



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

4Q-2025

MASISA®



Agenda

Hechos destacados a Dic'25

Resultados financieros a Dic'25

Información de interés

Consideraciones finales

Preguntas y respuestas (Q&A)

**PRESENTACIÓN
DE RESULTADOS**

4Q-2025

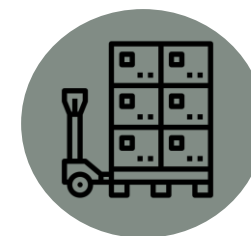
Hechos destacados 2025



Ingresos 2025
US\$271,4 MM



EBITDA 2025
US\$9,8 MM



Volumen 2025
676,6 m³



Leverage Dic'25
0,55x

- El mercado norteamericano continúa afectado por una debilidad en la demanda, en un contexto de **alta incertidumbre asociada a las políticas arancelarias**. Los cuales se concretaron durante 4Q'25 **con la aplicación de aranceles (10%) a las exportaciones**, provocando mayor presión sobre los márgenes.
- Mayor volumen de ventas en Chile y en Otros mercados impulsado por una mayor demanda local y en los mercados de Asia.
- **Optimización de capacidad de producción** incluyendo productos *commodity* en el mix de ventas.
- **Market share** estable en mercados estratégicos, a pesar del entorno complejo y desafiante.
- Disciplina en la ejecución de los planes de eficiencia en costos y gastos, priorizando medidas que tienen rápido *payback* (< 1 año).
- EBITDA consolidado de US\$9,8 mm, con un **4Q'25 marcado por una intensificación de los efectos del entorno macroeconómico y la alta incertidumbre**.
- **Firma de acuerdo con los principales acreedores financieros** que permitió reprogramar el calendario de vencimientos de la deuda. Como primer hito, se materializó el canje de Bonos Serie L por Bonos Serie O, con un 99,6% de éxito. El proceso **finalizó el 15 de enero de 2026, mediante la reprogramación de la deuda por un total de US\$88,0 mm**.

Desafíos transitorios, con un sólido plan estratégico a largo plazo.



