a empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024.

## 9.3 Administración y alta dirección

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados, los directores y los ejecutivos principales de Masisa, no han participado en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 7 miembros, los que permanecen por un ejercicio de 3 años, con posibilidad de ser reelegidos.

En Junta Ordinaria de Accionistas de Masisa, celebrada el 3 de abril de 2024, se eligieron como directores de Masisa, por un período estatutario de tres años, a las siguientes personas: Andreas Markus Eggenberg, Jorge Carey Tagle, Claudio Cabezas Corral, Mauricio Saldarriaga Navarro, Tina Christa Rosenfeld, Patricia Sabag Zarruk y Bernhard Michael Jost, estos dos últimos como directores independientes.

Con fecha 18 de junio del 2025, el señor Jorge Carey Tagle, por motivos personales, presentó formalmente su renuncia al cargo de director de la Sociedad con efecto a contar de dicha fecha, vacante que será completada en la próxima junta de accionistas asociada a este tema.

#### **9.4 Comité de Directores**

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo N° 50 bis de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, Masisa cuenta con un Comité de Directores compuesto de tres miembros que tienen las facultades contempladas en dicho artículo.

#### **9.5 Remuneración y otras prestaciones**

En conformidad a lo establecido en el Artículo N° 33 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, el 26 de marzo de 2025 la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Masisa para el periodo que va desde abril de 2025 a marzo de 2026. A continuación, se indica el detalle de los importes pagados durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024. Lo anterior, incluye a los miembros del Comité de Directores y Comité de Riesgos y Auditoría.

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Dieta Directorio	450	450
Dieta Comité de Directores	60	60
Dieta Comité de Riesgo y Auditoría	60	60
<b>Total</b>	<b>570</b>	<b>570</b>

#### **9.6 Compensaciones del personal clave de la gerencia**

Las compensaciones pagadas al personal clave de gerencia al 31 de diciembre de 2025 y 2024, ascendieron a MUS\$2.128 y MUS\$1.960 respectivamente por concepto de beneficios a corto plazo.

## 10 INVENTARIOS

### 10.1 El detalle de los inventarios es el siguiente:

	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
<b>Productos terminados</b>		
Tableros MDF	10.453	8.861
Tableros PB	445	469
Tableros MDP	4.658	8.021
Madera aserrada	5.654	4.226
Molduras	5.924	8.325
Otros (a)	2.484	2.844
<b>SubTotal</b>	<b>29.618</b>	<b>32.746</b>
<b>Otros Inventarios</b>		
Productos en tránsito	80	44
Materia prima	10.176	13.161
Productos en proceso	12.599	11.811
Repuestos de mantención	11.713	12.535
Materiales menores mantención	1.790	1.590
<b>Subtotal</b>	<b>36.358</b>	<b>39.141</b>
<b>Total</b>	<b>65.976</b>	<b>71.887</b>

(a) Incluye productos como tapacanto, herrajes y otros.

Los saldos se presentan netos de provisión, cuyo monto asciende a MUS\$4.378 para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y MUS\$2.924 al 31 de diciembre de 2024. El movimiento de la provisión es el siguiente:

	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
Saldo inicial	(2.924)	(4.021)
Ajuste conversión saldo Inicial	(159)	1
Provisión del período	(665)	1.096
Otros	(630)	-
<b>Saldo final</b>	<b>(4.378)</b>	<b>(2.924)</b>

### 10.2 Inventario reconocido como costo del periodo

Los inventarios reconocidos como costo durante el ejercicio 2025 fueron de MUS\$246.857 (MUS\$259.080 al 31 de diciembre de 2024).

La rotación de las existencias es realizada dentro de un plazo menor a 90 días.

## 11 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS

Los activos y pasivos por impuestos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se detallan a continuación:

Activos por impuestos	Total Corriente		Total No Corriente	
	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
Créditos y Pagos provisionales mensuales	324	294	-	4
Anticipos y retenciones de impuesto renta	673	1.080	62.213	61.404
<b>Total</b>	<b>997</b>	<b>1.374</b>	<b>62.213</b>	<b>61.408</b>

  

Pasivos por impuestos	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Impuesto a la renta por pagar	14	-	-	-
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 12 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2025			31.12.2024		
	Valor bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Valor neto MUS\$	Valor bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Valor neto MUS\$
Programas informáticos	6.896	(5.038)	1.858	6.706	(4.158)	2.548
<b>Total</b>	<b>6.896</b>	<b>(5.038)</b>	<b>1.858</b>	<b>6.706</b>	<b>(4.158)</b>	<b>2.548</b>

A continuación, el detalle del movimiento al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
Saldo inicial	2.548	2.601
Adiciones	190	782
Amortización	(880)	(835)
<b>Total</b>	<b>1.858</b>	<b>2.548</b>

## 13 PLUSVALIA

El detalle de la plusvalía al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
Millwork & Door Sales Group, LLC	5.538	5.538
<b>Total</b>	<b>5.538</b>	<b>5.538</b>

La plusvalía es atribuible principalmente a potenciar la presencia de Masisa en Norteamérica ampliando el portfolio de productos ofrecidos en ese país.

- i. Masisa, con fecha 31 de diciembre 2021, mediante su subsidiaria Masisa Holding USA, adquirió el 50,1% de la Sociedad Millwork & Door Sales Group, LLC (MDS), Sociedad que brinda servicios de intermediación de venta de productos de construcción, constituida bajo las leyes del estado de Georgia, Estados Unidos. Dicha adquisición considera además una opción Put, para los accionistas minoritarios propietarios del 35% de la Sociedad MDS. Dicha opción puede ser ejercida a contar del quinto año desde el cierre de la transacción, la cual está registrada como obligaciones no corrientes (ver Nota 19) contra interés no controlador. Adicionalmente, Masisa posee la opción de adquirir la totalidad de las acciones remanentes de MDS a partir del tercer año del cierre de la transacción.

Con fecha diciembre de 2024, Masisa S.A. mediante su subsidiaria Masisa Holding USA, adquirió el 9,9% de la propiedad accionaria de Millwork & Door Sales Grup, alcanzando una participación total de 60%.

- ii. Principales actividades relevantes que otorgan el control a Masisa: Masisa cumple con la definición de control establecida en NIIF 10, por lo cual, los estados financieros de MDS han sido consolidados desde la fecha de toma de control, esto es el 31 de diciembre de 2021.
- iii. Activos adquiridos y pasivos asumidos: En diciembre de 2021, se realizó el registro inicial de esta operación, de acuerdo al método de adquisición, se efectuó la asignación preliminar de los valores justos y Plusvalía pagada. La Sociedad evaluó que la información adicional respecto de hechos o circunstancias existentes a la fecha de adquisición que puedan significar una modificación a esta identificación y valorización de activos y pasivos, concluyendo que no hay ajustes a realizar, conforme a lo señalado en párrafo 45, NIIF 3 (R) Combinación de negocios.

La Administración ha evaluado, al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, la existencia de indicios de deterioro, concluyendo que no corresponde reconocer pérdidas por deterioro según el test anual realizado. El test, es realizado mediante el descuento de flujos futuros por la tasa WACC la cual incorpora indicadores y premios de mercado. A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no se han identificado indicios adicionales de deterioro.

## 14 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

### 14.1 Composición

La composición de Propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, a valores neto de depreciación y valores bruto, son los siguientes:

Propiedades, planta y equipos, neto	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
Terrenos industriales	3.902	4.980
Edificios	21.655	23.655
Planta y equipo	165.249	174.262
Equipamiento de tecnologías de la información	364	339
Instalaciones fijas y accesorios	78	125
Construcción en curso	8.703	7.755
Repuestos Activo Fijo	8.949	7.400
<b>Total</b>	<b>208.900</b>	<b>218.516</b>

Propiedades, planta y equipos, bruto	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
Terrenos industriales	3.902	4.980
Edificios	65.997	66.479
Planta y equipo	404.424	396.394
Equipamiento de tecnologías de la información	1.203	1.084
Instalaciones fijas y accesorios	335	336
Vehículos de motor	119	137
Construcción en curso	8.703	7.755
Repuestos Activo Fijo	9.062	7.513
<b>Total</b>	<b>493.745</b>	<b>484.678</b>

La depreciación acumulada de Propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

Depreciación acumulada	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
Edificios	(44.342)	(42.824)
Planta y equipo	(239.175)	(222.132)
Equipamiento de tecnologías de la información	(839)	(745)
Instalaciones fijas y accesorios	(257)	(211)
Vehículos de motor	(119)	(137)
Repuestos Activo Fijo	(113)	(113)
<b>Total</b>	<b>(284.845)</b>	<b>(266.162)</b>

## 14.2 Movimientos

Los movimientos contables al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, son los siguientes:

Activos	Terrenos Industriales MUS\$	Edificios MUS\$	Plantas y equipos MUS\$	Equipamiento de tecnologías de la información		Construcción en curso MUS\$	Repuestos Activo Fijo MUS\$	Total MUS\$
				de la información MUS\$	Instalaciones Fijas y Accesorios MUS\$			
Saldo inicial al 1 de enero de 2025	4.980	23.655	174.262	339	125	7.755	7.400	218.516
Ajuste conversión saldo Inicial	-	6	4	-	-	-	-	10
Adiciones	-	31	-	-	5	9.136	1.132	10.304
Retiros y bajas	(1.080)	(309)	(25)	-	(6)	-	(13)	(1.433)
Gastos por depreciación	-	(1.772)	(17.177)	(104)	(46)	-	-	(19.099)
Otros Incrementos (Disminución)	2	44	8.185	129	-	(8.188)	430	602
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>3.902</b>	<b>21.655</b>	<b>165.249</b>	<b>364</b>	<b>78</b>	<b>8.703</b>	<b>8.949</b>	<b>208.900</b>

Activos	Terrenos Industriales MUS\$	Edificios MUS\$	Plantas y equipos MUS\$	Equipamiento de tecnologías de la información		Construcción en curso MUS\$	Repuestos Activo Fijo MUS\$	Total MUS\$
				de la información MUS\$	Instalaciones Fijas y Accesorios MUS\$			
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	3.900	26.593	182.409	194	171	4.707	8.300	226.274
Ajuste conversión saldo Inicial	-	(9)	(11)	-	-	-	-	(20)
Adiciones	-	-	61	-	-	11.487	368	11.916
Retiros y bajas	-	-	(31)	-	-	-	-	(31)
Gastos por depreciación	-	(1.845)	(16.957)	(84)	(46)	-	-	(18.932)
Otros Incrementos (Disminución)	1.080	(1.084)	8.791	229	-	(8.439)	(1.268)	(691)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>4.980</b>	<b>23.655</b>	<b>174.262</b>	<b>339</b>	<b>125</b>	<b>7.755</b>	<b>7.400</b>	<b>218.516</b>

- i. Capitalización de intereses: A la fecha de los presentes estados financieros no se han capitalizado intereses. Dado que las obras en ejecución han sido financiadas con flujos internos de la Sociedad.
- ii. Seguros: La Sociedad tiene pólizas de seguros para cubrir los riesgos a los que están expuestas las plantas industriales y el material inmovilizado, entre otros. Las pólizas incluyen deducibles similares a los aplicables a negocios industriales en el mercado, las cuales se detallan junto a otras coberturas en la Nota 34.2.
- iii. Vidas útiles estimadas: Las vidas útiles estimadas por clase de activo son las siguientes:

	Vida útil mínima	Vida útil máxima
Edificios	20	50
Plantas y equipos (a)	UP	UP
Instalaciones fijas y accesorios	3	10
Equipamiento de tecnologías de la información	3	5
Vehículos	3	5
Otras propiedades, plantas y equipos	3	10

- a) La vida útil de este rubro es determinada principalmente en función de las unidades productivas (UP) que se espera obtener producto de la explotación de dichos bienes.

La vida útil de los activos se revisa anualmente y se ajusta si es necesario al cierre de cada año.

Al 31 de diciembre de 2025 se mantienen 1.073 (1.084 al cierre del ejercicio 2024) activos en uso totalmente depreciados, los cuales corresponden principalmente a instalaciones y otros equipos con un monto bruto de MUS\$58.691 (MUS\$54.913 al cierre del 2024).

### 14.3 Fundamentos de la medición y metodología de depreciación

Para la medición posterior al reconocimiento de elementos clasificados dentro del rubro de activos fijos bajo las NIIF, la Sociedad mide los activos por su costo de adquisición, menos su depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de su valor.

La Sociedad deprecia los activos de Propiedades, plantas y equipos desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso. Los elementos de propiedades, plantas y equipos que se relacionan directamente con la producción son depreciados en base a unidades de producción. Los otros componentes son depreciados usando el método lineal, sobre sus vidas útiles estimadas.

Los terrenos se registran en forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y no son objetos de depreciación.

### 14.4 Pérdidas por deterioro reconocidas en los periodos

Los activos sujetos a depreciación (Propiedades, planta y equipos) se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indique que el valor libro de los activos puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libro es mayor que su valor recuperable. El valor recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo, menos los costos de venta y su valor de uso. A efectos de evaluar el deterioro los activos se agrupan al nivel más bajo para el que existen flujos de efectivo identificables por separado.