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS
4Q-2025

MASISA



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

4Q-2025

Agenda

Hechos destacados a Dic'25

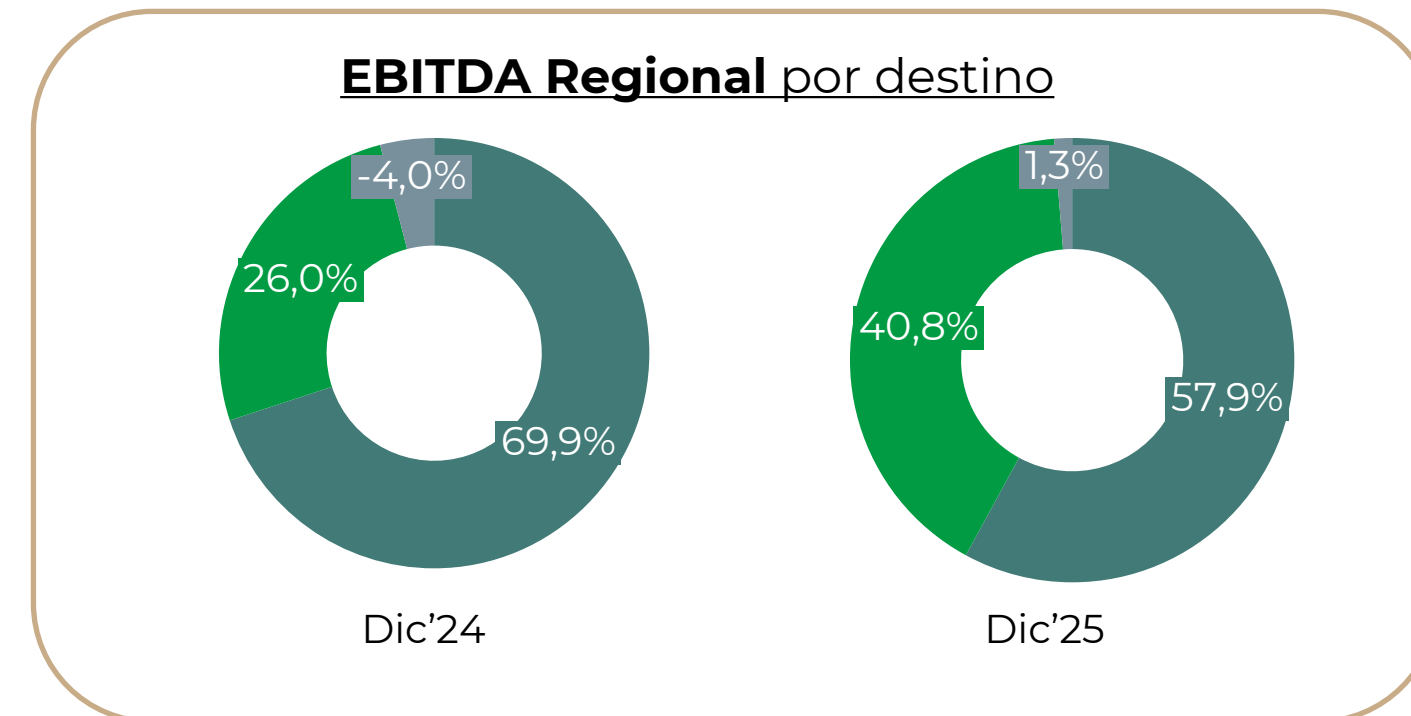
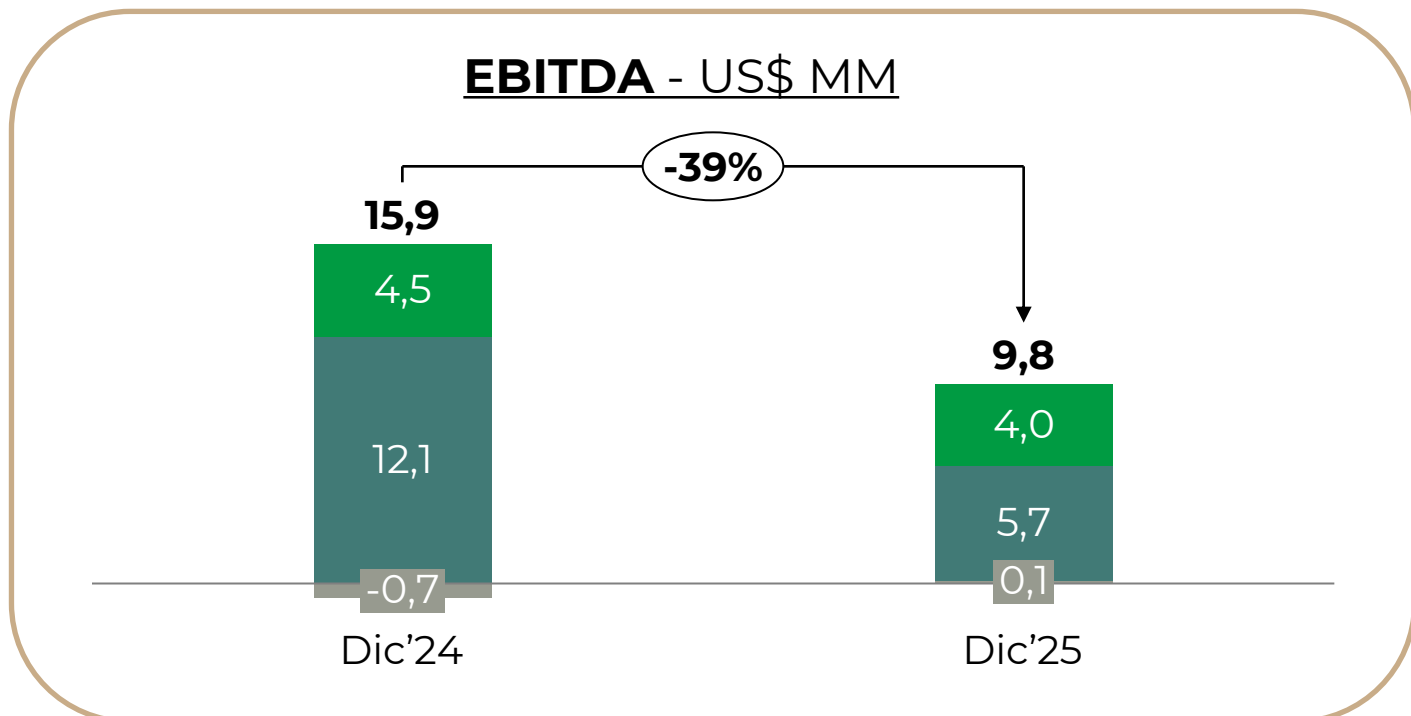
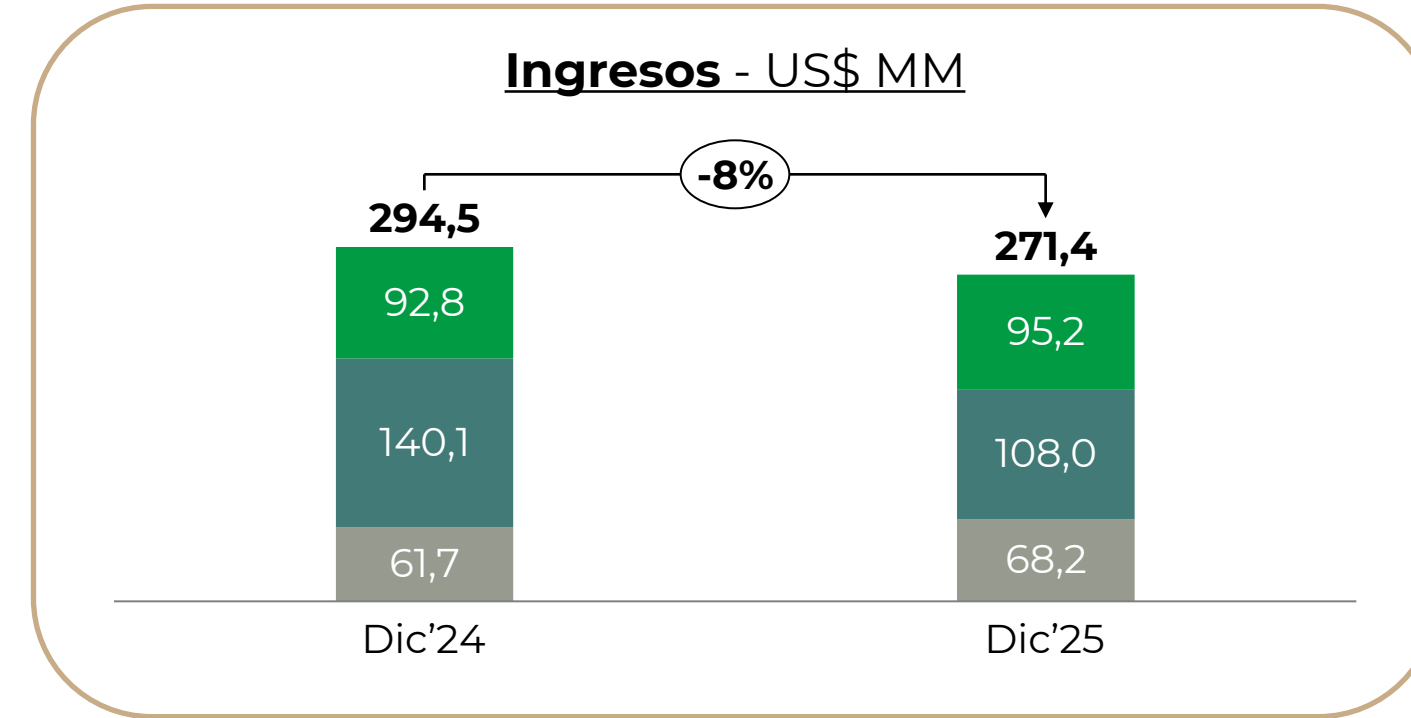
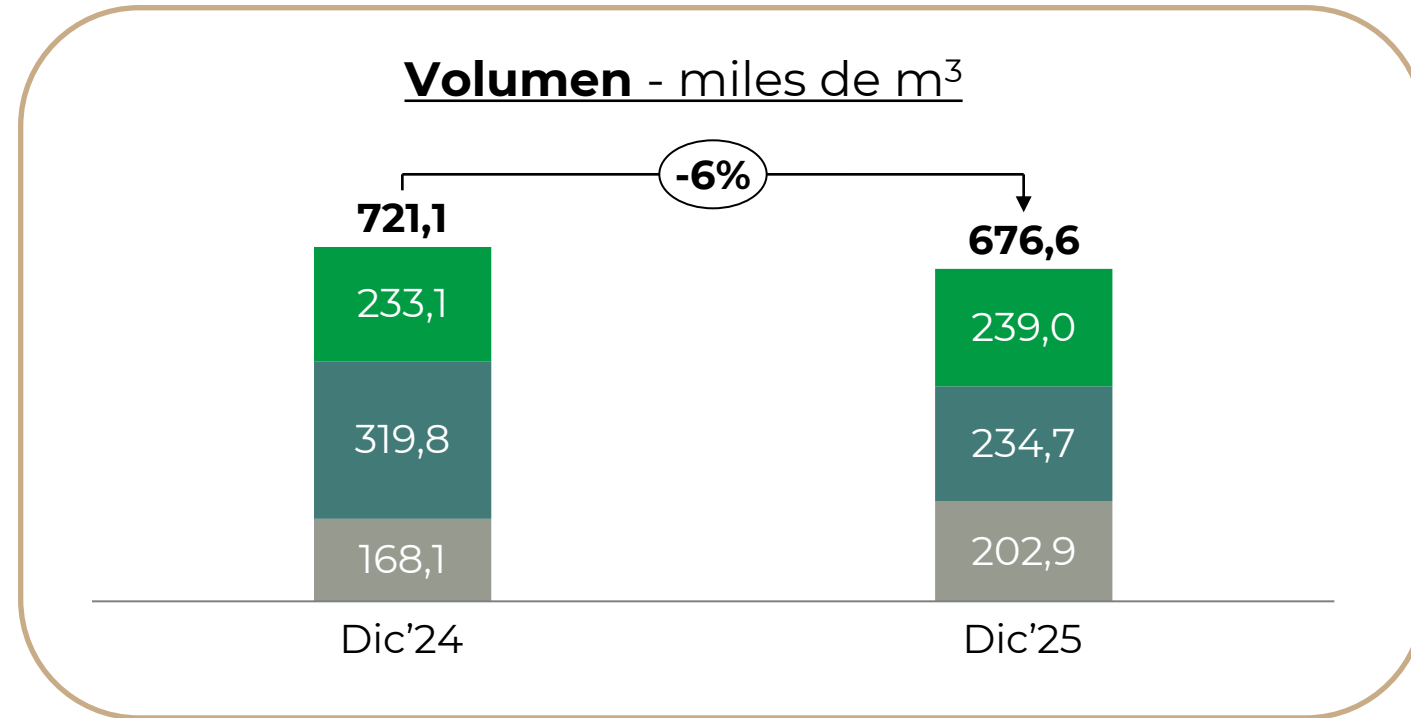
Resultados financieros a Dic'25

Información de interés

Consideraciones finales

Preguntas y respuestas (Q&A)

Resultados financieros 2025



- Chile
- Usa/Canadá
- Otros

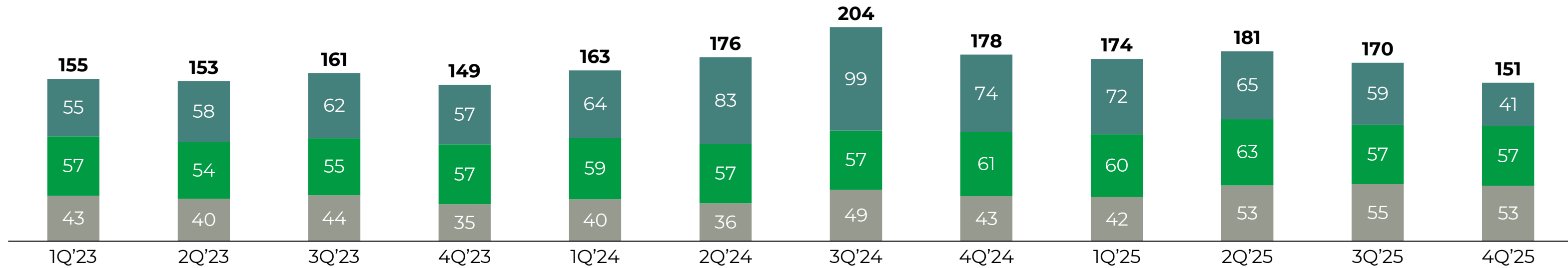


PRESENTACIÓN DE RESULTADOS
4Q-2025

MASISA

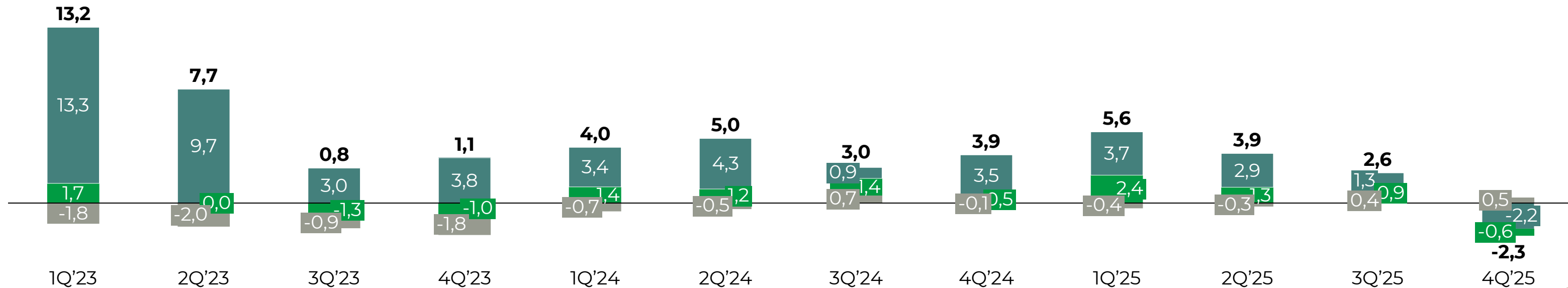
Evolución trimestral por mercado⁽¹⁾

Volumen - miles de m³



■ USA/Canadá
■ Chile
■ Otros

EBITDA - US\$ MM



(1) A partir de 2023, El EBITDA considera la operación de la planta de Chihuahua como una operación discontinua.