Durante el ejercicio 2025 no se han identificados indicios de deterioro en los activos industriales de la Sociedad.

## 15 ACTIVOS POR DERECHO A USO

El detalle de los activos por derecho a uso es presentado en el siguiente cuadro:

	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
Terrenos	1.781	2.226
Oficinas y bodegas	3.324	5.183
Maquinaria, vehiculos y equipos	1.098	1.108
<b>Total</b>	<b>6.203</b>	<b>8.517</b>

	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
Saldo inicial	8.517	10.746
Adiciones	2.097	2.277
Amortización	(4.362)	(4.162)
Bajas	(45)	(169)
Otros	(4)	(175)
<b>Saldo final</b>	<b>6.203</b>	<b>8.517</b>

## 16 IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LA RENTA

### 16.1 Impuesto a la renta reconocido en resultados del año

El gasto por impuesto reconocido en los resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
Impuesto renta	(243)	(275)
<b>Total</b>	<b>(243)</b>	<b>(275)</b>

### Beneficio (Gasto) por impuestos diferidos a las ganancias

Beneficio (Gasto) por impuestos diferidos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	(581)	(191)
<b>Sub Total</b>	<b>(581)</b>	<b>(191)</b>
<b>Total</b>	<b>(824)</b>	<b>(466)</b>

## 16.2 Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

La conciliación del resultado contable con el resultado fiscal es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
(Gasto) Ingreso por impuestos utilizando la tasa legal	7.425	4.215
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	(941)	2.031
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	149	157
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	(261)	(370)
Efecto impositivo de la utilización de pérdidas fiscales no reconocidas anteriormente	(8.568)	(6.701)
Efecto impositivo de una nueva evaluación de activos por impuestos diferidos no reconocidos	1.627	286
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en periodos anteriores	(3)	(73)
Otro decremento en cargo por impuestos legales	(252)	(11)
Total ajuste al gasto por impuestos utilizando la tasa legal	(8.249)	(4.681)
<b>Total</b>	<b>(824)</b>	<b>(466)</b>

La conciliación de la tasa de impuestos legal vigente en Chile y la tasa efectiva de impuestos aplicables a Masisa, se presenta a continuación:

	Acumulado	
	31.12.2025	31.12.2024
	%	%
Tasa impositiva legal	27,0	27,0
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	(3,7)	12,7
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	0,5	1,0
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	(0,9)	(2,4)
Efecto impositivo de la utilización de pérdidas fiscales no reconocidas anteriormente	(30,9)	(42,7)
Efecto impositivo de una nueva evaluación de activos por impuestos diferidos no reconocidos	5,9	1,8
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en periodos anteriores	(0,0)	(0,5)
Otro incremento (decremento) en tasa impositiva legal (%)	(0,9)	(0,1)
<b>Total</b>	<b>(29,9)</b>	<b>(30,2)</b>
<b>Tasa impositiva efectiva (%)</b>	<b>(2,9)</b>	<b>(3,2)</b>

La tasa legal de impuestos, corresponde a las establecidas por las disposiciones legales vigentes en cada país. Las tasas impositivas aplicables a las subsidiarias de Masisa S.A. son las siguientes:

País	Tasa de impuesto %
Brasil	34,0
Chile	27,0
Colombia	35,0
Ecuador	25,0
Estados Unidos	21,0
Perú	29,5
México	30,0

## 16.3 Movimientos del año impuestos diferidos

Masisa presenta pérdidas tributarias en Chile, por un monto total de MUS\$608.147 de las cuales sólo se le ha calculado impuestos diferidos a MUS\$348.794 (57,3% del total). Lo anterior, sin perjuicio de que la legislación chilena establece que las pérdidas tributarias no tienen plazo de prescripción.

Por otra parte, la Sociedad mantiene en el rubro Activos por impuestos no corrientes un monto de MUS\$62.213 por créditos contra el impuesto a la renta originado principalmente en remesas de fuentes extranjeras, los que al igual que las pérdidas tributarias no tienen plazos de prescripción en Chile.

Se estiman, en base a las proyecciones de utilidades futuras una recuperación de estos activos en el largo plazo.

El movimiento de la composición de este rubro por conceptos de diferencias temporarias netas al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

	Saldo inicial al	Ajuste de conversión	Reconocido en	Reconocido en	Otros	Saldo final al	Ajuste de conversión	Reconocido en	Reconocido en	Saldo final al
	01.01.2024	Saldo inicial	Otros Result. Integral	Ejercicio	MUS\$	31.12.2024	Saldo inicial	Otros Result. Integral	Ejercicio	31.12.2025
Diferencias temporarias deducibles relativos a:	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Propiedad Planta y Equipo	(28.925)	(2)	-	697	-	(28.230)	1	-	(362)	(28.591)
Gastos devengados	(773)	-	-	57	-	(722)	-	-	107	(615)
Ingresos devengados de Fuente Extranjera	(863)	-	-	42	-	(821)	-	-	288	(533)
Provisiones incobrables, obsolescencia y otros	3.030	(5)	-	402	-	3.427	4	-	(504)	2.927
Obligaciones por Beneficios Post-Empleo	965	-	58	(137)	-	886	-	18	137	1.041
Pérdidas Fiscales	94.866	-	-	-	-	94.866	-	-	(691)	94.175
Créditos Fiscales	216	-	-	(71)	-	145	-	-	(25)	120
Efecto IFRS 16	454	-	-	(181)	-	273	-	-	151	424
Otros	(766)	(4)	-	(1.000)	(1)	(1.771)	4	-	318	(1.449)
<b>Total</b>	<b>68.198</b>	<b>(11)</b>	<b>58</b>	<b>(191)</b>	<b>(1)</b>	<b>68.053</b>	<b>9</b>	<b>18</b>	<b>(581)</b>	<b>67.499</b>

#### 16.4 Activos por impuestos diferidos no reconocidos

El detalle de activos por impuestos diferidos no reconocidos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
Activos por impuestos diferidos, pérdidas fiscales, no reconocidas	86.042	78.166
<b>Total</b>	<b>86.042</b>	<b>78.166</b>

#### 17 OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La composición de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes que devengan intereses es la siguiente:

	Corriente		No Corriente	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos con entidades financieras (a)	54.932	49.227	4.453	15.577
Obligaciones con el público, bonos (a)	114	5.965	31.189	23.587
Obligaciones con el público, bonos securitizado (a)	529	529	31.099	29.817
Instrumentos derivados	-	775	-	208
<b>Total</b>	<b>55.575</b>	<b>56.496</b>	<b>66.741</b>	<b>69.189</b>

(a) Incluye descuentos por el impuesto de timbre y estampillas, gastos de emisión y colocación, entre otros.

## 17.1 Préstamos de entidades financieras:

El detalle de los vencimientos y las respectivas monedas de los préstamos bancarios es el siguiente:

### i. Corriente:

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa interés		31.12.2025				
							Nominativa	Efectiva	Vencimiento en meses		Corriente	Valor Nominal	Capital Corto plazo
									Hasta 3 meses MUS\$	3 a 12 meses MUS\$			
Banco Consorcio	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	04-01-2026	9,47%	9,47%	2.010	-	2.010	2.010	2.000
Banco Consorcio	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	04-01-2026	9,47%	9,47%	2.014	-	2.014	2.014	2.000
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	02-01-2026	9,90%	9,90%	1.511	-	1.511	1.511	1.500
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	09-01-2026	9,90%	9,90%	4.521	-	4.521	4.521	4.500
Banco de Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	15-01-2026	8,50%	8,50%	1.003	-	1.003	1.003	1.000
Banco de Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	15-01-2026	8,50%	8,50%	1.003	-	1.003	1.003	1.000
Banco de Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	22-03-2028	7,75%	7,75%	1.159	1.475	2.634	2.684	2.500
Banco de Crédito e Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	05-01-2026	10,30%	10,30%	5.041	-	5.041	5.041	5.000
Banco do Brasil S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	08-04-2026	7,36%	7,36%	-	508	508	508	500
Banco do Brasil S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	20-01-2026	6,88%	6,88%	1.958	-	1.958	1.958	1.900
Banco do Brasil S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	24-02-2026	6,98%	6,98%	1.537	-	1.537	1.537	1.500
Banco Estado	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	15-01-2026	6,87%	6,87%	4.010	-	4.010	4.010	4.000
Banco Itau Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	trimestral	15-04-2026	13,92%	13,92%	527	600	1.127	1.127	1.100
Banco Itau Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	15-01-2026	13,79%	13,79%	402	-	402	402	400
Banco Itau Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	15-01-2026	13,79%	13,79%	502	-	502	502	500
Banco Santander	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	02-01-2026	8,65%	8,65%	1.234	-	1.234	1.234	1.225
Banco Santander	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	02-01-2026	8,65%	8,65%	4.254	-	4.254	4.254	4.225
BID-Corporación Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15-11-2026	4,50%	4,50%	3.163	6.222	9.385	9.427	9.375
BID-Corporación Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15-11-2026	7,51%	7,51%	1.269	2.469	3.738	3.784	3.750
Eurocapital S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	quincenal	31-01-2026	9,60%	9,60%	911	-	911	911	901
Tanner Servicios Financieros S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	15-01-2026	8,80%	8,80%	3.526	-	3.526	3.526	3.511
Tanner Servicios Financieros S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	quincenal	31-01-2026	9,96%	9,96%	2.103	-	2.103	2.103	2.103
<b>Total</b>									<b>43.658</b>	<b>11.274</b>	<b>54.932</b>	<b>55.070</b>	<b>54.490</b>

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa interés		31.12.2024				
							Nominativa	Efectiva	Vencimiento en meses		Corriente	Valor Nominal	Capital Corto plazo
									Hasta 3 meses MUS\$	3 a 12 meses MUS\$			
Banco Consorcio	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	13-02-2025	7,74%	7,74%	2.058	-	2.058	2.058	2.000
Banco Consorcio	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	18-04-2025	7,57%	7,57%	-	2.030	2.030	2.030	2.000
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	06-02-2025	6,67%	6,67%	1.539	-	1.539	1.539	1.500
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	20-02-2025	6,81%	6,81%	4.609	-	4.609	4.609	4.500
Banco de Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	12-05-2025	6,19%	6,19%	-	1.008	1.008	1.008	1.000
Banco de Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	22-03-2028	9,39%	9,39%	697	975	1.672	1.722	1.500
Banco de Crédito e Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	05-03-2025	9,26%	9,26%	5.034	-	5.034	5.034	5.000
Banco do Brasil S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	17-04-2025	7,14%	7,14%	-	1.916	1.916	1.916	1.900
Banco do Brasil S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	10-03-2025	7,28%	7,28%	1.534	-	1.534	1.534	1.500
Banco do Brasil S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	10-04-2025	7,16%	7,16%	-	508	508	508	500
Banco Estado	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	24-06-2025	6,42%	6,42%	-	4.004	4.004	4.004	4.000
Banco Internacional	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	24-02-2025	7,53%	7,53%	504	-	504	504	500
Banco Itau Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	22-01-2025	13,46%	13,46%	2.308	-	2.308	2.308	2.300
Banco Santander	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	18-02-2025	9,08%	9,08%	1.238	-	1.238	1.238	1.225
Banco Santander	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	18-02-2025	9,08%	9,08%	4.269	-	4.269	4.269	4.225
BID-Corporación Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15-11-2026	4,50%	4,50%	-	6.277	6.277	6.323	6.250
BID-Corporación Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15-11-2026	8,97%	8,97%	-	2.509	2.509	2.559	2.500
Eurocapital S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	13-02-2025	10,80%	10,80%	1.000	-	1.000	1.000	1.000
Tanner Servicios Financieros S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	27-01-2025	9,84%	9,84%	5.210	-	5.210	5.210	5.000
<b>Total</b>									<b>30.000</b>	<b>19.227</b>	<b>49.227</b>	<b>49.373</b>	<b>48.400</b>

## ii. No Corriente:

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa interés		31.12.2025					No corriente	Valor Nominal	
							Nominativa	Efectiva	Vencimiento							
									1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Mas de 5 años			
Banco de Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	22-03-2028	7,75%	7,75%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	-	4.453	4.500
<b>Total</b>									<b>2.969</b>	<b>1.484</b>	-	-	-	-	<b>4.453</b>	<b>4.500</b>

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa interés		31.12.2024					No corriente	Valor Nominal	
							Nominativa	Efectiva	Vencimiento							
									1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Mas de 5 años			
Banco de Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	22-03-2028	9,39%	9,39%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	-	6.915	7.000
Bid-Corporación Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15-11-2026	4,50%	4,50%	2.466	2.966	1.483	-	-	-	6.208	6.250
Bid-Corporación Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15-11-2026	8,97%	8,97%	6.208	-	-	-	-	-	2.454	2.500
<b>Total</b>									<b>11.128</b>	<b>2.966</b>	<b>1.483</b>	-	-	-	<b>15.577</b>	<b>15.750</b>

## 17.2 Obligaciones con el público

El detalle de los vencimientos y moneda de las obligaciones con el público es el siguiente:

MONTOS AL 31.12.2025 Vencimiento																	
Serie	Vencimiento	N° Registro	Moneda	Pago	Tasa Interés Nominal	Tasa Interés Efectiva	0 - 3 meses	3 a 12 meses	Total Corriente	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años	Total No Corriente	Totales	Capital Insoluto
							MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Bono L	15-12-2029	560	UF	Semestral	5,50%	5,50%	-	28	28	28	28	28	-	-	84	112	112
Bono O	15-12-2030	1.242	UF	Trimestral	6,09%	6,09%	-	86	86	7.776	7.776	7.776	7.777	-	31.105	31.191	32.024
Bono Securitizado	25-10-2027	1.192	USD	Trimestral	8,50%	8,50%	-	529	529	31.099	-	-	-	-	31.099	31.628	30.775
<b>Total</b>							<b>529</b>	<b>114</b>	<b>643</b>	<b>38.903</b>	<b>7.804</b>	<b>7.804</b>	<b>7.777</b>	<b>-</b>	<b>62.288</b>	<b>62.931</b>	<b>62.911</b>

MONTOS AL 31.12.2024 Vencimiento																	
Serie	Vencimiento	N° Registro	Moneda	Pago	Tasa Interés Nominal	Tasa Interés Efectiva	0 - 3 meses	3 a 12 meses	Total Corriente	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años	Total No Corriente	Totales	Capital Insoluto
							MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Bono L	15-12-2029	560	UF	Semestral	5,50%	5,50%	-	5.965	5.965	5.896	5.896	5.896	5.899	-	23.587	29.552	30.699
Bono Securitizado	25-10-2027	1.192	USD	Trimestral	8,50%	8,50%	529	529	529	29.817	-	-	-	-	29.817	30.346	29.817
<b>Total</b>							<b>529</b>	<b>5.965</b>	<b>6.494</b>	<b>5.896</b>	<b>5.896</b>	<b>35.713</b>	<b>5.899</b>	<b>-</b>	<b>53.404</b>	<b>59.898</b>	<b>60.516</b>

Durante el mes de octubre del 2024 Masisa realizó una operación de financiamiento a través de un proceso securitización de cuentas por cobrar nacionales y de exportación, para lo cual EF Securitizadora S.A. Patrimonio Separado N°12 emitió un bono securitizado (BBEFS-P12A) por MUS\$33.428, el que fue inscrito en el registro de valores de la CMF bajo el numeral 1.192, con fecha 22 de octubre del 2024. La estructura del financiamiento es a 3 años plazo, con dos años de gracia de capital y pago de intereses trimestrales. El Bono emitido fue clasificado con un rating AA-. Los fondos obtenidos de esta operación fueron destinados a refinanciar deuda financiera de corto plazo.

Con fecha 10 de diciembre, la Compañía ofreció a todos los tenedores de Bonos de la Serie L, emitidos con cargo a la línea de bonos inscrita en el Registro de Valores de la CMF bajo el N°560, con fecha 17 de diciembre de 2008 (los Bonos Serie L), una oferta de canje voluntario de dichos valores, por los Bonos Serie O emitidos con cargo a la línea inscrita en el Registro de Valores de la CMF bajo el N°1.242 de fecha 01 de diciembre de 2025 (los Bonos Serie O). El 12 de diciembre se realizó el canje, con un porcentaje de éxito del 99,60% del total de los Bonos Serie L en circulación. (Ver nota 34.1)

## 17.3 Instrumentos Derivados

Al 31 de diciembre del 2024, la Compañía mantenía un derivado suscrito para cubrir parcialmente la exposición a variaciones cambiarias (Cross Currency Swap), para la deuda denominada en moneda distinta al dólar. Dicho instrumento fue liquidado con fecha 28 de mayo del 2025.

El detalle de la valorización del derivado que, de acuerdo a la norma, resultó para el ejercicio 2024 en un pasivo:

	Total Corriente		Total No Corriente	
	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
Cross Currency Swap UF/USD	-	775	-	208
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>775</b>	<b>-</b>	<b>208</b>

### 17.4 Conciliación de movimientos entre pasivos financieros y flujos de efectivos por actividades de financiación

El detalle al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

Conceptos	Saldos al 01.01.2025 MUS\$	Flujos de efectivo MUS\$	Devengo de intereses MUS\$	Cambios que no representan flujo de efectivo				Otros movimientos MUS\$	Saldo Final al 31.12.2025 MUS\$
				Efectos tipo de cambio MUS\$	Contratos arrendados operativos MUS\$	Amortización intereses tasa efectiva MUS\$	Amortización costo emision MUS\$		
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	49.227	(5.147)	(393)	(12)	-	-	146	11.111	54.932
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	15.577	-	-	(12)	-	-	-	(11.112)	4.453
Obligaciones con el público (bonos)	29.552	(2.521)	(1)	4.043	-	-	230	-	31.303
Pasivos por arrendamiento financiero	9.299	(4.282)	-	446	2.085	-	-	-	7.548
Obligaciones con el públicos Securitizados	30.346	786	529	-	-	-	1.282	(1.315)	31.628
Instrumentos derivados	983	264	-	(1.247)	-	-	-	-	-
Intereses a pagar	-	(10.849)	-	-	-	-	-	10.849	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	69	-	-	-	-	-	(69)	-
<b>Total</b>	<b>134.984</b>	<b>(21.680)</b>	<b>135</b>	<b>3.218</b>	<b>2.085</b>	<b>-</b>	<b>1.658</b>	<b>9.464</b>	<b>129.864</b>

Conceptos	Saldos al 01.01.2024 MUS\$	Flujos de efectivo MUS\$	Devengo de intereses MUS\$	Cambios que no representan flujo de efectivo				Otros movimientos MUS\$	Saldo Final al 31.12.2024 MUS\$
				Efectos tipo de cambio MUS\$	Contratos arrendados operativos MUS\$	Amortización intereses tasa efectiva MUS\$	Amortización costo bonos MUS\$		
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	67.809	(28.182)	649	-	-	(1.157)	-	10.108	49.227
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	25.688	(19)	-	16	-	-	-	(10.108)	15.577
Obligaciones con el público (bonos)	38.702	(6.257)	20	(3.143)	-	-	230	-	29.552
Pasivos por arrendamiento financiero	12.267	(3.959)	73	(947)	2.277	-	-	(412)	9.299
Obligaciones con el públicos Securitizados	-	25.037	529	-	-	-	-	4.780	30.346
Instrumentos derivados	371	(79)	-	1.498	-	-	-	(807)	983
Intereses a pagar	-	(10.493)	-	-	-	-	-	10.493	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	138	-	-	-	-	-	(138)	-
<b>Total</b>	<b>144.837</b>	<b>(23.814)</b>	<b>1.271</b>	<b>(2.576)</b>	<b>2.277</b>	<b>(1.157)</b>	<b>230</b>	<b>13.916</b>	<b>134.984</b>

### 18 PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

Los valores presentes de los pagos futuros derivados de arrendamientos son los siguientes:

Concepto	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	31.12.2025								Total No Corriente MUS\$
				hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	más de 1 año hasta 2 años	más de 2 años hasta 3 años	más de 3 años hasta 4 años	más de 4 años hasta 5 años	más de 5 años	
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Terrenos	Chile	UF	Mensual	130	402	532	558	584	611	-	-	1.753
Oficinas y Bodegas	Chile	UF	Mensual	153	468	621	320	287	303	319	308	1.537
Bodegas	Chile	CLP	Mensual	115	116	231	-	-	-	-	-	-
Vehiculos	Chile	UF	Mensual	59	183	242	260	23	-	-	-	283
Vehiculos	Chile	US\$	Mensual	129	397	526	563	551	-	-	-	1.114
Vehiculos	Chile	CLP	Mensual	337	300	637	72	-	-	-	-	72
<b>Total</b>				<b>923</b>	<b>1.866</b>	<b>2.789</b>	<b>1.773</b>	<b>1.445</b>	<b>914</b>	<b>319</b>	<b>308</b>	<b>4.759</b>

Concepto	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	31.12.2024								Total No Corriente MUS\$
				hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	más de 1 año hasta 2 años	más de 2 años hasta 3 años	más de 3 años hasta 4 años	más de 4 años hasta 5 años	más de 5 años	
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Terrenos	Chile	UF	Mensual	110	338	448	469	491	514	538	-	2.012
Oficinas y Bodegas	Chile	UF	Mensual	365	824	1.189	467	240	253	267	552	1.779
Bodegas	Chile	CLP	Mensual	99	305	404	210	-	-	-	-	210
Vehiculos	Chile	UF	Mensual	50	157	207	223	240	24	-	-	487
Vehiculos	Chile	US\$	Mensual	120	371	491	525	563	551	-	-	1.639
Vehiculos	Chile	CLP	Mensual	308	125	433	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>				<b>1.052</b>	<b>2.120</b>	<b>3.172</b>	<b>1.894</b>	<b>1.534</b>	<b>1.342</b>	<b>805</b>	<b>552</b>	<b>6.127</b>

## 19 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de cuentas por pagar comerciales, acreedores varios y otras cuentas al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2025	Proveedores pagos al día						Total	Periodo promedio de pago (días)
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	Entre 91 y 120 días	Entre 121 y 365 días (a)	Más de 365 días		
Tipo de acreedor	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Proveedores Productos	11.461	-	7.598	-	-	-	19.059	38
Proveedores Servicios	20.076	-	-	-	-	-	20.076	30
Proveedores Varios	2.027	-	-	-	-	-	2.027	30
Dividendos por pagar	516	-	-	-	-	-	516	-
Otras cuentas por pagar (b)	6.898	-	-	-	2.035	-	8.933	-
<b>Total</b>	<b>40.978</b>	<b>-</b>	<b>7.598</b>	<b>-</b>	<b>2.035</b>	<b>-</b>	<b>50.611</b>	<b>-</b>

Saldo al 31 de diciembre de 2025	Proveedores con plazos vencidos						Total
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	Entre 91 y 120 días	Entre 121 y 180 días	181 días y más	
Tipo de acreedor	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Proveedores Productos	20	-	-	-	-	-	20
Proveedores Servicios	18	-	-	-	-	-	18
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38</b>

Saldo al 31 de diciembre de 2024	Proveedores pagos al día						Total	Periodo promedio de pago (días)
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	Entre 91 y 120 días	Entre 121 y 365 días	Más de 365 días (a)		
Tipo de acreedor	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Proveedores Productos	17.015	9.193	-	-	-	-	26.208	33
Proveedores Servicios	22.793	-	-	-	-	-	22.793	30
Proveedores Varios	8	-	-	-	-	-	8	30
Dividendos por pagar	480	-	-	-	-	-	480	-
Otras cuentas por pagar (b)	2.973	-	-	-	-	1.830	4.803	-
<b>Total</b>	<b>43.269</b>	<b>9.193</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.830</b>	<b>54.292</b>	<b>-</b>

Saldo al 31 de diciembre de 2024	Proveedores con plazos vencidos						Total
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	Entre 91 y 120 días	Entre 121 y 180 días	181 días y más	
Tipo de acreedor	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Proveedores Servicios	47	-	-	-	-	-	47
<b>Total</b>	<b>47</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>47</b>

(a) En las otras cuentas por pagar no corriente, se refleja la opción de venta “Put” que los propietarios del 35% de la Sociedad Millwork & Door Sales Group, LLC podrían ejercer, la cual se determinó tomando como base el valor nominal del precio de esas acciones pactadas en el contrato, cuyo plazo se ejerce a partir del quinto año, la tasa de descuento es determinada internamente considerando la tasa de riesgo promedio, beta apalancado de la industria, prima de riesgo, tasa de riesgo, entre otros valores externos de mercado determinando un valor de descuento empleada para esta opción es del 8,5% (8,9% para el año 2024). El monto de esta opción asciende a MUS\$ 2.000.

(b) En el rubro otras cuentas por pagar se presentan principalmente impuestos por pagar y obligaciones asociadas a los empleados.

Los saldos vencidos corresponden principalmente a facturas emitidas por proveedores extranjeros cuyo producto o servicio no ha concretado la totalidad de la entrega. Al 31 de diciembre de 2025, esto representa 0,08% del total de las cuentas por pagar.

Conforme a la ley de pronto pago N° 21.131 la Sociedad cancela a sus proveedores en un plazo medio de 30 días, por lo que el valor razonable no difiere de forma significativa de su valor libro. Dado el cumplimiento de esta norma, no se cancelan intereses por mora.

Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad mantiene acuerdos vigentes con determinados proveedores para plazos de pago excepcionales, los cuales se encuentran debidamente inscritos en el Registro de Acuerdos de Pago Excepcional del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, cumpliendo con las formalidades legales correspondientes.

El desglose por moneda de este rubro y su vencimiento corriente se encuentran detallados en la Nota 30.

## 20 OTRAS PROVISIONES

20.1 El detalle de las otras provisiones al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Concepto	Corriente	
	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
Provisión por reestructuración	1.775	1.044
Provisión de reclamaciones legales	6.572	6.641
Otras provisiones	249	24
<b>Total</b>	<b>8.596</b>	<b>7.709</b>

Provisión de Reclamaciones Legales: corresponden principalmente a la provisión asociada a la sentencia del Consejo de Estado de Colombia, en la causa por nulidad y restablecimiento de derecho interpuesta por Masisa en el año 2015 contra una resolución de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia (DIAN), ver Nota 36.1.