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS
4Q-2025

MASISA

Principales variaciones en el resultado no operacional (US\$ MM)

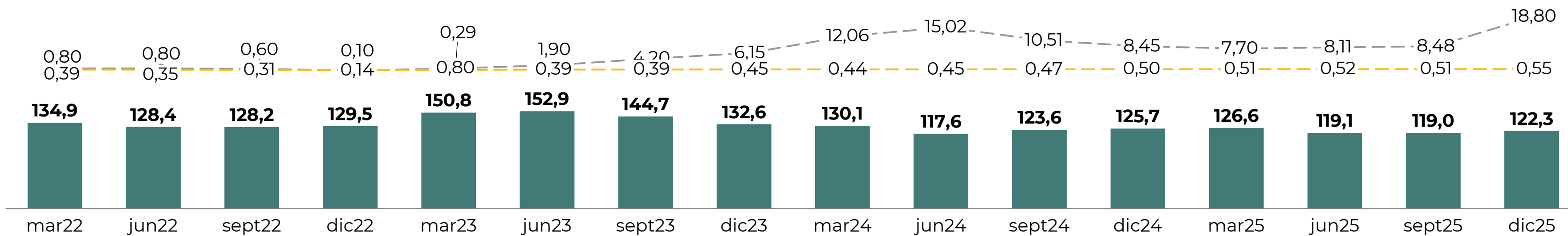


PRESENTACIÓN DE RESULTADOS
4Q-2025

MASISA

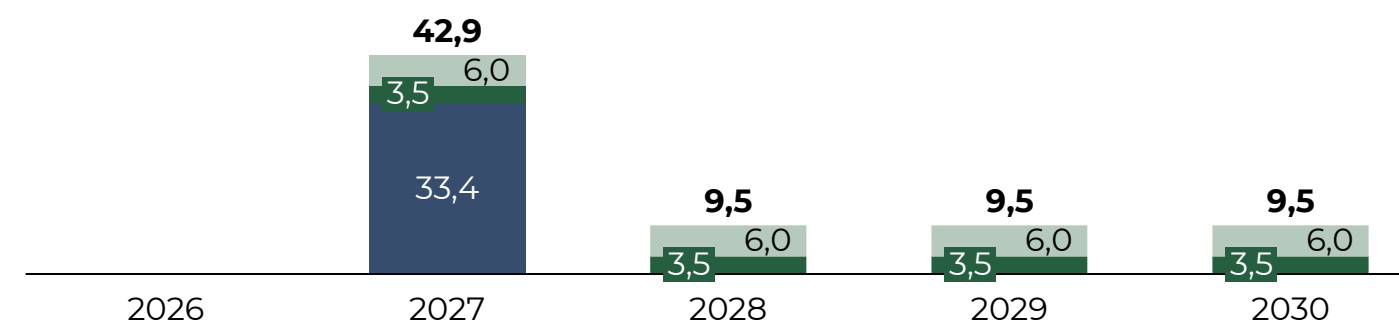
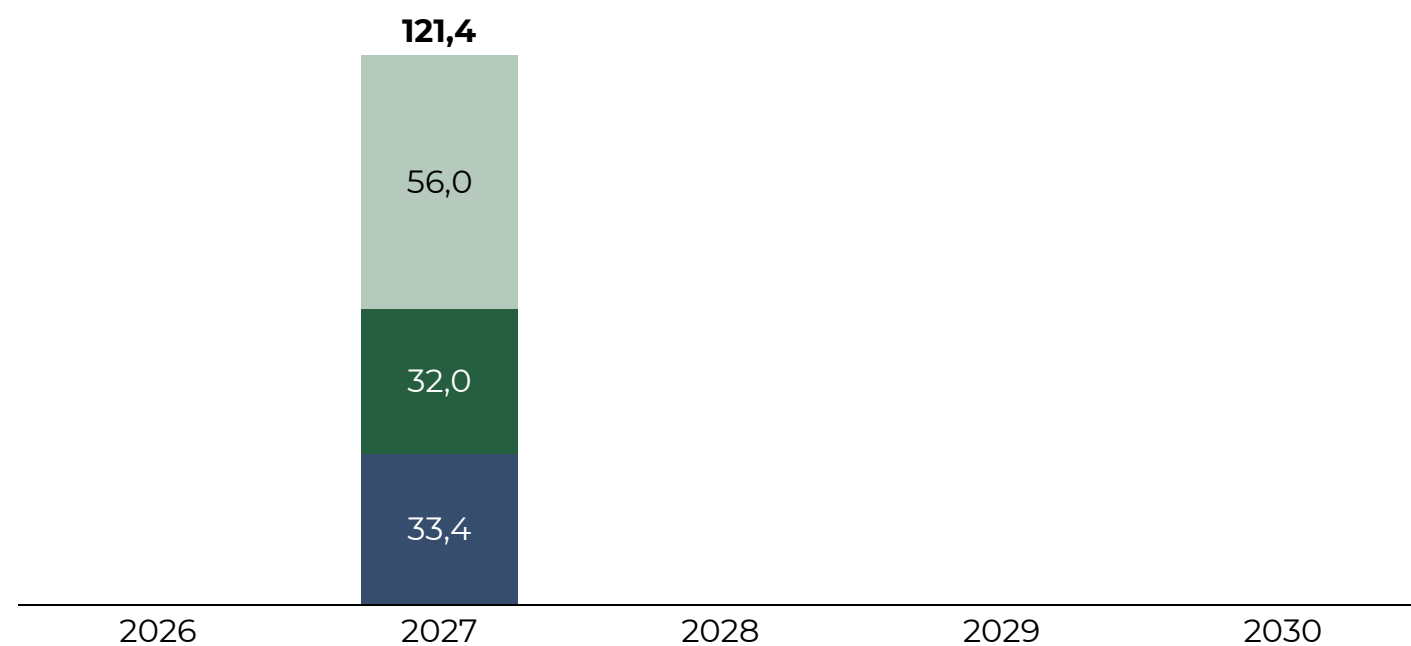
Perfil financiero de la Compañía 2026 – MM USD

● DFN/EBITDA ⁽¹⁾
● Leverage ⁽²⁾



No se cumplen condiciones de reprogramación

Se cumplen condiciones de reprogramación



■ Creditos Bancarios
■ Bono Serie O
■ Bono Securitizado

⁽¹⁾ DFN/EBITDA medido como deuda financiera neta sobre EBITDA Ex NIIF 16 (gastos por arrendamientos financieros).

⁽²⁾ Leverage medido como la razón de pasivo exigible neto sobre patrimonio total.



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS
4Q-2025

MASISA

Proceso de reestructuración financiera

- En Dic'25, Masisa y sus principales acreedores financieros acordaron una reprogramación financiera por un total de **US\$88,0 mm**. Este acuerdo definió un marco común de términos y condiciones para todos los acreedores de la reprogramación, los cuales quedaron establecidos en sus respectivas documentaciones.
- El primer hito se materializó el 12 de diciembre con el canje de Bonos Serie L por los Bonos Serie O por un total de US\$32,0 mm y un 99,6% de éxito⁽¹⁾.
- El proceso concluyó en Ene'26 con la **reprogramación de los créditos bancarios con vencimiento en Ene'27**. Este acuerdo involucró nuevos contratos y modificaciones a los contratos vigentes con **BID Invest** (US\$13,1 mm), **Banco de Crédito del Perú** (US\$9,0 mm), **Créditos de Corto Plazo / Sindicado** (US\$33,9 mm) y **Bonos Serie L** (US\$32,0 mm - Canje por Bonos Serie O)
- Entrega en garantía de la **Planta Cabrero**, a prorrata de los acreedores de la deuda reestructurada.
- El acuerdo contempla una reprogramación automática de los vencimientos de deuda a 2030 (ver gráfico), si se cumplen las siguientes **“Condiciones de Reprogramación”**:
 1. Ingreso de un nuevo inversionista o socio estratégico que realice un aumento de capital de al menos US\$50,0 mm. Dichos fondos deberán destinarse en su totalidad a prepagar deuda financiera a prorrata de los acreedores de la reprogramación.
 2. DFN/EBITDA < 3,5 veces a Dic'26
 3. Leverage < 0,6 veces a Dic'26

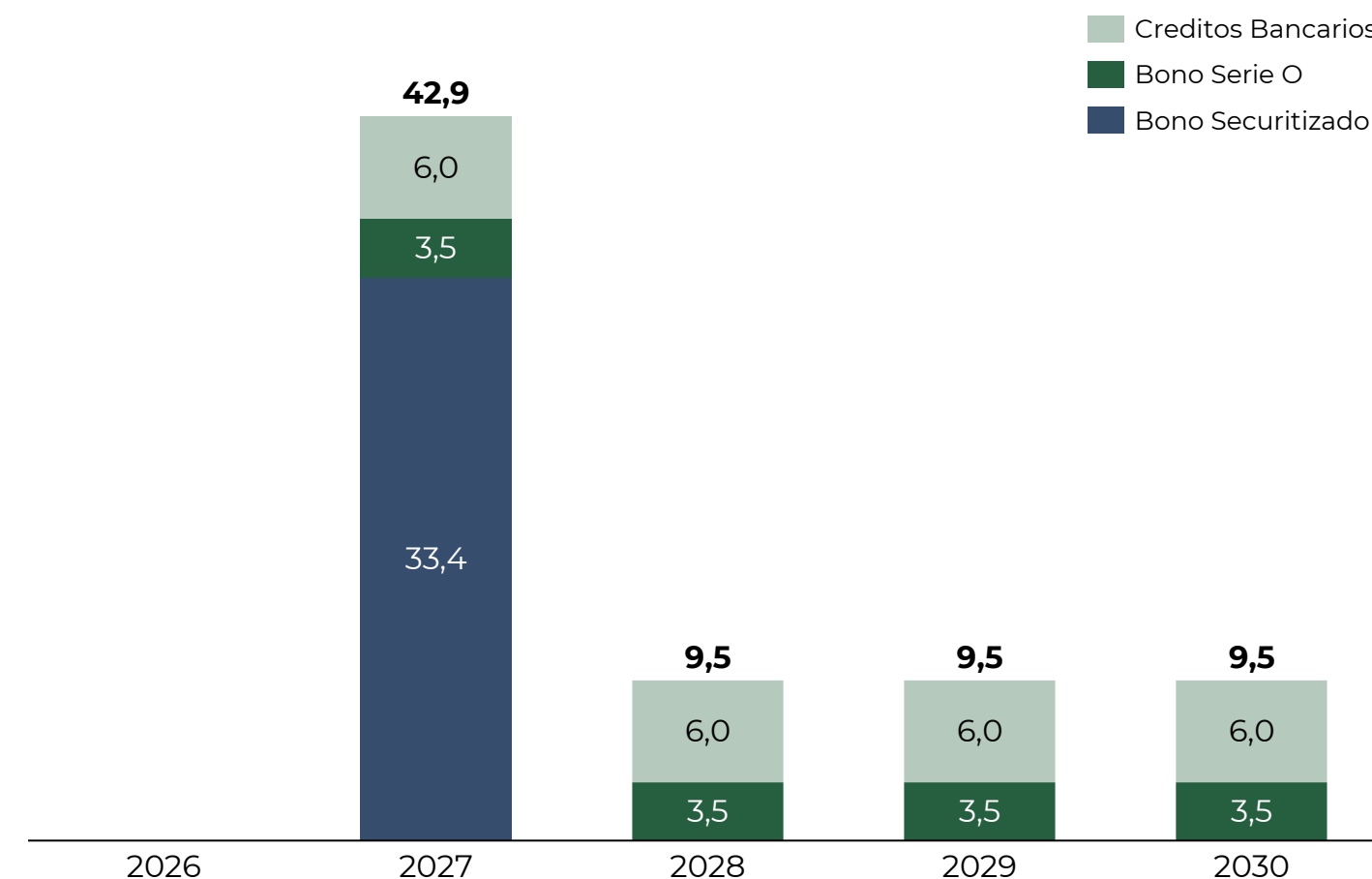
(1) El remanente del Bono Serie L fue prepago en marzo de 2026.