20.2 El movimiento de las provisiones al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

31 de diciembre de 2025	Provisión por	Provisión de	Otras
	Reestructuración	Reclamaciones	Provisiones
	MUS\$	Legales	MUS\$
		MUS\$	
Saldo inicial	1.044	6.641	24
Ajuste Conversión	(136)	(133)	1
Provisiones adicionales	4.155	143	240
Provisión utilizada	(3.288)	(58)	(16)
Reverso de provisión	-	(21)	-
<b>Total</b>	<b>1.775</b>	<b>6.572</b>	<b>249</b>

<b>31 de diciembre de 2024</b>	<b>Provisión por Reestructuración MUS\$</b>	<b>Provisión de Reclamaciones Legales MUS\$</b>	<b>Otras Provisiones MUS\$</b>
Saldo inicial	1.432	7.677	8
Ajuste Conversión	80	(943)	(1)
Provisiones adicionales	3.038	121	43
Provisión utilizada	(3.502)	(90)	-
Reverso de provisión	(4)	(124)	(26)
<b>Total</b>	<b>1.044</b>	<b>6.641</b>	<b>24</b>

## 21 PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El detalle de las provisiones por beneficios a los empleados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente

<b>Concepto</b>	<b>Corrientes</b>		<b>No Corrientes</b>	
	<b>31.12.2025 MUS\$</b>	<b>31.12.2024 MUS\$</b>	<b>31.12.2025 MUS\$</b>	<b>31.12.2024 MUS\$</b>
Provisión vacaciones	2.528	2.616	-	-
Indemnización por años de servicio	395	376	2.241	2.197
Bonos de antigüedad	183	137	1.040	593
<b>Total</b>	<b>3.106</b>	<b>3.129</b>	<b>3.281</b>	<b>2.790</b>

La Sociedad matriz y sus subsidiarias ha constituido una provisión para cubrir indemnizaciones por años de servicio, las que serán pagadas a su personal de acuerdo con los contratos colectivos e individuales. Esta provisión representa el total de la provisión devengada según la obligación descrita en Nota 3.18.

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión de beneficios al personal al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

<b>Detalle de movimientos</b>	<b>Indemnización por años de servicio</b>	
	<b>31.12.2025 MUS\$</b>	<b>31.12.2024 MUS\$</b>
Valor presente de obligaciones al inicio del ejercicio	2.573	3.632
Costo de servicio corriente obligación plan de beneficios	11	1
Costo por interés	67	63
Contribuciones pagadas obligación plan de beneficios	(431)	(1.190)
Variación actuarial y variación del plan de beneficios	76	(230)
Efectos diferencia de cambio	340	297
<b>Total</b>	<b>2.636</b>	<b>2.573</b>

Los principales supuestos utilizados para propósitos del cálculo actuarial son los siguientes:

<b>Bases actuariales utilizadas</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Tasa real anual de descuento	2,38%	2,38%
Tasa esperada de incremento salarial	1,00%	1,00%
Tasa anual de despidos	Según grupo beneficio	Según grupo beneficio
Tasa anual de renunciaciones	Según grupo beneficio	Según grupo beneficio
Edad de retiro		
Hombres	65 Años	65 Años
Mujeres	60 Años	60 Años
Tabla de mortalidad		
Hombres	CB H 2020	CB H 2020
Mujeres	RV 2020	RV 2020

Desde diciembre 2024 Masisa en base al párrafo N°154 de NIC 19, ha adoptado el cálculo simplificado de los bonos por antigüedad, principalmente porque su incertidumbre es menor, que por ejemplo los beneficios por años de servicio. Basado en lo anterior la Sociedad ha realizado la reclasificación desde las reservas patrimoniales asociadas estos beneficios contra los resultados acumulados.

Detalle de movimientos	Bonos de antigüedad		Bonos de permanencia		Total	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Valor presente de obligaciones al inicio del período	727	988	3	2	730	990
Contribuciones pagadas obligación plan de beneficios	(230)	(295)	-	-	(230)	(295)
Aumentos de provisión	651	164	-	-	651	164
Efectos diferencia de cambio	72	(130)	-	1	72	(129)
<b>Total</b>	<b>1.220</b>	<b>727</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1.223</b>	<b>730</b>

El bono de permanencia corresponde al beneficio asociado a la Ley Federal del Trabajo de México artículo 162. Dicha prima está asociada al proceso de desvinculación producto de la venta de la planta de Chihuahua. Ver Nota 38.

Los parámetros utilizados para el cálculo simplificado son los siguientes:

<b>Bases utilizadas Bono Antigüedad</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Tasa real anual de descuento	5,44%	5,38%
Tasa esperada de incremento salarial	Según grupo beneficio	Según grupo beneficio
Tasa anual de despidos	Según grupo beneficio	Según grupo beneficio
Tasa anual de renunciaciones	Según grupo beneficio	Según grupo beneficio
Edad de retiro		
Hombres	65 Años	65 Años
Mujeres	60 Años	60 Años

## 22 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El saldo de los otros pasivos no financieros al 31 de diciembre de 2025 asciende a MUS\$100 y al 31 de diciembre de 2024 asciende a MUS\$76 y corresponde principalmente a las ventas no despachadas en las cuales no se han cumplido todas las obligaciones de desempeño, principalmente efectuadas en los últimos días del mes.

## 23 INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PATRIMONIO NETO

### 23.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones:

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025 asciende a MUS\$419.573 equivalentes a 7.480.886.772 acciones, sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios. Se compone de la siguiente forma:

Fecha	Serie	N° acciones suscritas	N° acciones pagadas	N° acciones con derecho a voto
Saldo 01.01.2009	Única	5.667.750.881	5.667.750.881	5.667.750.881
Aumento 2009	Única	1.297.352.607	1.297.352.607	1.297.352.607
Aumento 2013	Única	874.001.803	874.001.803	874.001.803
Acciones propias en cartera	Única	(358.218.519)	(358.218.519)	(358.218.519)
<b>Total</b>	Única	<b>7.480.886.772</b>	<b>7.480.886.772</b>	<b>7.480.886.772</b>

La gestión de capital de Masisa S.A. y sus subsidiarias, tiene por objetivo la administración y optimización de los recursos financieros de la Sociedad, para garantizar su sostenibilidad y rentabilidad en el largo plazo. Dicho proceso contempla gestionar una estructura de endeudamiento adecuada a la capacidad de generación de flujos operacionales de la Sociedad, que le permitan financiar su operación de manera sostenible, un adecuado nivel de inversiones para el crecimiento futuro, así como la entrega de beneficios a sus distintos grupos de interés, todo ello con una visión de largo plazo.

Para ello, la Sociedad identifica las necesidades de capital de trabajo, inversiones y en general de usos de fondos para evaluar y definir las mejores alternativas de financiamiento, que permitan garantizar una situación financiera y de liquidez confortable en el tiempo.

Todo lo anterior se mide a través de diversos indicadores de endeudamiento, liquidez, rentabilidad y planes de identificación, mitigación y gestión de riesgos. A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad se encuentra en cumplimiento con todos los compromisos y covenants establecidos en los contratos de deuda vigente. (Ver nota 34.1)

### 23.2 Otras reservas

El detalle de las Otras reservas para el 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
De conversión (i)	(10.565)	(11.039)
Ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	(1.860)	(1.770)
De coberturas (ii)	-	1.515
Otras (iii)	(1.097)	(1.097)
<b>Total</b>	<b>(13.522)</b>	<b>(12.391)</b>

- i. Reserva de Conversión: Se clasifican en esta reserva los movimientos patrimoniales de las subsidiarias que controlan sus estados financieros en una moneda funcional distinta a la moneda de reporte (dólar estadounidense).

- ii. Reservas de Coberturas: Tal como se detalla en la Nota 32.4, la Sociedad mantenía instrumentos derivados que ha clasificado como cobertura. Las diferencias de valorización de estos instrumentos bajo NIIF, se clasificaron con cargo o abono a patrimonio. Por término de la cobertura se realizó la reserva en resultados durante el primer semestre del 2025.
- iii. Otras Reservas: Los montos clasificados como Otras Reservas, corresponden exclusivamente a costos de emisión y colocación de acciones. De acuerdo a lo establecido en la circular N°1.736 de la Comisión para el Mercado Financieros, se ha deducido del capital pagado los costos de emisión y de colocación de acciones de emisiones anteriores.

### 23.3 Distribución de utilidades

A partir del año 2022, la política de dividendos es distribuir anualmente a los accionistas, un monto entre el 30% y 100% de la utilidad líquida distribuable, a partir de cada balance anual, manteniendo el Directorio su facultad legal para acordar el pago de dividendos provisorios.

A continuación, se detalla el dividendo por acción que las Juntas de Accionistas han acordado por los resultados de cada ejercicio, el cual se presenta en dólares a la fecha de pago:

Dividendo	Mes de pago	Dividendo por acción USD	Cantidad de acciones con derecho
Obligatorio año 2011 Nro 16	may-2012	0,001777588324614420	6.965.103.488
Adicional año 2011 Nro 17	may-2012	0,000592529441538141	6.965.103.488
Obligatorio año 2012 Nro 18	may-2013	0,001577558166785420	6.965.103.488
Obligatorio año 2013 Nro 19	may-2014	0,000630301331157359	7.839.105.291
Obligatorio año 2014 Nro 20	may-2015	0,003776945023863790	7.839.105.291
Obligatorio año 2015 Nro 21	may-2016	0,000565475421741278	7.839.105.291
Extraordinario año 2018 Nro 22	may-2018	0,029713875291026500	7.839.105.291
Obligatorio año 2021 Nro 23	abr-2022	0,001147553252928720	7.480.886.772
Adicional año 2021 Nro 24	abr-2022	0,002677624256388090	7.480.886.772

### 23.4 Acciones de propia emisión

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados, la Sociedad no posee acciones de propia emisión.

## 24 INTERÉS NO CONTROLADOR

El detalle por Sociedad de los efectos originados por la participación de terceros en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024, es el siguiente:

Sociedad	Intéres no controlador		Intéres no controlador	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	%	%	MUS\$	MUS\$
ScaleUp SpA	37,19%	37,19%	47	47
Millwork & Door Sales Group, LLC	40,00%	40,00%	753	848
<b>Total</b>			<b>800</b>	<b>895</b>

Masisa ha elegido la política contable de registrar la “Put” descrita en Nota 19 con cargo a la participación no controladora sobre Millwork & Door Sales Group, LLC como si hubiera sido adquirido a la fecha de reporte.

Sociedad	Participación del minoritario		Participación en Resultados	
	31.12.2025	31.12.2024	01.01.2025	01.01.2024
	%	%	MUS\$	MUS\$
ScaleUp SpA	37,19%	37,19%	-	-
Millwork & Door Sales Group, LLC	40,00%	40,00%	450	806
<b>Total</b>			<b>450</b>	<b>806</b>

## 25 INGRESOS ORDINARIOS

El detalle de los ingresos ordinarios por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se detalla en Nota 26.1.

## 26 SEGMENTOS OPERATIVOS

Masisa está organizada en una unidad de negocio denominada Industrial. Este segmento es la base sobre la cual Masisa toma decisiones respecto de sus operaciones y asignación de recursos.

### 26.1 Ingresos por producto:

El detalle se presenta en el siguiente cuadro:

	Acumulados	
	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
<b>Negocio Industrial</b> Tableros y derivados	233.735	260.902
Maderas aserradas	37.685	33.612
<b>Total</b>	<b>271.420</b>	<b>294.514</b>

### 26.2 Ingresos por Segmentos Geográficos

El detalle de los ingresos ordinarios distribuidos según el mercado de destino de los productos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Mercado	Acumulados		Variación %
	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$	
Estados Unidos-Canadá	108.018	140.072	(22,9%)
Chile	95.220	92.764	2,6%
Perú	8.381	6.274	33,6%
Colombia	14.358	13.350	7,6%
México	8.829	7.200	22,6%
Ecuador	12.617	11.470	10,0%
Asia	13.724	11.764	16,7%
Otros	10.273	11.620	(11,6%)
<b>Total</b>	<b>271.420</b>	<b>294.514</b>	<b>(7,8%)</b>

Las ventas del año 2024 no incluyen las provenientes de la subsidiaria mexicana de Masisa S.A., Forestal Terranova México S.A. de C.V. dado que con fecha 26 de diciembre 2023, se vendió terreno, construcciones, maquinarias y equipos pertenecientes a Planta de Chihuahua de dicha Sociedad. De esta manera, los resultados de Forestal Terranova México se presentaron como operaciones discontinuadas en estos estados financieros Consolidados, ver Nota 38.

Ninguno de los clientes de Masisa representa más del 10% de los ingresos de las actividades ordinarias.