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS
4Q-2025

MASISA

Perfil de vencimientos si se cumplen condiciones – MM USD





PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

4Q-2025

Agenda

Hechos destacados a Dic'25

Resultados financieros a Dic'25

Información de interés

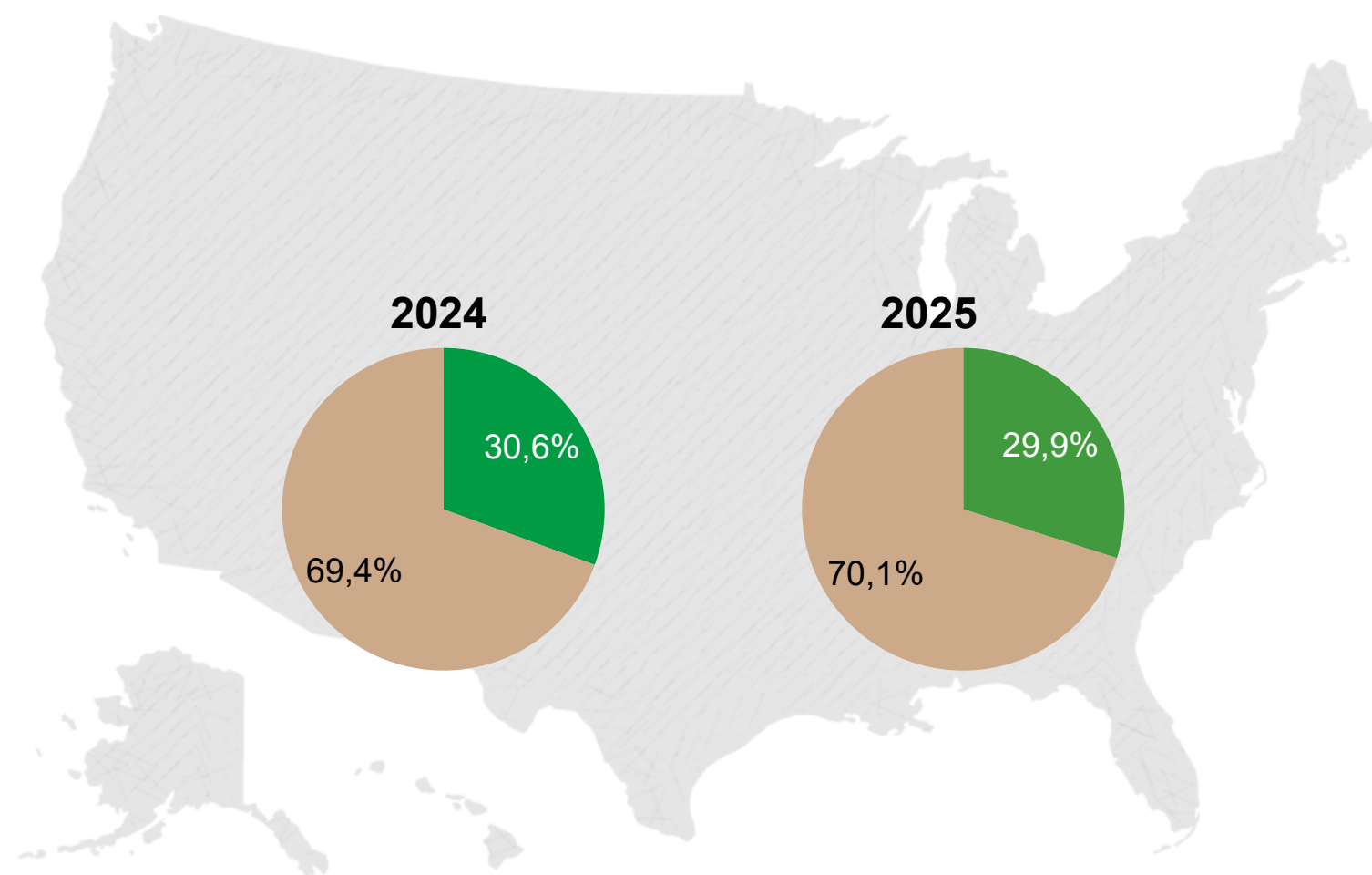
Consideraciones finales

Preguntas y respuestas (Q&A)

Market Share en mercados estratégicos

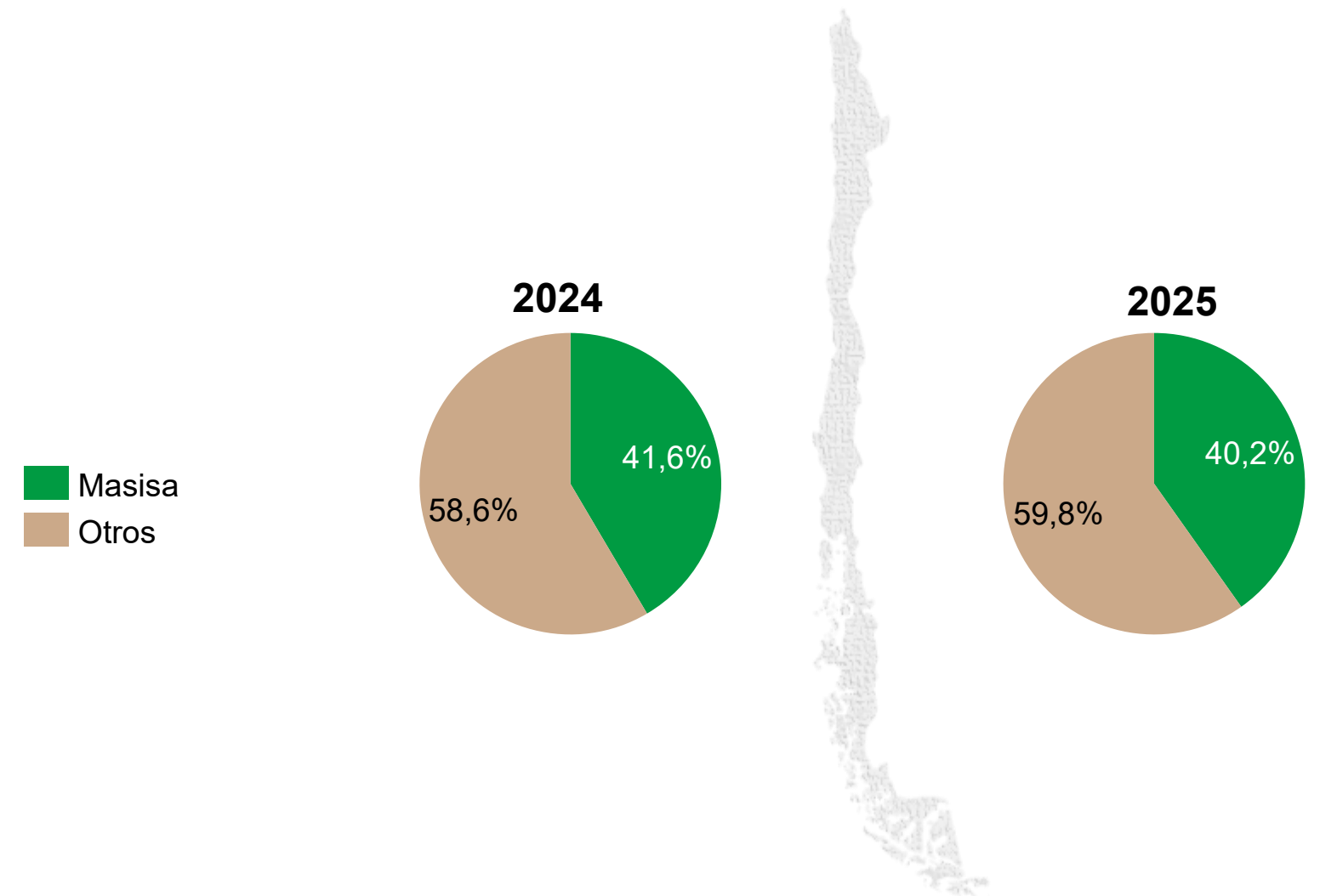
Estados Unidos⁽¹⁾

- Alrededor de un 46% de la demanda interna es abastecida por proveedores locales, lo que refleja la dependencia del sector al mercado externo.
- A pesar de la alta incertidumbre en el mercado y la imposición de aranceles a las importaciones, **Masisa ha logrado mantener su participación de mercado.**



Chile⁽¹⁾

- Masisa continúa con una participación de mercado estable en los últimos trimestres.



¹Estimaciones propias

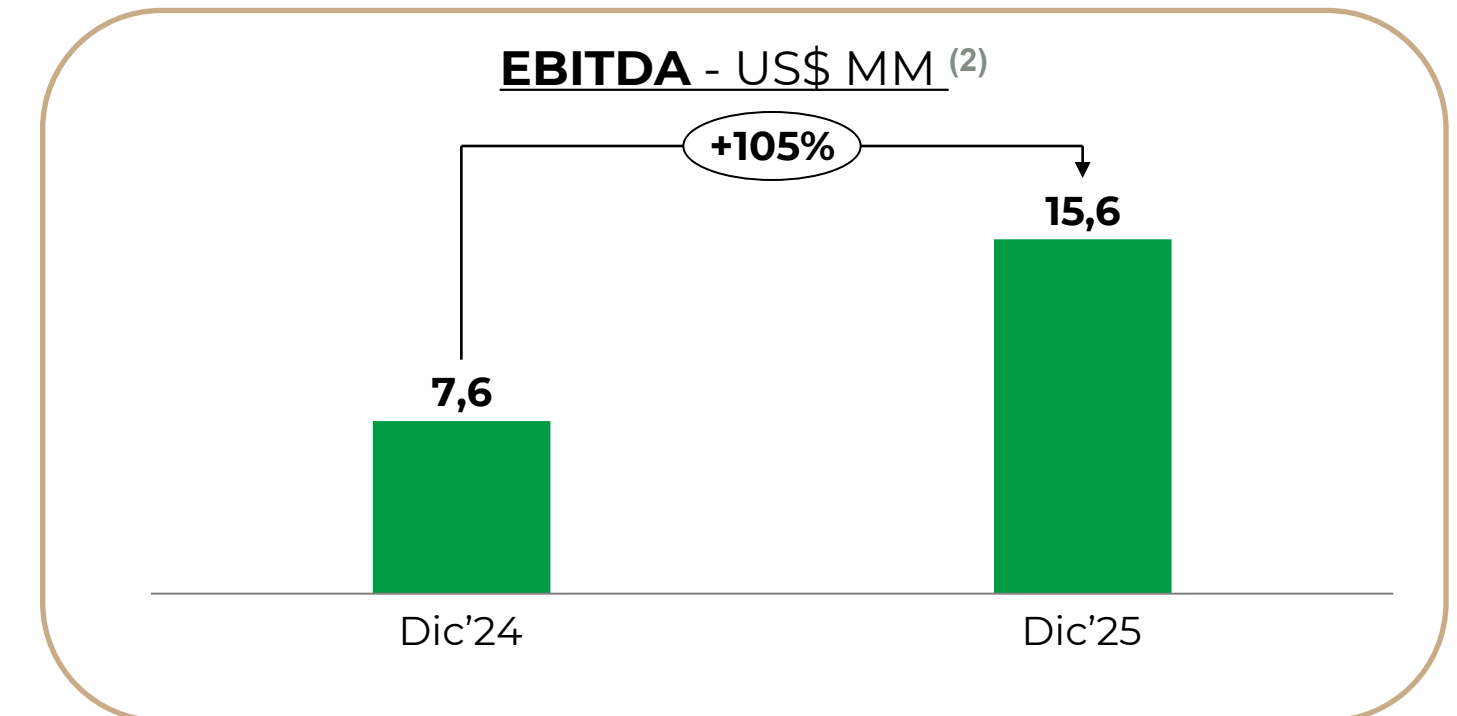
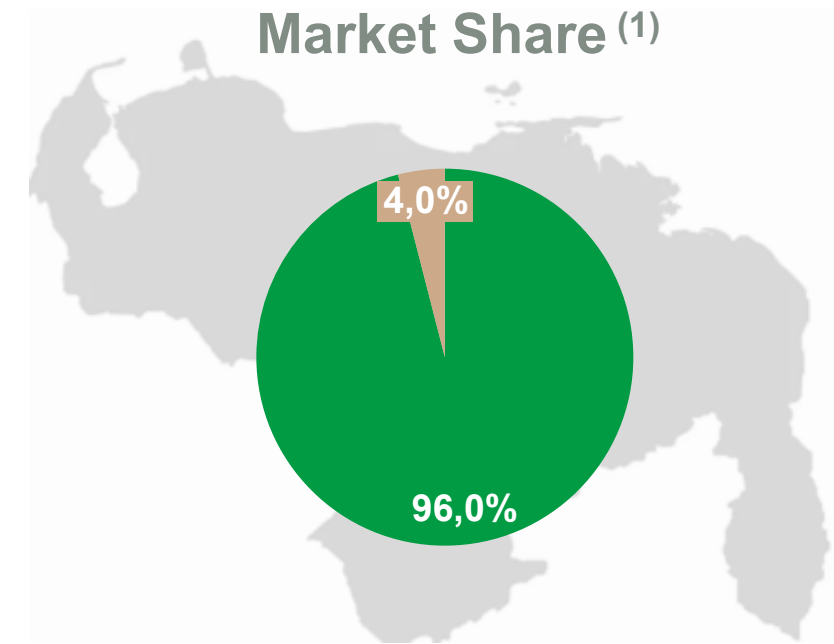