### 26.3 Resultado por Segmento

A continuación, se presenta un análisis del estado de resultados consolidados de Masisa, proveniente de las operaciones de cada uno de estos segmentos:

#### Acumulado:

	Industrial		Financiamiento, Ajustes y Otros		Total	
	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
Ventas	271.420	294.514	-	-	271.420	294.514
Costo de Ventas	(246.857)	(259.080)	-	-	(246.857)	(259.080)
<b>Margen de Venta</b>	<b>24.563</b>	<b>35.434</b>	-	-	<b>24.563</b>	<b>35.434</b>
Costos de distribución	(12.675)	(15.279)	-	-	(12.675)	(15.279)
Gasto de Administración, Venta y Otros	(26.448)	(28.133)	-	-	(26.448)	(28.133)
Otros Ingresos (Gastos)	3.453	1.974	-	-	3.453	1.974
Costos Financieros	-	-	(13.078)	(10.960)	(13.078)	(10.960)
Diferencia de cambio / Reajustes	-	-	(3.315)	1.354	(3.315)	1.354
Operaciones discontinuas	-	-	-	(6.467)	-	(6.467)
Impuesto a las Ganancias	-	-	(824)	(466)	(824)	(466)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(11.107)</b>	<b>(6.004)</b>	<b>(17.217)</b>	<b>(16.539)</b>	<b>(28.324)</b>	<b>(22.543)</b>

- En Gastos de Administración, Ventas y Otros se incluyen costos de marketing, logística y de administración.
- En Diferencias de cambio / Reajustes se incluyen diferencias de cambio y la inflación medida a través del Índice de Precios al Consumidor.
- En Operaciones discontinuas, en el ejercicio 2024 se reflejan los resultados de la subsidiaria mexicana.

## Depreciación y amortización:

Acumulado	Industrial		Financiamiento, Ajustes y Otros		Total	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Depreciación	19.099	14.445	-	-	19.099	14.445
Amortización	880	624	-	-	880	624
Arrendos operativos	4.362	3.053	-	-	4.362	3.053
<b>Total</b>	<b>24.341</b>	<b>18.122</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24.341</b>	<b>18.122</b>

## 26.4 Activos y pasivos por segmentos

El detalle de activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

	Industrial		Financiamiento, Ajustes y Otros		Total	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Activos</b>						
Deudores comerciales	56.256	68.567	-	-	56.256	68.567
Inventarios	65.976	71.887	-	-	65.976	71.887
Propiedad planta y equipos, neto	208.900	218.516	-	-	208.900	218.516
Activos por impuestos no corrientes	62.213	61.408	-	-	62.213	61.408
Activos por impuestos diferidos	67.499	68.053	-	-	67.499	68.053
Otros activos	15.545	19.584	23.208	28.999	38.753	48.583
<b>Total Activos</b>	<b>476.389</b>	<b>508.015</b>	<b>23.208</b>	<b>28.999</b>	<b>499.597</b>	<b>537.014</b>
<b>Pasivos</b>						
Cuentas por pagar comerciales	50.649	54.339	-	-	50.649	54.339
Otros Pasivos Financieros	-	-	122.316	125.685	122.316	125.685
Provisiones	-	-	8.596	7.709	8.596	7.709
Otros pasivos	-	-	14.049	15.294	14.049	15.294
<b>Total Pasivos</b>	<b>50.649</b>	<b>54.339</b>	<b>144.961</b>	<b>148.688</b>	<b>195.610</b>	<b>203.027</b>

La distribución de activos y pasivos por negocios está hecha en base consolidada.

## 26.5 Flujo de caja por segmentos

El detalle de flujo de caja del segmento industrial por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	31.12.2025 MUS\$	31.12.2024 MUS\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	18.766	28.340
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión (*)	(3.318)	(8.122)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(21.680)	(23.814)
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(6.232)</b>	<b>(3.596)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	91	270
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(6.141)</b>	<b>(3.326)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	21.268	24.594
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>15.127</b>	<b>21.268</b>

(\*) Incluye operaciones discontinuadas detalladas en la Nota 38.

**27 OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS**

- I. El detalle de otros ingresos y otros gastos por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Otros ingresos	Acumulado	
	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
Venta subproductos	29	24
Utilidad en venta de activo fijos (a)	1.617	-
Impuestos recuperados (b)	100	6.658
Otros ingresos (c)	7.331	411
<b>Total</b>	<b>9.077</b>	<b>7.093</b>

Otros gastos	Acumulado	
	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
Activos dados de baja	(73)	(31)
Plan de reestructuración	(4.155)	(3.038)
Asesorías Legales	(541)	(527)
Otros gastos por función (d)	(855)	(1.523)
<b>Total</b>	<b>(5.624)</b>	<b>(5.119)</b>

- a) Corresponde a la utilidad neta realizada producto de la venta de los activos asociados a San Miguel, Región Metropolitana, Chile.
- b) Corresponden a devoluciones de impuestos en México recibidos durante el ejercicio 2024.
- c) Principalmente, para el primer semestre del 2025, se genera utilidades por reversas en las provisiones asociadas a cuentas por cobrar a sus subsidiarias en Venezuela, dado que se recibieron abonos a tales deudas.
- d) Para ambos ejercicios consideran pagos de patentes municipales.
- II. A la fecha de los presentes estados financieros consolidados no hay indicios de deterioro de los activos.

**28 INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS**

El detalle de los saldos de ingresos y costos financieros, es el siguiente:

**28.1 Ingresos Financieros**

El detalle de los ingresos financieros por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
Intereses por inversiones financieras	565	1.215
Inversiones Securitizado	55	8
Préstamos por cobrar a relacionadas	11	26
<b>Total</b>	<b>631</b>	<b>1.249</b>

## 28.2 Costos Financieros

El detalle de los costos financieros por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
Intereses sobre préstamos bancarios	(4.833)	(6.673)
Intereses sobre bonos	(2.057)	(2.221)
Intereses sobre derivados financieros netos	(207)	(663)
Comisiones bancarias	(692)	(444)
Contratos de arriendos financieros	(523)	(657)
Otros gastos financieros	(934)	(709)
Gastos securitizado	(4.463)	(842)
<b>Total</b>	<b>(13.709)</b>	<b>(12.209)</b>

## 29 RESULTADO DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA

Las diferencias de cambios reconocidas en resultados fueron generadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 por saldos de activos y pasivos en monedas distintas a la moneda funcional, reconocidas en resultados del ejercicio según el siguiente detalle:

	Acumulado	
	31.12.2025	31.12.2024
	MUS\$	MUS\$
Activos en moneda distintas a la funcional	837	(3.295)
Pasivos en moneda distintas a la funcional	(4.159)	4.568
<b>Total</b>	<b>(3.322)</b>	<b>1.273</b>

## 30 MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA (Activos y Pasivos)

### 30.1 El detalle de los activos corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

Estado de Situación Financiera

Activos	31.12.2025	31.12.2024
Activos corrientes	MUS\$	MUS\$
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>15.127</b>	<b>21.268</b>
Dólares	11.519	9.294
Euros	94	556
Otras Monedas	424	993
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	295	405
Pesos Chilenos no reajutable	2.795	10.020
<b>Otros activos financieros corrientes</b>	<b>5.379</b>	<b>4.782</b>
Dólares	3.246	3.810
Pesos Chilenos no reajutable	2.133	972
<b>Otros activos no financieros, corrientes</b>	<b>1.705</b>	<b>1.575</b>
Dólares	1.307	1.489
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	22	26
Pesos Chilenos no reajutable	376	60
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes</b>	<b>56.256</b>	<b>68.567</b>
Dólares	32.936	41.986
Euros	899	1.727
Otras Monedas	587	472
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	378	2.746
Pesos Chilenos no reajutable	21.119	21.342
U.F.	337	294
<b>Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes</b>	<b>-</b>	<b>77</b>
Dólares	-	68
Pesos Chilenos no reajutable	-	9
<b>Inventarios</b>	<b>65.976</b>	<b>71.887</b>
Dólares	65.106	71.090
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	122	182
Pesos Chilenos no reajutable	748	615
<b>Activos por impuestos corrientes</b>	<b>997</b>	<b>1.374</b>
Dólares	97	407
Otras Monedas	1	22
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	575	651
Pesos Chilenos no reajutable	324	294
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>145.440</b>	<b>169.530</b>
<b>Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dólares	-	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	-	-
Pesos Chilenos no reajutable	-	-
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>145.440</b>	<b>169.530</b>
Dólares	114.211	128.144
Euros	993	2.283
Otras Monedas	1.012	1.487
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	1.392	4.010
Pesos Chilenos no reajutable	27.495	33.312
U.F.	337	294

### 30.2 El detalle de los activos no corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Activos no corrientes	MUS\$	MUS\$
<b>Otros activos financieros no corrientes</b>	<b>58</b>	<b>58</b>
Dólares	31	31
Pesos Chilenos no reajutable	27	27
<b>Otros activos no financieros no corrientes</b>	<b>1.742</b>	<b>2.040</b>
Dólares	612	934
Otras Monedas	486	687
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	378	179
Pesos Chilenos no reajutable	107	99
U.F.	159	141
<b>Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dólares	-	-
<b>Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación</b>	<b>146</b>	<b>806</b>
Pesos Chilenos no reajutable	146	806
<b>Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	<b>1.858</b>	<b>2.548</b>
Dólares	1.858	2.548
<b>Plusvalía</b>	<b>5.538</b>	<b>5.538</b>
Dólares	5.538	5.538
<b>Propiedades, Planta y Equipo</b>	<b>208.900</b>	<b>218.516</b>
Dólares	208.802	218.399
Pesos Chilenos no reajutable	98	117
<b>Activos por derechos en uso</b>	<b>6.203</b>	<b>8.517</b>
Dólares	6.203	8.517
<b>Activos por impuestos no corrientes</b>	<b>62.213</b>	<b>61.408</b>
Dólares	62.204	61.404
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	9	4
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>67.499</b>	<b>68.053</b>
Dólares	67.404	67.965
Pesos Chilenos no reajutable	95	88
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>354.157</b>	<b>367.484</b>
Dólares	352.652	365.336
Otras Monedas	486	687
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	387	183
Pesos Chilenos no reajutable	473	1.137
U.F.	159	141
<b>Total de activos</b>	<b>499.597</b>	<b>537.014</b>
Dólares	466.863	493.480
Euros	993	2.283
Otras Monedas	1.498	2.174
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	1.779	4.193
Pesos Chilenos no reajutable	27.968	34.449
U.F.	496	435

### 30.3 El detalle de los pasivos corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

Patrimonio y pasivos	31.12.2025		31.12.2024	
	Monto hasta 90 Días	Monto más de 90 días menos de 1 año	Monto hasta 90 Días	Monto más de 90 días menos de 1 año
<b>Pasivos</b>				
<b>Pasivos corrientes</b>	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Otros pasivos financieros corrientes</b>	<b>44.187</b>	<b>11.388</b>	<b>31.304</b>	<b>25.192</b>
Dólares	44.187	11.274	31.304	19.227
U.F.	-	114	-	5.965
<b>Pasivos por arrendamientos corrientes</b>	<b>991</b>	<b>1.798</b>	<b>1.052</b>	<b>2.120</b>
Dólares	129	397	120	371
Pesos Chilenos no reajutable	452	416	407	430
U.F.	410	985	525	1.319
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>50.649</b>	<b>-</b>	<b>52.316</b>	<b>193</b>
Dólares	20.969	-	22.591	-
Euros	1.447	-	1.824	-
Otras Monedas	201	-	359	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	611	-	732	-
Pesos Chilenos no reajutable	26.790	-	26.217	193
U.F.	631	-	593	-
<b>Otras provisiones corrientes</b>	<b>6.743</b>	<b>1.853</b>	<b>6.643</b>	<b>1.066</b>
Dólares	212	-	-	-
Otras Monedas	1	-	1	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	6.530	-	6.642	-
Pesos Chilenos no reajutable	-	1.853	-	1.066
<b>Pasivos por Impuestos corrientes</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Otras Monedas	14	-	-	-
<b>Provisiones corrientes por beneficios a los empleados</b>	<b>3.106</b>	<b>-</b>	<b>2.616</b>	<b>513</b>
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	19	-	-	-
Pesos Chilenos no reajutable	3.087	-	2.616	513
<b>Otros pasivos no financieros corrientes</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>74</b>
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	3	-	2	-
Pesos Chilenos no reajutable	97	-	-	74
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>105.790</b>	<b>15.039</b>	<b>93.933</b>	<b>29.158</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>105.790</b>	<b>15.039</b>	<b>93.933</b>	<b>29.158</b>
Dólares	65.497	11.671	54.015	19.598
Euros	1.447	-	1.824	-
Otras Monedas	216	-	360	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	7.163	-	7.376	-
Pesos Chilenos no reajutable	30.426	2.269	29.240	2.276
U.F.	1.041	1.099	1.118	7.284

## 30.4 El detalle de los pasivos no corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Monto 13 meses a 5 años	Monto más de 5 años	Monto 13 meses a 5 años	Monto más de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Pasivos no corrientes</b>				
<b>Otros pasivos financieros no corrientes</b>	<b>66.741</b>	-	<b>69.189</b>	-
Dólares	35.552	-	45.602	-
U.F.	31.189	-	23.587	-
<b>Pasivos por arrendamientos corrientes</b>	<b>4.451</b>	<b>308</b>	<b>5.575</b>	<b>552</b>
Dólares	1.114	-	1.639	-
Pesos Chilenos no reajutable	72	-	210	-
U.F.	3.265	308	3.726	552
<b>Cuentas por pagar no corrientes</b>	-	-	<b>1.830</b>	-
Dólares	-	-	1.830	-
<b>Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados</b>	<b>3.281</b>	-	<b>72</b>	<b>2.718</b>
Dólares	-	-	67	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	5	-	5	-
Pesos Chilenos no reajutable	3.276	-	-	2.718
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>74.473</b>	<b>308</b>	<b>76.666</b>	<b>3.270</b>
Dólares	36.666	-	49.138	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	5	-	5	-
Pesos Chilenos no reajutable	3.348	-	210	2.718
U.F.	34.454	308	27.313	552
<b>Total pasivos</b>	<b>180.263</b>	<b>15.347</b>	<b>170.599</b>	<b>32.428</b>
Dólares	102.163	11.671	103.153	19.598
Euros	1.447	-	1.824	-
Otras Monedas	216	-	360	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	7.168	-	7.381	-
Pesos Chilenos no reajutable	33.774	2.269	29.450	4.994
U.F.	35.495	1.407	28.431	7.836

## 31 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 31.1 Instrumentos financieros por categoría

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados (incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de medición y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos) para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumento de patrimonio se revelan en la Nota 3.14 y 3.15 respectivamente.