PRESENTACIÓN DE RESULTADOS
4Q-2025

MASISA

Operación en Venezuela

- Único *player* del mercado
- A pesar de la situación política y económica, Venezuela alcanzó en 2025 un **EBITDA de US\$15,6 millones**, y generó un flujo de caja libre de US\$ 10,0 millones en 2025.
- Mayor venta de productos de valor agregado, mejorando el *mix* durante 2025
- **Operación integrada verticalmente**
 - **Activos forestales: 85 mil** hectáreas plantadas
 - **Líneas MDF y MDP: 430.000 m³**
 - **Línea de melaminas: 60.000 m³**
 - **Madera aserrada: 150.000 m³**
 - **# Placacentros: 37**
 - **Producción propia de resina**



¹Estimaciones propias

²Proforma



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS
4Q-2025

MASISA

Masisa: Miembro del Anuario de Sostenibilidad Global de S&P 2025

- Masisa tercer año consecutivo forma parte del Sustainability Yearbook 2026 de S&P Global, dentro del sector Paper & Forest Products.
- Este año, más de 9.200 empresas evaluadas en la Corporate Sustainability Assessment (CSA) 2025 fueron consideradas para el anuario y solo el 15% superior de su respectiva industria logró ser incluido.
- Esta distinción refleja el desempeño relativo de nuestra compañía en la Evaluación de Sostenibilidad Corporativa (CSA) 2025 de S&P Global, que mide el desempeño ambiental, social y de gobernanza en comparación con las empresas del mismo sector.

Dimensión Ambiental: Incluye biodiversidad, estrategia climática, administración de productos y prácticas sostenibles en silvicultura.

Dimensión Social: Enfocada en relaciones comunitarias, derechos humanos y seguridad ocupacional.

Dimensión de Gobernanza y Económica: Aborda ética empresarial y gestión de la cadena de suministro.

Desglose de puntaje

■ Puntaje ESG ■ Promedio ESG de la industria

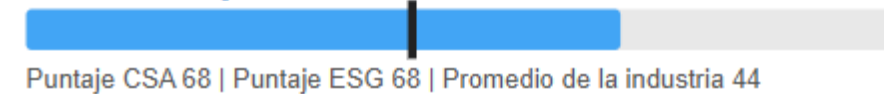
Ambiental



Social



Gobernanza y Económico



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS
4Q-2025

MASISA



Agenda

Hechos destacados a Dic'25

Resultados financieros a Dic'25

Información de interés

Consideraciones finales

Preguntas y respuestas (Q&A)

**PRESENTACIÓN
DE RESULTADOS**

4Q-2025

Consideraciones finales

- **Alta incertidumbre producto de aranceles** impulsados por el gobierno de Estados Unidos, afectando los volúmenes de venta de uno de los principales mercados de Masisa.
- Clientes **ajustan volumen de compras e inventarios** en el 4Q.
- **Modelo operativo flexible que permite ajustar el mix de venta**, mejorando la utilización de capacidad y reduciendo la presión sobre la dilución de costos fijos.
- **Optimización permanente en costos y gastos.**
- CAPEX adaptable a las condiciones de liquidez de la Compañía, sin comprometer continuidad operativa.
- **Gestión activa y responsable de caja**, con foco en monitoreo permanente del flujo y optimización del capital de trabajo.
- **Reestructuración de la deuda financiera, con vencimiento en Ene'27 reprogramable a 2030, sujeto a un aumento de capital de al menos US\$50,0 mm y cumplimiento de indicadores financieros.**
- **Coyuntura desafiante, con una estrategia de largo plazo robusta que sustenta una trayectoria de recuperación y crecimiento.**



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS
4Q-2025

MASISA



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

4Q-2025

Agenda

Hechos destacados a Dic'25

Resultados financieros a Dic'25

Información de interés

Consideraciones finales

Preguntas y respuestas (Q&A)



Q&A

4Q-2025

MASISA®



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

4Q-2025

MASISA®