Las políticas contables se han aplicado a las categorías que se detallan a continuación:

#### Instrumentos Financieros Corrientes:

Activos financieros	31.12.2025	31.12.2024	Clasificación NIIF 9
	MUS\$	MUS\$	
Efectivo y equivalentes al efectivo (incluye efectivo y depósitos a plazo)	7.832	12.612	Costo amortizado
Efectivo y equivalentes al efectivo (incluye fondos mutuos)	7.295	8.656	Valor razonable con cambios en resultado
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	56.256	68.567	Costo amortizado
Otros activos financieros corrientes	5.379	4.782	Costo amortizado
<b>Total</b>	<b>76.762</b>	<b>94.617</b>	

  

Pasivos financieros	31.12.2025	31.12.2024	Clasificación NIIF 9
	MUS\$	MUS\$	
Otros pasivos financieros corrientes	55.575	56.496	Valor razonable con cambios en resultado / Costo Amortizado
Pasivos por arrendamientos corrientes	2.789	3.172	Costo amortizado
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	50.649	52.509	Costo amortizado
<b>Total</b>	<b>109.013</b>	<b>112.177</b>	

#### Instrumentos Financieros No Corrientes:

Activos financieros	31.12.2025	31.12.2024	Clasificación NIIF 9
	MUS\$	MUS\$	
Otros activos financieros no corrientes	58	58	Valor razonable con cambios en resultado
<b>Total</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	

  

Pasivos financieros	31.12.2025	31.12.2024	Clasificación NIIF 9
	MUS\$	MUS\$	
Otros pasivos financieros no corrientes	66.741	69.189	Costo Amortizado
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	1.830	Costo amortizado
Pasivos por arrendamientos no corrientes	4.759	6.127	Costo amortizado
<b>Total</b>	<b>71.500</b>	<b>77.146</b>	

Los activos y pasivos a costo amortizado son registrados utilizando el método de interés efectivo y se someten a una prueba de deterioro de valor. No son transados en mercados activos y poseen flujos de pagos fijos o determinables.

Los activos y pasivos a valor razonables son valuados constantemente y las variaciones en sus mediciones son reconocidas en el ejercicio.

- i. Nivel 1: valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.
- ii. Nivel 2: información ("Inputs") provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel 1, pero observables en mercado para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios). Se incluye los derivados de cobertura.
- iii. Nivel 3: inputs para activos o pasivos que no se basan en datos de mercado observables. Se incluye opción "Put".

### **31.2 Valor razonable de instrumentos financieros**

Masisa considera que las tasas a las cuales tiene sus instrumentos financieros no difieren significativamente de las condiciones que pudiera obtener en el mercado al 31 de diciembre de 2025, por lo que considera que el valor razonable de sus instrumentos financieros es equivalente a su valor de registro, es decir, su tasa efectiva es equivalente a la tasa nominal.

## **32 GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA**

En el curso habitual de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos operacionales y financieros que pueden afectar sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y la Administración de Masisa. En estas instancias se definen estrategias y acciones de acuerdo a la evolución de los mercados a nivel global y local.

A continuación, se presenta una definición de los principales riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de estos para Masisa, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en aplicación por parte de la Sociedad.

### **32.1 Riesgo de mercado**

La construcción y remodelación de viviendas es el principal impulsor de la demanda de tableros, molduras y otros productos y soluciones constructivas de madera. Debido al carácter cíclico de la demanda de los productos y soluciones constructivas que ofrece la Sociedad, el deterioro de las condiciones económicas estructurales podría afectar negativamente a sus principales mercados. Para mitigar dicha exposición, la Sociedad focaliza su estrategia en productos y soluciones constructivas de valor agregado en toda la cadena de implementación en los mercados. De esta manera se amplía a todo tipo de construcciones y no se limita la oferta únicamente al sector residencial, reduciendo su exposición a los ciclos económicos y los efectos adversos en la rentabilidad del negocio y en su situación financiera.

### **32.2 Riesgo Comercial**

Masisa participa en mercados caracterizados por una oferta de productos y soluciones de tipo "commodity", lo que implica una alta presión competitiva. Además, estos mercados son sensibles a los ciclos económicos y a variaciones en los niveles de producción, factores que pueden impactar la participación de mercado y los márgenes de rentabilidad. Para mitigar estos riesgos, la Sociedad enfoca sus esfuerzos en la ejecución de una estrategia comercial orientada al valor agregado, junto con un estricto control de inventarios que permita optimizar el uso del capital de trabajo.

### **32.3 Riesgos relacionados con la operación**

Una interrupción en cualquiera de las plantas u otras instalaciones de la Sociedad podría impedir satisfacer la demanda y el cumplimiento de los objetivos de producción. No obstante, Masisa cuenta con cobertura de pérdida de beneficios y perjuicio por paralización, asociado a la ocurrencia de un incendio u otro riesgo adicional que puedan ocasionar una parada forzosa de las operaciones.

## 32.4 Riesgo de tipo de cambio

### Descripción y políticas de gestión

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar sus resultados y el valor de sus activos y/o pasivos. Las políticas para el manejo y control de riesgos son establecidas por el Directorio y la Administración de la Sociedad. En estas instancias se definen estrategias y acciones para la mitigación de riesgos.

La Sociedad está expuesta a las variaciones del tipo de cambio, no obstante, tras el cambio al modelo de venta directa, la moneda funcional de las cuentas por cobrar en Perú, Ecuador, Colombia y México, es el dólar estadounidense, mientras que, en el caso de las transacciones en Chile, la moneda funcional continúa siendo el peso chileno. Por su parte, los costos y gastos tienen una mezcla de denominación en moneda local y dólar estadounidense generando una exposición neta a la apreciación o depreciación del peso chileno. De esta manera, los efectos anteriores están compensados parcialmente por las ventas nacionales a terceros, que al 31 de diciembre de 2025 representaron el 35,1% de las ventas del negocio industrial consolidadas; y por la capacidad de implementar alzas de precios en los diferentes mercados dependiendo del grado de apertura de cada economía y de la situación competitiva.

Respecto a las partidas de pasivos, la Compañía mantiene el bono local Serie L denominado en Unidades de Fomento (UF).

La Sociedad, al 31 de diciembre de 2024 mantenía vigente el siguiente instrumento derivado:

Tratamiento NIIF	Tipo de derivado	Cobertura	Valor razonable	
			31.12.2025	31.12.2024
			MUS\$	MUS\$
Cobertura	Cross Currency Swap UF/USD (CCS)	Bono L25 (Security)	-	(983)

### Análisis de sensibilidad

Considerando el tamaño de la exposición y la volatilidad de las monedas, el principal riesgo de tipo de cambio que enfrenta la Sociedad es la variación del peso chileno respecto al dólar. Tomando como base los estados financieros al 31 de diciembre de 2025, un incremento de un 10% en el tipo de cambio, desde US\$/CL\$907,13 a US\$/CL\$997,84 y permaneciendo todas las demás variables constantes, generaría un efecto positivo en la cuenta Diferencias de tipo de cambio por una vez de aproximadamente US\$6,58 millones. Mientras que, una caída de un 10% en el tipo de cambio, desde US\$/CL\$907,13 a US\$/CL\$816,42 y permaneciendo todas las demás variables constantes, generaría un efecto negativo en la cuenta Diferencias de tipo de cambio por una vez de aproximadamente US\$8,04 millones.

Los efectos operacionales recurrentes, derivados de la exposición a monedas en las diferentes operaciones se mitigan a través de traspasos graduales a precios en los mercados en los trimestres siguientes, de acuerdo con la situación competitiva y económica de cada país.

### 32.5 Riesgo de tasa de interés

#### Descripción y políticas de gestión

Masisa mantiene deuda financiera con bancos locales e internacionales, un organismo multilateral, un bono emitido en el mercado local y un bono securitizado. La deuda está mayoritariamente denominada en US\$ dólares con un mix de tasa fija y variable, mitigando el riesgo de tasa de interés. La administración evalúa periódicamente la factibilidad de contratar instrumentos derivados de tasa de interés.

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad no mantiene cobertura de instrumentos derivados sobre tasas de interés variable contratados directamente con una institución financiera.

#### Análisis de sensibilidad

El principal riesgo de tasa de interés que enfrenta la Sociedad son las variaciones en la tasa SOFR a Plazo (*TERM SOFR*) y su impacto en la deuda financiera a tasa variable.

La distribución de la deuda según el tipo de tasa es la siguiente:

	31.12.2025	Total
	MUS\$	%
<b>Tasa Fija</b>		
Bonos y derivados	62.931	51,4%
Préstamos con bancos	48.538	39,7%
<b>Tasa Variable</b>		
Préstamos con bancos	10.847	8,9%
<b>Total</b>	<b>122.316</b>	<b>100,0%</b>

Dado lo anterior, el análisis de sensibilidad a variaciones en la tasa de interés se realiza simulando el impacto en gastos financieros frente a variaciones en dicha tasa. Al 31 de diciembre de 2025, un 8,8% de la deuda financiera de la Sociedad se encontraba a tasa variable, por lo que una variación positiva o negativa de 100 puntos bases en la tasa de interés anual generaría una pérdida / ganancia antes de impuestos de MUS\$108,47.

### 32.6 Riesgo de crédito

- i. Deudores por ventas: Masisa mantiene líneas de crédito con sus clientes, otorgadas bajo criterios de riesgo crediticio, solvencia, historial de pagos, garantías reales y personales y otras variables relevantes. De este modo, la Sociedad mantiene saldos de cuentas por cobrar con un número determinado de clientes, saldos que son dinámicos y fluctúan fundamentalmente de acuerdo a la facturación, que se ve influenciada por los ciclos económicos en cada uno de los mercados en donde opera Masisa y a la aplicación de las políticas y mejores prácticas de cobranza aplicadas por la Sociedad.

Para mantener acotado el riesgo comercial por deudores incobrables, existe un comité de crédito encargado de evaluar y asignar líneas de crédito a clientes, dar seguimiento a la morosidad de la cartera y establecer lineamientos que permitan maximizar las ventas dentro de un nivel de riesgo limitado. Ante problemas de pago por parte de clientes, la Sociedad evalúa y gestiona las situaciones individuales, implementando acciones que permitan el cobro de los saldos

adeudados, incluyendo renegociaciones de deuda, requerimientos de garantía y hasta instancias judiciales. Para la estimación de los deterioros de las cuentas por cobrar se utiliza el modelo basado en las pérdidas esperadas en base a la norma NIIF 9. Este modelo esta descrito en la Nota 8 deudores por venta y también se detalla en las políticas contables en el punto 3.13.

Por último, Masisa mantiene para sus operaciones en Chile y en el extranjero seguros de crédito con compañías de seguro de primer nivel evaluadas con Investment Grade por agencias calificadoras de riesgo de reconocido prestigio mundial. Estos seguros aminoran los riesgos ante siniestros de no pago, con lo que se protege la calidad de las cuentas por cobrar y se fortalece la operación de los equipos comerciales en cada una de las subsidiarias de Masisa.

<b>Exposición Deudores por Ventas Comerciales (*)</b>	<b>31.12.2025 MUS\$</b>	<b>Total %</b>
Deuda asegurada (**)	44.733	88%
Deuda descubierta	6.057	12%
<b>Total Deudores por Ventas Comerciales</b>	<b>50.790</b>	<b>100%</b>

(\*) Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar (Ver Nota 8).

(\*\*) Deuda garantizada por garantías reales o seguros de crédito.

- ii. Efectivo y equivalentes al efectivo e inversiones de caja: Masisa mantiene definiciones internas conservadoras para realizar inversiones de excedentes de caja, los cuales son invertidos de forma diversificada en instituciones financieras e instrumentos de bajo riesgo y alta liquidez, tales como: depósitos a plazo o fondos mutuos de renta fija. Las instituciones financieras que se utilizan para realizar inversiones son instituciones de primer nivel tanto locales como internacionales, evaluadas con Investment Grade por agencias calificadoras de riesgo de reconocido prestigio mundial.

### 32.7 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez tiene relación con la capacidad de la Sociedad para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. Las fuentes de liquidez para dar cumplimiento a sus obligaciones son la generación de caja operacional, el cual podría verse afectado negativamente por variables externas y la eventual capacidad de obtención de financiamientos con terceros (instituciones financieras). Continuamente se monitorea el flujo de caja para gestionar las necesidades de liquidez y en caso de requerirlo, generar planes de eficiencia y gestión de caja proactiva, buscar acceso al mercado financiero, ya sea para contratar nuevos financiamientos, reestructurar créditos existentes o gestionar el capital de la Sociedad.

### 32.8 Riesgo de precio de materias primas

#### i. Resinas

##### Descripción y políticas de gestión

Estos son químicos utilizados en la fabricación de tableros de madera de Masisa. Las principales materias primas utilizadas en la fabricación de estas resinas son el metanol y la urea, ambos derivados del gas natural. Por lo tanto, cualquier variación de precios en este mercado afecta directamente el costo de estas materias primas. En el caso particular de la urea, otro factor relevante en su precio, es la demanda de este producto en la agricultura. Finalmente, cualquier

variación en los mercados mencionados afecta directamente el costo final de la resina, impactando así la industria de fabricación de tableros.

#### **Análisis de sensibilidad**

Se asume una variación en los costos químicos de los tableros positiva o negativa de 1% en las operaciones consolidadas de Masisa. Permaneciendo todo lo demás constante, dicha variación generaría un mayor/menor costo anual de MUS\$360,31 antes de impuestos. Lo anterior no considera mitigaciones de este impacto en el corto plazo mediante el traspaso de estas variaciones de costos a precios.

#### **ii. Madera**

##### **Descripción y política de gestión**

Masisa utiliza trozos aserrables, pulpables y subproductos de madera como uno de los principales insumos para sus plantas de tableros y aserraderos.

En el caso de la fabricación de tableros, la Sociedad actualmente se abastece de fibra de madera desde diversos aserraderos ubicados en las zonas donde mantiene las plantas industriales. Adicionalmente, mantiene una política de diversificar sus fuentes de abastecimiento de residuos de madera de terceros, disminuyendo la dependencia de proveedores individuales.

Asimismo, producto de la desinversión de los activos forestales en Chile y la venta de los activos forestales en Argentina, la Sociedad cuenta con contratos de abastecimientos en Chile que le dan opción a disponer de un volumen de trozos aserrables y pulpables para el abastecimiento de sus plantas en el largo plazo. Adicionalmente, la Sociedad planifica con antelación las necesidades de abastecimiento de madera, lo cual le permite anticipar y obtener mejores condiciones de compra en el mercado spot.

En Brasil, la Sociedad dejó de tener propiedad sobre los terrenos forestales. Sin embargo, mantiene derechos de propiedad sobre una parte de ciertas plantaciones forestales desarrolladas en asociación con los propietarios bajo una modalidad contractual denominada "Fomento forestal", en la cual Masisa, además de la propiedad sobre una parte de las plantaciones, tiene derechos preferentes de compra de la parte de las plantaciones que son propiedad del dueño de los terrenos.

#### **Análisis de sensibilidad**

Se asume una variación en los costos de madera de los tableros positiva o negativa de 1% en las operaciones consolidadas de Masisa. Permaneciendo todo lo demás constante, dicha variación generaría un mayor/menor costo anual de MUS\$268,65 antes de impuestos. Lo anterior no considera mitigaciones de este impacto en el corto plazo mediante el traspaso de estas variaciones de costos a precios.

### **33 REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD**

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el periodo de reporte. La administración de Masisa ha realizado juicios y estimaciones que tienen un efecto material sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y

estimaciones podrían tener un impacto significativo en dichos estados financieros. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

### **33.1 Deterioro de activos**

La Sociedad revisa al menos una vez al año el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujos de efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el menor valor entre su valor razonable (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

Con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro del valor, la Sociedad comprueba anualmente el deterioro del valor de las plusvalías adquiridas en combinaciones de negocios, de acuerdo a lo indicado en NIC 36.

### **33.2 Inventarios y Obsolescencia**

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo de los productos terminados y de los productos en proceso, considera las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables. Cuando las condiciones del mercado generan que los costos de fabricación de un producto superan a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivada de baja rotación y obsolescencia técnica y daños. La provisión asociada se puede ver en la nota 10 de los presentes estados financieros consolidados.

### **33.3 Provisión de beneficios al personal**

Los costos esperados de indemnizaciones por años de servicio relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados del ejercicio. Cualquier ganancia o pérdida actuarial, la cual puede surgir de diferencias entre los resultados reales y esperados o por cambios en los supuestos actuariales, son reconocidos dentro de los costos de operación en el estado de resultados.

Los supuestos que se refieren a los costos esperados son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Sociedad al menos una vez al año. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones.

Los bonos de antigüedad son determinados por la administración utilizando las tasas de descuento vigentes al momento de cálculo además de los indicadores de rotación e incremento salarial determinados en base a la historia de la Compañía, realizando los resultados de dicha provisión en resultados del ejercicio.

### **33.4 Activos Financieros**

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: valor razonable con cambios en resultados y costo amortizado. La clasificación se basa en el modelo de negocio en el que se administran y en las características de sus flujos de efectivo contractuales. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

Valorización Posterior. Los instrumentos financieros se miden posteriormente a Valor Razonable con Cambios en Resultados o a Costo Amortizado.

La clasificación se basa en dos criterios: i) el modelo de negocio de Sociedad para administrar los instrumentos financieros, y ii) si los flujos de efectivo contractuales de los instrumentos financieros representan "Solo Pagos de Principal e Intereses".

Al final de cada ejercicio se evalúa si hay evidencia objetiva de que los activos o grupo de activos financieros han sufrido deterioro. El importe de la pérdida por deterioro se determina como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados. El valor determinado se presenta rebajando el ítem que lo genera y la pérdida se reconoce directamente en resultados. Si la pérdida por deterioro disminuye en periodos posteriores, ésta se reversa directamente o ajustando la provisión de deterioro, reconociéndolo en el resultado del periodo.

### 33.5 Activos por impuestos diferidos

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos, principalmente asociados a pérdidas tributarias, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades fiscales futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

## 34 GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS

### 34.1 Proceso de reestructuración de pasivos financieros

Con fecha 9 de diciembre de 2025, La Sociedad, suscribió con sus principales acreedores financieros, incluyendo tenedores de bonos, acreedores financieros de largo plazo y acreedores financieros de corto plazo (en conjunto, los "Acreedores Financieros de la Reestructuración"), un Acuerdo Marco que estableció los términos y condiciones generales aplicables al proceso de reestructuración de los pasivos financieros que la Compañía mantenía con dichos acreedores. Lo anterior, en el marco de un programa de fortalecimiento de la situación financiera de la Compañía en el desafiante contexto de mercado actual.

Para cada grupo de acreedores se estableció una metodología diferente de perfeccionamiento de la reestructuración, según el siguiente detalle:

- Tenedores de bonos: el acuerdo contempló un canje voluntario de los bonos Serie L por nuevos bonos Serie O, para reemplazar los términos y condiciones vigentes a las nuevas características acordadas. Dicho canje se materializó exitosamente con fecha 12 de diciembre de 2025, alcanzando un 99,60% del saldo insoluto de los bonos Serie L, a una relación de cambio de 1 (un) bono Serie O por cada bono Serie L canjeado, constituyendo el primer hito relevante en la implementación de la reestructuración de los pasivos financieros de la Compañía.
- Acreedores financieros de largo plazo: el acuerdo contempló la modificación de los financiamientos existentes con Banco de Crédito del Perú y BID Invest, mediante la suscripción de un nuevo contrato y de una adenda respectivamente. Lo anterior se materializó posteriormente con fecha 15 de enero de 2026.
- Acreedores financieros de corto plazo: el acuerdo contempló la modificación de los financiamientos de corto plazo existentes (Banco de Chile, Banco Santander, Banco Estado, BCI, Banco Itaú, Banco Do Brasil, Banco Consorcio y Tanner), agrupándolos bajo un nuevo crédito sindicado. Lo anterior también se materializó posteriormente con fecha 15 de enero de 2026.

Con el referido acuerdo, la Compañía reprogramó deudas financieras por un monto total aproximado de US\$88,0 millones, bajo los términos y condiciones principales que se resumen a continuación:

- Se estableció un nuevo perfil de vencimientos que no considera amortizaciones de capital en el año 2026.
- Posteriormente contempla amortizaciones de capital que dependen del cumplimiento de ciertas condiciones suspensivas.
- Las amortizaciones serán semestrales a partir de junio de 2027 y hasta diciembre de 2030, si al 15 de enero de 2027 se cumplen las siguientes condiciones suspensivas:
  - Que la Compañía realice una amortización de capital a los Acreedores Financieros de la Reestructuración por un monto de al menos US\$50,0 millones, como resultado del proceso de búsqueda de potenciales inversionistas o socios estratégicos que está llevando adelante su controlador, GN Holding S.A., proceso que fue anunciado mediante Hecho Esencial de fecha 06 de agosto de 2025.
  - Que la razón Deuda Financiera Neta/EBITDA, medida al 31 de diciembre de 2026 sea menor o igual a 3,5 veces.
  - Que la razón Pasivo Exigible Neto/Patrimonio, medida al 31 de diciembre de 2026 sea menor a 0,6 veces.
- En el evento que al 15 de enero de 2027 no se cumplan las condiciones suspensivas anteriores, el capital de las deudas reestructuradas vencerá íntegramente en dicha fecha.
- La Compañía deberá otorgar como garantía la hipoteca y prenda sobre el terreno y maquinarias y equipos que constituyen la Planta de Cabrero a los Acreedores Financieros de la Reestructuración. Con ocasión de este proceso dichos activos fueron tasados por un tasador independiente en un valor comercial de aproximadamente US\$310,0 millones.

#### **34.2 Restricciones a la gestión, garantías o límite de indicadores financieros.**

Los contratos de créditos y los contratos de bonos de la Compañía contienen obligaciones de hacer y no hacer habituales para este tipo de instrumentos, entre las que se incluyen las siguientes:

- i. Envío de información financiera trimestral y cualquier comunicación en calidad de hecho esencial enviada a la CMF.
- ii. Mantención de seguros sobre los principales activos.
- iii. No realizar modificaciones relevantes a sus estatutos sociales.
- iv. Mantener la propiedad de las marcas comerciales y patentes que actualmente son de Masisa, así como mantenerlas libre de gravámenes, prohibiciones o embargos.
- v. La Compañía no podrá constituirse en aval, fiadora, codeudora solidaria por obligaciones de terceros
- vi. Hasta el 15 de enero de 2027, la Compañía no podrá otorgar nuevas garantías reales distintas a las garantías ya señaladas
- vii. Mantener en sus estados financieros trimestrales una Deuda Financiera Bruta máxima de US\$135,0 millones hasta el día 15 de enero de 2027.
- viii. No realizar nuevos financiamientos que impliquen otorgar como colateral facturas nacionales y/o de exportación.
- ix. Mantener una razón Deuda Financiera Neta / EBITDA trimestral menor o igual a:
  - 3,5 veces desde el 1 de enero de 2027 al 31 de diciembre de 2027,
  - 3,25 veces desde el 1 de enero de 2028 al 31 de diciembre de 2028, y

- 3,0 veces desde el 1 de enero de 2029 al 31 de diciembre de 2030.
- x. Mantener una razón Pasivo Exigible Neto sobre Patrimonio menor o igual a 0,60 veces, a partir del 15 de enero de 2027.
- xi. No realizar distribuciones de dividendos por sobre el mínimo mientras estén vigentes los financiamientos reestructurados. Ni entregar ningún tipo de préstamos a sus accionistas.
- xii. La Compañía no podrá otorgar un trato preferente a algún Acreedor Financiero Reestructurado sobre el resto de los mismos (Pari Passu).
- xiii. Se considera como incumplimiento las siguientes obligaciones derivadas del Contrato de Emisión Desmaterializada de Títulos de Deuda de Securitización con Formación de Patrimonio Separado:
  - Si la razón de recaudación de un mes es inferior al 33% y esta se mantiene por dos meses consecutivos.
  - Si la razón de dilución es superior al 3% por mes de tres meses consecutivos, un 12% en cualquier mes o el promedio de 6 meses móviles es superior al 3%.
  - Una razón de cartera inferior al 80% por mes de 2 meses consecutivos o inferior al 75% en cualquier mes.
- xiv. Cumplimiento de disposiciones ambientales y sociales exigido por BID Invest.
- xv. Ausencia de prácticas prohibidas exigido por BID Invest.

## Proceso de Modificación de Resguardos

Con fecha 24 de marzo de 2025, la Sociedad celebró una Junta de Tenedores de Bonos en la cual se aprobaron excepciones a los covenant financieros y modificaciones al contrato de bonos de la Serie L con vigencia hasta el 31 de marzo de 2026. En paralelo, se modificaron los contratos de crédito con BID Invest y Banco de Crédito del Perú, suscritos con fecha 20 de diciembre de 2021 y 20 de marzo de 2023, respectivamente y que incorporan principalmente los mismos términos y condiciones alcanzados con los Tenedores de Bonos.

Las excepciones y modificaciones se resumen a continuación:

- i. Período de excepción del indicador Deuda Financiera Neta / EBITDA a partir de los estados financieros consolidados del 31 de marzo de 2025 hasta los estados financieros consolidados del 31 de marzo de 2026 (ambos inclusive).
- ii. Se establece obligación de constituir un colateral proporcional a favor de los Tenedores de Bonos, en caso de que la Compañía realice operaciones de financiamiento que impliquen entregar como colateral cualquiera de sus activos que representen más del 10% de los mismos, mientras dure el periodo de excepción mencionado.

La estimación de los covenants financieros se determina de la siguiente forma:

- i. Deuda Financiera Neta / EBITDA Ex NIIF 16: Medido como la razón entre la deuda financiera neta de caja y equivalentes y el EBITDA generado en los últimos 12 meses descontado los gastos por arrendamientos financieros.
- ii. Pasivo Exigible Neto / Patrimonio: medido como la razón entre los pasivos totales netos de caja y equivalentes, el valor no corriente de los instrumentos de cobertura (activos financieros) y pasivos por arrendamiento (NIIF 16) y el patrimonio total.

Las modificaciones y excepciones se resumen a continuación:

Covenants financieros	Deuda financiera neta/EBITDA (*)		Pasivos totales netos/Patrimonio	
	Límite	31.12.2025	Límite	31.12.2025
Acreedores	-	-	≤ 0,6 veces	0,55 veces

(\*) Este indicador se encuentra con un periodo de excepción entre el 31 de marzo 2025 y 31 de marzo de 2026, ambos incluidos.

### 34.3 Seguros Contratados

La Sociedad matriz y sus filiales tienen contratadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se puedan presentar por el período de su actividad. El principal seguro contratado al 31 de diciembre de 2025 en Chile es para bienes físicos, existencias y paralización de plantas por una valorización de MUS\$757.093.

Esta cobertura tiene deducible de mercado respecto al valor cubierto, el cual varía dependiendo del siniestro y del activo asegurado. Las pólizas incluyen deducibles similares a los aplicables a negocios industriales en el mercado.

## 35 TRANSACCIONES NO MONETARIAS

Durante los ejercicios finalizado al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, Masisa no ha realizado transacciones no monetarias significativas.

## 36 CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

### 36.1 Juicios

#### Chile

Masisa, al cierre de los presentes estados financieros consolidados, mantiene juicios laborales y civiles, por un monto de MUS\$200, cuya probabilidad se estima como posible de acuerdo a lo informado por nuestros asesores legales. En atención a la normativa contable, la Administración determina no realizar provisiones para aquellas demandas o asuntos que tienen baja probabilidad de obtener un resultado desfavorable.

#### Colombia

Con fecha 26 de octubre del 2023, el Consejo de Estado de Colombia dictó sentencia en la causa por nulidad y restablecimiento de derecho interpuesta por Masisa Colombia S.A.S. en el año 2015 contra una resolución de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia (DIAN) correspondiente a una liquidación de impuestos del ejercicio 2011. En dicha sentencia se determinó que Masisa Colombia S.A.S. debe pagar una cifra a valor histórico de COP\$21.911 millones, más los correspondientes reajustes e intereses (lo que al 31 de diciembre de 2025 asciende a aproximadamente US\$13,2 millones). Dado lo anterior, la Compañía ha registrado una provisión equivalente al monto del patrimonio de Masisa Colombia S.A.S. (máxima exposición), el que al 31 de diciembre de 2025 asciende a MUS\$6.459.

Sin perjuicio de esto, la Sociedad y sus asesores legales, tienen la convicción de que dicho fallo no se ajusta a derecho, por lo cual ha presentado diversos recursos ante los tribunales competentes conforme a su estrategia judicial, los cuales se encuentran actualmente en curso.

### **México**

Con fecha 16 de diciembre de 2024, Inversiones Arauco Internacional Limitada, Araucomex, S.A. de C.V., y otras, notificaron a Masisa S.A. y Masisa Overseas Limited (hoy S.A.) una demanda declarativa de indemnización de perjuicios por responsabilidad contractual derivada de la compraventa de acciones celebrada entre las sociedades mencionadas con fecha 25 de enero de 2019, todo ello, en el contexto de un arbitraje comercial internacional.

La Compañía en coordinación con sus asesores legales, se encuentran trabajando conforme a la estrategia de defensa para las próximas etapas del juicio. Por lo anterior y, considerando que el proceso se encuentra en etapa de discusión, es posible sostener que a la fecha no existen antecedentes suficientes que permitan determinar el eventual impacto financiero para Masisa, por lo que a la fecha de publicación de los presentes estados financieros no se ha constituido una provisión asociada a este evento.

### **Ecuador**

Al cierre de los presentes estados financieros consolidados, mantiene juicios laborales por un monto de MUS\$76, cuya probabilidad se estima como posible de acuerdo a lo informado por nuestros asesores legales. En atención y conforme a la normativa contable, la Administración ha determinado no realizar provisiones para este asunto.

### **36.2 Cauciones Obtenidas de terceros**

El objetivo de las cauciones obtenidas de terceros es garantizar el pago y cumplimiento de obligaciones de clientes relacionados a operaciones del giro de la Sociedad. Estas consisten en prendas, hipotecas, fianzas, codeudas solidarias y otras garantías. Por tratarse de activos contingentes, estos no son contabilizados en los estados financieros. El saldo de este concepto al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre 2024 es de MUS\$790.

## **37 MEDIO AMBIENTE**

Masisa se compromete a administrar su negocio de forma sostenible, buscando maximizar el resultado financiero, social y ambiental de sus operaciones en base a un modelo de gestión de triple resultado y a los principios de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, la Política y Normas de Desempeño sobre Sostenibilidad Social y Ambiental de la Corporación Financiera Internacional, para lograr licencia social.

En su política integrada se compromete a proporcionar condiciones de trabajo seguras, que protejan la integridad física, salud y bienestar de sus colaboradores y colaboradoras internos y externos. Se asume la responsabilidad de la protección al medio ambiente por medio de la evaluación y control de los aspectos ambientales, proporcionando espacios para la educación medioambiental. Por otro lado, se asegura el cumplimiento de la legislación y otros compromisos suscritos en materia de seguridad, salud ocupacional, medio ambiente y calidad en sus procesos, productos y servicios. Cumplir con los requisitos y compromisos adquiridos con nuestros clientes, en conformidad con las especificaciones definidas. Compromiso en mejorar continuamente nuestro desempeño en procesos, mediante la incorporación de mejores prácticas. Mejorar la gestión de desempeño en procesos, con un enfoque de riesgos, gestión de los peligros, aspectos ambientales significativos, calidad de productos y servicios. Mejoras en la gestión de desempeño para sus colaboradores, fomentando el desarrollo de sus competencias, como también establecer canales de comunicaciones.

Para el logro de los objetivos, se han comprometido inversiones y gastos ambientales en las áreas operativas asociadas a su sistema de gestión ambiental. Incorporar el concepto de ecoeficiencia, permite ahorros de costos por un menor gasto en disposición de desechos y por lograr una mayor eficiencia en la utilización de recursos, tales como agua y energía.

Los montos invertidos por la Sociedad y subsidiarias al 31 de diciembre del 2025 son los siguientes:

Unidad de Negocio	Item	Acumulado	
		31.12.2025	31.12.2024
		MUS\$	MUS\$
Industrial	Inversiones	6	-
Industrial	Gastos	896	906
<b>Totales</b>		<b>902</b>	<b>906</b>

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad no tiene compromisos financieros asociados a inversiones de medio ambiente.

- i. Certificaciones: En Chile, la división industrial cuenta con certificación FSC® (FSC®-C009554) cadena de custodia.

Certificado ISO 45.001/2018 Seguridad y Salud Ocupacional, ISO 9.001/2015 Calidad, ISO 14.001/2015 Medio Ambiente.

A nivel Corporativo, Produce tableros con baja emisión de formaldehído en todas sus operaciones y cuenta con certificaciones clase E-1, según norma europea, y CARB Fase 2, exigencia del Estado de California, Estados Unidos, u otras requeridas por mercados específicos.

- ii. Aspecto Legal: En este ámbito se encuentra todo lo relacionado con solicitudes de permisos, autorizaciones y certificados relativos al área ambiental, así como la regularización de los aspectos que pudieren estar pendientes.

Masisa actúa y decide sobre la base del cumplimiento de la legislación ambiental aplicable, buenas prácticas de gestión y al cumplimiento de requisitos voluntariamente asumidos, promoviendo a las operaciones para implementar estándares de desempeño más exigentes que las legislaciones vigentes.

## 38 OPERACIONES DISCONTINUADAS

Con fecha 26 de diciembre del 2023, se suscribió un contrato de compraventa de activos entre la Sociedad mexicana Duraplay, S.A.P.I. de C.V. ("el Comprador") y Forestal Terranova México, S.A. DE C.V. ("el Vendedor"), por la venta de la Planta perteneciente a ésta última Sociedad, subsidiaria mexicana de MASISA S.A., ubicada en Boulevard Juan Pablo II, km. 2.5 sin número, Col. Aeropuerto Chihuahua, Chihuahua C.P. 31384. La compraventa considera el terreno, construcciones, maquinarias y equipos pertenecientes a la Planta de Chihuahua de propiedad de dicha Sociedad.

El precio de la transacción es de MUS\$18.000, el cual se paga de la siguiente forma:

- (i) MUS\$9.000, más el monto correspondiente al IVA aplicable, pagados por el Comprador al Vendedor en esta misma fecha, junto a la suscripción del contrato de compraventa.
- (ii) MUS\$7.500, más el monto correspondiente al IVA aplicable, a pagar por parte del Comprador al Vendedor en aproximadamente 60 días, una vez terminado el período de transición acordado por las partes, pago que está garantizado mediante una hipoteca constituida sobre el inmueble que se vende.

- (iii) MUS\$1.500 que quedarán en un fideicomiso custodiados en una institución financiera como garantía del cumplimiento de ciertas condiciones detalladas en el contrato de compraventa. Dichos fondos se liberarán al Vendedor en un plazo de hasta 12 meses a contar del término del periodo de transición antes indicado, sujeto al cumplimiento de las mencionadas condiciones.

Los fondos provenientes de esta transacción fueron utilizados por Masisa principalmente para amortizar deuda financiera. Lo anterior le permitió a la Sociedad un mayor grado de flexibilidad financiera en el actual contexto económico, además de seguir avanzando en la consolidación de su estrategia basada en productos y servicios de valor agregado.

<b>OPERACIONES DISCONTINUADAS MÉXICO</b>	<b>01.01.2024</b>
<b>ESTADOS DE RESULTADO</b>	<b>31.12.2024</b>
	<b>MUS\$</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>	
Ingresos de actividades ordinarias	4.758
Costo de ventas	(7.093)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>(2.335)</b>
Otros ingresos	337
Gasto de administración	(3.295)
Otros gastos	(1.100)
Costos financieros	(39)
Ganancias de cambio en moneda extranjera	(35)
<b>Ganancia, antes de impuestos</b>	<b>(6.467)</b>
Resultados por impuestos a las ganancias	-
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas</b>	<b>(6.467)</b>

<b>OPERACIONES DISCONTINUADAS MÉXICO</b>	<b>01.01.2024</b>
<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO</b>	<b>31.12.2024</b>
	<b>MUS\$</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	(5.766)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión	-
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	(84)
<b>Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(5.850)</b>

Las cifras anteriormente incluidas tanto en el Estado de Resultados como en el Estado de flujo de Caja de México, se presentan como operaciones discontinuas en el ejercicio 2024 y corresponden a los movimientos de los activos de la planta Chihuahua que fueron vendidos en diciembre 2023.

**39 HECHOS POSTERIORES DESPUÉS DE LA FECHA DEL PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA**

Con fecha 15 de enero de 2026, dentro del programa de fortalecimiento de la situación financiera de la Compañía, ésta última concluyó con éxito, un proceso de reestructuración de sus pasivos financieros por una suma total aproximada de MUS\$88.000 (ochenta y ocho millones de dólares). Esta operación consideró (i) el otorgamiento, con esta fecha, de modificaciones a los contratos de financiamiento vigentes tanto de largo como de corto plazo con sus acreedores bancarios y (ii) el canje exitoso de los Bonos Serie L por Bonos Serie O, el que ya fue informado al mercado mediante hechos esenciales de fechas 10 de diciembre de 2025 y 12 de diciembre de 2025. Como resultado de la reestructuración indicada, la Compañía contará con un perfil de vencimientos que contempla el inicio de las amortizaciones a partir del año 2027, lo que ayudará a su liquidez en el desafiante contexto de mercado actual.

En el marco del proceso de reestructuración de los pasivos financieros, la Sociedad constituyó como garantía real la Planta Cabrero, lo que implicó la inscripción de la hipoteca sobre el inmueble y la prenda sin desplazamiento sobre sus maquinarias y equipos, a favor de Banco de Chile, en su calidad de Agente de Garantías. (Ver nota 34.1)

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados no se tiene conocimiento de hechos posteriores significativos que hagan variar la situación financiera o los resultados de la Sociedad, además de lo anteriormente comunicado.

**40 APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Los estados financieros consolidados fueron aprobados en sesión de Directorio celebrada el 25 de marzo de 2026.